La Sombra de Arteaga

PERIODICO OFICIAL DEL GOBIERNO
DEL ESTADO DE QUERETARO

Responsable: Secretaría de Gobierno	Registrado como de Segunda Clase en la Administración de Correos de Querétaro, Qro., 10 de Septiembre de 1921.	Director: Dr. en D. Jorge Serrano Ceballos

(FUNDADO EN EL AÑO DE 1867. DECANO DEL PERIODISMO NACIONAL)

SUMARIO

PODER EJECUTIVO

SECRETARÍA DE FINANZAS

DIRECCIÓN DE TESORERÍA

Informe del Estado de Querétaro y de la Dirección de Tesorería de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro sobre el ejercicio, destino y resultados logrados respecto de los recursos federales transferidos por aportaciones, subsidios y gasto descentralizado o reasignado mediante convenios de coordinación con la Federación, correspondiente al tercer trimestre 2024. (Parte 3 de 4). **56240**

INFORMES AL TELÉFONO 01 (442) 238-50-00 EXTENSIONES 5677 Y 5682 O DIRECTAMENTE
EN AV. LUIS PASTEUR No. 3-A NORTE, CENTRO HISTÓRICO, SANTIAGO DE QUERÉTARO, QRO.
https://lasombradearteaga.segobqueretaro.gob.mx/
sombradearteaga@queretaro.gob.mx

		periodo					
Actividades	Conexión de corporaciones a Plataforma México	Porcentaje de corporaciones de seguridad que tienen acceso al servicio de Plataforma México con respecto al total de corporaciones obligadas a cargar información en Plataforma México.	(Número corporaciones de seguridad con acceso a Plataforma México / Total de corporaciones de seguridad obligadas) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividades	Cumplimiento de requisitos de estancia para personal comisionado en el CQ CIAS	Porcentaje de personal comisionado por las instituciones de seguridad con presencia justificada que cumplen con los requisitos de estancia en las instalaciones de CQ CIAS con respecto al total de personal comisionado por las instituciones de seguridad con estancia en las instalaciones de CQ CIAS	(Número de personal comisionado por las instituciones de seguridad con presencia justificada que cumplen con los requisitos de estancia en las instalaciones de CQ CIAS / Total de personal comisionado por las instituciones de seguridad con estancia en las instalaciones de CQ CIAS) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	96.10
Actividades	Difusión del uso de la línea 911 mediante campañas	Porcentaje de campañas difundidas sobre el uso correcto de la línea de emergencia 9 1 1 respecto al total de campañas programadas a difundir en el periodo	(Número de campañas difundidas sobre el uso correcto de la línea de emergencia 9 1 1) / (Total de campañas programadas a difundir en el periodo)	Porcentaje	Anual	100%	100%
Actividades	Atención de las solicitudes de Soporte Técnico recibidas	Porcentaje de solicitudes de Soporte Técnico atendidas con respecto al total de solicitudes de soporte técnico recibidas	(Número de solicitudes de Soporte Técnico atendidas / Total de solicitudes de soporte técnico recibidas) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	95.35%
Actividades	Medición de la disponibilidad de las bases de datos	Porcentaje de disponibilidad de tiempo de las bases de datos, con respecto a la disponibilidad programada de operación ininterrumpida en el periodo	(Tiempo de disponibilidad de las bases de datos en el periodo / Tiempo comprometido en el periodo) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	99.94%

El resumen de la MIR Estatal año 2023 de la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) de Querétaro incluye los siguientes puntos clave:

El Fin busca contribuir a mantener la percepción de seguridad en Querétaro. El indicador clave es la posición del Estado en el ranking nacional de percepción de seguridad, con una meta de estar entre los cinco primeros. Aunque la meta era quedar en el Top 5, el resultado alcanzado fue Top 7.

En cuanto al propósito, se mide el porcentaje de población que se siente segura en el Estado, con una meta de 41.7%, sin embargo, se logró un 42.4%.

De los Servicios de Operación Policial brindados, se mejora el porcentaje de vehículos recuperados por la Policía Estatal 22.60% vs. 20% programado, y un aumento significativo en la tasa de variación de personas puestas a disposición de la Fiscalía General del Estado por la Policía Estatal logrando un 26.05% de 1% programado, de igual forma la Tasa de variación de personas puestas a disposición de juzgados cívicos, por la policía estatal fue de un 78.62%, con respecto a una meta programa de un 3%.

Personal policía profesionalizado, solamente se alcanzó un resultado de 98.95% de policías enviados a capacitar, así como un 95.1% en las evaluaciones de control de confianza aprobados, quedando por debajo de la meta del 100%.

Atención especializada a Víctimas brindados: se reporta un 100% en los servicios de atención especializados brindados por el personal de atención a mujeres; por otro lado, el porcentaje de víctimas que accedieron a un pago compensatorio fue del 94.94% sobre un 85% de meta programada.

Por lo que corresponde a los Delitos Cibernéticos, el número de personas atendidas sobre delitos cibernéticos también superó la meta atendiendo 5,072 delitos de 4,887 programados.

En cuanto al porcentaje de cumplimiento en los rubros de inversión con recurso FASP, aunque se alcanzaron buenos niveles de ejecución como el 98.64% no se logró cumplir con la meta programada, se observa un bajo desempeño en el equipamiento operativo pagado con recursos del FASP de un 16.58% vs. 95% programado.

Las actividades relacionadas con la difusión de convocatorias de cursos de formación inicial y formación de nuevas generaciones de policías han tenido resultados mixtos, alcanzando el 87.23% de sesiones de difusión en planteles educativos, y un 96.84% de policías reclutados.

Sobre las acciones de capacitación y sensibilización a servidores públicos en materia de Derechos Humanos, mujeres, perspectiva de género, entre otros se lograron con éxito, logrando una eficacia del 100% sobre un 80% de meta programada.

Tabla 20. MIR Estatal Año 2022 SSC

MIR Estatal Año 2022 SSC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta alcanzada
Fin		Colocar a Querétaro dentro de las 5 entidades con mayor percepción de seguridad en el país		Posición	Anual	1° al 5° lugar	7°
Propósito	5.1 Construir un modelo de seguridad basado en la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones de seguridad, complementado por un sistema de inteligencia y por la participación social, con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social.	Porcentaje de municipios con el Modelo de Justicia Cívica Oral implementado	(Número de municipios con el Modelo de Justicia Cívica Oral implementado / Total de municipios del Estado de Querétaro programados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Componente	5.1.4 Fortalecer la coordinación institucional en materia de Seguridad y Justicia.	Porcentaje de metas cumplidas comprometidas modificadas en el FASP 2022	(Número de metas cumplidas en el tiempo "T" / Total de metas comprometidas en el tiempo "T")*100	Porcentaje	Trimestral	100%	98.03%
Componente	5.1.3 Gestión de las corporaciones policiales con enfoque en la actuación preventiva.	Porcentaje de municipios con redes de prevención del delito con participación ciudadana operando	(Número de municipios con redes de prevención del delito con participación ciudadana operando / Total de municipios del Estado de Querétaro)*100	Porcentaje	Trimestral	28%	100%
Componente	5.1.2 Desarrollar las capacidades institucionales en los municipios y en el Estado para operar el Modelo	Porcentaje de equipamiento de instituciones de seguridad adquirido con respecto al total por	(Cantidad de equipamiento de instituciones de seguridad adquirido / Cantidad de	Porcentaje	Trimestral	100%	90.58%

	de Policía de Proximidad Queretano.	adquirir	equipamiento de instituciones de seguridad a adquirir)*100				
Componente	5.1.1 Profesionalizar las instituciones de seguridad del Estado.	Porcentaje de metas cumplidas en materia de certificación y profesionalización	(Número de elementos con CUP + Número de elementos capacitados de POES + CESPQ + Municipios / Estado de fuerza + Número de elementos comprometidos a capacitar de POES + CESPQ + Municipios)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	101.6%
Actividad	5.1.4.3 Mantener el sistema penitenciario del Estado como uno de los mejores del país.	Porcentaje de servidores públicos de la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	Porcentaje de vehículos inscritos en el Registro Público Vehicular respecto del total de registros programados	(Número de vehículos inscritos en el Registro Público Vehicular / Total de vehículos de registros programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	101.83%
Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	Porcentaje de horas de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones en el tiempo	(Total de horas de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones en el Tiempo "T" / Total de horas del Tiempo "T") *100	Porcentaje	Trimestral	90%	98.03%
Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	Porcentaje de corporaciones conectadas a Plataforma México respecto del total programado	(Número de corporaciones conectadas a Plataforma México / Total de corporaciones programadas a conectar) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	Porcentaje de corporaciones interconectadas respecto del total de corporaciones programadas a interconectar	(Número de corporaciones interconectadas / Total de corporaciones programadas a interconectar) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.4.1 Gestionar desarrollos tecnológicos para la seguridad del Estado ampliando la red de comunicación y coordinación.	Porcentaje de llamadas atendidas en el 911 y 089 respecto del total de llamadas recibidas en ambas líneas	(Número de llamadas atendidas en el 911 + Número de llamadas atendidas en el 089 en el tiempo "T" / Total de	Porcentaje	Trimestral	90%	100%

			llamadas recibidas en el 911 + Total de llamadas atendidas en el 089 en el Tiempo "T")*100				
Actividad	5.1.3.2 Implementar programas transversales de prevención del delito con participación comunitaria.	Porcentaje de acciones de prevención del delito realizadas	(Número de acciones de prevención del delito realizadas / Número de acción de prevención del delito programadas)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	114%
Actividad	5.1.3.2 Implementar programas transversales de prevención del delito con participación comunitaria.	Porcentaje de Servidores Públicos capacitados en materia de prevención respecto del total de servidores públicos a capacitar	(Servidores Públicos capacitados / Total de servidores públicos a capacitar)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.3.1 Diseñar y gestionar modelos y programas para prevenir y contener la violencia doméstica y de género.	Porcentaje de servicios de atención especializada brindados por el personal de atención a mujeres de las instancias presentes en el Centro de Justicia para las Mujeres, con respecto del total solicitado	100 * (Número de servicios de atención especializada brindados / Total de servicios de atención especializada solicitados)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.2.2 Implementar el Modelo de Policía de Proximidad Queretano.	Porcentaje de servidores públicos capacitados en temas de atención a víctimas respecto del total de servidores públicos a capacitar	(Número de servidores públicos capacitados en temas de atención a víctimas / Total de servidores públicos a capacitar) x 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.2.1 Coordinar la adaptación del modelo de policía de proximidad en los territorios.	Porcentaje de audiencias desahogadas en el Tribunal Superior de Justicia con intervención de los asesores jurídicos con respecto al total de audiencias notificadas	(Número de audiencias desahogadas en el Tribunal Superior de Justicia con intervención de los asesores jurídicos en el tiempo "T" / Total de audiencia notificadas por el Tribunal Superior de Justicia en el tiempo "T")* 100	Porcentaje	Trimestral	90%	95%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos del Centro de Evaluación y Control	(Número de servidores públicos con estímulos	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

