- Revisar y modificar de los indicadores de POA de los ejecutores para que cumplan con los criterios CREMA, y los requisitos de diseño.

Mismo que se atendió en tiempo y forma en un 100%, de acuerdo al Reporte de Avance del Programa de Aspectos Susceptibles de Mejorar (PASM) 2022 – Tercer Cuatrimestre (31 de diciembre 2022)[5]

Es importante mencionar que las recomendaciones del informe de evaluación 2021, del ejercicio fiscal 2020, fueron clasificadas y atendidas de acuerdo a lo establecido en los Mecanismos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivados de los Informes de Evaluación del Gasto Federalizado, emitidos por la UESED en marzo del 2022, cumpliendo cabalmente con los formatos solicitados en dichos mecanismos, siendo estos:

- Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora:
  - Formato 1. Reporte equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora.
  - Formato 2. Reporte análisis de las recomendaciones y definición de los aspectos susceptibles de mejora.
  - Formato 3. Reporte documento específico.
  - Formato 4. Reporte documento institucional.
  - Formato 5. Reporte documento interinstitucional.
  - Formato 6. Reporte documento intergubernamental.
- Documento de Posición Institucional, derivado del Informe de Evaluación de la Gestión Institucional con Enfoque a Resultados del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública del Ramo 33 FASP, ejercicio fiscal 2020.

Pregunta 23: Los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de los Informes de Evaluación 2022 y de acuerdo con el "Mecanismos para el seguimiento de los aspectos susceptibles de mejora derivados de los Informes de Evaluación realizadas en el ejercicio fiscal 2022 (para el ejercicio fiscal 2023)" que han sido definidos producto del análisis de las recomendaciones ¿son pertinentes con éstas e incluyen las actividades necesarias para su cumplimiento?

Respuesta.

Sí.

De acuerdo con los formatos presentados, que integran, el Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023, específicamente los formatos:

[5] Gobierno del Estado de Querétaro. (2022). Reporte de Avance del Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) 2022. Recuperado de: https://qpr.queretaro.gob.mx/wp-content/uploads/2023/05/PASM-2022-C3-4.pdf.

- Reporte de análisis de recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora.
- Posicionamiento Institucional derivado del Informe de Evaluación Específica del Desempeño 2022 del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, del ejercicio fiscal 2021.

Se observa que de las 9 recomendaciones emitidas en el Informe de Evaluación del FASP 2022, del ejercicio fiscal 2021, se aceptaron 8, ya que uno se estipula, en el Documento de Posicionamiento Institucional[6], que es facultad de la Comisión de Recursos para la Seguridad la asignación de los recursos financieros para cada PPN, como se observa en la siguiente tabla.

Tabla 18. Grado de aceptación/atención de las recomendaciones derivadas de la evaluación del ejercicio fiscal 2021 del FASP.

#	Recomendación	Acepta	Acción a implementar por el IIFEQ	Observación / Justificación Proporcionada por el IIFEQ
1	Actualización del Programa Estatal de Seguridad Querétaro en apego al nuevo Plan Estatal de Desarrollo, procurando, de ser posible, incluir anexos que actualicen la estadística que se plasme en el documento.	Si	Actualizar el Programa Estatal de Seguridad.	El Programa Estatal de Seguridad 2022-2027 se encuentra alineado con el Plan Estatal de Desarrollo incluyendo un diagnóstico actualizado el cual puede consultarse en la página oficial de internet del Consejo Estatal de Seguridad https://cesg.gob.mx/, en el apartado de nosotros. Este programa, es un instrumento de rendición de cuentas, diseñado para que los ciudadanos tengan certeza del rumbo y trabajo que realizaremos en la administración en la esencial tarea de garantizar los derechos, libertades e integridad de las personas, así como la tranquilidad y paz de los espacios públicos de las y los queretanos. Y en la primera Sesión Ordinaria del Consejo Estatal de seguridad celebrada el 19 de enero del 2022, se presentó y aprobó el Programa Estatal de Seguridad 2022-2027, así mismo se publicó en el Diario Oficial en la Sombra de Arteaga en fecha 20 de mayo del 2022.
2	Mejorar la MIR Estatal especifica del Fondo en apego a la MIR Federal y que cumpla con la metodología de Marco Lógico.	Si	Actualizar la MIR de Indicadores para Resultados del sector de Seguridad.	En este año 2022 se está actualizando la MIR de Indicadores para Resultados del Sector Seguridad tomando en cuenta que vaya con apego a la MIR Federal.

[6] Gobierno del Estado de Querétaro. (2022). Documento de Posicionamiento Institucional 2022. Recuperado de: file:///E:/230323%20RESPALDO%20RENE%20A%20LAPSIDE/Rene%20A/Evaluaciones%20Edo%20Queretaro/2022/Informes%20Evaluaci%C3%B3n%20-%20ICMA/FASP/DOC_POSC_INST_R33_FASP_2021.pdf

#	Recomendación	Acepta	Acción a implementar por el IIFEQ	Observación / Justificación Proporcionada por el IIFEQ
3	Elaborar diagnóstico que defina puntualmente las poblaciones potenciales y objetivo y que cuente con una metodología establecida para su cuantificación, plazos de revisión y actualización, así como las fuentes de información utilizadas.	Si	Actualizar diagnóstico.	En el diagnóstico y programa para el fortalecimiento del estado de fuerza y capacidades institucionales estatales y municipales en materia de seguridad del Estado de Querétaro 2020-2025, está definida la población potencial y objetiva, y este documento se informa los avances en los objetivos señalados y su cumplimiento cada año, la cual se puede consultar en la página oficial del Consejo Estatal de Seguridad https://cesq.gob.mx/transparencia/informes.php.
4	Elaborar un diagnóstico situacional correspondiente a cada ente público responsable que ejecuta con recursos del FASP que coadyuve a una mejor toma de decisiones.	Si	Actualizar diagnóstico.	No es necesario a que el diagnóstico sectorial considera factores que incluyen a todos los entes participantes en el FASP. Lo cual puede consultar en la página oficial del Consejo Estatal de Seguridad https://cesq.gob.mx/transparencia/informes.php.
5	Realizar una mejor planeación sobre las metas programadas, con respecto a lo que marca la línea base, para evitar en medida de lo posible, que no exista una variación tan amplia entre la meta programada y el valor logrado.	Si	Mejoramiento de metas y programas.	Las metas son muy orgánicas y cambiantes según diversos factores tales como seguridad, economía, y demanda, por lo que los valores siempre se busca programar con una aproximación lo más precisa, sin embargo siempre existirá un cierto nivel de desviación. En el año 2022 en el mes de junio cierre de FASP ejercicio 2021 en el indicador del Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT) denominado "*Aplicación de Recursos del FASP*" del Sistema, se alcanzó una meta de 99.40%, por lo que falto 1.60%. La cual se encuentra publicada en el periodo oficial de la Sombra de Arteaga https://lasombradearteaga.segobqueretaro.gob.mx/ de fecha 05 de agosto de e2022.
6	Difundir información a la ciudadanía, a fin	Si	Difundir información a la ciudadanía.	El Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro, a través de redes sociales, volanteo, dinámicas sociales en los municipios, murales

#	Recomendación	Acepta	Acción a implementar por el IIFEQ	Observación / Justificación Proporcionada por el IIFEQ
	de fortalecer la prevención de la violencia y la delincuencia.			comunitarios y perifoneo de programa o campañas dan difundir información de prevención social del delito y violencia a la ciudadanía del Estado de Querétaro. También se puede consultar estas páginas: 1. Comisión para la Evaluación del Sistema COSMOS https://cosmos.gob.mx/ 2. Secretariado Técnico del Consejo https://cesq.gob.mx/index.php 3. Secretaría de Seguridad Ciudadana https://sscqro.gob.mx 4. Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia https://sscqro.gob.mx/servicios/preveción-social-de-la-violencia-y-la-delincuencia/
7	Se recomienda elaborar un manual de políticas y procedimientos para la asignación de los recursos financieros.	No	No aplica.	Se hace a través de la Comisión de Recursos para la Seguridad, en donde se solicitan los proyectos de inversión, se revisan y son autorizados. Después se acude a la concertación al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, y una vez autorizado los proyectos de inversión, se realiza el convenio y anexo técnico y es publicado en la página de Secretariado Ejecutivo, en la página del Secretario Técnico del Consejo Estatal https://www.gob.mx/sesnsp. La Comisión está regulada por el Reglamento Interior del Consejo Estatal de Seguridad en el artículo 16, donde se hace mención de las atribuciones para la planeación, programación, ejecución y seguimiento de los recursos financieros federales, se realiza mediante una convocatoria ya sea ordinaria o extraordinaria, una vez lleva la sesión se levanta un acta de conformidad al artículo 43 del reglamento antes mencionado. Y no es necesario un manual de políticas y procedimientos ya que la asignación está dada de manera colegiada por los beneficiarios y en base a las necesidades del momento en materia de seguridad y procuración de justicia, en la página oficial del Consejo Estatal de Seguridad https://cesq.gob.mx/index.php.
8	Incorporar en los consejos consultivos existentes la transparencia de la planeación,	Si	Incorporar en los consejos consultivos exista el fondo FASP.	En este año se llevará la Primera Sesión Ordinaria de la Comisión Permanente de Participación Ciudadana Temático de Seguridad Ciudadana a realizar de acuerdo a sus periodos establecidos, emitida por la Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana, publica la convocatoria en la página oficial

#	Recomendación	Acepta	Acción a implementar por el IIFEQ	Observación / Justificación Proporcionada por el IIFEQ
	programación, ejecución y seguimiento del fondo.			https://cepaciqqueretaro.gob.mx/convocatoria. En la sesión se presentaran los integrantes de la Comisión, exposición de la participación, funcionamiento y expectativas de los consejos y presentación de objetivos y Retos del Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 y del Programa Estatal de Seguridad por parte de la Secretaría de Seguridad Ciudadana.
9	Fortalecer los mecanismos de seguimiento de los ASM a fin de que en el PASM se publique el avance cuatrimestral de cada ASM identificado y sus actividades respectivas.	Si	Mantener los mecanismos de seguimiento de los ASM.	De manera interna el Secretario Técnico emite oficio o correos para dar seguimiento a los ASM y así generar los reportes de avance, una vez realizado el reporte cuatrimestral.

Fuente: Elaboración propia a partir del Documento de Posicionamiento Institucional del PASM del FASP.

Es importante mencionar que de las recomendaciones emitidas en el informe de evaluación del FASP 2022, se emitieron dos Aspectos Susceptibles de Mejora, mismos que se encuentran vigentes en el Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023, los cuales son:

- Revisar, modificar y/o actualizar los indicadores de la MIR de los ejecutores.
- Dar a conocer los resultados ejecutivos de la Evaluación del Fondo FASP en algún Consejo de Participación Ciudadana existente en alguna de las entidades estatales.

En donde se identifican las actividades a realizar para dar cumplimiento a los ASM establecidos en el PASM 2023, identificando una lógica vertical y horizontal (Recomendación – ASM – Actividades), además de ser pertinentes y suficientes para atender, dar seguimiento y cumplimiento a dichos ASM definidos en el PASM 2023.

Hallazgos.

Respecto del desempeño del programa relacionado a los componentes y actividades de este se identificaron los siguientes hallazgos por apartado evaluado:

Tabla 19. Identificación de hallazgos derivados de la evaluación Específica de Desempeño del FASP 2022.

Apartado	Hallazgos	
	Aspectos positivos	Áreas de oportunidad
1. Características del fondo.	▪ El FASP muestra alineación al Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024, Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2021-2027, Programa Sectorial de Seguridad Pública 2022-2027 y Objetivo de Desarrollo Sostenible ODS 16. ▪ La población potencial, objetivo y atendida están claramente definidas y se cuenta con procedimientos estandarizados para su cuantificación. ▪ Se tiene claramente identificada la problemática a resolver.	▪ Sin identificar.
2. Planeación estratégica.	▪ El FASP contribuye por sus características al cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 (PED), Plan Sectorial de Seguridad y de los ODS de la Agenda 2030 de la ONU. ▪ El recurso del FASP cubre algunos de los objetivos del Programa Estatal de Seguridad Querétaro 2022 – 2027 y encuadran también dentro de los Programas con Prioridad Nacional del Consejo Nacional de Seguridad Pública.	▪ Generar un tablero que brinde seguimiento a la contribución de los indicadores vinculados al PND, PED y ODS.
3. Cobertura del fondo.	▪ Se tuvo una variación porcentual positiva del 44.49% en la población objetivo y atendida en relación con el año 2021.	▪ Incrementar el número de mujeres en las corporaciones.
4. Gestión y operación del fondo.	▪ El FASP cuenta con lineamientos y normatividad que aseguran la adecuada operación del Fondo a través de instrumentos que proporcionan certidumbre desde los procesos de planeación,	▪ No se identificaron políticas y/o procesos internos institucionalizadas que contribuyan a guiar el proceso de planeación,

Apartado	Hallazgos	
	Aspectos positivos	Áreas de oportunidad
	programación, ejecución y seguimiento de este. ▪ Se cuenta con procedimientos. estandarizados y oficializados que aseguran su operatividad. ▪ El Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) se complementa con el Programa Estatal de Seguridad Querétaro 2022 – 2027. ▪ La selección de beneficiarios es de acuerdo a lo establecido en la LCF, convenio de coordinación y su anexo técnico.	programación y asignación de recursos.
5. Resultados del fondo.	▪ Se cuentan con varios manuales de procedimientos de las diferentes áreas que contribuyen a una mayor certidumbre en la operación y administración de las mismas. ▪ Se logró una eficacia presupuestal del 97%. ▪ Crecimiento promedio anual del 5.99% en los últimos 5 años, de los recursos destinados al FASP. ▪ Costo de Efectividad del 1.03, lo cual refleja una adecuada administración y operación del fondo. ▪ Disminución en el Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA) con respecto al año 2021, ya que en el año 2022 el CPBA fue de $46,496.26 contra el CPBA registrado en el año 2021 que fue de $63,279.46. ▪ Incremento de población atendida/beneficiaria con respecto al ejercicio fiscal 2021, ya que para el 2022 se atendieron 5,375 beneficiarios, mientras en el año 2021 se atendieron 3,872 beneficiarios. ▪ Se cuentan con mecanismos adecuados de transparencia y rendición de cuentas para el FASP. ▪ Los indicadores de la MIR Federal (SRFT) correspondientes al estado, registran un cumplimiento adecuado, es decir, se ubican en un rango del 95 al 100% de	▪ No se identificaron políticas y/o procesos internos institucionalizadas que contribuyan a guiar el proceso de planeación, programación y asignación de recursos. ▪ Lograr el ejercicio del 100% de los recursos destinados para el FASP, tanto la parte federal como estatal. ▪ Incrementar el cumplimiento de las metas establecidas en los indicadores, especialmente a nivel de las MIR Estatales. ▪ Algunas MIR Estatales, requieren ser revisadas desde su diseño, para ajustarse a la Metodología de Marco Lógico, especialmente la definida por la SCC, CECCQ y CESPQ. ▪ Revisar la pertinencia de los indicadores establecidos en las MIR Estatales, así como afinar la programación de las metas de las mismas, ya que el 15% de los indicadores definidos en

Apartado	Hallazgos	
	Aspectos positivos	Áreas de oportunidad
	cumplimiento sobre la meta, Cabe señalar que los indicadores registrados en ceros, es debido a: 1. Los 18 municipios del estado cuentan con conectividad a Plataforma México y 2. Las evaluaciones de confianza y desempeño se realizan con recurso estatal, por tal motivo dichos indicadores se registran como meta cero, ya que no se utiliza recurso federal. ▪ Referente a los 85 indicadores registrados en las 4 MIR Estatales 2022, el 59 (70%) registran un cumplimiento adecuado, es decir, entre el 95 y 100% de cumplimiento. ▪ Se cumplió con el 96.6% de las metas programadas.	las 4 MIR Estatales 2022 (CIAS, SCC, CECCQ y CESPQ) registraron un sobrecumplimiento, lo que puede reflejar una inadecuada programación de las metas en los indicadores, especialmente aquellos que superan un margen de sobrecumplimiento del 5 al 10%.
6. Aspectos Susceptibles de Mejora.	▪ Se cuentan con herramientas administrativas robustas para la definición, clasificación, aprobación (aceptación) y seguimiento de los ASM. ▪ Se cumplió cabalmente con lo definido en los "Mecanismos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivados de los Informes de Evaluación del Gasto Federalizado".	▪ Sin identificar.

Fuente: Elaboración propia.

Análisis FODA y recomendaciones.