		de Confianza del Estado de Querétaro, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	otorgados / Total de servidores públicos programados) *100				
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos de la Secretaría de Seguridad Ciudadana, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	129%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de recurso FASP Federal comprometido y/o devengado y pagado en equipamiento tecnológico por la Secretaría de Seguridad Ciudadana, respecto al total de recurso autorizado	(Recurso FASP Federal comprometido + devengado + pagado en equipamiento tecnológico / Total de recurso FASP Federal autorizado para el mismo equipamiento)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	92%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de Elementos de Custodia Penitenciaria que recibieron capacitación respecto del total de Elementos de Custodia Penitenciaria comprometidos	(Número de Elementos de Custodia Penitenciaria que recibieron capacitación / Total de Elementos de Custodia Penitenciaria comprometidos)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de avance en el Servicio Integral de tecnologías para la seguridad	(Acciones realizadas en el tiempo T / Acciones a realizar en el tiempo T)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	87.35%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de recurso Federal FASP 2022 comprometido + pagado + ejercido con respecto al monto federal ministrado	(Recurso Federal comprometido + pagado + ejercido en el tiempo "T" / Monto Federal ministrado en el tiempo "T")*100	Porcentaje	Trimestral	99%	99.5%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de recurso FASP Federal comprometido y/o devengado y pagado en equipamiento por la Secretaría de Seguridad Ciudadana, respecto al total de recurso autorizado	(Recurso FASP Federal comprometido + devengado + pagado en equipamiento / Total de recurso FASP Federal autorizado para el mismo)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	94.38%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de herramientas de sujeción gentil adquiridas para la prevención del suicidio adquiridas respecto del total programado por	(Número de herramientas de sujeción gentil adquiridas / Total de herramientas de sujeción gentil a adquirir) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

		la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro					
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de candados de seguridad para celdas adquiridos respecto al total de candados a adquirir	(Número de candados de seguridad para celdas adquiridos / Total de candados de seguridad a adquirir) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de bienes para equipamiento de seguridad adquiridos respecto del total de bienes comprometidos por la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	(Número de bienes para equipamiento de seguridad adquiridos / Total de bienes comprometidos) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso concluidos, respecto del número de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso (aspirantes) programados por el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	(Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidos / Número de procesos de evaluación de control de confianza programados) *100	Porcentaje	Trimestral	70%	99.6%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados en el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, respecto al número de procesos de Evaluación solicitados con vigencia menor a 3 meses	(Número de Procesos de Evaluación de Control de Confianza de permanencia programados / Número de procesos de evaluación de control de confianza solicitados con vigencia menor a 3 meses)*100	Porcentaje	Trimestral	80%	99.94%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones toxicológicas aplicadas respecto del total de evaluaciones toxicológicas solicitadas al Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	(Número de evaluaciones toxicológicas aplicadas / Número de evaluaciones toxicológicas solicitadas)*100	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones de desempeño realizadas respecto	(Número de evaluaciones de desempeño realizadas / Total	Porcentaje	Trimestral	100%	97%

		del total planeado	de evaluaciones de desempeño planeadas)*100				
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones de control de confianza para municipios respecto del total de evaluaciones de control de confianza planeadas por la Secretaría de Seguridad Ciudadana	(Número de evaluaciones de control de confianza para municipios / Total de evaluaciones de control de confianza planeadas)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	96%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones de competencias básicas realizadas respecto del total programado	(Número de evaluaciones de competencias básicas realizadas / Total evaluaciones de competencias básicas programadas) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	101%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de Certificados Únicos Policiales emitidos respecto del número de Certificados Únicos Policiales solicitados al Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	(Número de Certificados Únicos Policiales emitidos / Número de Certificado Único Policial solicitados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de muestras de ADN tomadas respecto del total programado	(Número de muestras de ADN tomadas / Total de muestras de ADN programadas)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	58%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de muestras biológicas recabadas respecto del total de muestras biológicas solicitadas	Número de muestras biológicas recabadas / Número de muestras biológicas solicitadas)*100	Porcentaje	Trimestral	80%	100%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje evaluaciones realizadas para renovar la Licencia Oficial Colectiva (LOC), respecto del total de evaluaciones programadas	(Número de evaluaciones realizadas para renovar la LOC / Total de evaluaciones programadas para renovar la LOC)* 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de elementos de la Policía.	Porcentaje de beneficiarios de vestuario y uniformes durante el internamiento de la formación inicial para Custodio Penitenciario respecto del total de beneficiarios planeados	(Número de beneficiarios de vestuario y uniformes durante el internamiento de la formación inicial para Custodio Penitenciario / Total de beneficiarios planeados) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	38%
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de	Porcentaje de beneficiarios de	(Número de beneficiarios de	Porcentaje	Trimestral	100%	76%

	elementos de la Policía.	becas otorgadas durante el internamiento de la formación inicial para Custodio Penitenciario respecto del total de becas a otorgar	becas otorgadas durante el internamiento de la formación inicial para Custodio Penitenciario / Total de becas a otorgar) * 100				
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de elementos de la Policía.	Porcentaje de aspirantes reclutados para cursar la formación inicial respecto del total planeado en la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	(Número de aspirantes reclutados para cursar la formación inicial / Total de aspirantes planeados a reclutar para cursar la formación inicial) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	132%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos del Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.2 Actualizar los modelos de formación, capacitación y servicios de carrera policial.	Porcentaje de policías integrados al programa de formación continua respecto del total programado	(Número de policías integrados al programa de formación continua / Total de policías a integrar en el programa de formación continua)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	99.61%
Actividad	5.1.1.2 Actualizar los modelos de formación, capacitación y servicios de carrera policial.	Porcentaje de personas capacitadas y/o certificadas en Justicia Penal respecto del total planeado	(Número de personas capacitadas y/o certificadas / Total de personas a capacitar y/o certificar en Justicia Penal) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	97.47%
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de elementos de la Policía.	Porcentaje de avance de policías registrados en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública respecto del total planeado	(Número de policías dados de alta en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública / Total de policías planeados a dar de alta en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	188%

Tabla 21. MIR Estatal Año 2023 SSC.

MIR Estatal Año 2023 SSC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta alcanzada
Fin	Contribuir a mantener la percepción de seguridad en términos de lo previsto en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro.	Posición del Estado de Querétaro entre las entidades federativas con mayor percepción de seguridad en el país.	Ubicación del Estado de Querétaro en el orden descendente de las entidades federativas del país tabuladas según el porcentaje de población que se percibe segura de vivir en la Entidad.	Posición	Anual	Top 5	Top 7
Propósito	Población en el Estado, atendida en materia de seguridad pública, prevención de la violencia y la delincuencia y acceso a la justicia mediante servicios profesionales con enfoques preventivo, de proximidad, respeto a los Derechos Humanos y Participación Comunitaria.	Porcentaje de la población que se siente segura de vivir en el Estado de Querétaro con respecto de la población adulta que reside en el Estado.	(Número de población de 18 años y más, que se percibe seguro de vivir en la entidad / Total de población de 18 años y más en el Estado)*100	Porcentaje	Anual	41.7%	42.4%
Componente 1IPP.1.1.1	Servicios de operación policial brindados.	Porcentaje de vehículos recuperados por Policía Estatal, con respecto al total de vehículos robados en el Estado.	(Número de vehículos con reporte de robo recuperados por Policía Estatal / Número de vehículos robados en el Estado)*100	Porcentaje	Trimestral	20%	22.60%
		Tasa de variación de personas puestas a disposición de la Fiscalía General del Estado, por la Policía Estatal.	((Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Fiscalía General del Estado durante el año en curso / Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Fiscalía en el año anterior) -1)*100	Tasa de variación	Trimestral	1%	26.05%
		Tasa de variación de personas puestas a disposición de	((Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a	Tasa de variación	Trimestral	3%	78.62%

		juzgados cívicos, por la Policía Estatal.	Juzgados cívicos en el año en curso / Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Juzgados cívicos en el año anterior) -1)*100				
Componente 1IPP.1.1.2	Personal policial profesionalizado.	Porcentaje de elementos de las corporaciones de seguridad obligados aprobados en evaluaciones de Control de Confianza con respecto al total de las corporaciones de seguridad obligados.	(Número de elementos de las corporaciones de seguridad obligados aprobados en evaluaciones de Control de Confianza / Total de elementos de las corporaciones de seguridad obligados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	95.1%
		Porcentaje de Policías enviados a capacitar con respecto al total de policías programados a capacitar.	(Número de policías enviados a capacitar / Total de policías programados a capacitar)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	98.95%
Componente 1IPP.1.1.3	Servicios de atención especializada a víctimas brindados.	Porcentaje de servicios de atención especializada brindados por el personal de atención a mujeres de las instancias presentes en el Centro de Justicia para las Mujeres, con respecto del total solicitado.	(Número de servicios de atención especializada brindados por el personal de atención a mujeres de las instancias presentes en el Centro de Justicia para las Mujeres / Total de servicios de atención especializada solicitados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100.0%
		Porcentaje de víctimas que accedieron a un pago compensatorio con respecto al total de víctimas que solicitaron un pago compensatorio.	(Número de víctimas directas o indirectas que recibieron un pago compensatorio realizado a través del Fondo de Ayuda, Asistencia y Reparación Integral / Total de víctimas que solicitaron un pago compensatorio por Robo a Casa/Comercio o Gastos Funerarios a través del Fondo de Ayuda, Asistencia y Reparación Integral)*100	Porcentaje	Trimestral	85%	94.94%
		Porcentaje de audiencias atendidas con intervención de los asesores jurídicos en el Tribunal Superior de Justicia con respecto de las audiencias notificadas por el Tribunal Superior de Justicia	Número de audiencias atendidas con intervención de los asesores jurídicos en el Tribunal Superior de Justicia / Total de audiencias notificadas por parte del Tribunal Superior de Justicia)*100	Porcentaje	Trimestral	90%	94.62%
		Número de personas atendidas	Sumatoria de personas atendidas sobre	Sumatoria	Trimestral	4,887	5,072

		sobre delitos cibernéticos.	delitos cibernéticos en el tiempo "T"				
Componente 1IPP.1.1.4	Instituciones de seguridad y procuración de justicia fortalecidas.	Porcentaje de cumplimiento en los rubros de inversión con recurso FASP	(Cantidad de recurso del FASP Federal (Comprometido + Devengado + Ejercido + Pagado) en los rubros de inversión / Total de recurso autorizado modificado del FASP Federal)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	98.64%
Actividad 1IPP.1.1.1.1	Sanción de incivilidades para mantener el orden y seguridad en espacios públicos.	Porcentaje de municipios con el sistema informático del Modelo de Justicia Cívica Oral implementado, normativa actualizada y personal capacitado en materia de Justicia Cívica Oral con respecto al total de municipios del Estado de Querétaro programados.	(Número de municipios con el sistema informático del Modelo de Justicia Cívica Oral implementado, normativa actualizada y personal capacitado en materia de Justicia Cívica Oral / Total de municipios del Estado de Querétaro programados)*100	Porcentaje	Semestral	100%	100%
		Porcentaje de municipios con infraestructura para la implementación del Modelo de Justicia Cívica Oral con respecto al total de municipios del Estado de Querétaro programados.	(Número de municipios con infraestructura para la implementación del Modelo de Justicia Cívica Oral / Total de municipios del Estado de Querétaro programados)*100	Porcentaje	Semestral	100%	100%
Actividad 1IPP.1.1.1.2	Construcción de infraestructura para la seguridad.	Porcentaje de avance en el Servicio Integral de tecnologías para la seguridad con respecto al total de acciones a realizar.	(Número de acciones realizadas / Total de acciones a realizar)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100.0%
Actividad 1IPP.1.1.1.3	Difusión de logros y acciones de la Secretaría de Seguridad Ciudadana y la Policía Estatal en redes sociales.	Número de publicaciones en redes sociales oficiales de la Secretaría de Seguridad Ciudadana.	Número de publicaciones en redes sociales oficiales de la Secretaría de Seguridad Ciudadana.	Publicaciones	Trimestral	3,504	3,882
Actividad 1IPP.1.1.2.1	Difusión de convocatorias de cursos de formación inicial para las distintas policías en planteles educativos.	Porcentaje de sesiones de difusión realizadas en planteles educativos del Estado de Querétaro con respecto al total de sesiones programadas en planteles educativos.	(Número de sesiones realizadas en planteles educativos del Estado de Querétaro / Total de sesiones programadas en planteles educativos del Estado de Querétaro)*100	Porcentaje	Anual	100%	87.23%

Actividad 1IPP.1.1.2.2	Ingreso de nuevos (as) policías a las corporaciones de seguridad.	Porcentaje de alumnas y alumnos inscritos en cursos de Formación Inicial para policías que causaron alta como policías con respecto al total de alumnas y alumnos inscritos en cursos de formación inicial para policías.	(Número de alumnas y alumnos inscritos en cursos de Formación Inicial para policías que causaron alta como policías / Total de alumnas y alumnos inscritos al curso de Formación Inicial para policías)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	96.84%
Actividad 1IPP.1.1.2.3	Evaluación de competencias básicas del personal obligado de las instituciones de seguridad.	Porcentaje de elementos de las corporaciones de seguridad obligados enviados a evaluar en Competencias Básicas con respecto al total de elementos de las corporaciones de seguridad obligados.	(Número de elementos de las corporaciones de seguridad obligados enviados a evaluar en Competencias Básicas / Total de elementos de las corporaciones de seguridad obligados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	93.57%
Actividad 1IPP.1.1.2.4	Evaluación del desempeño del personal obligado de las instituciones de seguridad.	Porcentaje de elementos de la Policía Estatal en activo evaluados en desempeño con respecto al total de elementos de la Policía Estatal en activo obligados.	(Número de elementos de la Policía Estatal en activo evaluados en Desempeño / Total de elementos en activo de la Policía Estatal obligados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	96.78%
Actividad 1IPP.1.1.2.5	Otorgamiento de estímulos y/o reconocimientos a las y los policías.	Porcentaje de eventos para la entrega de estímulos y/o reconocimientos a policías con respecto al total de eventos para la entrega de estímulos y/o reconocimientos a policías programados.	(Número de eventos para la entrega de estímulos y/o reconocimientos a policías / Total de eventos para la entrega de estímulos y/o reconocimientos a policías programados)*100	Porcentaje	Anual	100%	100%
Actividad 1IPP.1.1.3.1	Sensibilización del personal de las instituciones de seguridad en temas afines a los Derechos Humanos, Mujeres, Perspectiva de Género, entre otros.	Porcentaje de acciones de capacitación y sensibilización a servidores públicos, realizadas en materia de Derechos Humanos, Mujeres, Perspectiva de Género, entre otros con respecto al total de acciones de capacitación y sensibilización a servidores públicos programadas	(Número de acciones de capacitación y sensibilización a servidores públicos realizadas en materia de Derechos Humanos, Mujeres, Perspectiva de Género, entre otros / Total de acciones de capacitación y sensibilización a servidores públicos programadas)*100	Porcentaje	Semestral	80%	100%
Actividad 1IPP.1.1.3.2	Detección de las necesidades sociales y económicas que la	Porcentaje de víctimas que recibieron servicios en el área de Trabajo Social a través de	(Número de víctimas que recibieron servicios en el área de Trabajo Social a través de herramientas de detección y/o	Porcentaje	Trimestral	80%	80.49%

	víctima presenta a partir del hecho victimizante.	herramientas de detección y/o estudios especializados con respecto al total de víctimas que solicitan atención en el área de Trabajo Social.	estudios especializados / Total de víctimas que solicitan atención en el área de Trabajo Social)*100				
Actividad 1IPP.1.1.3.3.	Difusión de campañas de prevención de delitos cibernéticos.	Número de personas capacitadas en campañas de prevención de delitos cibernéticos.	Sumatoria del número de personas capacitadas en campañas de prevención de delitos cibernéticos	Sumatoria	Trimestral	19,147	19,147
Actividad 1IPP.1.1.4.1	Gestión de equipamiento operativo establecido con el recurso conjunto del FASP para la SSC.	Porcentaje de metas de equipamiento operativo pagadas por la SSC con recursos del FASP con respecto al total de metas de equipamiento operativo programadas por la SSC a pagar con los recursos del FASP.	(Número de metas de equipamiento operativo pagadas por la SSC con recursos del FASP / Total de metas de equipamiento operativo programadas por la SSC a pagar con recursos del FASP)*100	Porcentaje	Semestral	95%	16.58%
Actividad 1IPP.1.1.4.2	Gestión de equipamiento tecnológico establecido con el recurso conjunto del FASP para la SSC.	Porcentaje de metas de equipamiento tecnológico pagadas por la SSC con recursos del FASP con respecto al total de metas de equipamiento tecnológico programadas por la SSC a pagar con recursos del FASP.	(Número de metas de equipamiento tecnológico pagadas por la SSC con recursos del FASP / Total de metas de equipamiento tecnológico programadas por la SSC a pagar con recursos del FASP)*100	Porcentaje	Semestral	95%	100.0%
Actividad 1IPP.1.1.4.3	Gestión de profesionalización establecido con el recurso conjunto del FASP para la SSC.	Porcentaje de metas de profesionalización pagadas por la SSC con recursos del FASP con respecto al total de metas de profesionalización programadas por la SSC a pagar con recursos del FASP.	(Número de metas de profesionalización pagadas por la SSC con recursos del FASP / Total de metas de profesionalización programadas por la SSC a pagar con recursos del FASP)*100	Porcentaje	Semestral	95%	100.0%
Actividad 1IPP.1.1.4.4	Fortalecimiento de las instituciones de seguridad del Estado.	Porcentaje de metas alcanzadas del FASP Federal con respecto del total de las metas comprometidas modificadas.	(Número de metas alcanzadas del FASP Federal / Total de metas comprometidas modificadas del FASP Federal)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	99.82%

¿El programa cuenta con indicadores construidos con perspectiva de género para asegurar la igualdad de género o a la mejora de las condiciones de mujeres y niñas?

Respuesta: No

El programa no cuenta con indicadores específicos construidos con una perspectiva de género para asegurar la igualdad de género o para mejorar las condiciones de mujeres y niñas. Dado que el programa está dirigido a una población abierta, no se han desarrollado indicadores específicos con enfoque de género.

¿Los indicadores se reportan con información desagregada por sexo o población perteneciente a grupos en situación de vulnerabilidad?

Respuesta: No

Los indicadores del programa no se reportan con información desagregada por sexo o por población perteneciente a grupos en situación de vulnerabilidad. Dado que el programa es de población abierta, no se ha implementado la desagregación de datos por estos factores.

Pregunta 20. Análisis del Costo Efectividad y Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA) del Programa que opera con Recursos Federales Transferidos.

Respuesta:

A continuación, se presenta el análisis del costo de efectividad y el costo promedio por beneficiario atendido (CPBA) utilizando los recursos del programa FASP, de acuerdo con la fórmula especificada en los Términos de Referencia. El cálculo se realiza de la siguiente manera:

Tabla 22. Costo de Efectividad.

Costo Efectividad			
Costo Efectividad	(Presupuesto Modificado / Población Objetivo)	(**$283,807,178.00**) / (**5,914**)	**= 1.0209**
	(Presupuesto Ejercido/ Población Atendida)	(**$277,964,864.63**) / (**5,914**)	

Rechazada	Débil	Aceptable	Costo Efectividad Esperado	Aceptable	Débil	Rechazable
0	.49	0.735	1	1.265	1.51	2

Costo Promedio por Beneficiario Atendido (CPBA)			
CPBA	Gasto total de inversión del año que está evaluando en la operación del programa público de la dependencia (GTIP)	$277,964,864.63	**= $47,001.16**
	Beneficiarios atendidos en el año por el programa (TBP)	5,914	

En la tabla anterior se puede observar que el Costo de Efectividad del programa FASP durante el ejercicio fiscal 2023 fue de **1.0209**, lo que indica un desempeño dentro del costo de efectividad esperado. La diferencia mínima entre el presupuesto modificado y el ejercido sugiere una buena gestión de recursos.

Por otro lado, el costo promedio por beneficiario atendido (CPBA) fue de $47,001.16 (Cuarenta y siete mil un peso 16/100 M.N.), lo que representa un aumento de $504.90 (Quinientos cuatro pesos 90/100 MN) por beneficiario en comparación con el año fiscal 2022.

Pregunta 21. ¿Se justifica y se cuenta con evidencia de que el recurso financiero ejercido es adecuado conforme al cumplimiento de las metas e indicadores establecidos?