Tabla 20. Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas (FODA) y recomendaciones

Núm.	Apartado	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas	Recomendaciones
1	Características del fondo	La problemática por resolver se tiene claramente definida e identificada. El propósito de los Programas es congruente con el objetivo del fondo	Incrementar la población atendida/beneficiada.	No aplica.	El entorno económico y la incertidumbre política del país pudieran dar pie a decisiones que afecten negativamente las características del fondo.	No aplica.
2	Planeación estratégica.	El FASP se encuentra debidamente alineado y vinculado al PND, PED Plan Sectorial de Seguridad y ODS. Los bienes, servicios producidos o brindados por el FASP están claramente definidos. Se cuenta con un Diagnóstico actualizado en donde se identifica la problemática que se atiende.	Contar con indicadores que contribuyan a medir el cumplimiento de los objetivos y metas planteados en el PED y ODS.	La mayoría del recurso del FASP se destina a equipamiento e infraestructura de los elementos policiales y las instituciones de seguridad pública (52.3%), destinando poco recurso a acciones de prevención social de la violencia y delincuencia (2.3%)	Estrategias poco efectivas en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia al contar con recursos limitados para generar un impacto sustancial en la materia.	Generar un tablero que brinde seguimiento a la contribución de los indicadores vinculados al PND, PED y ODS.
3	Cobertura del fondo.	Se incrementó la población atendida/beneficiarios, pasando de 3,872 (2021) a 5,375 (2022)	Incrementar la cobertura del fondo.	No aplica	Disminución o cambios en el manejo del FASP por parte del Gobierno Federal.	No aplica.

2 de noviembre de 2023 LA SOMBRA DE ARTEAGA Pág. 38151

Núm.	Apartado	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas	Recomendaciones
					Recursos limitados para incrementar metas y número de beneficiarios.	
4	Gestión y operación del fondo.	Existen mecanismos de supervisión y seguimiento adecuados para el cumplimiento de los objetivos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP)	Institucionalizar el procedimiento o buena práctica actual en donde se busca un desarrollo equilibrado de las áreas que reciben recursos del FASP.	No se identificaron políticas y/o procesos internos institucionalizadas que contribuyan a guiar el proceso de planeación, programación y asignación de recursos, más allá de lo estipulado en el Reglamento Interno del Consejo Estatal de Seguridad.	Recursos limitados para garantizar el fortalecimiento de la plantilla de Seguridad Publica.	Definir políticas y procesos internos debidamente institucionalizadas que contribuyan a guiar el proceso de planeación, programación y asignación de recursos, que contemplen la buena práctica que se tiene en donde se busca un desarrollo equilibrado de las áreas que reciben recursos del fondo.
5	Resultados del fondo.	Se logró una eficacia presupuestal del 97%. Crecimiento promedio anual del 5.99% en los últimos 5 años, de los recursos destinados al FASP. Costo de Efectividad del 1.03, lo cual refleja una adecuada administración y operación del fondo. Disminución en el Costo Promedio por	Ejecutar el 100% del recurso destinado al FASP. Generar un tablero que brinde seguimiento a la contribución de los indicadores del fondo al PND, PED y ODS.	Subejercicio presupuestal. Deficiencias en la estructura de las MIR Estatales 2022, ya que algunas no cumplen con lo establecido en la Metodología de Marco Lógico. Deficiencias en la programación de las metas de los indicadores de las	Disminución de los recursos derivado de los subejercicios presupuestales.	Implementar en la medida de lo posible estrategias que contribuyan a disminuir el subejercicio presupuestal. Vincular indicadores que contribuyan a medir como el Fondo contribuye a cumplir los objetivos del PND, PED y ODS. Mejorar la estructura de las MIR Estatales con el fin de apegarse a lo establecido en la Metodología de Marco

Núm.	Apartado	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas	Recomendaciones
		Beneficiario Atendido (CPBA) con respecto al año 2021, ya que en el año 2022 el CPBA fue de $46,496.26 contra el CPBA registrado en el año 2021 que fue de $63,279.46. Incremento de población atendida/beneficiaria con respecto al ejercicio fiscal 2021, ya que para el 2022 se atendieron 5,375 beneficiarios, mientras en el año 2021 se atendieron 3,872 beneficiarios. Se cuentan con mecanismos adecuados de transparencia y rendición de cuentas para el FASP. Los indicadores correspondientes a la MIR Federal (SRFT) 2022, registran un cumplimiento adecuado, es decir, se ubican entre el 95 y 100% de cumplimiento. El 70% de los indicadores correspondientes a las		MIR Estatales 2022, ya que varias registran sobrecumplimiento mayor a un 5 o 10%.		Lógico, especialmente en la lógica vertical y horizontal. Mejorar la programación de las metas de los indicadores de las MIR Estatales, con el fin de minimizar los sobrecumplimientos, especialmente aquellos que rebasan el margen más allá de un 5 a 10% de sobrecumplimiento.

Núm.	Apartado	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas	Recomendaciones
		MIR Estatales (CIAS, SSC, CECCQ y CESPQ) 2022, registran un cumplimiento adecuado, es decir, se ubican entre el 95 y 100% de cumplimiento. Se cumplió con el 96.6% de las metas programadas.				
6	Aspectos Susceptibles de Mejora.	Se cumplió cabalmente con lo definido en los "Mecanismos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivados de los Informes de Evaluación del Gasto Federalizado".	No aplica.	No aplica.	No aplica.	No aplica.

Fuente: Elaboración propia

Conclusiones.

Apartado 1: Características del fondo.

El Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) es ejecutado por los siguientes Entes Públicos:

- Fiscalía General del Estado de Querétaro
- Comisión Estatal del Sistema Penitenciario del Estado de Querétaro
- Secretaría de Seguridad del Estado de Querétaro
- Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro
- Centro de Información y Análisis para la Seguridad del Estado de Querétaro

A su vez, son operados por el Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad como Unidad Responsable de coordinar e integrar la información relacionada con el Fondo.

El objetivo general del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) es dar cumplimiento a estrategias nacionales en materia de seguridad pública.

Por sus características el FASP muestra alineación al Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024, Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2021-2027 y Programa Sectorial de Seguridad Pública 2021-2027.

La población potencial la conforman los habitantes y la población flotante del Estado de Querétaro que para 2022 lo conformaban 2,358,758 personas, en tanto la población objetivo y atendida está definida por el personal y/o instituciones que ejercen la función de seguridad en el Estado 5,375 personas y/o 22 instituciones.

El presupuesto autorizado y modificado para el año 2022 fue de $258,006,525.00, y el ejercido de $249,917,441.82, es decir se realizó un reintegro por $8,089,083.18 (Anexo 3).

Apartado 2: Planeación estratégica.

El FASP contribuye adecuadamente y sus objetivos se encuentran alineados al Plan Nacional de Desarrollo (PND), Plan estatal de Desarrollo (PED), Programa Sectorial de Seguridad y al Objetivo de Desarrollo Sostenible 16, Paz, Justicia e Instituciones Sólidas.

El recurso del FASP cubre algunos de los objetivos del Programa Estatal de Seguridad Querétaro 2022 – 2027 y encuadran también dentro de los Programas con Prioridad Nacional del Consejo Nacional de Seguridad Pública.

Los bienes y servicios que se ofrecen son:

- Formación Inicial
- Formación continua y especializada
- Certificación
- Equipamiento de Protección Personal
- Equipamiento Tecnológico
- Equipamiento para la operación de las instituciones
- Tecnología de Enlace y Comunicación para la seguridad

Dichos bienes se ofrecen a través de 4 programas presupuestarios:

- Programa de evaluación y certificación (4 componentes, 9 actividades)
- Programa de reinserción social (1 componente, 9 actividades)
- Programa del Centro de Información y Análisis para la Seguridad del Estado de Querétaro (2 componente, 6 actividades)
- Desarrollo Institucional en Seguridad, Infraestructura y Equipamiento en seguridad Justicia y Paz (4 componente, 11 actividades)

Apartado 3: Cobertura del fondo.

La población potencial la conforma la población del estado de Querétaro que para el año 2021 fue de 2,319,537 personas y en el 2022 de 2,358,758 con una variación porcentual positiva de 1.69%, en cuanto a la población objetivo y atendida está integrada por las personas que laboran en las instituciones integrantes del Sistema de Seguridad del estado de Querétaro, para el año 2022 fue de 5,375 tanto la población objetivo y atendida, con una variación porcentual en relación con el 2021 de 44.49%.

En cuanto a las poblaciones por sexo, tanto en 2021 como en el 2022 son menos mujeres que hombres, en el 2021 éstas representaron el 25%, en tanto en el 2022 el porcentaje se incrementó a 31.1%.

La determinación y cuantificación de la población potencial y objetivo está en función de la aprobación de los proyectos de inversión del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, en primer lugar, por la Comisión de Recursos para la Seguridad y posteriormente por las autoridades federales responsables de los programas y subprogramas con prioridad nacional.

Apartado 4: Gestión y operación del fondo.

Las instituciones ejecutoras y beneficiarias de los recursos del FASP cuentan con los recursos necesarios y suficientes para llevar a cabo las acciones del fondo.

Existen mecanismos de supervisión y seguimiento adecuados para el cumplimiento de los objetivos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) 2022, los cuales son:

- Mecanismo de Seguimiento del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) 2022, a través del Formato de la Estructura Presupuestaria 2022 en donde se identifican claramente los Programas y subprogramas con prioridad nacional, así como su seguimiento físico-financiero mensual y,
- El Secretariado Técnico del Consejo Estatal cuenta con un Sistema de Seguimiento Financiero (SISEFIN), dicho Sistema es un Sistema de Control mediante el cual se registra el ejercicio del recurso.

El Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) se complementa con el Programa Estatal de Seguridad Querétaro 2022 – 2027.

Aunado a lo anterior, se recomienda establecer políticas y procedimientos internos debidamente institucionalizados que contribuyan a guiar el proceso de planeación, programación y asignación de recursos que tomen en cuenta la buena práctica en donde se busca el desarrollo equilibrado de las áreas que reciben recursos del fondo.

Apartado 5: Resultados del Fondo.

Se obtuvo una eficacia en el ejercicio de los recursos del 97% del ejercicio fiscal 2022, teniendo un índice de costo de efectividad del 1.03, lo cual refleja un costo de efectividad esperado y por consecuencia una adecuada ejecución del fondo.

También, se observa un decremento en el Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA), siendo dicho costo para el ejercicio fiscal 2022 de $46,496.26 pesos por beneficiario, con respecto al CPBA del ejercicio 2021 el cual fue de $63,279.46 pesos, lo que refleja un decremento del 36.09% por beneficiario atendido, Lo cual es comprensible, ya que se incrementaron los beneficiarios en el 2022 (5,375) con respecto a los beneficiarios registrados en el año 2021 (3,872), lo que tiene como resultado una baja en el costo promedio por beneficiario para el 2022.

A pesar de adecuada eficacia en el ejercicio de los recursos del fondo, se recomienda establecer estrategias que contribuyan a incrementar la eficacia en el ejercicio de los recursos y así minimizar el subejercicio de los recursos destinados al fondo.

Por otro lado, a nivel de cumplimiento de las metas definidas en los indicadores tanto de la MIR Federal (SRFT) y MIRs Estatales 2022 (CIAS, SCC, CECCQ y CESPQ), se puede observar que a nivel de MIR Federal (SRFT) se logró un cumplimiento adecuado de los indicadores correspondientes a la misma, aunque cabe señalar que en 6 indicadores de los 12 existentes en la misma, se registraron valores programados a cero, esto derivado a que los 18 municipios del estado cuentan con conectividad a la Plataforma México y las evaluaciones de confianza y desempeño se realizan con recurso estatal. En cuanto a las MIR Estatales 2022 se observa que el 70% de los indicadores registraron un desempeño de cumplimiento adecuado, al registrarse entre el 95 y 100% de cumplimiento de las metas.

Es importante señalar, que se recomienda revisar la estructura de las MIR Estatales con fin de que se apeguen a lo establecido en la Metodología de Marco Lógico, especialmente en la redacción de los niveles de la columna de Resumen Narrativo, así como la lógica vertical y horizontal de las mismas, recordando que la metodología establece que debe de existir más de un componente para cada propósito y más de una actividad para cada componente.

También es importante revisar el proceso de planeación y programación de las metas de los indicadores de las MIR Estatales, ya que existen algunos indicadores con niveles de sobrecumplimiento por encima del rango del 5 al 10%, es decir, registran más de un 105 o 110% de cumplimiento, lo que puede reflejar una inadecuada programación en las metas de los indicadores.

Apartado 6: Aspectos Susceptibles de Mejora.

Se cumplió cabalmente con lo definido en los "Mecanismos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivados de los Informes de Evaluación del Gasto Federalizado", es decir, con todos los formatos solicitados por dichos mecanismos, siendo estos:

- Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora
  - Formato 1. Reporte equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora.
  - Formato 2. Reporte análisis de las recomendaciones y definición de los aspectos susceptibles de mejora.

- Formato 3. Reporte documento específico.
- Formato 4. Reporte documento institucional.
- Formato 5. Reporte documento interinstitucional.
- Formato 6. Reporte documento intergubernamental.

- Documento de Posición Institucional, derivado del Informe de Evaluación Específica del Desempeño 2022 del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP).

Fuentes de información.

- Informe de Evaluación de Especifica del Desempeño, FASP 2021.
- Informe sobre el Ejercicio, Destino y Resultados obtenidos respecto de los Recursos Federales Transferidos al Cuarto Trimestre del FASP de los Ejercicios Fiscales 2018, 2019, 2020, 2021 y 2022.
- Ley de Coordinación Fiscal.
- Ley de Planeación del Estado de Querétaro.
- Manuales de procedimientos, organización, lineamientos, criterios y normas de la USEBEQ.
- Matriz de Indicadores para Resultados 2022.
- Periódico Oficial del Estado de Querétaro.
- Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027.
- Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024.
- Presupuesto de Egresos 2022 para el Estado de Querétaro.
- Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) 2022.
- Programa Operativo Anual 2022.
- Reporte de Avances tercer cuatrimestre (Avance al 31 de diciembre de 2022).
- Reporte de Avance de Indicadores 2022
- Reporte Resumen MIDS al cierre del ejercicio 2022

Anexos.

Anexo 1. Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones de los Recursos Federales Transferidos.

2. Descripción de la Evaluación	
1.1 Nombre de la evaluación: Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) del Ejercicio Fiscal 2022	
1.2 Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa): 04 de enero del 2023	
1.3 Fecha de término de la evaluación (dd/mm/aaaa): 31 de agosto del 2023	
1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:	
Nombre: Q. en A. José Armando Ontiveros Zaragoza	**Unidad administrativa:** Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad
Nombre: Act. Brenda Elaine Luna Pacheco	**Unidad administrativa:** Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño adscrita a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.
1.5 Objetivo general de la evaluación: Evaluar el desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) del Ramo General 33, ejecutado en el estado de Querétaro durante el ejercicio fiscal 2022, a través de la valoración y análisis del avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, de los resultados, productos o servicios, presupuesto, cobertura y seguimiento de su aplicación, con base en la información entregada por la Dependencia o Ente Público responsable, a fin de mejorar la gestión, los resultados, la creación de valor público y promover la rendición de cuentas.	
1.6 Objetivos específicos de la evaluación: ▪ Identificar los principales procesos en la planeación, cobertura, gestión, operación y resultados del FASP en la entidad federativa. ▪ Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del FASP, a través de la revisión de los indicadores estratégicos y de gestión. ▪ Analizar la contribución que los programas y proyectos financiados con recursos del FASP dan solución a la problemática que enfrenta la población objetivo. ▪ Analizar los Aspectos Susceptibles de Mejora implementados y su cumplimiento, valorando el comportamiento que estos han tenido en los últimos ejercicios fiscales, a fin de contribuir en acciones de mejora para la toma de decisiones y asignaciones presupuestarias. ▪ Identificar las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas que permitan diseñar estrategias de mejora en el Desempeño del FASP.	

- Valorar la suficiencia de los mecanismos y sistemas de monitoreo y evaluación de acuerdo a la normatividad aplicable.
- Fortalecer a través del proceso evaluativo la consolidación del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).
- Emitir las Recomendaciones que se consideren necesarias para mejorar los objetivos y metas programadas, optimizar los procesos de gestión y proponer los controles que se deberán de llevar a cabo para contar con la información y documentación que sirva de soporte para la comprobación de los resultados de cada uno de los indicadores.

1.7 Metodología utilizada en la evaluación:

La Evaluación Específica del Desempeño retoma elementos de las evaluaciones de tipos de Consistencia de Resultados, Diseño y Procesos emitidas tanto por el CONEVAL y por la SHCP.

La Evaluación Específica del Desempeño (EED) para el Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) del ejercicio fiscal 2022, consistió en una investigación de tipo mixta, a través del análisis de datos cualitativos y cuantitativos; plasmando con un alcance descriptivo, los hallazgos, así como las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, proponiendo, además, posibles situaciones de mejora. Para lograr lo anterior se realizó:

- **Análisis de gabinete.** Consistió en un análisis documental de la normativa y documentos conceptuales del fondo, incluyendo la Ley de Coordinación Fiscal (LCF), Lineamientos Federales, Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), información analítica presupuestal y contable, información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones adicionales a la ejecución del fondo.
- **Trabajo de campo.** Consistió en la aplicación de cuestionarios y el desarrollo de entrevistas semiestructuradas con los actores que intervinieron en la gestión y operación del fondo, es decir, el funcionario público responsable de integrar, administrar y llevar los registros de este.
- **Instrumentos de recolección de información.** El instrumento utilizado para la recolección de información fue un cuestionario estructurado donde se consideraron los siguientes criterios para el análisis y valoración de toda la información y evidencia que reciba:
  - Exactitud: que la información recibida sea la que fue requerida y correcta sobre el tema solicitado, así como la correspondencia al ejercicio fiscal en cuestión y sea del FAF a evaluar.
  - Relevancia: Se identificó la información necesaria, los tipos de fuentes de información y el propósito de cada una de ellas, determinando su relevancia para el desarrollo de las evaluaciones.
  - Credibilidad: que los documentos impresos o digitales recibidos de las dependencias o entidades participantes tuvieran elementos mínimos para determinar su credibilidad y autenticidad, como son: título del documento, nombre del área/dependencia y/o título de la persona que elaboró tal documento, fecha de publicación o elaboración y vínculo de acceso (en caso de haberse obtenido vía internet).

Por otra parte, los apartados del cuestionario incluyeron preguntas específicas, de las cuales algunas fueron respondidas mediante un esquema binario (Si/No), o bien, de manera descriptiva, sustentando con evidencia documental y haciendo explícitos los principales argumentos empleados en el análisis.

Instrumentos de recolección de información:

Cuestionarios:_X_ Entrevistas: _X_ Formatos: __ Otros: _ Especifique:

Descripción de las técnicas y modelos utilizados:

La Evaluación Específica de Desempeño es una evaluación de gabinete que, mediante evidencias documentales enviadas como fuentes de información por parte del ente público evaluado, permite al evaluador externo valorar procesos, indicadores y resultados de un Programa Estatal.

2. Principales Hallazgos de la Evaluación

2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

- El FASP muestra alineación al Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024, Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2021-2027, Programa Sectorial de Seguridad Pública 2022-2027 y Objetivo de Desarrollo Sostenible ODS 16.
- La población potencial, objetivo y atendida están claramente definidas y se cuenta con procedimientos estandarizados para su cuantificación.
- Se tiene claramente identificada la problemática a resolver.
- El FASP contribuye por sus características al cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 (PED), Plan Sectorial de Seguridad y de los ODS de la Agenda 2030 de la ONU.
- El recurso del FASP cubre algunos de los objetivos del Programa Estatal de Seguridad Querétaro 2022 – 2027 y encuadran también dentro de los Programas con Prioridad Nacional del Consejo Nacional de Seguridad Pública.
- Se tuvo una variación porcentual positiva del 44.49% en la población objetivo y atendida en relación con el año 2021.
- El FASP cuenta con lineamientos y normatividad que aseguran la adecuada operación del Fondo a través de instrumentos que proporcionan certidumbre desde los procesos de planeación, programación, ejecución y seguimiento de este.
- Se cuenta con procedimientos.

estandarizados y oficializados que aseguran su operatividad.

- El Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) se complementa con el Programa Estatal de Seguridad Querétaro 2022 – 2027.
- La selección de beneficiarios es de acuerdo a lo establecido en la LCF, convenio de coordinación y su anexo técnico.
- Se cuentan con varios manuales de procedimientos de las diferentes áreas que contribuyen a una mayor certidumbre en la operación y administración de las mismas.
- Se logró una eficacia presupuestal del 97%.
- Crecimiento promedio anual del 5.99% en los últimos 5 años, de los recursos destinados al FASP.
- Costo de Efectividad del 1.03, lo cual refleja una adecuada administración y operación del fondo.
- Disminución en el Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA) con respecto al año 2021, ya que en el año 2022 el CPBA fue de $46,496.26 contra el CPBA registrado en el año 2021 que fue de $63,279.46.
- Incremento de población atendida/beneficiaria con respecto al ejercicio fiscal 2021, ya que para el 2022 se atendieron 5,375 beneficiarios, mientras en el año 2021 se atendieron 3,872 beneficiarios.
- Se cuentan con mecanismos adecuados de transparencia y rendición de cuentas para el FASP.
- Los indicadores de la MIR Federal (SRFT) correspondientes al estado, registran un cumplimiento adecuado, es decir, se ubican en un rango del 95 al 100% de cumplimiento sobre la meta, Cabe señalar que los indicadores registrados en ceros, es debido a: 1. Los 18 municipios del estado cuentan con conectividad a Plataforma México y 2. Las evaluaciones de confianza y desempeño se realizan con recurso estatal, por tal motivo dichos indicadores se registran como meta cero, ya que no se utiliza recurso federal.
- Referente a los 85 indicadores registrados en las 4 MIR Estatales 2022, el 59 (70%) registran un cumplimiento adecuado, es decir, entre el 95 y 100% de cumplimiento.

- Se cumplió con el 96.6% de las metas programadas.
- Se cuentan con herramientas administrativas robustas para la definición, clasificación, aprobación (aceptación) y seguimiento de los ASM.
- Se cumplió cabalmente con lo definido en los "Mecanismos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivados de los Informes de Evaluación del Gasto Federalizado".

2.2 Señalar cuales son las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones

Fortalezas:

- La problemática por resolver se tiene claramente definida e identificada.
- El propósito de los Programas es congruente con el objetivo del fondo.
- El FASP se encuentra debidamente alineado y vinculado al PND, PED Plan Sectorial de Seguridad y ODS.
- Los bienes, servicios producidos o brindados por el FASP están claramente definidos.
- Se cuenta con un Diagnóstico actualizado en donde se identifica la problemática que se atiende.
- Se incrementó la población atendida/beneficiarios, pasando de 3,872 (2021) a 5,375 (2022)
- Existen mecanismos de supervisión y seguimiento adecuados para el cumplimiento de los objetivos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP).
- Se logró una eficacia presupuestal del 97%.
- Crecimiento promedio anual del 5.99% en los últimos 5 años, de los recursos destinados al FASP.
- Costo de Efectividad del 1.03, lo cual refleja una adecuada administración y operación del fondo.
- Disminución en el Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA) con respecto al año 2021, ya que en el año 2022 el CPBA fue de $46,496.26 contra el CPBA registrado en el año 2021 que fue de $63,279.46.
- Incremento de población atendida/beneficiaria con respecto al ejercicio fiscal 2021, ya que para el 2022 se atendieron 5,375 beneficiarios, mientras en el año 2021 se atendieron 3,872 beneficiarios.
- Se cuentan con mecanismos adecuados de transparencia y rendición de cuentas para el FASP.
- Los indicadores correspondientes a la MIR Federal (SRFT) 2022, registran un cumplimiento adecuado, es decir, se ubican entre el 95 y 100% de cumplimiento.
- El 70% de los indicadores correspondientes a las MIR Estatales (CIAS, SSC, CECCQ y CESPQ) 2022, registran un cumplimiento adecuado, es decir, se ubican entre el 95 y 100% de cumplimiento.
- Se cumplió con el 96.6% de las metas programadas.
- Se cumplió cabalmente con lo definido en los "Mecanismos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivados de los Informes de Evaluación del Gasto Federalizado".

Oportunidades:

- Incrementar la población atendida/beneficiada.
- Contar con indicadores que contribuyan a medir el cumplimiento de los objetivos y metas planteados en el PED y ODS.
- Incrementar la cobertura del fondo.
- Institucionalizar el procedimiento o buena práctica actual en donde se busca un desarrollo equilibrado de las áreas que reciben recursos del FASP.
- Ejecutar el 100% del recurso destinado al FASP.

- Generar un tablero que brinde seguimiento a la contribución de los indicadores del fondo al PND, PED y ODS.

Debilidades:

- La mayoría del recurso del FASP se destina a equipamiento e infraestructura de los elementos policiales y las instituciones de seguridad pública (52.3%), destinando poco recurso a acciones de prevención social de la violencia y delincuencia (2.3%).
- No se identificaron políticas y/o procesos internos institucionalizadas que contribuyan a guiar el proceso de planeación, programación y asignación de recursos, más allá de lo estipulado en el Reglamento Interno del Consejo Estatal de Seguridad.
- Subejercicio presupuestal.
- Deficiencias en la estructura de las MIR Estatales 2022, ya que algunas no cumplen con lo establecido en la Metodología de Marco Lógico.
- Deficiencias en la programación de las metas de los indicadores de las MIR Estatales 2022, ya que varias registran sobrecumplimiento mayor a un 5 o 10%.

Amenazas:

- El entorno económico y la incertidumbre política del país pudieran dar pie a decisiones que afecten negativamente las características del fondo.
- Estrategias poco efectivas en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia al contar con recursos limitados para generar un impacto sustancial en la materia.
- Disminución o cambios en el manejo del FASP por parte del Gobierno Federal.

3. Conclusiones y recomendaciones de la evaluación

3. 1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

Apartado 1: Características del fondo.

El Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) es ejecutado por los siguientes Entes Públicos:

- Fiscalía General del Estado de Querétaro
- Comisión Estatal del Sistema Penitenciario del Estado de Querétaro
- Secretaría de Seguridad del Estado de Querétaro
- Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro
- Centro de Información y Análisis para la Seguridad del Estado de Querétaro

A su vez, son operados por el Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad como Unidad Responsable de coordinar e integrar la información relacionada con el Fondo.
El objetivo general del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) es dar cumplimiento a estrategias nacionales en materia de seguridad pública.
Por sus características el FASP muestra alineación al Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024, Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2021-2027 y Programa Sectorial de Seguridad Pública 2021-2027.
La población potencial la conforman los habitantes y la población flotante del Estado de Querétaro que para 2022 lo conformaban 2,358,758 personas, en tanto la población objetivo y atendida está definida por el personal y/o instituciones que ejercen la función de seguridad en el Estado 5,375 personas y/o 22 instituciones.

El presupuesto autorizado y modificado para el año 2022 fue de $258,006,525.00, y el ejercido de $249,917,441.82, es decir se realizó un reintegro por $8,089,083.18 (Anexo 3).

Apartado 2: Planeación Estratégica.

El FASP contribuye adecuadamente y sus objetivos se encuentran alineados al Plan Nacional de Desarrollo (PND), Plan estatal de Desarrollo (PED), Programa Sectorial de Seguridad y al Objetivo de Desarrollo Sostenible 16, Paz, Justicia e Instituciones Sólidas.
El recurso del FASP cubre algunos de los objetivos del Programa Estatal de Seguridad Querétaro 2022 – 2027 y encuadran también dentro de los Programas con Prioridad Nacional del Consejo Nacional de Seguridad Pública.
Los bienes y servicios que se ofrecen son:

- Formación Inicial
- Formación continua y especializada
- Certificación
- Equipamiento de Protección Personal
- Equipamiento Tecnológico
- Equipamiento para la operación de las instituciones
- Tecnología de Enlace y Comunicación para la seguridad

Dichos bienes se ofrecen a través de 4 programas presupuestarios:

- Programa de evaluación y certificación (4 componentes, 9 actividades)
- Programa de reinserción social (1 componente, 9 actividades)
- Programa del Centro de Información y Análisis para la Seguridad del Estado de Querétaro (2 componente, 6 actividades)
- Desarrollo Institucional en Seguridad, Infraestructura y Equipamiento en seguridad Justicia y Paz (4 componente, 11 actividades)

Apartado 3: Cobertura del Fondo.

La población potencial la conforma la población del estado de Querétaro que para el año 2021 fue de 2,319,537 personas y en el 2022 de 2,358,758 con una variación porcentual positiva de 1.69%, en cuanto a la población objetivo y atendida está integrada por las personas que laboran en las instituciones integrantes del Sistema de Seguridad del estado de Querétaro, para el año 2022 fue de 5,375 tanto la población objetivo y atendida, con una variación porcentual en relación con el 2021 de 44.49%.
En cuanto a las poblaciones por sexo, tanto en 2021 como en el 2022 son menos mujeres que hombres, en el 2021 éstas representaron el 25%, en tanto en el 2022 el porcentaje se incrementó a 31.1%.
La determinación y cuantificación de la población potencial y objetivo está en función de la aprobación de los proyectos de inversión del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública, en primer lugar, por la Comisión de Recursos para la Seguridad y posteriormente por las autoridades federales responsables de los programas y subprogramas con prioridad nacional.

Apartado 4: Gestión y operación del fondo.

Las instituciones ejecutoras y beneficiarias de los recursos del FASP cuentan con los recursos necesarios y suficientes para llevar a cabo las acciones del fondo.
Existen mecanismos de supervisión y seguimiento adecuados para el cumplimiento de los objetivos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) 2022, los cuales son:

- Mecanismo de Seguimiento del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) 2022, a través del Formato de la Estructura Presupuestaria 2022 en

donde se identifican claramente los Programas y subprogramas con prioridad nacional, así como su seguimiento físico-financiero mensual y,

- El Secretariado Técnico del Consejo Estatal cuenta con un Sistema de Seguimiento Financiero (SISEFIN), dicho Sistema es un Sistema de Control mediante el cual se registra el ejercicio del recurso.

El Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) se complementa con el Programa Estatal de Seguridad Querétaro 2022 – 2027.
Aunado a lo anterior, se recomienda establecer políticas y procedimientos internos debidamente institucionalizados que contribuyan a guiar el proceso de planeación, programación y asignación de recursos que tomen en cuenta la buena práctica en donde se busca el desarrollo equilibrado de las áreas que reciben recursos del fondo.

Apartado 5: Resultados del fondo.

Se obtuvo una eficacia en el ejercicio de los recursos del 97% del ejercicio fiscal 2022, teniendo un índice de costo de efectividad del 1.03, lo cual refleja un costo de efectividad esperado y por consecuencia una adecuada ejecución del fondo.
También, se observa un decremento en el Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA), siendo dicho costo para el ejercicio fiscal 2022 de $46,496.26 pesos por beneficiario, con respecto al CPBA del ejercicio 2021 el cual fue de $63,279.46 pesos, lo que refleja un decremento del 36.09% por beneficiario atendido, Lo cual es comprensible, ya que se incrementaron los beneficiarios en el 2022 (5,375) con respecto a los beneficiarios registrados en el año 2021 (3,872), lo que tiene como resultado una baja en el costo promedio por beneficiario para el 2022.
A pesar de adecuada eficacia en el ejercicio de los recursos del fondo, se recomienda establecer estrategias que contribuyan a incrementar la eficacia en el ejercicio de los recursos y así minimizar el subejercicio de los recursos destinados al fondo.
Por otro lado, a nivel de cumplimiento de las metas definidas en los indicadores tanto de la MIR Federal (SRFT) y MIRs Estatales 2022 (CIAS, SCC, CECCQ y CESPQ), se puede observar que a nivel de MIR Federal (SRFT) se logró un cumplimiento adecuado de los indicadores correspondientes a la misma, aunque cabe señalar que en 6 indicadores de los 12 existentes en la misma, se registraron valores programados a cero, esto derivado a que los 18 municipios del estado cuentan con conectividad a la Plataforma México y las evaluaciones de confianza y desempeño se realizan con recurso estatal. En cuanto a las MIR Estatales 2022 se observa que el 70% de los indicadores registraron un desempeño de cumplimiento adecuado, al registrarse entre el 95 y 100% de cumplimiento de las metas.
Es importante señalar, que se recomienda revisar la estructura de las MIR Estatales con fin de que se apeguen a lo establecido en la Metodología de Marco Lógico, especialmente en la redacción de los niveles de la columna de Resumen Narrativo, así como la lógica vertical y horizontal de las mismas, recordando que la metodología establece que debe de existir más de un componente para cada propósito y más de una actividad para cada componente.
También es importante revisar el proceso de planeación y programación de las metas de los indicadores de las MIR Estatales, ya que existen algunos indicadores con niveles de sobrecumplimiento por encima del rango del 5 al 10%, es decir, registran más de un 105 o 110% de cumplimiento, lo que puede reflejar una inadecuada programación en las metas de los indicadores.