Respuesta: Sí

La justificación del recurso financiero ejercido es fundamental para asegurar que los fondos asignados a programas específicos se utilicen de manera eficiente y efectiva. Este punto se enfoca en evaluar si el gasto realizado está alineado con el cumplimiento de las metas e indicadores establecidos, considerando la relevancia de lograr resultados tangibles que reflejen el adecuado uso de los recursos públicos.

A continuación, se presenta la tabla 21 que muestra el nivel, indicador, meta programada, meta alcanzada, avance (%) del periodo, umbral, y observaciones del Sistema de Recursos Federales Transferidos FASP 2023.

Tabla 23. Sistema de Recursos Federales Transferidos FASP 2023.

SRFT FASP 2023						
Nivel	**Indicador**	**Meta Programada**	**Meta Alcanzada**	**Avance (%) Periodo**	**Umbral**	**Observaciones**
Fin		Sin Información			N/A	
Propósito		Sin Información			N/A	
Componente	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal equipados con uniforme, vestuario o equipo de protección, con recurso federal FASP.	100	100	100	Cumple	La meta fue alcanzada en un 100%, proporcionando un equipamiento a 3,065 elementos.
Componente	Porcentaje de municipios conectados directamente con Plataforma México para la captura del Informe Policial Homologado, gestionados por la entidad federativa con recurso federal del FASP en el año en curso.	0	0	0	Cumple	No se asignó recurso FASP 2023 para este indicador, sin embargo, actualmente se encuentran los 18 municipios conectados a Plataforma México.
Componente	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal que fueron evaluados con recursos	0	0	0	Cumple	No se asignó recurso FASP 2023 CECC.

	FASP en Control de Confianza, aprobados.					
Componente	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal con evaluaciones de Desempeño realizadas con recursos FASP, aprobados.	0	0	0	Cumple	No se asignó recurso FASP 2023 para este indicador.
Componente	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal con evaluaciones de Competencias Básicas realizadas con recursos FASP, aprobados.	100	100	100	Cumple	Meta alcanzada al 100%, lo que refleja una ejecución efectiva en la evaluación de competencias básicas, asegurando que el personal cumpla con los estándares mínimos requeridos.
Componente	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal con evaluaciones de Formación Inicial realizadas con recursos FASP, aprobados.	100	100	100	Cumple	Meta cumplida al 100%, indicando que todos los integrantes evaluados han completado con éxito su formación inicial, un aspecto crucial para la eficacia del personal.
Actividad	Porcentaje de aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Control de Confianza, con recursos FASP.	0	0	0	Cumple	No se asignó recurso FASP 2023 CECC.

Actividad	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Desempeño, con recursos FASP.	0	0	0	Cumple	No se asignó recurso FASP 2023 para este indicador.
Actividad	Porcentaje de recursos concertados para la adquisición de equipamiento (uniforme, vestuario o equipo de protección) para la operación policial que se utilizaron para ese fin.	100	100	100	Cumple	Meta cumplida al 100%, adquiriendo el equipamiento para la operación policial.
Actividad	Porcentaje de solicitudes de conectividad presentadas por las entidades federativas para enlazar a municipios al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública de Plataforma México.	0	0	0	Cumple	No se presentaron solicitudes de conectividad, lo que refleja una falta de acción en la integración tecnológica de los municipios en la Plataforma México.
Actividad	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Competencias Básicas con recursos FASP.	100	100	100	Cumple	Se cumplió la meta al 100%, demostrando un compromiso con la evaluación continua del personal en competencias esenciales.
Actividad	Porcentaje de aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Formación Inicial con recurso FASP.	100	100	100	Cumple	La meta fue alcanzada al 100%, lo que asegura que todos los aspirantes e integrantes han sido adecuadamente formados,

						garantizando una base sólida de capacitación.

El análisis del SRFT FASP 2023 muestra que, en cuanto al equipamiento del personal estatal y municipal, el 100% de los integrantes recibió uniformes, vestuario o equipo de protección, cumpliendo la meta programada, lo cual benefició a 3065 elementos. Aunque no se asignaron recursos FASP para conectar a los municipios con Plataforma México, los 18 municipios se encuentran conectados a la Plataforma México para la captura del Informe Policial Homologado.

En lo que respecta a las evaluaciones de Control de Confianza, no se asignaron fondos FASP para este indicador. Por otro lado, las evaluaciones de desempeño y competencias básicas alcanzaron el 100% de las metas, garantizando que el personal cumpliera con los estándares requeridos. La adquisición de equipamiento para la operación policial también se cumplió al 100%, lo que aseguró los recursos necesarios para dicha operación.

Finalmente, el 100% de los aspirantes e integrantes del estado de fuerza completaron la formación inicial, lo que asegura una capacitación sólida para todo el personal. A pesar de que algunas áreas que no recibieron recursos FASP, estas acciones se llevaron a cabo con recursos estatales.

Pregunta 22. ¿El ejercicio de los recursos del fondo contribuye a mantener las condiciones de operación de las Instituciones de Seguridad y Justicia del Estado?

Sí, los recursos del fondo contribuyen a mantener y mejorar las condiciones de operación de las Instituciones de Seguridad y Justicia del Estado. Esto se debe a que los fondos permiten un crecimiento equilibrado entre todas las instituciones de seguridad, en línea con las acciones y objetivos definidos en el Programa Estatal de Seguridad. Además, los recursos se ajustan a las necesidades emergentes y en desarrollo de los modelos de seguridad, asegurando así una adecuada respuesta a las demandas de cada institución.

Apartado 5. Transparencia y Seguimiento de los Resultados de Evaluación.

Pregunta 23. ¿El programa que opera con Recursos Federales Transferidos cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas?

Respuesta: Sí

El programa que opera con Recursos Federales Transferidos cuenta con varios mecanismos de transparencia y rendición de cuentas como lo son:

1. **Documentos normativos actualizados y públicos**: Los documentos normativos (ROP) están actualizados y disponibles al público, lo que garantiza la accesibilidad y la transparencia en la gestión del programa.
2. **Resultados e información de monitoreo**: Los principales resultados y la información de monitoreo del programa están actualizados y también disponibles públicamente, lo que asegura que los datos relevantes sean accesibles para los interesados.
3. **Procedimiento para recibir y tramitar solicitudes de acceso a la información**: Existe un procedimiento establecido para recibir y tramitar solicitudes de acceso a la información, en cumplimiento con la normatividad aplicable.
4. **Participación ciudadana**: Cumpliendo con la participación ciudadana el CES publica y socializa dentro del sitio web de la Universidad Autónoma de Querétaro tanto los informes, como las evaluaciones realizadas a las instituciones que la conforman.

Adicionalmente, el Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad mantiene actualizada el sitio web:

https://cesq.gob.mx/seguridad-abierta/index?param=gobiernoAbierto#gsc.tab=0

En donde se puede consultar la siguiente información:

- Informes del diagnóstico y programa de fortalecimiento.
- Sesiones de la Comisión de Recursos para la seguridad.
- Indicadores de Desempeño del FASP.
- Avances Financieros del FASP.
- Evaluaciones Institucionales del FASP.
- Reportes CONAC.
- Resultados de Auditorias.

- Convenios y anexos del FASP.
- Informes de evaluación y encuestas realizadas por la Universidad Autónoma de Querétaro.

Los esfuerzos realizados para la sociabilización (publicación) de la información contribuye a la transparencia y rendición de cuentas del programa para con los habitantes del Estado de Querétaro.

Pregunta 24. ¿Las recomendaciones derivadas del Informe de Evaluación 2022 realizada al ejercicio fiscal 2021 fueron clasificadas y atendidas de acuerdo con lo establecido en el "Mecanismo para el seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2023"?

Respuesta: Sí

Las recomendaciones derivadas del Informe de Evaluación 2022 realizada al ejercicio fiscal 2021 fueron clasificadas y atendidas de acuerdo con lo establecido en el *"Mecanismo para el seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2023*".

La documentación muestra que efectivamente si fueron tomadas en cuenta las recomendaciones y se les asignó un nivel de prioridad. Se implementaron acciones específicas para atender cada recomendación en el Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) 2023, con un enfoque detallado en la identificación y el seguimiento de las actividades necesarias para su cumplimiento

Para el análisis de la clasificación y atención de las recomendaciones emitidas en los informes de evaluación, se contemplaron los momentos que a continuación se describen las recomendaciones emitidas en el Informe de Evaluación del FASP 2022[4] del año fiscal 2021 son las siguientes:

[4] Documento de Posición Institucional, derivado del Informe de Evaluación Específica del Desempeño 2022, del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) https://gpr.queretaro.gob.mx/wp-content/uploads/2023/05/DPI_2021-UESED_compressed.pdf

Tabla 24. Posición Institucional, derivado del Informe de Evaluación Específica del Desempeño 2022, del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP).

N°	Recomendaciones	Acción a implementar	Se acepta (Si/No)
1.	Actualización del Programa Estatal de Seguridad Querétaro en apego al nuevo Plan Estatal de Desarrollo, procurando, de ser posible, incluirá anexos que actualicen la estadística que se plasme en el documento.	Actualizar el Programa Estatal de Seguridad.	Si
2.	Mejorar la MIR Estatal específica del Fondo en apego a la MIR Federal y que cumpla con la Metodología de Marco Lógico.	Actualizar la MIR de Indicadores para Resultados del Sector de Seguridad.	Si
3.	Elaborar diagnóstico que defina puntualmente las poblaciones potenciales y objetivo y que cuente con una metodología establecida para su cuantificación, plazos de revisión y actualización, así como las fuentes de información utilizadas.	Actualizar diagnóstico	Si
4.	Elaborar un diagnóstico situacional correspondiente a cada ente público responsable que ejecute con recursos del FASP que coadyuve a una mejor toma de decisiones.	Actualizar diagnóstico	Si
5.	Realizar una mejor planeación sobre las metas programadas, con respecto a lo que marca la línea base, para evitar en medida de lo posible, que no exista una variación tan amplia entre la meta programada y el valor logrado.	Mejoramiento de metas programas	Si
6.	Difundir información a la ciudadanía, a fin de fortalecer la prevención de la violencia y la delincuencia.	Difundir información de la ciudadanía	Si
7.	Se recomienda elaborar un Manual de Políticas y Procedimientos para la asignación de los recursos financieros.	No aplica	No
8.	Incorporar en los Consejos Consultivos existentes la transparencia de la planeación, programación, ejecución seguimiento y del fondo.	Incorporar en los Consejos Consultivos exista el Fondo FASP	Si
9.	Fortalecer los mecanismos de seguimiento de los ASM a fin de que en el PASM se publique el avance cuatrimestral de cada ASM identificado y sus actividades respectivas.	Mantener los mecanismos de seguimiento de los ASM	Si

Las recomendaciones derivadas del Informe de Evaluación 2022 sobre el ejercicio fiscal 2021 fueron abordadas de manera integral y conforme a lo estipulado en el “Mecanismo para el seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2023”. De las nueve recomendaciones evaluadas, ocho fueron aceptadas y se implementaron acciones concretas para su cumplimiento.