Apartado 6: Aspectos Susceptibles de Mejora.

Se cumplió cabalmente con lo definido en los "Mecanismos para el Seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivados de los Informes de Evaluación del Gasto Federalizado", es decir, con todos los formatos solicitados por dichos mecanismos, siendo estos:

- Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora
  - Formato 1. Reporte equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora.
  - Formato 2. Reporte análisis de las recomendaciones y definición de los aspectos susceptibles de mejora.

- Formato 3. Reporte documento específico.
- Formato 4. Reporte documento institucional.
- Formato 5. Reporte documento interinstitucional.
- Formato 6. Reporte documento intergubernamental.

- Documento de Posición Institucional, derivado del Informe de Evaluación Específica del Desempeño 2022 del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP).

3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia:

1. Generar un tablero que brinde seguimiento a la contribución de los indicadores vinculados al PND, PED y ODS.

2. Definir políticas y procesos internos debidamente institucionalizadas que contribuyan a guiar el proceso de planeación, programación y asignación de recursos, que contemplen la buena práctica que se tiene en donde se busca un desarrollo equilibrado de las áreas que reciben recursos del fondo.

3. Implementar en la medida de lo posible estrategias que contribuyan a disminuir el subejercicio presupuestal.

4. Vincular indicadores que contribuyan a medir como el Fondo contribuye a cumplir los objetivos del PND, PED y ODS.

5. Mejorar la estructura de las MIR Estatales con el fin de apegarse a lo establecido en la Metodología de Marco Lógico, especialmente en la lógica vertical y horizontal.

6. Mejorar la programación de las metas de los indicadores de las MIR Estatales, con el fin de minimizar los sobrecumplimientos, especialmente aquellos que rebasan el margen más allá de un 5 a 10% de sobrecumplimiento.

4. Datos de la Instancia evaluadora

4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:
René X. Chavira Venzor

4.2 Cargo:
Coordinador de evaluación.

4.3 Institución a la que pertenece:
International City Management Association de México A.C.

4.4 Principales colaboradores:
Estefanía E. Sandoval Mariscal
Ana Luisa Canseco Lajas
René Arvizo Cantú

4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:
renechavira@hotmail.com

4.6 Teléfono (con clave lada): (614) 178-6709
5. Identificación del(los) programa(s)
5.1 Nombre del(los) programa(s) evaluado(s): Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública
5.2 Siglas: FASP
5.3 Ente público coordinador del(los) programa(s): Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad
5.4 Poder público al que pertenece(n) el (los) programa(s): Poder Ejecutivo_X_ Poder Legislativo ___ Poder Judicial___ Ente Autónomo ___
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s) : Federal__ Estatal _X_ Local__
5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) cargo del(los) programa(s):
5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa (s) a cargo de (los) programa(s): Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad (Coordinador e Integrador de información relacionada con el FASP)
5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):
Nombre: Q. en A. José Armando Ontiveros Zaragoza (442) 227 16 19 ext. 10133 jontiverosz@queretaro.gob.mx Unidad administrativa: Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad
6. Datos de Contratación de la Evaluación

6.1 Tipo de contratación:
6.1.1 Adjudicación Directa___ 6.1.2 Invitación a tres___ 6.1.3 Licitación Pública Nacional___ 6.1.4 Licitación Pública Internacional___ 6.1.5 Otro: (Señalar)_X_ Prestación de Servicios Profesionales.
6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación: Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED) Dirección Administrativa Secretaría de Finanzas
6.3 Costo total de la evaluación: $263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiuno pesos 16/100 MN)
6.4 Fuente de Financiamiento: Recursos propios
7. Difusión de la evaluación
7.1 Difusión en internet de la evaluación: https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/ https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2023
7.2 Difusión en internet del formato: https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/ https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2023

Anexo 2. Ficha técnica de datos generales del evaluador.

Anexo 2. Ficha Técnica de datos generales de la evaluación	
Nombre de la evaluación	Evaluación Específica del Desempeño de los Recursos del Ejercicio Fiscal 2022 del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)
Nombre y clave del programa evaluado	I-011
Ramo	Ramo General 33
Unidad(es) Responsable(s)	▪ Fiscalía General del Estado de Querétaro. ▪ Comisión Estatal del Sistema Penitenciario del Estado de Querétaro ▪ Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Querétaro. ▪ Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro ▪ Centro de Información y Análisis para la Seguridad del Estado de Querétaro.
PAE de origen	Programa Anual de Evaluaciones del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, 2023
Año de conclusión y entrega de la evaluación	2023
Tipo de evaluación	Evaluación Específica del Desempeño de los Recursos del Gasto Federalizado
Nombre de la instancia evaluadora	International City Management Association México-Latinoamérica ICMA-ML
Nombre del(a) coordinador(a) de la evaluación	René Xavier Chavira Venzor.
Nombre de los(as) principales colaboradores(as) de la instancia evaluadora	Estefanía Elvira Sandoval Mariscal. Ana Luisa Canseco Lajas. René Arvizo Cantú.
Unidad Administrativa Responsable de dar seguimiento a la evaluación (Área de Evaluación)	Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño, adscrita a la Secretaria de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.
Forma de contratación de la instancia evaluadora	Prestación de Servicios Profesionales.

Anexo 2. Ficha Técnica de datos generales de la evaluación	
Costo total de la evaluación con IVA incluido	$263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiún pesos 16/100 MN)
Fuente de financiamiento	Recursos propios

Anexo 3. Características del fondo.

Tema	Variable	Datos (Respuesta)
Datos generales	Ente público responsable de operar y/o ejecutar el fondo	• Fiscalía General del Estado de Querétaro, • Comisión Estatal del Sistema Penitenciario del Estado de Querétaro. • Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Querétaro. • Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro. • Centro de Información y Análisis para la Seguridad del Estado de Querétaro.
	Unidad responsable	Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad (Coordinador e Integrador de información relacionada con el FASP)
	Clave presupuestal	I-011
	Fuente de financiamiento (Recurso autorizado según convenio)	Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP): $206,405,220.00
		Recursos estatales: $51,601,305.00
		Recursos propios: No aplica.
	Nombre del programa que opera con recursos federales transferidos	Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP)
	Nombre del responsable del programa que opera con recursos federales transferidos	Q. en A. José Armando Ontiveros Zaragoza (Integrador y coordinador) Cada una de las instituciones de seguridad se consideran responsables de las metas establecidas en el Anexo Técnico en el ámbito de su competencia.
	Teléfono del responsable	(442) 227 16 19 ext. 10133
	Correo electrónico del responsable (institucional)	jontiverosz@queretaro.gob.mx
Objetivos	Objetivo general del Programa que opera con recursos federales transferidos	Dar cumplimiento a estrategias nacionales en materia de seguridad pública.
	Normatividad aplicable al programa que opera con recursos federales transferidos	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos • Ley de Coordinación Fiscal • Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública • Ley General de Contabilidad Gubernamental • Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios • Ley Federal del Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria • Normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable

Tema	Variable	Datos (Respuesta)
		• Ley de presupuesto de Egresos de la Federación • Decreto de presupuesto de egresos del estado de Querétaro, para el ejercicio fiscal 2022. • Ley para el manejo de los recursos públicos del Estado de Querétaro. • Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro • Reglamento Interior de la Secretaría de Planeación y Finanzas • Ley que crea la Fiscalía General del Estado de Querétaro • Ley que crea el Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro. • Ley que crea el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro. • Decreto por el que se establece y constituye el Órgano Desconcentrado de la Administración Pública del Estado de Querétaro denominado Unidad de Evaluación de Resultados • Normatividad para la administración del presupuesto de egresos del Estado de Querétaro. • Acuerdo mediante el cual se emiten los lineamientos generales para la evaluación de los programas públicos del poder ejecutivo del estado de Querétaro • Ley de planeación del Estado de Querétaro • Reglamento de la Ley de planeación del Estado de Querétaro.
	Alineación al Plan Nacional de Desarrollo	Eje: 1. Política y Gobierno
		Objetivo(s): Cambio de paradigma en Seguridad
		Estrategia(s): VIII. Articular la Seguridad Nacional, la Seguridad Pública y la Paz
		Línea(s) de acción: Coordinar la ejecución del programa para la Seguridad Pública y la Paz
	Alineación al Plan Estatal de Desarrollo.	Eje: Rector 5 Paz y Respecto a la Ley
		Objetivo(s):1 del Eje Rector Paz y Respecto a la Ley y 2 el Eje Rector Paz y Respeto a la Ley
		Estrategia(s): • Profesionalizar las instituciones de Seguridad del Estado. • Gestión de las corporaciones policiales con enfoque en la actuación preventiva. • Desarrollar las capacidades institucionales en los municipios y en el estado para operar el Modelo de la Policía de Proximidad Queretana. • Fortalecer la coordinación institucional en materia de seguridad y de justicia.
		Línea(s) de acción: • Incrementar el número de elementos de la Policía. • Actualizar los modelos de formación, capacitación y servicios de carrera policial. • Implementar el Modelo de Policía de Proximidad Queretano. • Mantener el Certificado Único Policial. • Generar desarrollos tecnológicos para la seguridad del estado ampliando la red de comunicación y coordinación.

Tema	Variable	Datos (Respuesta)
		• Implementar programas transversales de prevención del delito con participación comunitaria. • Crear y fortalecer unidades policiales especializadas. • Actualizar el marco legal y normativo relativo a las sanciones de delitos y falta administrativas. • Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad. • Mantener el sistema penitenciario del estado como uno de los mejores del país. • Diseñar y gestionar modelo y programas para prevenir y contener la violencia doméstica y de género. • Coordinar la adaptación del Modelo de Policía de Proximidad a los territorios.
	Alineación al Programa Sectorial (en caso de contar con uno)	Eje: No Aplica
		Objetivo(s): No Aplica
		Estrategia(s): 1. Profesionalización de los integrantes de la Instituciones de Seguridad. 2. Gestión de las corporaciones policiales con enfoque de actuación preventivo. 3.- Policía de Proximidad Queretano como Agente de Derecho Humano de Acceso a la Justicia. 4. Procurar que los Ciudadanos se involucren en acciones concretas en acciones concretas para la construcción de la seguridad en su comunidad. 5. Transparencia: Evaluación del desempeño y Rendición de Cuentas.
		Línea(s) de acción: 1. Fortalecimiento de la carrera policial. 2. Certificaciones de capacidades profesionales con los más altos estándares nacionales. 3. Formación básica unificada en funciones diferenciadas. 4. Certificación de centro o institutos de formación profesional, mediante la acreditación de su administración, programas de formación o capacitación y el cuerpo docente. 5. Mantener certificado único policial en todas las corporaciones y obtener las certificaciones de conocimiento debidos o de especialistas, en materias de derecho humanos. 6. Lograr más academias de formación básica para buscar más y mejores policías. 7. Adquisición y actualización permanente de las capacidades profesionales para realizar su función con perspectiva de género. 8. Consenso de las corporaciones policiales en el estado para priorizar objetivos relevantes para la seguridad en el Estado, que permitan la implementación y evaluación con participación comunitaria. 9. Marco jurídico adecuado al funcionamiento de las corporaciones policiales en el estado para garantizar el respeto a los DDHH y los enfoques y perspectivas de trabajo.

Tema	Variable	Datos (Respuesta)
		10. Uso de tecnologías para el análisis predictivo, la promoción de las denuncias y reportes a los números de emergencias y denuncia anónima, para responder de manera pronta y eficiente con elementos capacitados y equipos para el cumplimiento de sus funciones legales. 11. La protección de la ciudadanía en sus libertades, derechos y garantizar la tranquilidad y paz de los espacios públicos partirá de uso de tecnologías para el análisis predictivo, la promoción de las denuncias y reportes a los números de emergencia y denuncia anónima, para responder de manera pronta y eficiente con elementos capacitados y equipados para el cumplimiento de sus funciones legales. 12. Mayor presencia policial para la preservación de la sana convivencia y la tranquilidad. 13. Construcción de redes ciudadanas para participar en temas de civilidad y convivencia comunitaria, identificar los fenómenos delictivos y faltas administrativas. 14. Promover la elaboración, aprobación y publicación de los Programas de Seguridad en cada uno de los Municipios del estado, por las instancias competentes. 15. Fortalecer la capacitación en el Protocolo Nacional de Primer Respondiente del Delito, en el Modelo de Justicia Acusatorio Penal que funciona en el Estado. 16. Mantener y fortalecer los Grupos de trabajo para la Coordinación Interinstitucional en los tres niveles de Gobierno. 17. Consolidación y expansión del Modelo de Justicia Cívica Oral. 18. Implementación de la Policía de Proximidad con capacidades para aplicar medios alternativos en solución de conflictos comunitarios. 19.Implementar el Programa Estatal para la Procuración de la Participación Comunitaria en la Prevención del Delito, la Violencia y Conductas de incivilidad, con enfoque de Género, inclusión y respecto a los Derecho Fundamentales. 20. Construcción de instancia, programas, indicadores y mecanismos para medir y evaluar la implementación de la política pública en materia de seguridad.
	Fin del programa que opera con recursos federales transferidos	Garantizar el derecho a la seguridad, a la protección de los bienes y a vivir en un entorno de tranquilidad social, libertad, paz y orden públicos a favor de todas las personas.
	Propósito del programa que opera con recursos federales transferidos	Mejorar la percepción al contar con capacidades institucionales que den respuesta integral a los problemas de seguridad con la promoción y articulación de la participación ciudadana.
Población potencial	Definición:	Habitantes del Estado de Querétaro y Población Flotante
	Unidad de medida:	Personas
	Cuantificación:	2,358,758
Población objetivo	Definición:	Personal y/o Instituciones que ejercen la función de seguridad en el Estado.
	Unidad de medida:	Personas y/o Instituciones (Por programa con prioridad nacional)

Pág. 38176 PERIÓDICO OFICIAL 2 de noviembre de 2023

Tema	Variable	Datos (Respuesta)
Población atendida	Cuantificación:	5,375 personas /22 instituciones (Por programa con prioridad nacional)
	Definición:	Personal y/o Instituciones que ejercen la función de seguridad en el Estado.
	Unidad de medida:	Personas y/o Instituciones (Por programa con prioridad nacional)
	Cuantificación:	5,375 personas /22 instituciones (Por programa con prioridad nacional)
Presupuesto para el año evaluado	Presupuesto Autorizado (MDP)	$258,006,525.00 (Capital Conjunto)
	Presupuesto Modificado (MDP)	$258,006,525.00 (Capital Conjunto)
	Presupuesto Ejercido (MDP)	$249,917,441.82 (Capital Conjunto) $3,157,395.57 (Rendimientos Financieros Conjunto) Corte al 31 marzo 2023
Cobertura geográfica (en caso de aplicar)	Localidades, colonias, áreas, zonas en las que opera el programa con recursos federales transferidos.	Estado de Querétaro
Focalización (en caso de aplicar)	Unidad territorial del programa que opera con recurso federales transferidos.	No aplica

Fuentes:
Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el Ejercicio Fiscal 2022.
Informe sobre el ejercicio, destino y resultados obtenidos respecto de los recursos federales transferidos, correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2022.

2 de noviembre de 2023 LA SOMBRA DE ARTEAGA Pág. 38177

Anexo 4. Planeación Estratégica.

Contribución del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública al PND, PED y ODS	
Contribución al Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024	Eje: 1. Política y Gobierno
	Objetivo: Cambio de paradigma en Seguridad
	Estrategia: 8. Articular la Seguridad Nacional, la Seguridad Pública y la Paz
	Línea de acción: Coordinar la ejecución del programa para la Seguridad Pública y la Paz
Contribución al Plan Estatal de Desarrollo 2016 - 2021	Eje: Rector 5 Paz y Respecto a la Ley
	Objetivo: 1 del Eje Rector Paz y Respecto a la Ley y 2 el Eje Rector Paz y Respeto a la Ley
	Estrategia: 1. Profesionalizar las instituciones de Seguridad del Estado. 2. Gestión de las corporaciones policiales con enfoque en la actuación preventiva. 3. Desarrollar las capacidades institucionales en los municipios y en el estado para operar el Modelo de la Policía de Proximidad Queretana. 4. Fortalecer la coordinación institucional en materia de seguridad y de justicia. 5. Promover acuerdos, basados en el diálogo, con actores políticos y sociales. 6. Reforzar los mecanismos orientados a la protección de los derechos humanos. 7. Garantizar la seguridad jurídica de los actos realizados entre los ciudadanos y el gobierno. 8. Proteger a las personas y sus bienes ante los riesgos generados por fenómenos naturales o antrópico.
	Línea de acción: Incrementar el número de elementos de la Policía. Actualizar los modelos de formación, capacitación y servicios de carrera policial. Implementar el Modelo de Policía de Proximidad Queretano. Mantener el Certificado Único Policial. Generar desarrollos tecnológicos para la seguridad del estado ampliando la red de comunicación y coordinación. Implementar programas transversales de prevención del delito con participación comunitaria. Crear y fortalecer unidades policiales especializadas. Actualizar el marco legal y normativo relativo a las sanciones de delitos y falta administrativas. Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad. Mantener el sistema penitenciario del estado como uno de los mejores del país. Diseñar y gestionar modelo y programas para prevenir y contener la violencia doméstica y de género.