Un ejemplo de ello es la Mejora de la MIR Estatal: La Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) Estatal fue mejorada para alinearse con la MIR Federal, utilizando la Metodología de Marco Lógico, lo que permitirá una evaluación más rigurosa y coherente de los resultados del sector de seguridad.

Así mismo se mejoró la planificación de las metas programadas para minimizar la variación entre lo proyectado y lo logrado, aumentando la precisión y relevancia de las metas.

También se fortalecieron los mecanismos de transparencia y seguimiento en la gestión de fondos. Esto refleja un compromiso con la mejora continua y la eficiencia en la administración pública.

Por último, una recomendación, relacionada con la elaboración de un Manual de Políticas y Procedimientos para la asignación de recursos financieros, no fue aceptada ya que no se consideró aplicable.

Hallazgos.

A continuación, se presentan los hallazgos por apartado más relevantes del FASP:

1. **Características Generales.**
   - El FASP continúa siendo un fondo esencial para el Estado de Querétaro dado su contribución en la profesionalización, equipamiento y fortalecimiento de las instituciones de Seguridad Pública se lleva con aportaciones significativas tanto federales como estatales.
   - Los objetivos del FASP están alineados con el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, el Plan Estatal de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente en los temas de seguridad y paz social.
   - El enfoque en la certificación y capacitación contribuye al desarrollo de cuerpos de seguridad más eficientes y mejor preparados.

2. Gestión y Operación del Fondo.

- Se observan mecanismos sólidos de supervisión mediante indicadores de desempeño en las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) y sistemas como el SISEFIN y el SRFT, regulado por la SHCP, mediante los cuales se garantiza una correcta supervisión de los indicadores de las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR).
- Los proyectos de inversión son planificados anualmente y aprobados por la Comisión Especializada de Recursos del Consejo Estatal de Seguridad.
- Se identifican sinergias claras con otros fondos como el FOFISP y el FORTAMUN, lo que maximiza el impacto de los recursos.
- Se asegura el cumplimiento con las normativas de uso de los recursos y se destaca que los beneficiarios directos son las corporaciones de Seguridad Pública, lo que se ajusta a los lineamientos del FASP.

3. Cobertura del Fondo.

- Se logró capacitar al 100% de los elementos policiales programados para recibir formación inicial. Esto muestra que el FASP ha tenido éxito en asegurar que los policías reciban una formación mínima.
- La identificación y cuantificación de la población objetivo se lleva a cabo de acuerdo con la aprobación de los proyectos de inversión del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública.

- No fueron asignados recursos del FASP para realizar las evaluaciones de desempeño y control de confianza, hecho que se vio reflejado en los indicadores al no registrarse un avance.

4. Resultados del Fondo.

- Se observa un incremento constante en los recursos destinados al Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), pasando de $221 millones a $283 millones de pesos.
- Los procesos de evaluación de control de confianza en 2022 se mantienen robustos para el 2023, con un porcentaje de cumplimiento del 100% en la emisión de Certificados Únicos Policiales. Además, el seguimiento a evaluaciones toxicológicas.
- Aún existen áreas clave, como las unidades cibernéticas, que reciben fondos mínimos, lo que podría limitar su capacidad de combatir delitos en evolución.
- El ranking nacional de percepción de seguridad para 2023 elaborado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) a través de la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) muestra que el Estado de Querétaro, a pesar de tener una alta percepción de seguridad, se ubicó en el séptimo lugar a nivel nacional.

5. Transparencia y Seguimiento de Resultados.

- La transparencia en el seguimiento de los recursos está bien estructurada, con herramientas efectivas como los reportes de avance de indicadores y el uso de plataformas de monitoreo financiero.
- A pesar de la transparencia en el seguimiento, la subutilización de recursos indica la necesidad de mejorar los procesos de asignación y ejecución del gasto para optimizar el uso del fondo.

Estos hallazgos muestran tanto el cumplimiento de objetivos clave del FASP como las áreas que requieren atención para mejorar la eficiencia y efectividad del programa.

Análisis FODA.

Tabla 25. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas (FODA).

Núm.	Apartado de la evaluación	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
1	**Características Generales**	Alineación con planes de desarrollo: El programa está alineado con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Estatal de Desarrollo, lo que asegura coherencia en las políticas de seguridad. Foco en la profesionalización: A través de certificación y capacitación, se fomenta la mejora continua de los cuerpos de seguridad.	No se identificaron oportunidades.	No se identificaron debilidades.	Cambios en Políticas Públicas: Modificaciones en las prioridades nacionales pueden afectar la continuidad del fondo. El aumento en delitos complejos como el delito cibernético o el secuestro puede requerir mayor especialización.
2	**Cobertura del Fondo**	Las instituciones ejecutoras del FASP cuentan con los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para cumplir con sus acciones. El programa cuenta con mecanismos de supervisión robustos como el Sistema de Información Financiera (SISEFIN) y el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT), que aseguran el cumplimiento de los objetivos del programa.	No se identificaron oportunidades.	Se presenta un subejercicio presupuestal considerable. Se puede reflejar problemas en la planificación y de los proyectos y programas, y podría traducirse en una falta de cumplimiento de los objetivos previstos.	Riesgo de variaciones en el personal: El personal beneficiario puede variar por altas y bajas dentro de las corporaciones de seguridad, lo que puede afectar los resultados en el ejercicio de los recursos.

		Se identifican sinergias con otros fondos como el FOFISP y FORTAMUN, lo que potencia la eficacia del programa.			
3	**Gestión y Operación del Fondo**	Se dispone de una estructura claramente definida que asigna roles y responsabilidades entre las instituciones beneficiadas por el FASP. En 2023, el FASP incrementó la población atendida en un 11.54% en comparación con el año anterior, lo que indica una mejora en la eficiencia del programa.	No se identificaron oportunidades	No se identificaron debilidades.	La disminución o desaparición y/o modificación del FASP por reformas constitucionales ante una nueva Administración Federal.
4	**Resultados del Fondo**	Crecimiento constante del presupuesto, los montos aprobados para el FASP han crecido año tras año. Alto nivel de cumplimiento en las metas programadas en la MIR SRFT.	Incremento en la percepción de seguridad: El Estado de Querétaro busca posicionarse entre los cinco primeros lugares en percepción de seguridad a nivel nacional, lo que podría aumentar la confianza de la ciudadanía y atraer más recursos. Mejora en la eficiencia de los programas: El análisis financiero muestra oportunidades para disminuir los reintegros de capital, lo que podría optimizar el uso de recursos.	Reintegro de capital elevado.	Disminución en la percepción de seguridad, no se ha logrado alcanzar la meta de estar entre los cinco primeros en percepción de seguridad, lo que puede afectar la confianza ciudadana.

5	**Transparencia y Seguimiento de los Resultados de Evaluación**	Transparencia y rendición de cuentas: El programa cuenta con mecanismos establecidos para garantizar la transparencia, como la disponibilidad pública de documentos normativos actualizados y resultados de monitoreo. Compromiso con la mejora continua: Las recomendaciones derivadas de la evaluación del ejercicio fiscal 2021 fueron atendidas a través del programa ASM 2023, lo que refleja una atención constante a las áreas susceptibles de mejora.	Incrementar la difusión de información a la ciudadanía, especialmente en temas de prevención de violencia y resultados contra la delincuencia, lo que puede mejorar en la percepción.	No se identificaron oportunidades.	No se identificaron amenazas.

Matriz FODA y Recomendaciones.

La siguiente tabla organiza las fortalezas, debilidades oportunidades y amenazas por cada apartado, además pone recomendaciones estratégicas para maximizar fortalezas y oportunidades (FO), minimizar debilidades y maximizar oportunidades (DO), maximizar fortalezas y minimizar amenazas (FA), y minimizar debilidades y amenazas (DA).

Núm.	Apartado de la evaluación	Factores Externos	Factores Internos	
1	Características Generales		**Fortalezas:** **F1. Alineación con planes de desarrollo: El programa está alineado con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Estatal de Desarrollo, lo que asegura coherencia en las políticas de seguridad.** **F2. A través de certificación y capacitación, se fomenta la mejora continua de los cuerpos de seguridad.**	**Debilidades:** **No se identificaron debilidades**
		Oportunidades: **No se identificaron oportunidades**	*Recomendaciones FO:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*	*Recomendaciones DO:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*
		Amenazas: **A1. Cambios en Políticas Públicas: Modificaciones en las prioridades nacionales pueden afectar la continuidad del fondo.** **A2. El aumento en delitos complejos como el delito cibernético o el secuestro puede requerir mayor especialización.**	*Recomendaciones FA:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*	*Recomendaciones DA:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*
2	Gestión y Operación del Fondo		**Fortalezas:** **F1. Las instituciones ejecutoras del FASP cuentan con los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para cumplir con sus acciones.** **F2. El programa cuenta con mecanismos de supervisión robustos como el Sistema de Información Financiera (SISEFIN) y el Sistema de Recursos Federales**	**Debilidades:** **D1. Se presenta un subejercicio presupuestal considerable. Se puede reflejar problemas en la planificación y de los proyectos y programas, y podría traducirse en una falta de cumplimiento de los objetivos previstos.**

			Transferidos (SRFT), que aseguran el cumplimiento de los objetivos del programa. **F3. Se identifican sinergias con otros fondos como el FOFISP y FORTAMUN, lo que potencia la eficacia del programa.**	
		Oportunidades: **No se identifican oportunidades.**	*Recomendaciones FO:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*	*Recomendaciones DO:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*
		Amenazas: **A1. Riesgo de variaciones en el personal: El personal beneficiario puede variar por altas y bajas dentro de las corporaciones de seguridad, lo que puede afectar los resultados en el ejercicio de los recursos.**	*Recomendaciones FA:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*	*Recomendaciones DA:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*
3	**Cobertura del Fondo**		**Fortalezas:** **F1. Se dispone de una estructura claramente definida que asigna roles y responsabilidades entre las instituciones beneficiadas por el FASP.** **F2. En 2023, el FASP incrementó la población atendida en un 11.54% en comparación con el año anterior, lo que indica una mejora en la eficiencia del programa.**	**Debilidades:** **No se identificaron debilidades.**
		Oportunidades: **No se identificaron oportunidades**	*Recomendaciones FO:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*	*Recomendaciones DO:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*
		Amenazas: **A1. La disminución o desaparición y/o modificación del FASP por reformas constitucionales ante una nueva Administración Federal.**	*Recomendaciones FA:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*	*Recomendaciones DA:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*
4	**Resultados del Fondo**		**Fortalezas:** **F1. Crecimiento constante del presupuesto, los montos aprobados para el FASP han crecido año tras año.**	**Debilidades:** **D1. Reintegro de capital elevado.**