Contribución del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública al PND, PED y ODS	
	Coordinar la adaptación del Modelo de Policía de Proximidad a los territorios.
Contribución a Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	Objetivo: 16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS Meta: 16.1 Reducir significativamente todas las formas de violencia y las correspondientes tasas de mortalidad en todo el mundo. 16.4 De aquí a 2030, reducir significativamente las corrientes financieras y de armas ilícitas, fortalecer la recuperación y devolución de los activos robados y luchar contra todas las formas de delincuencia organizada.

Fuentes: Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/

Anexo 5. Cobertura del fondo.

Concepto	Definición de la población (Descripción de las características y unidad de medida)	Hombres (Cantidad)	Mujeres (Cantidad)	Variación porcentual [Año 2022 / Año 2021)-1]*100
Población potencial 2022 (Población con problema)	Habitantes del Estado de Querétaro	1,163,383	1,195,375	1.69%
Población potencial 2021 (Población con problema)	Habitantes del Estado de Querétaro	1,143,982	1,175,555	
Población objetivo 2022	Personal de Instituciones que ejercen la función de seguridad en el Estado	3700	1675	44.49%
Población objetivo 2021	Personal de Instituciones que ejercen la función de seguridad en el Estado	2,790	930	
Población atendida 2022	Personal de Instituciones que ejercen la función de seguridad en el Estado	3700	1675	44.49%
Población atendida 2021	Personal de Instituciones que ejercen la función de seguridad en el Estado	2,790	930	

Nota: El valor de la población potencial 2021 corresponde al valor estimado de población para el Estado de Querétaro por la COESPO.

Anexo 6. Programas con prioridad nacional.

Programas y subprogramas con prioridad nacional	Aportación Federal	%	Aportación Estatal	%	Financiamiento Conjunto
I. Impulso al Modelo Nacional de Policía y Justicia Cívica.	$0.00	0.00%	$0.00	0.00%	$0.00
SUBPROGRAMAS		0.00%		0.00%	
A. Modelo Nacional de Policía.	$0.00	0.00%	$0.00	0.00%	$0.00
B. Dignificación Policial.	$0.00	0.00%	$0.00	0.00%	$0.00
C. Justicia Cívica.	$0.00	0.00%	$0.00	0.00%	$0.00
II. Profesionalización, certificación y capacitación de los elementos policiales y las Instituciones de Seguridad Pública.	$12,756,328.00	6.18%	$14,728,561.00	28.54%	$27,484,889.00
SUBPROGRAMAS		0.00%		0.00%	
A. Fortalecimiento de las Capacidades de Evaluación en Control de Confianza.	$842,512.00	0.41%	$2,468,090.00	4.78%	$3,310,602.00
B. Profesionalización y Capacitación de los elementos policiales de Seguridad Pública.	$11,913,816.00	5.77%	$12,260,471.00	23.76%	$24,174,287.00
III. Equipamiento e Infraestructura de los elementos policiales y las Instituciones de Seguridad Pública	$122,757,108.00	59.47%	$12,110,968.00	23.47%	$134,868,076.00
SUBPROGRAMAS		0.00%		0.00%	
A. Equipamiento de las Instituciones de Seguridad Pública.	$91,793,533.00	44.47%	$2,093,957.00	4.06%	$93,887,490.00
B. Infraestructura de las Instituciones de Seguridad Pública.	$0.00	0.00%	$0.00	0.00%	$0.00
C. Fortalecimiento de Capacidades para la Prevención y Combate a Delitos de Alto Impacto.	$2,896,530.00	1.40%	$1,382,744.00	2.68%	$4,279,274.00
D. Especialización de las Instancias Responsables de la Búsqueda de Personas.	$1,755,524.00	0.85%	$1,017,660.00	1.97%	$2,773,184.00

Programas y subprogramas con prioridad nacional	Aportación Federal	%	Aportación Estatal	%	Financiamiento Conjunto
E. Fortalecimiento y/o Creación de las Unidades de Inteligencia Patrimonial y Económica (UIPES).	$1,035,000.00	0.50%	$0.00	0.00%	$1,035,000.00
F. Desarrollo de las Ciencias Forense en la Investigación de Hechos Delictivos.	$24,692,521.00	11.96%	$7,616,607.00	14.76%	$32,309,128.00
G. Modelo Homologado de Unidades de Policía Cibernética.	$584,000.00	0.28%	$0.00	0.00%	$584,000.00
IV. Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana	$0.00	0.00%	$6,046,460.00	11.72%	$6,046,460.00
SUBPROGRAMAS		0.00%		0.00%	
A. Acceso a la Justicia para las Mujeres.	$0.00	0.00%	$350,000.00	0.68%	$350,000.00
B. Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana.	$0.00	0.00%	$4,928,460.00	9.55%	$4,928,460.00
C. Fortalecimiento de Asesorías Jurídicas de Víctimas	$0.00	0.00%	$768,000.00	1.49%	$768,000.00
V. Fortalecimiento del Sistema Penitenciario Nacional y de Ejecución de Medidas para Adolescentes	$24,148,584.00	11.70%	$0.00	0.00%	$24,148,584.00
SUBPROGRAMAS		0.00%		0.00%	
A. Fortalecimiento al Sistema Penitenciario Nacional.	$24,148,584.00	11.70%	$0.00	0.00%	$24,148,584.00
B. Fortalecimiento de la Autoridad Administrativa Especializada del Sistema de Justicia Penal para Adolescentes.	$0.00	0.00%	$0.00	0.00%	$0.00
C. Acreditación (certificación) de Establecimientos Penitenciarios.	$0.00	0.00%	$0.00	0.00%	$0.00
VI. Fortalecimiento al Sistema Penitenciario Nacional.	$45,079,200.00	21.84%	$16,513,827.00	32.00%	$61,593,027.00
SUBPROGRAMAS		0.00%		0.00%	

Programas y subprogramas con prioridad nacional	Aportación Federal	%	Aportación Estatal	%	Financiamiento Conjunto
A. Sistema Nacional de Información, bases de datos del SNSP.	$8,852,870.00	4.29%	$13,655,427.00	26.46%	$22,508,297.00
B. Sistema Nacional de Atención de Llamadas de Emergencias y Denuncias Ciudadanas.	$2,207,437.00	1.07%	$2,195,000.00	4.25%	$4,402,437.00
C. Red Nacional de Radiocomunicación.	$21,965,180.00	10.64%	$423,400.00	0.82%	$22,388,580.00
D. Fortalecimiento de los Sistemas de Videovigilancia y Geolocalización.	$12,053,713.00	5.84%	$240,000.00	0.47%	$12,293,713.00
VII. Fortalecimiento tecnológico del registro vehicular (REPUVE)	$664,000.00	0.32%	$0.00	0.00%	$664,000.00
SUBPROGRAMAS		0.00%		0.00%	
A. Registro Público Vehicular.	$664,000.00	0.32%	$0.00	0.00%	$664,000.00
Seguimiento y Evaluación	$1,000,000.00	0.48%	$2,201,489.00	4.27%	$3,201,489.00
A. Seguimiento y Evaluación de los Programas	$1,000,000.00	0.48%	$2,201,489.00	4.27%	$3,201,489.00
TOTAL	**$206,405,220.00**	**100.00%**	**$51,601,305.00**	**100.00%**	**$258,006,525.00**

Fuente: Anexo técnico del convenio de coordinación del FASP 2022.

Anexo 7. Información financiera.

Ciclo del recurso transferido	Fuente de financiamiento Conjunto Autorizado	Ministrado	Comprometido	Pagado	Reintegrado
2017	$193,106,791.25	$193,106,791.25	$181,284,432.50	$181,284,432.50	$11,822,358.75
2018	$202,762,131.25	$202,762,131.25	$191,581,367.49	$191,581,367.49	$11,180,763.76
2019	$221,683,780.00	$221,683,780.00	$215,856,467.82	$215,856,467.82	$5,827,312.18
2020	$240,433,780.00	$240,433,780.00	$237,150,769.05	$237,150,769.05	$3,283,010.95
2021	$248,561,200.00	$248,561,200.00	$245,212,245.70	$215,071,624.55	$3,348,954.30
2022	$258,006,525.00	$258,006,525.00	$249,917,441.82	$249,917,441.82	$8,089,083.18

Ciclo del recurso transferido	RENDIMIENTOS FINANCIEROS CONJUNTO		
	Generados	Pagado	Reintegrado
2017	$5,814,035.73	$2,575,004.72	$3,239,031.01
2018	$6,061,270.63	$2,148,559.42	$3,912,711.21
2019	$2,683,543.17	$1,419,416.45	$1,264,126.72
2020	$3,607,837.83	$2,143,183.73	$1,464,654.10
2021	$2,078,035.07	$1,127,667.34	$950,367.73
2022	$8,705,234.01	$3,157,395.57	$5,547,838.44

Fuentes de financiamiento del programa que opera con Recurso Federales Transferidos (Año 2022)	$ Gasto (Pesos)	% de Participación
Recurso Federal	$206,405,220.00	80%
Recurso Estatal	$51,601,305.00	20%
Ingresos propios de las Dependencia y Entres Públicos	$0	0%
Total	$258,006,525.00	100%

Fuentes de financiamiento del programa por tipo de beneficiario						
COG	Descripción	Fuente Financiamiento	Autorizado	Modificado	Ejercido + Comprometido	Reintegro
1000	Servicios Personales	Conjunto	$5,151,187.00	$5,151,179.00	$4,957,275.76	$193,903.24
2000	Materiales y Suministros	Conjunto	$109,520,807.00	$105,525,838.62	$101,558,851.32	$3,966,987.30
3000	Servicios Generales	Conjunto	$79,982,719.00	$70,437,407.73	$69,979,177.60	$458,230.13
4000	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	Conjunto	$4,800,000.00	$4,240,000.00	$3,862,932.64	$377,067.36
5000	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	Conjunto	$58,551,812.00	$72,652,099.65	$69,559,204.50	$3,092,895.15
		Total:	**$258,006,525.00**	**$258,006,525.00**	**$249,917,441.82**	**$8,089,083.18**

Anexo 8. Cumplimiento SRFT, MIR y POA

Tabla 21. Análisis del cumplimiento de los Indicadores de la MIR Federal 2021 (SRFT).

Año 2021 SRFT										
Nive	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores								
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Tipo	Dimensión	Meta Programada	Meta Alcanzada	Avance % Periodo
Fin	Contribuir a mejorar las condiciones de seguridad y justicia mediante el fortalecimiento de las instituciones de seguridad pública en las entidades federativas.	Tasa anual estatal de la incidencia delictiva por cada cien mil habitantes	(Incidencia delictiva en la entidad federativa en el año T * 100,000) / Población de la entidad en el año T	Delitos por cada 100,000 habitantes	Anual	Estratégico	Eficacia	1287.41 (Ver Nota 1 y 2)	2325.67	55.36
Propósito	Las instituciones de seguridad pública se fortalecen en materia de profesionalización.	Avance en las metas de profesionalización convenidas por la entidad federativa con recursos del FASP del ejercicio fiscal.	(Elementos capacitados en el ejercicio fiscal con recursos del FASP / Elementos convenidos a capacitar en el ejercicio fiscal) * 100	Porcentaje	Semestral	Estratégico	Eficacia	100%	100%	100%
Componentes	Elementos de seguridad pública estatal con evaluaciones vigentes en control de confianza.	Porcentaje del estado de fuerza estatal con evaluaciones vigentes en control de confianza.	(Elementos con evaluaciones vigentes en Control de Confianza / Estado de fuerza en la entidad de acuerdo al RNPSP) * 100	Porcentaje	Semestral	Gestión	Eficiencia	100%	93.94%	95.80%

Año 2021 SRFT										
Nive	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores								
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Tipo	Dimensión	Meta Programada	Meta Alcanzada	Avance % Periodo
Actividades	Aplicación de recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) orientados a la implementación de los Programas con Prioridad Nacional.	Aplicación de recursos del FASP	(Elementos capacitados en el ejercicio fiscal con recursos del FASP / Elementos convenidos a capacitar en el ejercicio fiscal) * 100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	99%	92.78%	93.72%

Nota, Meta calculada en base a:
1. Datos de incidencia delictiva estimados al 2021
2. Datos de habitantes Consejo Estatal de Población de Querétaro (COESPO) https://gobqro.gob.mx/coespo/wpconten/uploads/2019/10/ProyQroMun2015-2030_genero.pdf

Tabla 22. Análisis del cumplimiento de los Indicadores de la MIR Federal 2022 (SRFT).

Año 2022 SRFT										
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores								
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Tipo	Dimensión	Meta Programada	Meta Alcanzada	Avance % Periodo
Fin	No disponible	Información reportada directamente por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.								
Propósito	No disponible									
Componente	Elementos policiales operativos del estado de fuerza estatal y municipal (según sea aplicable) con equipo completo policial para la prestación del servicio otorgado.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal equipados con uniforme, vestuario o equipo de protección, con recurso federal FASP.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal equipados (uniforme, vestuario o equipo de protección) / Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para dotación de equipo con recurso FASP)*100	Porcentaje	Semestral	Gestión	Eficacia	100%	100%	100%

Año 2022 SRFT										
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores								
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Tipo	Dimensión	Meta Programada	Meta Alcanzada	Avance % Periodo
Componente	Municipios conectados con Plataforma México para el intercambio de información de seguridad pública.	Porcentaje de municipios conectados directamente con Plataforma México para la captura del Informe Policial Homologado, gestionados por la entidad federativa con recurso federal del FASP en el año en curso.	(Número de municipios conectados a Plataforma México con recursos FASP / Número de municipios concertados con recurso FASP para conexión en el ejercicio fiscal) *100	Porcentaje	Semestral	Gestión	Eficacia	0%	0%	0%
Componente	Elementos policiales operativos estatales y municipales (según sea aplicable) con evaluaciones de control de confianza aprobadas.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal que fueron evaluados con recursos FASP en Control de Confianza, aprobados.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal aprobados en Control de Confianza con recurso FASP / integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en control de confianza con recurso FASP) * 100	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	0%	0%	0%
Componente	Porcentaje de elementos policiales estatales y municipales (según sea aplicable) evaluados en los tres rubros mínimos de profesionalización con recursos FASP, aprobados	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal con evaluaciones de Desempeño realizadas con recursos FASP, aprobados.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal aprobados en Evaluaciones de Desempeño realizadas con recurso FASP/ Integrantes del estado de estatal y municipal, evaluados en Desempeño con recurso FASP) * 100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0%	0%	0%
Componente	Porcentaje de elementos policiales estatales y municipales (según sea aplicable) evaluados en los tres rubros mínimos de profesionalización con recursos FASP, aprobados	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal con evaluaciones de Competencias Básicas realizadas con recursos FASP, aprobados.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal aprobados en Evaluaciones de Competencias Básicas realizadas con recurso FASP/ Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Competencias Básicas con recurso FASP) * 100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	100%	99.75%	99.75%

Año 2022 SRFT										
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores								
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Tipo	Dimensión	Meta Programada	Meta Alcanzada	Avance % Periodo
Componente		Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal con evaluaciones de Formación Inicial realizadas con recursos FASP, aprobados.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal aprobados en Formación Inicial realizadas con recurso FASP/ Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Formación Inicial con recurso FASP) * 100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	100%	100%	100%
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para certificaciones de Control de Confianza para elementos policiales operativos estatales y municipales (según sea aplicable).	Porcentaje de aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Control de Confianza, con recursos FASP.	(Aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Control de Confianza con recurso FASP / Aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programado para evaluación de control de confianza, con recursos FASP) *100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0%	0%	0%
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para evaluaciones del Programa Rector de profesionalización para elementos policiales operativos estatales y municipales.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Desempeño, con recursos FASP.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Desempeño con recursos FASP/ Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para evaluarse en Desempeño con recursos FASP) *100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0%	0%	0%
Actividad	Gestión eficaz de equipamiento para la operación policial.	Porcentaje de recursos concertados para la adquisición de equipamiento (uniforme, vestuario o equipo de protección) para la operación policial que se utilizaron para ese fin.	(Total de recursos pagados en equipamiento (uniforme, vestuario o equipo de protección) / Total de recursos para equipamiento (uniforme, vestuario y equipo de protección)	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	99%	96.34%	96.34%

Año 2022 SRFT										
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores								
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Tipo	Dimensión	Meta Programada	Meta Alcanzada	Avance % Periodo
Actividad	Gestión de solicitudes de conexión de municipios al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública de Plataforma México	Porcentaje de solicitudes de conectividad presentadas por las entidades federativas para enlazar a municipios al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública de Plataforma México.	(Solicitudes de conectividad al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública de Plataforma México presentadas / Solicitudes de conectividad al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública de Plataforma México programadas por la Entidad Federativa) *100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0%	0%	0%
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para evaluaciones del Programa Rector de profesionalización para elementos policiales operativos estatales y municipales.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Competencias Básicas con recursos FASP.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal Evaluados en Competencias Básicas con recursos FASP / Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para evaluarse en Competencias Básicas con recursos FASP) *100	Porcentajes	Trimestral	Gestión	Eficacia	100%	99.75%	99.75%
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para evaluaciones del Programa Rector de profesionalización para elementos policiales operativos estatales y municipales.	Porcentaje de aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Formac ón Inicial con recurso FASP.	(Aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Formación Inicial con recursos FASP / Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para evaluarse en Formación Inicial con recurso FASP) *100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	100%	100%	100%

Tabla 23. Análisis del cumplimiento de los indicadores de la MIR Estatal 2021 - Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro (CIAS).

MIR Estatal Año 2021 - CIAS							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta Alcanzada
Fin	Contribuir a integrar de manera sistémica la seguridad en el Estado de Querétaro	Información no disponible.					
Propósito	Instituciones de seguridad y justicia estatal optimizan los tiempos de respuesta a las incidencias de seguridad de la ciudadanía.	Porcentaje de cumplimiento de las solicitudes de instituciones de seguridad y justicia estatal que optimizaron los tiempos de respuesta a las incidencias de seguridad de la ciudadanía	(Número de instituciones de seguridad y justicia estatal que optimizaron los tiempos de respuesta / Número de informe solicitados) * 100	Porcentaje	Anual	110.30%	110.30%
Componente 1	Acciones de gestión de emergencias, vigilancia y control en materia de seguridad canalizada	Porcentaje de llamadas de emergencias 9-1-1 atendidas	(Número de llamadas de emergencia 9-1-1 canalizadas en el periodo / Número total de llamadas de emergencia 9-1-1 recibidas en el periodo para su atención) * 100	Porcentaje	Trimestral	100.%	100%
		Porcentaje de llamadas de denuncia anónima 089 atendidas	(Número de llamadas de denuncia anónima canalizadas en el periodo / Número total de llamadas de denuncia anónima recibidas en el periodo para su atención) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Componente 2	Instrumentos informáticos para el intercambio de información de seguridad actualizada	Porcentaje de herramientas informáticas implementadas a partir	(Número de instrumentos generados en el periodo / Número total	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

2 de noviembre de 2023 LA SOMBRA DE ARTEAGA Pág. 38191

MIR Estatal Año 2021 - CIAS							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta Alcanzada
		del desarrollo de sistemas	de instrumentos programados) * 100				
Actividad 1.1	Reclutamiento y capacitación de personal de CIAS	Porcentaje del personal obligado a aplicar las evaluaciones de control de confianza al personal del CIAS	(Elementos aspirantes evaluados en el periodo control de confianza / Total de elementos obligados) * 100	Porcentaje	Trimestral	97.42%	97.42%
Actividad 1.2	Administración y mantenimiento de la red de telecomunicaciones	Porcentaje de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones	(Horas comprometidas de disponibilidad - número de horas fuera de línea / Tiempo de disponibilidad comprendido) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad 1.3	Inscripción de vehículos del Estado en el Registro Público Vehicular	Porcentaje de vehículos inscritos en el Registro Público Vehicular	(Vehículos inscritos en el repuve / Número de registros planeados en el año) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad 2.1	Estudios y diagnósticos para seguimiento, actualización y mantenimiento de sistemas informáticos.	Porcentaje de reuniones interinstitucionales en seguimiento, actualización y mantenimiento de sistemas informáticos.	(Reuniones interinstitucionales programadas / Número de reuniones planeados en el año) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad 2.2	Capacitación a los usuarios de sistemas	Porcentaje de capacitación a usuarios de sistemas realizadas en relación a las programadas	(Total de cursos realizados / Total de cursos programados en el periodo) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad 2.3	Actualización de los sistemas para la seguridad	Porcentaje de corporaciones de seguridad que tienen acceso al servicio de Plataforma México en relación a las corporaciones obligadas a cargar	(Total de corporaciones de seguridad con acceso a plataforma México / Total de corporaciones de seguridad obligadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2021 - CIAS							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta Alcanzada
		información Plataforma México					

Tabla 24. Análisis del cumplimiento de los indicadores de la MIR Estatal 2022 - Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro (CIAS).

MIR Estatal Año 2022 - CIAS							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta Alcanzada
Fin	Contribuir a integrar de manera sistémica la seguridad en el Estado de Querétaro	Información no disponible.					
Propósito	Instituciones de seguridad y justicia estatal optimizan los tiempos de respuesta a las incidencias de seguridad de la ciudadanía.	Porcentaje de cumplimiento de las solicitudes de instituciones de seguridad y justicia estatal que optimizaron los tiempos de respuesta a las incidencias de seguridad de la ciudadanía	(Número de instituciones de seguridad y justicia estatal que optimizaron los tiempos de respuesta / Número de informe solicitados) * 100	Porcentaje	Anual	110.30$	100.00%
Componente 1	Acciones de gestión de emergencias, vigilancia y control en materia de seguridad canalizada	Porcentaje de llamadas de emergencias 9-1-1 atendidas	(Número de llamadas de emergencia 9-1-1 canalizadas en el periodo / Número total de llamadas de emergencia 9-1-1 recibidas en el periodo para su atención) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
		Porcentaje de llamadas de denuncia anónima 089 atendidas	(Número de llamadas de denuncia anónima canalizadas en el periodo / Número total	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2022 - CIAS							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta Alcanzada
			de llamadas de denuncia anónima recibidas en el periodo para su atención) * 100				
Componente 2	Instrumentos informáticos para el intercambio de información de seguridad actualizada	Porcentaje de herramientas informáticas implementadas a partir del desarrollo de sistemas	(Número de instrumentos generados en el periodo / Número total de instrumentos programados) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad 1.1	Reclutamiento y capacitación de personal de CIAS	Porcentaje del personal obligado a aplicar las evaluaciones de control de confianza al personal del CIAS	(Elementos aspirantes evaluados en el periodo control de confianza / Total de elementos obligados) * 100	Porcentaje	Trimestral	97.42%	90.00%
Actividad 1.2	Administración y mantenimiento de la red de telecomunicaciones	Porcentaje de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones	(Horas comprometidas de disponibilidad - número de horas fuera de línea / Tiempo de disponibilidad comprendido) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	98.04%
Actividad 1.3	Inscripción de vehículos del Estado en el Registro Público Vehicular	Porcentaje de vehículos inscritos en el Registro Público Vehicular	(Vehículos inscritos en el repuve / Número de registros planeados en el año) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	101.83%
Actividad 2.1	Estudios y diagnósticos para seguimiento, actualización y mantenimiento de sistemas informáticos.	Porcentaje de reuniones interinstitucionales en seguimiento, actualización y mantenimiento de sistemas informáticos.	(Reuniones interinstitucionales programadas / Número de reuniones planeados en el año) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad 2.2	Capacitación a los usuarios de sistemas	Porcentaje de capacitación a usuarios de sistemas realizadas en relación a las programadas	(Total de cursos realizados / Total de cursos programados en el periodo) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2022 - CIAS							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
Actividad 2.3	Actualización de los sistemas para la seguridad	Porcentaje de corporaciones de seguridad que tienen acceso al servicio de Plataforma México en relación a las corporaciones obligadas a cargar información Plataforma México	(Total de corporaciones de seguridad con acceso a plataforma México / Total de corporaciones de seguridad obligadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	97.83%

Tabla 25. Análisis del cumplimiento de los indicadores de la MIR Estatal 2021 - Secretaría de Seguridad Ciudadana (SCC).

MIR Estatal Año 2021 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
Fin	No disponible	Información no disponible					
Propósito	La población en el estado de Querétaro goza de atención profesional y eficaz en materia de operación policial, prevención del delito y acceso a la justicia	Porcentaje de población adulta que califica a la Policía Estatal como muy confiable	(Población adulta que califica a la Policía Estatal como confiable según la ENVIPE/Población adulta residente en el Estado de Querétaro) *100	Porcentaje	Anual	12.70%	11.63%
Componente 1	Servicios de capacitación y difusión en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia otorgados	Porcentaje de avance en acciones de prevención social de la violencia y la delincuencia	100*(Número de acciones de prevención social de la violencia y la delincuencia realizadas / Número de acciones de prevención social de la violencia y la delincuencia planeadas)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Componente 2	Servicios de operación policial eficaz, profesional y confiable otorgados	Porcentaje de elementos en activo y/o aspirantes de la Policía Estatal	(Elementos en activo y/o aspirantes de la Policía Estatal enviados a evaluar en Control de Confianza/Total de	Porcentaje	Trimestral	100%	110.39%

MIR Estatal Año 2021 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
		enviados a evaluar en Control de Confianza	elementos en activo y/o aspirantes de la Policía Estatal obligados) *100				
		Tasa de variación de personas capacitadas en campañas de prevención de delitos cibernéticos	((Número de personas capacitadas en campañas de prevención de delitos cibernéticos, realizadas por Policía Estatal durante el año T / Número de personas capacitadas en campañas de prevención de delitos cibernéticos, realizadas por Policía Estatal durante el año T - 1) -1) * 100	Tasa	Trimestral	0%	31.99%
		Tasa de variación de personas atendidas sobre delitos cibernéticos	((Número de personas atendidas sobre delitos cibernéticos, realizadas por Policía Estatal durante el año T / Número de personas atendidas sobre delitos cibernéticos, realizadas por Policía Estatal durante el año T - 1) -1) * 100	Tasa	Trimestral	5%	2.14%
Componerte 3	Servicios para la aplicación de los mecanismos alternativos de solución de controversias y conflictos, proporcionados.	Porcentaje de acuerdos reparatorios de controversias y conflictos en materia penal, celebrados	100*(Acuerdos reparatorios de controversias y conflictos en materia penal, celebrados / Soluciones intentadas durante el año)	Porcentaje	Trimestral	50%	76.70%
Componerte 4	Servicios de atención integral pronta con enfoque restaurativo, proporcionados a las víctimas del delito	Porcentaje de víctimas u ofendidos de un delito que recibieron asistencia integral de acuerdo a sus necesidades	100 * (Víctimas u ofendidos de un delito que recibieron asistencia integral de acuerdo con sus necesidades / Víctimas u ofendidos de un delito que solicitaron asistencia integral)	Porcentaje	Trimestral	90%	100%

MIR Estatal Año 2021 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
Componente 5	Servicios de vigilancia y control en materia de seguridad	Tasa de variación de consultas a Plataforma México, para verificar si una persona revisada en zona de alta incidencia delictiva tiene orden de aprehensión vigente	((Número de consultas a Plataforma México, realizadas por Policía Estatal durante el año T-0, para verificar si una persona tiene orden de aprehensión/Número de consultas a Plataforma México, realizadas por Policía Estatal durante el año T-1, para verificar si una persona tiene orden de aprehensión)-1) *100	Tasa	Trimestral	5%	5.50%
		Tasa de variación de consultas a Plataforma México, para verificar si un vehículo revisado en zona de alta incidencia delictiva tiene reporte de robo	((Número de consultas a Plataforma México, realizadas por Policía Estatal durante el año T, para verificar si un vehículo revisado en zona de alta incidencia delictiva tiene reporte de robo / Número de consultas a Plataforma México, realizadas por Policía Estatal durante el año T-1, para verificar si un vehículo revisado en zona de alta incidencia delictiva tiene reporte de robo) -1) * 100	Tasa	Trimestral	5%	5.09%
Componente 6	Gastos administrativos	Porcentaje de gestiones administrativas resueltas	(Número de gestiones administrativas resueltas/Número de gestiones administrativas solicitadas) *100	Porcentaje	Trimestral	90%	91.34%
Actividad 1.1	Planeación de procesos y requerimientos de personal, equipo e infraestructura para la prevención	Porcentaje de avance en acciones de prevención de adicciones del total planeadas	100*(Número de acciones en materia de prevención de adicciones realizadas / Número de acciones en materia de prevención de adicciones planeadas)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividades 1.2	Ejecución y evaluación de procesos para la	Porcentaje de avance en acciones de	100*(Número de acciones en materia de prevención	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2021 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
	capacitación y difusión de información	prevención de accidentes viales del total planeadas	de accidentes viales realizadas / Número de acciones en materia de prevención de accidentes viales planeadas).				
Actividades 2.1	Diagnóstico y diseño de estrategias policiales de prevención, contención y combate al delito	Porcentaje de vehículos recuperados por Policía Estatal, en relación al total de vehículos robados en el Estado	100*(Número de vehículos con reporte de robo recuperados por Policía Estatal/Número de vehículos robados en el Estado)	Porcentaje	Semestral	20%	23.13%
		Tasa de variación de accidentes viales registrados por la Policía Estatal	((Número de hechos de tránsito registrados por la Policía Estatal durante el año T-0/número de hechos de tránsito registrados por la Policía Estatal durante el año T-1)-1) *100	Tasa	Trimestral	-5%	0%
Actividades 2.3	Ejecución de los procesos de operación policial	Tasa de variación de infracciones impuestas por Policía Estatal	(Número de infracciones por exceso de velocidad, uso de distractores, manejar en estado de ebriedad e ingerir bebidas alcohólicas al conducir en el año T-0/Número de infracciones por exceso de velocidad, uso de distractores, manejar en estado de ebriedad e ingerir bebidas alcohólicas al conducir en el año T-1) *100	Tasa	Trimestral	5%	35.60%
		Tasa de variación de personas puestas a disposición de Fiscalía Federal, por la Policía Estatal	((Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Fiscalía Federal en el año T-0/Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Fiscalía en el año T-1)-1) *100	Tasa	Trimestral	3%	9.26%
		Tasa de variación de personas puestas a	((Número de personas puestas a disposición y	Tasa	Trimestral	5%	0.33%

MIR Estatal Año 2021 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
		disposición de juzgados cívicos, por la Policía Estatal	remitidas por Policía Estatal a Juzgados cívicos en el año T-0/Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Juzgados cívicos en el año T-1)-1) *100				
		Tasa de variación de personas puestas a disposición de la Fiscalía General del Estado, por la Policía Estatal	((Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Fiscalía del Estado en el año T-0/Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Fiscalía en el año T-1)-1) *100	Tasa	Trimestral	3%	-8.61%
Actividades 2.4	Evaluación de los procesos de la operación policial	Porcentaje de emergencias atendidas fuera de la zora metropolitana en un tiempo no mayor a 20 minutos	(Número de emergencias atendidas por la Policía Estatal fuera de la zona metropolitana en un tiempo no mayor a 20 minutos /número total de emergencias atendidas por la Policía Estatal fuera de la zona metropolitana) *100	Porcentaje	Trimestral	80%	94.54%
		Porcentaje de emergencias atendidas por la Policía Estatal en la zora metropolitana en un tiempo no mayor a 15 minutos	(Número de emergencias atendidas por la Policía Estatal en la zona metropolitana en un tiempo no mayor a 15 minutos /número total de emergencias atendidas por la Policía Estatal en la zona metropolitana) *100	Porcentaje	Trimestral	75%	77.89%
		Porcentaje de empresas de seguridad privada supervisadas	(Número empresas de seguridad supervisadas/Número empresas autorizadas) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividades 2.5	Planeación, programación, ejecución, seguimiento	Porcentaje de avance en la aplicación de evaluaciones de	(Elementos de la Policía Estatal en activo evaluados en Desempeño/Total de	Porcentaje	Trimestral	100%	99.73%