			F2. Alto nivel de cumplimiento en las metas programadas en la MIR SRFT.	
		Oportunidades: **O1. Optimizar la planificación de las metas programadas para minimizar las diferencias entre lo proyectado y lo logrado, con especial atención a evitar el sobrecumplimiento.** **O2. Incremento en la percepción de seguridad: El Estado de Querétaro busca posicionarse entre los cinco primeros lugares en percepción de seguridad a nivel nacional, lo que podría aumentar la confianza de la ciudadanía y atraer más recursos.** **O3. Mejora en la eficiencia de los programas: El análisis financiero muestra oportunidades para disminuir los reintegros de capital, lo que podría optimizar el uso de recursos.**	*Recomendaciones FO:* *FO1. Crear un programa de difusión masiva en medios de comunicación (TV, radio, redes sociales, entre otros), que conjunte los resultados obtenidos en materia de Seguridad Pública, buscando incrementar la percepción de seguridad de la que tiene la ciudadanía en el Estado y pertenecer al Top 5.*	*Recomendaciones DO:* *DO1. Definir los indicadores estatales, ajustando las metas programadas para que sean más objetivas, utilizando datos históricos y análisis de desempeño para mejorar la precisión en la proyección y evitar el sobrecumplimiento.*
		Lista de Amenazas **A1. Disminución en la percepción de seguridad, no se ha logrado alcanzar la meta de estar entre los cinco primeros en percepción de seguridad, lo que puede afectar la confianza ciudadana.**	*Recomendaciones FA:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*	*Recomendaciones DA:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*
5	**Transparencia y Seguimiento de los Resultados de Evaluación**		**Fortalezas:** **F1. Transparencia y rendición de cuentas: El programa cuenta con mecanismos establecidos para garantizar la transparencia, como la disponibilidad pública de documentos normativos actualizados y resultados de monitoreo.** **F2. Compromiso con la mejora continua: Las recomendaciones derivadas de la evaluación del ejercicio fiscal 2021 fueron atendidas a través del programa ASM 2023, lo que refleja una atención constante a las áreas susceptibles de mejora.**	**Debilidades:** **No se identificaron debilidades.**

		Oportunidades: **O1. Incrementar la difusión de información a la ciudadanía, especialmente en temas de prevención de violencia y resultados contra la delincuencia, lo que puede mejorar en la percepción.**	*Recomendaciones FO:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*	*Recomendaciones DO:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*
		Amenazas: **No se identificaron amenazas.**	*Recomendaciones FA:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*	*Recomendaciones DA:* *No se identifican recomendaciones que competan al ejecutor del programa.*

Conclusiones.

Conclusión general:

El FASP ha sido fundamental para mejorar las capacidades operativas y profesionales de las instituciones de seguridad en Querétaro. A pesar de los avances, el programa enfrenta desafíos en la planificación, la ejecución de los recursos y la percepción pública de sus resultados. El subejercicio de fondos es un área crucial que debe abordarse, ya que limita el alcance y la efectividad de las acciones implementadas. Es necesario también fortalecer las estrategias en áreas especializadas y mejorar el enfoque actual que se tiene en la comunicación con la ciudadanía para aumentar la percepción de seguridad.

Conclusiones especificas por apartado:

1. Características Generales:

El FASP es esencial para fortalecer las instituciones de seguridad pública, contribuyendo a la profesionalización, equipamiento y fortalecimiento institucional. Está alineado con los Plan de Desarrollo Nacional y Estatal.

2. Gestión y Operación del Fondo:

El fondo cuenta con mecanismos sólidos de supervisión, como las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) y los sistemas de seguimiento financiero (SISEFIN y SRFT). Sin embargo, se identificó un subejercicio significativo de los recursos, lo que afecta el cumplimiento de los objetivos proyectados, teniendo que presentar un ajuste en las metas programadas.

3. Cobertura del Fondo:

Aunque el fondo proporciona los recursos necesarios a las instituciones para llevar a cabo las actividades programadas, el subejercicio presupuestal significativo refleja ineficiencias en la planificación y seguimiento de los proyectos.

4. Resultados del Fondo:

A pesar de que ha habido un incremento en los recursos financieros, persisten desafíos en áreas clave como las unidades especializadas en la lucha contra el delito y en la percepción de seguridad pública. Querétaro no logró posicionarse entre los primeros cinco estados con mejor percepción de seguridad.

5. Transparencia y Seguimiento.

El programa muestra mecanismos sólidos de transparencia y rendición de cuentas. Los sistemas de monitoreo aseguran un seguimiento adecuado de los recursos. No obstante, es necesario mejorar la difusión de los resultados y la sensibilización pública en los medios de comunicación sobre los esfuerzos de prevención del delito y la reducción de la violencia.

Fuentes de Información.

- Informe de Evaluación de Especifica del Desempeño, FASP 2021 y 2022.
- Informe sobre el Ejercicio, Destino y Resultados obtenidos respecto de los Recursos Federales Transferidos al Cuarto Trimestre del FASP de los Ejercicios Fiscales 2022 y 2023.
- Ley de Coordinación Fiscal.
- Ley de Planeación del Estado de Querétaro.
- Manuales de procedimientos, organización, lineamientos, criterios y normas de la USEBEQ.
- Matriz de Indicadores Federales para Resultados 2023.
- Matriz de Indicadores Estatales para Resultados 2023.
- Periódico Oficial del Estado de Querétaro.
- Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027.
- Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024.
- Presupuesto de Egresos 2023 para el Estado de Querétaro.
- Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) 2023.
- Programa Operativo Anual 2023.
- Reporte de Avances Financiero al 31 de diciembre de 2023.
- Reporte de Avance de Indicadores 2023.
- Reporte Resumen MIDS al cierre del ejercicio 2023.

Anexos.

Anexo 1. Formato para la difusión de los Resultados de las Evaluaciones de los Recursos Federales Transferidos.

1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN	
1.1 Nombre de la evaluación: Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) del Ramo General 33 para el ejercicio fiscal 2023.	
1.2 Fecha de inicio de la evaluación: 15/marzo/2024	
1.3 Fecha de término de la evaluación: 13/septiembre/2024	
1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:	
Nombre: • Q. en A. José Armando Ontiveros Zaragoza	**Unidad responsable:** Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad
Nombre: Act. Brenda Elaine Luna Pacheco	**Unidad administrativa:** Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño adscrita a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

1.5 Objetivo general de la evaluación:

Evaluar el desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) del Ramo General 33, ejecutado en el estado de Querétaro durante el ejercicio fiscal 2023, a través de la valoración y análisis del avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas, de los resultados, productos, servicios, presupuesto, cobertura y seguimiento de su aplicación, con base en la información entregada por la Dependencia o Ente Público responsable, a fin de mejorar la gestión, los resultados, la creación de valor público y promover la rendición de cuentas.

1.6 Objetivos específicos de la evaluación:

1. Identificar los principales procesos en la planeación, cobertura, gestión, operación y resultados del FASP en la entidad federativa.
2. Verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas del FASP, a través de la revisión de los indicadores estratégicos y de gestión.
3. Analizar la contribución que los programas y proyectos financiados con recursos del FASP dan solución a la problemática que enfrenta la población objetivo.
4. Valorar la suficiencia de los mecanismos y sistemas de monitoreo y evaluación de acuerdo con la normativa aplicable.
5. Analizar los Aspectos Susceptibles de Mejora implementados y su cumplimiento, valorando el comportamiento que estos han tenido en los últimos ejercicios fiscales, a fin de contribuir en acciones de mejora para la toma de decisiones y asignaciones presupuestarias.
6. Promover la identificación de las barreras que enfrentan las distintas poblaciones, principalmente aquellas en situación de vulnerabilidad, en correspondencia con el objetivo del FASP.

7. Identificar las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas, que permitan diseñar estrategias de mejora en el Desempeño del FASP.
8. Emitir las Recomendaciones que se consideren necesarias para mejorar los objetivos y metas programadas, optimizar los procesos de gestión y proponer los controles que se deberán de llevar a cabo para contar con la información y documentación que sirva de soporte para la comprobación de los resultados de cada uno de los indicadores.
9. Fortalecer a través del proceso evaluativo el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

1.7 Metodología utilizada en la evaluación:

La evaluación específica del desempeño del FASP 2023 se fundamenta en una metodología mixta que combina análisis de perspectiva cuantitativa y cualitativa en el desarrollo a través del análisis de gabinete y trabajo de campo, tomando en cuenta elementos de evaluaciones previas realizadas por CONEVAL y SHCP. Esta metodología permitirá una evaluación exhaustiva y objetiva del desempeño de los recursos asignados, así como de los procesos e indicadores involucrados.

Análisis de Gabinete:

- **Revisión Documental**:
  - Analizar la normativa aplicable, incluyendo la Ley de Coordinación Fiscal (LCF) y lineamientos federales relevantes.
  - Revisar los documentos conceptuales y operativos del FASP.
  - Examinar las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) y la modalidad presupuestaria.
  - Evaluar la información concentrada en registros administrativos y bases de datos.
  - Considerar evaluaciones internas y externas previas del FASP.
  - Incluir cualquier otro documento pertinente que el equipo evaluador considere necesario.
- **Identificación y Análisis de Evidencias**:
  - Recopilar y analizar informes de desempeño y cumplimiento de metas.
  - Evaluar la coherencia y consistencia de los resultados obtenidos con respecto a las metas planteadas.
  - Analizar indicadores de desempeño para determinar la efectividad y eficiencia en el uso de los recursos.

Trabajo de Campo:

- **Cuestionarios y Entrevistas**:
  - Desarrollar cuestionarios dirigidos a los actores clave en la gestión y operación del FASP.
  - Realizar entrevistas semiestructuradas con el funcionariado público responsable de integrar, administrar y llevar los registros del FASP.
  - Determinar la cantidad de entrevistas y el perfil de los entrevistados en función de la calidad y cantidad de la evidencia documental proporcionada.
- **Recopilación y Análisis de Datos de Campo**:
  - Sistematizar y analizar la información recabada durante las entrevistas.
  - Comparar los hallazgos de campo con la información documental para identificar congruencias y divergencias.

- Evaluar la implementación y el impacto de las acciones financiadas por el FASP en las diferentes áreas de intervención.