MIR Estatal Año 2021 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
	y evaluación de la capacitación y profesionalización del personal.	desempeño de elementos en activo de la Policía Estatal	elementos en activo de la Policía Estatal obligados en el año) *100				
		Porcentaje de elementos de la Policía Estatal y/o municipales NO FORTASEG enviados a capacitar	(Elementos de la Policía Estatal y/o municipa es NO FORTASEG capacitados/Total de elementos de Policía Estatal y/o municipales NO FORTASEG programados en el ejercicio fiscal) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	101.17%
		Porcentaje de elementos en activo de la Policía Estatal y/o aspirantes enviados a evaluar en Competencias Básicas	(Elementos en activo y/o aspirantes de la Policía Estatal evaluados en Competencias Básicas/Total de elementos en activo y/o aspirantes de la Policía Estatal obligados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
		Porcentaje de notificaciones realizadas dentro de los 5 días hábiles a la emisión del acuerdo o resolución que la ordenan	100*(Notificaciones realizadas dentro de los 5 días hábiles a la emisión del acuerdo o resolución que la ordenan/Total de notificaciones realizadas)	Porcentaje	Trimestral	80%	97.45%
		Porcentaje de policías estatales sancionados en relación a los acusados	(Policías sancionados/policías acusados) *100	Porcentaje	Trimestral	80%	73.33%
		Porcentaje de resoluciones dictadas dentro del término de 30 días naturales al cierre de instrucción en un procedimiento disciplinario o de separación	100*(Número de resoluciones dictadas dentro de los 30 días al cierre de instrucción/ Número de procedimientos radicados ante el Consejo de Honor y Justicia)	Porcentaje	Trimestral	90%	166.67%
Actividades 3.1	Planeación de procesos y requerimientos de personal, equipo e	Porcentaje de acuerdos reparatorios cumplidos	100 * (Acuerdos reparatorios cumplidos / Acuerdos reparatorios realizados)	Porcentaje	Trimestral	50%	97.23%

MIR Estatal Año 2021 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
	infraestructura para la operación de los mecanismos alternativos de solución de conflictos	Porcentaje del seguimiento al cumplimiento de acuerdos reparatorios celebrados	100 * (Acuerdos reparatorios diferidos cumplidos en tiempo / Acuerdos reparatorios diferidos realizados)	Porcentaje	Trimestral	50%	85.47%
Actividades 4.1	Planeación de procesos y requerimientos de personal, equipo e infraestructura para la atención integral a víctimas	Porcentaje de acercamiento inicial a la víctima del delito dentro de los 5 días hábiles a partir de la recepción de la solicitud de intervención emitida por parte de las Fiscalías.	100 * (Puestas en contacto con la víctima del delito dentro de los primeros 5 días hábiles / Solicitudes de intervención realizadas por el Ministerio Público)	Porcentaje	Trimestral	90%	99.19%
		Porcentaje de apoyos de gastos funerarios básicos otorgados	Total, de solicitudes aprobadas/Solicitudes recibidas	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
		Porcentaje de asistencia de los asesores jurídicos a las audiencias en el T.S.J.	100*(Total de audiencias desahogadas en el T.S.J. con intervención de los asesores jurídicos/ Número de notificaciones de audiencias por parte del T.S.J.)	Porcentaje	Trimestral	80%	92.87%
		Porcentaje de víctimas de delito que concluyen su proceso de asistencia jurídica	(Número de víctimas de delito, que concluyen la asesoría jurídica/Número que inicia el proceso de asesoría jurídica) *100	Porcentaje	Trimestral	90%	99.35%
		Porcentaje de víctimas u ofendidos de un delito que concluyen su proceso de asistencia integral	100 * (Víctimas u ofendidos de un delito que concluyen el proceso de asistencia integral / Víctimas de un delito que inician el proceso de asistencia integral)	Porcentaje	Trimestral	80%	100%
Actividades 4.2	Planeación de procesos y requerimientos de personal, equipo e infraestructura para la operación del fondo de	Porcentaje de casos aprobados para acceder al apoyo compensatorio para robo a casa habitación y/o comercio	(Casos aprobados para acceder al apoyo compensatorio /Casos ingresados para acceder al apoyo compensatorio) *100	Porcentaje	Trimestral	90%	100%

MIR Estatal Año 2021 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
	ayuda, asistencia y reparación integral a víctimas						
Actividades 5.1	Planeación, seguimiento, ejecución y evaluación de los recursos y procesos para la operación de los servicios de la Secretaría	Porcentaje de demandas de nulidad administrativa por actas de infracción contestadas en tiempo	(Número de demandas de nulidad administrativa por actas de infracción contestadas en tiempo/ Total de demandas de nulidad administrativa por actas de infracción recibidas) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
		Promedio de atención de promociones ciudadanas recibidas en el Órgano Interno de Control	(Suma de los días transcurridos desde que se reciben las promociones hasta su atención al ciudadano/Número total de promociones recibidas)	Promedio	Trimestral	15	4.28
		Tiempo promedio de atención en la oficina central de Querétaro, para la emisión de la licencia de conducir de servicio particular trámite renovación	(Suma de los tiempos de atención en los trámites de renovación de licencia de conducir, concluidos/Total de trámites de renovación de licencia de conducir concluidos) *100	Tiempo	Trimestral	60	35.1
Actividades 5.2	Operación de los servicios móviles de la Secretaría	Porcentaje de licencias de conducir expedidas de lo programado en la unidad móvil	100 * (Número de licencias expedidas en la Unidad Móvil / Número total de licencias programadas)	Porcentaje	Trimestral	100%	941.20%
Actividades 5.3	Operación de los servicios fijos de la Secretaría	Tiempo promedio de atención en la oficina central de Querétaro, para la devolución de una garantía	(Suma de los tiempos de atención en los trámites de devolución de garantía concluidos/Total de trámites de devolución de garantía concluidos) *100	Tiempo	Trimestral	70	41
		Tiempo promedio de atención en la oficina central de Querétaro, para la emisión de la licencia de conducir de servicio particular trámite nuevo	(Suma de los tiempos de atención en la oficina central de Querétaro, para la emisión de la licencia de conducir de servicio particular trámite nuevo/Total de trámites de	Tiempo	Trimestral	120	80.1

MIR Estatal Año 2021 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
			licencia de conducir de servicio particular trámite nuevo concluidos) *100				
Actividades 6.1	Planeación, seguimiento, ejecución y evaluación de los recursos y procesos para la operación de los servicios de la Secretaría	Porcentaje de gestiones administrativas resueltas	(Número de gestiones administrativas resueltas/Número de gestiones administrativas solicitadas) *100	Porcentaje	Trimestral	90%	91.33%
Actividades 6.3	Asesoría, supervisión y evaluación del cumplimiento de metas	Porcentaje de reuniones mensuales con las dependencias ejecutoras de recursos federales.	(Número de reuniones llevadas a cabo con las dependencias ejecutoras de recurso Federal en el trimestre/ Total de reuniones programadas) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividades 6.4	Gestión y seguimiento del cumplimiento de metas y ejercicio de los recursos federales	Porcentaje de Avance en la Aplicación de los recursos Federales	100 * (Recurso devengado + pagado + ejercido por la entidad federativa durante el ejercicio fiscal / Monto convenido del año vigente por la entidad federativa)	Porcentaje	Trimestral	100%	92.78%
		Porcentaje de metas de recursos federales cumplidas	100 * (Número de metas cumplidas en el ejercicio fiscal financiadas con recurso federal / Número de metas convenidas en el ejercicio fiscal financiadas con recurso federal)	Porcentaje	Trimestral	100%	99.91%
		Porcentaje de reportes de avance físico financiero entregados a las autoridades correspondientes.	100 * (Reportes entregados a las autoridades correspondientes / Total de reportes programados para entrega)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividades 6.5	Gestión para la evaluación de los recursos federales	Porcentaje de cumplimiento de las evaluaciones anuales de los recursos Federales	100 * (Evaluaciones a los recursos Federales publicadas / Evaluaciones a los recursos Federales realizadas)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2021 - CEPS							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
Propósito	Población en el estado que participa de la promoción, difusión y capacitación en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia	Porcentaje de población de 18 años y más, que se percibe seguro de vivir en la entidad	100 * (Número de población de 18 años y más, que se percibe seguro de vivir en la entidad / Total de la Población de 18 años y más en el Estado)	Porcentaje	Anual	37.00%	38.54%
Componentes	Servicios de capacitación, difusión, promoción e implementación de programas en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia	Porcentaje de avance en acciones de coordinación de prevención social de la violencia y la delincuencia	100*(Número de acciones de coordinación en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia realizadas / Número de acciones de coordinación en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia planeadas)	Porcentaje	Trimestral	100%	111.11%
Actividades	Planeación y ejecución de procesos de capacitación	Porcentaje de capacitaciones especializadas para servidores públicos y población en general	100 * (Número de capacitaciones especializadas realizadas para servidores públicos y población en general / Número de capacitaciones especializadas programadas)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividades	Determinación de requerimientos en personal, equipos, consumibles e infraestructura necesarios para la operación.	Porcentaje de estudios en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia	100 * (Número de estudios en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia realizados / Número de estudios en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia planeados).	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2021 - CJM							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
Fin	Contribuir a promover la inclusión social de la	Porcentaje de medición de población vulnerable por carencias sociales respecto	100 * (Número de personas pertenecientes a la población vulnerable por carencias sociales /	Porcentaje	Sexenal	ND	ND

MIR Estatal Año 2021 - CJM							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
	población en situación de vulnerabilidad	a la Población no pobre y no vulnerable.	Número de personas pertenecientes a la Población no pobre y no vulnerable)				
Propósito	Mujeres en situación de violencia en el Estado de Querétaro, que accesan a la justicia través de la atención especializada recibida por el Centro de Justicia para Mujeres	Porcentaje de mujeres que recibieron atención especializada en el Centro de Justicia para las Mujeres	100 * (Número de mujeres que recibieron atención especializada en el Centro de Justicia para las Mujeres / Mujeres de 15 años y más de edad que sufrieron algún tipo de violencia (emocional, económica, física o sexual) en el Estado de Querétaro, según la encuesta ENDIREH 2016)	Porcentaje	Anual	25.00%	35.30%
Componertes	Servicios de estancia temporal otorgados a mujeres víctimas de violencia que requieren de protección inmediata	Porcentaje de mujeres en situación de violencia que necesitaron ser protegidas en la estancia temporal, con relación a las mujeres que acuden al CJM víctimas de violencia	100 * (Número de mujeres víctimas de violencia ingresadas en estancia temporal / Número de mujeres en situación de violencia atendidas en el Centro de Justicia para las Mujeres)	Porcentaje	Trimestral	0.11%	0.06%
Actividades	Planeación y ejecución y seguimiento de los procesos para la atención de mujeres víctimas de violencia.	Tasa de variación del número de personas, que acudieron a pláticas, talleres, ferias, en las que se les informó sobre temas de acceso a la justicia en materia de mujeres y servicios del Centro de Justicia para las Mujeres	100 *((Número de personas, cue acudieron a pláticas, talleres, ferias, en las que se les informó sobre temas de acceso a la justicia en materia de mujeres y servicios del Centro de Justicia para las Mujeres en el año T-0 / Número de personas, que acudieron a pláticas, talleres, ferias, en las que se les informó sobre temas de acceso a la justicia en materia de mujeres y servicios del Centro de Justicia para las Mujeres en el año T-1)-1)	Tasa	Trimestral	10.00%	130.90%

Tabla 26. Análisis del cumplimiento de los indicadores de la MIR Estatal 2022 - Secretaría de Seguridad Ciudadana (SCC).

MIR Estatal Año 2022 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
Fin	Colocar a Querétaro dentro de las 5 entidades con mayor percepción de seguridad en el país	Posición en materia de percepción ciudadana a nivel nacional.	Posición en materia de percepción ciudadana a nivel nacional.	Posición	Anual	1° al 5° lugar	7°
Propósito	5.1 Construir un modelo de seguridad basado en la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones de seguridad, complementado por un sistema de inteligencia y por la participación social, con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social.	Porcentaje de municipios con el Modelo de Justicia Cívica Oral implementado	(Número de municipios con el Modelo de Justicia Cívica Oral implementado / Total de municipios del Estado de Querétaro programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Componente	5.1.4 Fortalecer la coordinación institucional en materia de seguridad y de justicia.	Porcentaje de metas cumplidas comprometidas modificadas en el FASP 2022	(Número de metas cumplidas en el tiempo "T" / Total de metas comprometidas en el tiempo "T") *100	Porcentaje	Trimestral	100%	98%
Componente	5.1.3 Gestión de las corporaciones policiales con enfoque en la actuación preventiva.	Porcentaje de municipios con redes de prevención del delito con participación ciudadana operando	(Número de municipios con redes de prevención del delito con participación ciudadana operando / Total de municipios del Estado de Querétaro) *100	Porcentaje	Trimestral	28%	100%
Componente	5.1.2 Desarrollar las capacidades institucionales en los	Porcentaje de equipamiento de instituciones de	(Cantidad de equipamiento de instituciones de	Porcentaje	Trimestral	100%	91%

MIR Estatal Año 2022 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
	municipios y en el estado para operar el Modelo de Policía de Proximidad Queretano.	seguridad adquirido con respecto al total por adquirir	seguridad adquirido / Cantidad de equipamiento de instituciones de seguridad a adquirir) * 100				
Componente	5.1.1 Profesionalizar las instituciones de seguridad del estado.	Porcentaje de metas cumplidas en materia de certificación y profesionalización	(Número de elementos con CUP + Número de elementos capacitados de POES + CESPQ + Municipios / Estado de fuerza + Número de elementos comprometidos a capacitar de POES + CESPQ + Municipios) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	101.62%
Actividad	5.1.4.3 Mantener el sistema penitenciario del estado como uno de los mejores del país.	Porcentaje de servidores públicos de la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	Porcentaje de vehículos inscritos en el Registro Público Vehicular respecto del total de registros programados.	(Número de vehículos inscritos en el Registro Público Vehicular / Total de vehículos de registros programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	102%
Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	Porcentaje de horas de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones en el tiempo.	(Total de horas de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones en el Tiempo "T" / Total de horas del Tiempo "T") *100	Porcentaje	Trimestral	90%	98.03%
Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar	Porcentaje de corporaciones	(Número de corporaciones	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2022 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
	infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	conectadas a Plataforma México respecto del total programado.	conectadas a Plataforma México / Total de corporaciones programadas a conectar) *100				
Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	Porcentaje de corporaciones interconectadas respecto del total de corporaciones programadas a interconectar	(Número de corporaciones interconectadas / Total de corporaciones programadas a interconectar) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.4.1 Gestionar desarrollos tecnológicos para la seguridad del estado ampliando la red de comunicación y coordinación.	Porcentaje de llamadas atendidas en el 911 y 089 respecto del total de llamadas recibidas en ambas líneas	(Número de llamadas atendidas en el 911 + Número de llamadas atendidas en el 089 en el tiempo "T" / Total de llamadas recibidas en el 911 + Total de llamadas atendidas en el 089 en el Tiempo "T") *100	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Actividad	5.1.3.2 Implementar programas transversales de prevención del delito con participación comunitaria.	Porcentaje de acciones de prevención del delito realizadas.	(Número de acciones de prevención del delito realizadas / Número de acción de prevención del delito programadas) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	114%
Actividad	5.1.3.2 Implementar programas transversales de prevención del delito con participación comunitaria.	Porcentaje de Servidores Públicos capacitados en materia de prevención respecto del total de servidores públicos a capacitar	(Servidores Públicos capacitados / Total de servidores públicos a capacitar) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.3.1 Diseñar y gestionar modelos y programas para prevenir y contener la violencia doméstica y de género	Porcentaje de servicios de atención especializada brindados por el personal de atención a mujeres de las instancias presentes	100 * (Número de servicios de atención especializada brindados / Total de servicios de atención especializada solicitados)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2022 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
		en el Centro de Justicia para las Mujeres, con respecto del total solicitado					
Actividad	5.1.2.2 Implementar el Modelo de Policía de Proximidad Queretano.	Porcentaje de servidores públicos capacitados en temas de atención a víctimas respecto del total de servidores públicos a capacitar	(Número de servidores públicos capacitados en temas de atención a víctimas / Total de servidores públicos a capacitar) x 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.2.1 Coordinar la adaptación del Modelo de Policía de Proximidad a los territorios.	Porcentaje de audiencias desahogadas en el Tribunal Superior de Justicia con intervención de los asesores jurídicos con respecto al total de audiencias notificadas	(Número de audiencias desahogadas en el Tribunal Superior de Justicia con intervención de los asesores jurídicos en el tiempo "T" / Total de audiencia notificadas por el Tribunal Superior de Justicia en el tiempo "T") * 100	Porcentaje	Trimestral	90%	94.91%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, con estímulo otorgado respecto del total de	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2022 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
		servidores públicos programados					
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos de la Secretaría de Seguridad Ciudadana, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	129%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de recurso FASP Federal comprometido y/o devengado y pagado en equipamiento tecnológico por la Secretaría de Seguridad Ciudadana, respecto al total de recurso autorizado	(Recurso FASP Federal comprometido + devengado + pagado en equipamiento tecnológico / Total de recurso FASP Federal autorizado para el mismo equipamiento) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	92%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de Elementos de Custodia Penitenciaria que recibieron capacitación respecto del total de Elementos de Custodia Penitenciaria comprometidos	(Número de Elementos de Custodia Penitenciaria que recibieron capacitación / Total de Elementos de Custodia Penitenciaria comprometidos) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de avance en el Servicio Integral de tecnologías para la seguridad	(Acciones realizadas en el tiempo T / Acciones a realizar en el tiempo T) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	87.35%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de recurso Federal FASP 2022 comprometido + pagado + ejercido con respecto al monto federal ministrado	(Recurso Federal comprometido + pagado + ejercido en el tiempo "T" / Monto Federal ministrado en el tiempo "T") * 100	Porcentaje	Trimestral	99%	99%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las	Porcentaje de recurso FASP Federal comprometido y/o	(Recurso FASP Federal comprometido + devengado + pagado	Porcentaje	Trimestral	100%	94%