Elaboración de Hallazgos y Recomendaciones:

- **Síntesis de Resultados**:
  - Integrar los resultados del análisis de gabinete y trabajo de campo.
  - Identificar hallazgos relevantes que evidencien el desempeño del FASP en términos de eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad.
- **Formulación de Recomendaciones**:
  - Proponer recomendaciones basadas en los hallazgos para mejorar la planeación, programación, operación y rendición de cuentas del FASP.
  - Sugerir estrategias de mejora continua en la gestión y ejecución de los recursos.

Informe de Evaluación:

- **Estructura del Informe**:
  - Presentar un informe detallado que incluya el análisis documental y de campo, los hallazgos principales y las recomendaciones.
  - Incluir anexos con la documentación relevante y las metodologías empleadas.
- **Difusión y Retroalimentación**:
  - Presentar el informe a las autoridades competentes y actores involucrados.
  - Recibir retroalimentación para ajustes y mejoras en futuras evaluaciones.

Esta metodología asegura una evaluación integral del desempeño del FASP 2023, permitiendo identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, y proponiendo acciones concretas para optimizar la gestión de los recursos en ejercicios fiscales futuros.

La Evaluación Específica del Desempeño (EED) se compone de los siguientes apartados los siguientes:

I. Características generales.
II. Gestión y operación del fondo.
III. Cobertura del fondo.
IV. Resultados del fondo.
V. Transparencia y seguimientos de los resultados de evaluación.

Instrumentos de recolección de información:

Cuestionarios_X_ Entrevistas_X_ Formatos__ Otros__ Especifique:

Descripción de las técnicas y modelos utilizados:

La Evaluación Específica de Desempeño es una evaluación de gabinete que, mediante evidencias documentales enviadas como fuentes de información por parte del ente público evaluado, permite al evaluador externo valorar procesos, indicadores y resultados de un Programa Estatal.

2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN

2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

1. Características Generales.
   - El FASP continúa siendo un fondo esencial para el Estado de Querétaro dado su contribución en la profesionalización, equipamiento y fortalecimiento de las instituciones de Seguridad Pública se lleva con aportaciones significativas tanto federales como estatales.
   - Los objetivos del FASP están alineados con el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, el Plan Estatal de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente en los temas de seguridad y paz social.
   - El enfoque en la certificación y capacitación contribuye al desarrollo de cuerpos de seguridad más eficientes y mejor preparados.

2. Gestión y Operación del Fondo.
   - Se observan mecanismos sólidos de supervisión mediante indicadores de desempeño en las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) y sistemas como el SISEFIN y el SRFT, regulado por la SHCP, mediante los cuales se garantiza una correcta supervisión de los indicadores de las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR).
   - Los proyectos de inversión son planificados anualmente y aprobados por la Comisión Especializada de Recursos del Consejo Estatal de Seguridad.
   - Se identifican sinergias claras con otros fondos como el FOFISP y el FORTAMUN, lo que maximiza el impacto de los recursos.
   - Se asegura el cumplimiento con las normativas de uso de los recursos y se destaca que los beneficiarios directos son las corporaciones de Seguridad Pública, lo que se ajusta a los lineamientos del FASP.

3. Cobertura del Fondo.
   - Se logró capacitar al 100% de los elementos policiales programados para recibir formación inicial. Esto muestra que el FASP ha tenido éxito en asegurar que los policías reciban una formación mínima.
   - La identificación y cuantificación de la población objetivo se lleva a cabo de acuerdo con la aprobación de los proyectos de inversión del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública.
   - No fueron asignados recursos del FASP para realizar las evaluaciones de desempeño y control de confianza, hecho que se vio reflejado en los indicadores al no registrarse un avance.

4. Resultados del Fondo.
   - Se observa un incremento constante en los recursos destinados al Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), pasando de $221 millones a $283 millones de pesos.
   - Los procesos de evaluación de control de confianza en 2022 se mantienen robustos para el 2023, con un porcentaje de cumplimiento del 100% en la emisión de Certificados Únicos Policiales. Además, el seguimiento a evaluaciones toxicológicas.
   - Aún existen áreas clave, como las unidades cibernéticas, que reciben fondos mínimos, lo que podría limitar su capacidad de combatir delitos en evolución.
   - El ranking nacional de percepción de seguridad para 2023 elaborado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) a través de la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) muestra que el Estado de Querétaro, a pesar de tener una alta percepción de seguridad, se ubicó en el séptimo lugar a nivel nacional.

5. Transparencia y Seguimiento de Resultados.
   - La transparencia en el seguimiento de los recursos está bien estructurada, con herramientas efectivas como los reportes de avance de indicadores y el uso de plataformas de monitoreo financiero.

- A pesar de la transparencia en el seguimiento, la subutilización de recursos indica la necesidad de mejorar los procesos de asignación y ejecución del gasto para optimizar el uso del fondo.

2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.

2.2.1 Fortalezas:

- Alineación con planes de desarrollo: El programa está alineado con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Estatal de Desarrollo, lo que asegura coherencia en las políticas de seguridad.
- Foco en la profesionalización: A través de certificación y capacitación, se fomenta la mejora continua de los cuerpos de seguridad.
- Las instituciones ejecutoras del FASP cuentan con los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para cumplir con sus acciones.
- El programa cuenta con mecanismos de supervisión robustos como el Sistema de Información Financiera (SISEFIN) y el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT), que aseguran el cumplimiento de los objetivos del programa.
- Se identifican sinergias con otros fondos como el FOFISP y FORTAMUN, lo que potencia la eficacia del programa.
- Se dispone de una estructura claramente definida que asigna roles y responsabilidades entre las instituciones beneficiadas por el FASP.
- En 2023, el FASP incrementó la población atendida en un 11.54% en comparación con el año anterior, lo que indica una mejora en la eficiencia del programa.
- Crecimiento constante del presupuesto, los montos aprobados para el FASP han crecido año tras año.
- Alto nivel de cumplimiento en las metas programadas en la MIR SRFT.
- Transparencia y rendición de cuentas: El programa cuenta con mecanismos establecidos para garantizar la transparencia, como la disponibilidad pública de documentos normativos actualizados y resultados de monitoreo.
- Compromiso con la mejora continua: Las recomendaciones derivadas de la evaluación del ejercicio fiscal 2021 fueron atendidas a través del programa ASM 2023, lo que refleja una atención constante a las áreas susceptibles de mejora.

2.2.2 Oportunidades:

- Incremento en la percepción de seguridad: El Estado de Querétaro busca posicionarse entre los cinco primeros lugares en percepción de seguridad a nivel nacional, lo que podría aumentar la confianza de la ciudadanía y atraer más recursos.
- Mejora en la eficiencia de los programas: El análisis financiero muestra oportunidades para disminuir los reintegros de capital, lo que podría optimizar el uso de recursos.
- Incrementar la difusión de información a la ciudadanía, especialmente en temas de prevención de violencia y resultados contra la delincuencia, lo que puede mejorar en la percepción.

2.2.3 Debilidades:

- Subejercicio presupuestal considerable.
- Reintegro de capital elevado.

2.2.4 Amenazas:

- Cambios en Políticas Públicas: Modificaciones en las prioridades nacionales pueden afectar la continuidad del fondo.
- El aumento en delitos complejos como el delito cibernético o el secuestro puede requerir mayor especialización.
- Riesgo de variaciones en el personal: El personal beneficiario puede variar por altas y bajas dentro de las corporaciones de seguridad, lo que puede afectar los resultados en el ejercicio de los recursos.
- La disminución o desaparición y/o modificación del FASP por reformas constitucionales ante una nueva Administración Federal.
- Disminución en la percepción de seguridad, no se ha logrado alcanzar la meta de estar entre los cinco primeros en percepción de seguridad, lo que puede afectar la confianza ciudadana.

3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN.

3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

- El FASP ha sido fundamental para mejorar las capacidades operativas y profesionales de las instituciones de seguridad en Querétaro. A pesar de los avances, el programa enfrenta desafíos en la planificación, la ejecución de los recursos y la percepción pública de sus resultados. El subejercicio de fondos es un área crucial que debe abordarse, ya que limita el alcance y la efectividad de las acciones implementadas. Es necesario también fortalecer las estrategias en áreas especializadas y mejorar el enfoque actual que se tiene en la comunicación con la ciudadanía para aumentar la percepción de seguridad.
- El FASP es esencial para fortalecer las instituciones de seguridad pública, contribuyendo a la profesionalización, equipamiento y fortalecimiento institucional. Está alineado con los Plan de Desarrollo Nacional y Estatal.
- El fondo cuenta con mecanismos sólidos de supervisión, como las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) y los sistemas de seguimiento financiero (SISEFIN y SRFT). Sin embargo, se identificó un subejercicio significativo de los recursos, lo que afecta el cumplimiento de los objetivos proyectados, teniendo que presentar un ajuste en las metas programadas.
- Aunque el fondo proporciona los recursos necesarios a las instituciones para llevar a cabo las actividades programadas, el subejercicio presupuestal significativo refleja ineficiencias en la planificación y seguimiento de los proyectos.
- A pesar de que ha habido un incremento en los recursos financieros, persisten desafíos en áreas clave como las unidades especializadas en la lucha contra el delito y en la percepción de seguridad pública. Querétaro no logró posicionarse entre los primeros cinco estados con mejor percepción de seguridad.
- El programa muestra mecanismos sólidos de transparencia y rendición de cuentas. Los sistemas de monitoreo aseguran un seguimiento adecuado de los recursos. No obstante, es necesario mejorar la difusión de los resultados y la sensibilización pública en los medios de comunicación sobre los esfuerzos de prevención del delito y la reducción de la violencia.

3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia:

- Definir los indicadores estatales, ajustando las metas programadas para que sean más objetivas, utilizando datos históricos y análisis de desempeño para mejorar la precisión en la proyección y evitar el sobrecumplimiento.
- Crear un programa de difusión masiva en medios de comunicación (TV, radio, redes sociales, entre otros), que conjunte los resultados obtenidos en materia de Seguridad Pública, buscando incrementar la percepción de seguridad de la que tiene la ciudadanía en el Estado y pertenecer al Top 5.