MIR Estatal Año 2022 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
	instituciones de seguridad.	devengado y pagado en equipamiento por la Secretaría de Seguridad Ciudadana, respecto al total de recurso autorizado	en equipamiento / Total de recurso FASP Federal autorizado para el mismo) * 100				
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de herramientas de sujeción gentil adquiridas para la prevención del suicidio adquiridas respecto del total programado por la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	(Número de herramientas de sujeción gentil adquiridas / Total de herramientas de sujeción gentil a adquirir) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de candados de seguridad para celdas adquiridos respecto al total de candados a adquirir	(Número de candados de seguridad para celdas adquiridos / Total de candados de seguridad a adquirir) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de bienes para equipamiento de seguridad adquiridos respecto del total de bienes comprometidos por la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	(Número de bienes para equipamiento de seguridad adquiridos / Total de bienes comprometidos) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso concluidos, respecto del número de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso (aspirantes)	(Número de procesos de Evaluación de Control de Confiarza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidos / Número de procesos de evaluación de control de confianza programados) *100	Porcentaje	Trimestral	70%	99.60%

MIR Estatal Año 2022 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
		programados por el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro					
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados en el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, respecto al número de procesos de Evaluación solicitados con vigencia menor a 3 meses	(Número de Procesos de Evaluación de Control de Confianza de permanencia programados / Número de procesos de evaluación de control de confianza solicitados con vigencia menor a 3 meses) * 100	Porcentaje	Trimestral	80%	99.94%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones toxicológicas aplicadas respecto del total de evaluaciones toxicológicas solicitadas al Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	(Número de evaluaciones toxicológicas aplicadas / Número de evaluaciones toxicológicas solicitadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones de desempeño realizadas respecto del total planeado	(Número de evaluaciones de desempeño realizadas / Total de evaluaciones de desempeño planeadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	97%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones de control de confianza para municipios respecto del total de evaluaciones de	(Número de evaluaciones de control de confianza para municipios / Total de evaluaciones de control	Porcentaje	Trimestral	100%	96%

MIR Estatal Año 2022 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
		control de confianza planeadas por la Secretaría de Seguridad Ciudadana	de confianza planeadas) * 100				
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones de competencias básicas realizadas respecto del total programado	Porcentaje de evaluaciones de competencias básicas realizadas respecto del total programado	Porcentaje	Trimestral	100%	101%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de Certificados Únicos Policiales emitidos respecto del número de Certificados Únicos Policiales solicitados al Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	Porcentaje de Certificados Únicos Policiales emitidos respecto del número de Certificados Únicos Policiales solicitados al Centro de Evaluación y Control de Confiarza del Estado de Querétaro	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de muestras de ADN tomadas respecto del total programado	Porcentaje de muestras de ADN tomadas respecto del total programado	Porcentaje	Trimestral	100%	58%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de muestras biológicas recabadas respecto del total de muestras biológicas solicitadas	Número de muestras biológicas recabadas / Número de muestras biológicas solicitadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	80%	100%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje evaluaciones realizadas para renovar la Licencia Oficial Colectiva (LOC), respecto del total de evaluaciones programadas	(Número de evaluaciones realizadas para renovar la LOC / Total de evaluaciones programadas para renovar la LOC) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de elementos de la Policía	Porcentaje de beneficiarios de vestuario y uniformes durante el internamiento de la	(Número de beneficiarios de vestuario y uniformes durante el internamiento de la	Porcentaje	Trimestral	100%	38%

MIR Estatal Año 2022 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
		formación inicial para Custodio Penitenciario respecto del total de beneficiarios planeados	formación inicial para Custodio Penitenciario / Total de beneficiarios planeados) * 100				
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de elementos de la Policía	Porcentaje de beneficiarios de becas otorgadas durante el internamiento de la formación inicial para Custodio Penitenciario respecto del total de becas a otorgar	(Número de beneficiarios de becas otorgadas durante el internamiento de la formación inicial para Custodio Penitenciario / Total de becas a otorgar) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	76%
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de elementos de la Policía	Porcentaje de aspirantes reclutados para cursar la formación inicial respecto del total planeado en la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	(Número de aspirantes reclutados para cursar la formación inicial / Total de aspirantes planeados a reclutar para cursar la formación inicial) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	132%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos del Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.2 Actualizar los modelos de formación, capacitación y servicios de carrera policial.	Porcentaje de policías integrados al programa de formación continua respecto del total programado	(Número de policías integrados al programa de formación continua / Total de policías a integrar en el programa de formación contirua) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2022 - SCC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
Actividad	5.1.1.2 Actualizar los modelos de formación, capacitación y servicios de carrera policial.	Porcentaje de personas capacitadas y/o certificadas en Justicia Penal respecto del total planeado	(Número de personas capacitadas y/o certificadas / Total de personas a capacitar y/o certificar en Justicia Penal) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	97%
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de elementos de la Policía	Porcentaje de avance de policías registrados en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública respecto del total planeado	(Número de policías dados de alta en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública / Total de policías planeados a dar de alta en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	188%

Para el ejercicio fiscal 2022, la Secretaría de Seguridad Ciudadana formuló una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Sector Seguridad, integrada con indicadores cuyos responsables de reportar su avance y seguimiento fueron tanto sus unidades administrativas como su organismo desconcentrado y organismos descentralizados adscritos, siendo estos el CJM, CPSDV, CECCQ, CIAS, CESPQ y CECAFIS)

Tabla 27. Análisis del cumplimiento de los indicadores de la MIR Estatal 2021 - Centro de Evaluación y Control de Confianza (CECCQ).

MIR Estatal Año 2021 - CECCQ							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Metra Programada	Meta Alcanzada
Fin	Nc Disponible	Información no disponible					
Propósito	Las Instituciones de Seguridad cuentan con Elementos confiables para el desempeño de sus funciones	Porcentaje de elementos de seguridad que cuentan con certificación en el desempeño de sus funciones	100* (Número de Elementos con certificación vigente en materia de control de confianza/número de elementos que conforman las Instituciones de Seguridad en el Estado)	Porcentaje	Trimestral	80%	99.86%

MIR Estatal Año 2021 - CECCQ							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta Alcanzada
Componente 1	Aspirantes e integrantes de las Instituciones de Seguridad, con proceso de Evaluación y de Control de Confianza concluido.	Porcentaje de procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso y permanencia concluidos.	100* (Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza concluidos/número de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados)	Porcentaje	Trimestral	60%	88.53%
Componente 2	Aplicación de pruebas toxicológicas masivas a personal de seguridad.	Porcentaje de personas con Evaluaciones Toxicológicas aplicadas con Resultado Positivo	100* (Número de Evaluaciones Toxicológicas aplicadas/número de Evaluaciones Toxicológicas solicitadas)	Porcentaje	Trimestral	90%	0%*
Componente 3	Banco de Perfil Genético, actualizado.	Porcentaje de Perfiles Genéticos obtenidos.	100* (Número de Perfiles Genéticos integrados al Banco de Datos de Perfil Genético/número de Muestras Biológicas recabadas)	Porcentaje	Trimestral	85%	96.52%
Componente 4	Certificado Único Policial, emitido.	Porcentaje de personal en activo con Certificado Único Policial emitido.	100* (Número de Elementos con Certificado Únicc Policial/Número de Elementos que conforman las Instituciones de Seguridad en el Estado)	Porcentaje	Trimestral	95%	99.99%
Actividad 1.1	Aplicación de Procesos de Evaluación de Control de Confianza para permanencia.	Porcentaje de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados, respecto al número de procesos de Evaluación solicitados con vigencia menor a 3 meses.	100* (Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza de permanencia programados / número de procesos de evaluación de control de confianza solicitados con	Porcentaje	Trimestral	80%	98.51%

MIR Estatal Año 2021 - CECCQ							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta Alcanzada
			vigencia menor a 3 meses)				
Actividad 1.2	Aplicación de Evaluación de Control de Confianza para Nuevo Ingreso.	Porcentaje de Procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidas.	100*(Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidos/ número de procesos de evaluación de control de confianza programados)	Porcentaje	Trimestral	70%	87.34%
Actividad 1.3	Análisis e Integración de los Resultados de la Evaluación de Control de Confianza.	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza con resultado emitido.	100*(Número de procesos de evaluación de Control de Confianza con resultado emitido/número de procesos de Evaluación de Control de Confianza concluidos)	Porcentaje	Trimestral	60%	86.81%
Actividad 1.4	Seguimiento a Resultado No Aprobado en las Evaluaciones de Control de Confianza.	Porcentaje de seguimiento con las Instituciones de Seguridad para verificar las acciones implementadas en relación a los aspirantes e integrantes de las Instituciones de Seguridad que incumplen con requisitos para el ingreso o la permanencia.	100*(Número de seguimientos / número de Resultados "No Aprobado")	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad 2.1	Seguimiento a personas con resultado positivo en estudio confirmatorio.	Porcentaje de seguimiento a personas con resultado	100*(Número de seguimientos / Número de Resultados Positivos	Porcentaje	Trimestral	100%	0%*

MIR Estatal Año 2021 - CECCQ							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta Alcanzada
		positivo en estudio confirmatorio.	en estudio confirmatorio)				
Actividad 3.1	Seguimiento con Instituciones de Seguridad para dar cumplimiento al requisito de ingreso y permanencia en las Instituciones de Seguridad.	Porcentaje de aspirantes e Integrantes de las Instituciones de Seguridad con solicitud para que les sea recabada muestra para Perfil Genético.	100*(Número de Seguimientos realizados / Número de Instituciones con procesos de toma de muestra detectados como pendientes)	Porcentaje	Trimestral	90%	171.43%
Actividad 3.2	Coordinación para recabar toma de muestras solicitadas por las Instituciones de Seguridad.	Porcentaje de muestras del Perfil Genético recabadas, respecto a las muestras solicitadas.	100*(Número de muestras recabadas/Número de muestras solicitadas)	Porcentaje	Trimestral	80%	100%
Actividad 4.1	Emisión de Certificado Único Policial	Porcentaje de Certificados Únicos Policiales emitidos	100*(Número de Certificado Únicc Policial emitidos / Número de Certificado Únicc Policial solicitados)	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Actividad 4.2	Seguimiento a emisión de Certificado Único Policial	Porcentaje de seguimientos realizados para la emisión del Certificado Único Policial.	100*(Número de seguimientos realizados / Número de procesos para la emisión o actualización del Certificado Únicc Policial que requieren seguimiento)	Porcentaje	Trimestral	90%	100%

* La meta alcanzada en el Componente 2. Aplicación de pruebas toxicológicas masivas a personal de seguridad y la Actividad 2.1. Seguimiento a personas con resultado positivo en estudio confirmatorio, se registra como "cero" en razón de que en el ejercicio fiscal 2021 no fueron solicitadas, ni aplicadas evaluaciones toxicológicas a personal de seguridad. Esto deriva del cálculo realizado por el Sistema, tras la captura del valor "cero" en las variables (numerador/denominador).

Tabla 28. Análisis del cumplimiento de los indicadores de la MIR Estatal 2022 - Centro de Evaluación y Control de Confianza (CECCQ).

MIR Estatal Año 2022 - CECCQ							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta Alcanzada
Fin	No Disponible	Información no disponible					
Propósito	Contar con una de las mejores policías del país, profesional y certificada.	Porcentaje de personal en activo con certificación en materia de control de confianza.	Número de Elementos Evaluados en control de confianza / Número de Elementos que conforman las Instituciones de Seguridad en el Estado * 100.	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Componente 1	Procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso y permanencia aplicacos a aspirantes e integrantes de las Instituciones de Seguridad, concluidos	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso y permanencia concluidos.	Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza concluidos / Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados * 100.	Porcentaje	Trimestral	60%	99.82%
Componente 2	Certificado Único Policial, emitido	Porcentaje de personal en activo con Certificado Único Policial emitido.	Número de Elementos con Certificado Único Policial / Número de Elementos que conforman las Instituciones de Seguridad en el Estado * 100.	Porcentaje	Trimestral	95%	100%
Componente 3	Evaluaciones Toxicológicas Masivas a Personal de Seguridad aplicadas	Porcentaje de Evaluaciones Toxicológicas aplicadas respecto a las solicitadas	Número de evaluaciones toxicológicas aplicadas / Número de Evaluaciones Toxicológicas solicitadas * 100	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Componente 4	Banco de Perfil Genético, actualizado	Porcentaje de perfiles genéticos obtenidos.	Número de Perfiles Genéticos integrados al Banco de Datos de Perfil Genético / Número de Muestras	Porcentaje	Trimestral	85%	95.89%

2 de noviembre de 2023 LA SOMBRA DE ARTEAGA Pág. 38219

MIR Estatal Año 2022 - CECCQ							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta Alcanzada
			Biológicas recabadas * 100				
Actividad 1.1	Aplicación de Procesos de Evaluación de Control de Confianza para Permanencia.	Porcentaje de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados, respecto al número de procesos de Evaluación solicitados con vigencia menor a 3 meses.	Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza de permanencia programados / Número de procesos de evaluación de control de confianza solicitados con vigencia menor a 3 meses * 100	Porcentaje	Trimestral	80%	95.62%
Actividad 1.2	Aplicación de Procesos de Evaluación de Control de Confianza para Nuevo Ingreso.	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidos	Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidos/ Número de procesos de evaluación de control de confianza programados * 100	Porcentaje	Trimestral	70%	99.58%
Actividad 1.3	Análisis e Integración de los Resultados de la Evaluación de Control de Confianza.	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza con resultado emitido.	Número de procesos de evaluación de Control de Confianza con resultado emitido / Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza concluidos * 100	Porcentaje	Trimestral	60%	92.67%
Actividad 1.4	Seguimiento a Resultado No Aprobado en los procesos de Evaluación de Control de Confianza.	Porcentaje de seguimiento a resultados no aprobado en los procesos de evaluación de control de confianza para verificar las acciones implementadas en relación a los aspirantes e	Número de seguimientos / Número de Resultados "No Aprobado" *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2022 - CECCQ							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta Alcanzada
		integrantes de las Instituciones de Seguridad que incumplen con los requisitos para el ingreso o la permanencia.					
Actividad 2.1	Emisión de Certificado Único Policial	Porcentaje de Certificados Únicos Policiales emitidos	Número de Certificado Únicc Policial emitidos / Número de Certificado Únicc Policial solicitados * 100	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Actividad 2.2	Seguimiento a la emisión y actualización de Certificado Único Policial	Porcentaje de seguimientos realizados para la emisión o actualización del Certificado Único Policial	Número de seguimientos realizados / Número de casos que requieren seguimiento para cumplir con la emisión o actualización del Certificado Únicc Policial * 100	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Actividad 3.1	Seguimiento a personas con resultado positivo en estudio confirmatorio.	Porcentaje de seguimiento a personas con resultado positivo en estudio confirmatorio.	Número de seguimientos / Número de Resultados Positivos en estudio confirmatorio *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad 4.1	Seguimiento a la incorporación de los integrantes de las Instituciones de Seguridad al Banco de Perfil Genético, para el cumplimiento del requisito de ingreso y permanencia en las Corporaciones.	Porcentaje de seguimientos realizados	Número de Seguimientos realizados / Número de Instituciones con procesos de toma de muestra detectados como pendientes * 100	Porcentaje	Trimestral	90%	100%