4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA	
4.1 Nombre del coordinador de la evaluación: René Xavier Chavira Venzor.	
4.2 Cargo: Coordinador de evaluación.	
4.3 Institución a la que pertenece: International City Management Association de México A.C.	
4.4 Principales colaboradores: Ana Luisa Canseco Lajas. Estefanía Elvira Sandoval Mariscal. René Arvizo Cantú.	
4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación: renechavira@hotmail.com	
4.6 Teléfono (con clave lada): (614)178-6709	
5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)	
5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s): Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) – Ejercicio Fiscal 2023.	
5.2 Siglas: FASP 2023	
5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s): Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad (STCES), Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC)	
5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):	
Poder Ejecutivo_X_ Poder Legislativo___ Poder Judicial___ Ente Autónomo___	
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):	
Federal___ Estatal_X_ Local___	
5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):	
5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):	
Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad (STCES), Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC)	
5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):	
Nombre: Q. en A. José Armando Ontiveros Zaragoza – Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad.	**Unidad administrativa:** Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad (STCES), Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC) jontiverosz@queretaro.gob.mx 442 309 1400 Ext. 10133
6. DATOS DE CONTRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN	
6.1 Tipo de contratación:	

6.1.1 Adjudicación Directa___ 6.1.2 Invitación a tres___ 6.1.3 Licitación Pública Nacional___
Licitación Pública Internacional___ 6.1.5 Otro: (Señalar)_X_ Prestación de Servicios Profesionales.

6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:
Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED)
Dirección Administrativa de la Secretaría de Finanzas

6.3 Costo total de la evaluación: $263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiún pesos 16/100 M.N.)

6.4 Fuente de Financiamiento: Recursos Propios

7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN

7.1 Difusión en internet de la evaluación:
https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/
https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx
Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024

7.2 Difusión en internet del formato:
https://gpr.queretaro.gob.mx/rce/
https://portal.queretaro.gob.mx/spf/mainTransparencia.aspx
Consultar: Ley General De Contabilidad Gubernamental / Anexos / Resultados de Evaluación/2024

Anexo 2. Ficha Técnica de datos generales del evaluador.

Ficha Técnica de datos generales de la evaluación	
Nombre de la evaluación	Evaluación Especifica de Desempeño, ejercicio fiscal 2023.
Nombre y clave del programa evaluado	Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal, Clave I-011
Ramo	Ramo General 33
Unidad(es) Responsable(s)	• Fiscalía General del Estado de Querétaro. • Comisión Estatal del Sistema Penitenciario del Estado de Querétaro • Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Querétaro. • Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro • Centro de Información y Análisis para la Seguridad Pública del Estado de Querétaro.
PAE de origen	Programa Anual de Evaluaciones del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, 2024
Año de conclusión y entrega de la evaluación	2024
Tipo de evaluación	Evaluación Específica del Desempeño de los Recursos del Gasto Federalizado
Nombre de la instancia evaluadora	International City Management Association México-Latinoamérica ICMA-ML
Nombre del(a) coordinador(a) de la evaluación	René Xavier Chavira Venzor
Nombre de los(as) principales colaboradores(as) de la instancia evaluadora	Estefanía Elvira Sandoval Mariscal Ana Luisa Canseco Lajas René Arvizo Cantú
Unidad Administrativa Responsable de dar seguimiento a la evaluación (Área de Evaluación)	Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño, adscrita a la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.
Forma de contratación de la instancia evaluadora	Prestación de Servicios Profesionales.
Costo total de la evaluación con IVA incluido	$263,321.16 (Doscientos sesenta y tres mil trescientos veintiún pesos 16/100 M.N.)
Fuente de financiamiento	Recursos propios

Anexo 3 Características del Fondo.

TEMA	VARIABLE	DATOS
Datos generales	**Dependencia o Ente público responsable de operar y/o ejecutar el fondo**	• Fiscalía General del Estado de Querétaro. • Comisión Estatal de Sistema Penitenciario del Estado de Querétaro. • Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Querétaro. • Centro Estatal Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro. • Centro de Información y Análisis para la Seguridad del Estado de Querétaro. • Autoridad de Ejecución de Medidas del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes del Estado de Querétaro. • Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro.
	Unidad Responsable (UR)	**Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad.** (Coordinador e Integrador de Información relacionado con el FASP)
	Clave presupuestal	I-011
	Fuente de financiamiento	**Fondo Federal:** Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP): $227,045,742.00 (Doscientos veintisiete millones cuarenta y cinco mil setecientos cuarenta y dos 00/100 M.N.)
		Recursos Estatales: $56,761,436.00 (Cincuenta y seis millones setecientos sesenta y un mil cuatrocientos treinta y seis 00/100 M.N.)
		Recursos propios de las Dependencias y Entes Públicos: $0.00
	Nombre del programa que opera con recursos federales transferidos	Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP)
	Nombre del responsable del programa que opera con recursos federales transferidos	Q. en A. José Armando Ontiveros Zaragoza (Integrador y Coordinador). Cada una de las Instituciones de Seguridad se consideran responsables de las metas establecidas en el Anexo Técnico en el ámbito de su competencia
	Teléfono del responsable	(442) 227 16 19 ext. 10133
	Correo electrónico del responsable (institucional)	jontiverosz@queretaro.gob.mx

Objetivos	**Objetivo general del Programa que opera con recursos federales transferidos**	Dar cumplimiento a estrategias nacionales en materia de seguridad pública. Atiende a los cinco Ejes Estratégicos del Sistema Nacional de Seguridad Pública y se orienta a los diez Programas con Prioridad Nacional.
	Normatividad aplicable al programa que opera con recursos federales transferidos	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. • Ley de Coordinación Fiscal. • Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública. • Ley General de Contabilidad Gubernamental. • Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. • Ley Federal del Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. • Normativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable. • Ley de presupuesto de Egresos de la Federación. • Decreto de presupuesto de egresos del Estado de Querétaro, para el ejercicio fiscal 2023. • Ley para el manejo de los recursos públicos del Estado de Querétaro. • Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. • Reglamento Interior de la Secretaría de Planeación y Finanzas. • Ley que crea la Fiscalía General del Estado de Querétaro. • Ley que crea el Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro. • Ley que crea el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro. • Decreto por el que se establece y constituye el Órgano Desconcentrado de la Administración Pública del Estado de Querétaro denominado Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño. • Normatividad para la administración del presupuesto de egresos del Estado de Querétaro. • Acuerdo mediante el cual se emiten los lineamientos generales para la evaluación de los programas públicos del poder ejecutivo del Estado de Querétaro. • Ley de planeación del Estado de Querétaro. • Reglamento de la Ley de planeación del Estado de Querétaro. • Lineamientos para los Recursos del Ramo General 33 del Presupuesto de Egresos de la Federación transferidos al Estado de Querétaro.
	Alineación al Plan Nacional de Desarrollo	**Eje:** **II.** Política y Gobierno.
		Objetivo(s):

		Cambio de paradigma en seguridad.
		Estrategia(s): 8. Articular la Seguridad Nacional, la Seguridad Pública y la Paz.
		Línea(s) de acción: • Coordinar la ejecución del Programa para la Seguridad Nacional del Gobierno, por medio del Consejo de Seguridad Nacional. • Establecer un Sistema Nacional de Inteligencia. • Actualizar el catálogo y clasificación de Instalaciones Estratégicas. • Fortalecer y mantener la Seguridad Interior del país y garantizar la defensa exterior de México. • Promover el concepto de cultura de Seguridad Nacional postulado por el gobierno para contribuir al conocimiento colectivo sobre el tema. • Mejorar las capacidades tecnológicas de investigación científica en los ámbitos de seguridad pública, seguridad interior, generación de inteligencia estratégica y procuración de justicia.
	Alineación al Plan Estatal de Desarrollo.	**Eje:** Rector 5 Paz y Respeto a la Ley.
		Objetivo: Generar condiciones de paz y tranquilidad para la ciudadanía, preservando en todo momento el Estado de derecho y cumpliendo el mandato de brindar protección a las personas y sus bienes, garantizando el derecho de acceso a la justicia, promoviendo la mediación comunitaria y aplican - do la ley a cabalidad, privilegiando la rendición de cuentas y la participación comunitaria.
		Estrategia(s): • Profesionalizar las instituciones de seguridad del Estado. • Gestión de las corporaciones policiales con enfoque en la actuación preventiva. • Desarrollar las capacidades institucionales en los municipios y en el Estado para operar el Modelo de la Policía de Proximidad Queretano. • Fortalecer la coordinación institucional en materia de seguridad y de justicia.
		Línea(s) de acción: • Incrementar el número de elementos de la Policía. • Actualizar los modelos de formación, capacitación y servicios de carrera policial. • Implementar el Modelo de Policía de Proximidad Queretano.

		• Mantener el Certificado Único Policial. • Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad. • Gestionar desarrollos tecnológicos para la seguridad del Estado ampliando la red de comunicación y coordinación. • Crear y fortalecer unidades policiales especializadas. • Actualizar el marco legal y normativo relativo a las sanciones de delitos y faltas administrativas. • Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad. • Mantener el sistema penitenciario del Estado como uno de los mejores del país. • Diseñar y gestionar modelos y programas para prevenir y contener la violencia doméstica y de género. • Coordinar la adaptación del Modelo de Policía de Proximidad a los territorios.
	Alineación al Programa Sectorial	**Eje: No aplica**
		Objetivo(s): Construir un modelo de seguridad para el Estado de Querétaro, definido por la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones encargadas de la seguridad, que caracterice institucionalmente a la Policía de Proximidad Queretana, como Agente con capacidad para resolver las demandas ciudadanas de acceso a la justicia, en el ámbito de sus facultades legales, cuya actuación se complemente por la participación comunitaria con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social.
		Estrategia(s): 1. Profesionalización de los integrantes de la Instituciones de Seguridad. 2. Gestión de las corporaciones policiales con enfoque de actuación preventivo. 3. Policía de Proximidad Queretano como agente de Derecho Humano de Acceso a la Justicia. 4. Procurar que los ciudadanos se involucren en acciones concretas en acciones concretas para la construcción de la seguridad en su comunidad. 5. Transparencia: Evaluación del desempeño y rendición de cuentas.
		Líneas de acción: 1.1 Fortalecimiento de la carrera policial. 1.2 Certificaciones de capacidades profesionales con los más altos estándares nacionales. 1.3 Formación básica unificada y alta especialización en funciones diferenciadas. 1.4 Certificación de centro o institutos de formación profesional, mediante la acreditación de su administración, programas de formación o capacitación y el cuerpo docente.

		1.5 Mantener certificado único policial en todas las corporaciones y obtener las certificaciones de conocimiento debidos o de especialistas, en materias de derecho humanos. 1.6 Lograr más academias de formación básica para buscar más y mejores policías. 1.7 Adquisición y actualización permanente de las capacidades profesionales para realizar su función con perspectiva de género. 2.1 Consenso de las corporaciones policiales en el Estado para priorizar objetivos relevantes para la seguridad en el Estado, que permitan la implementación y evaluación con participación comunitaria. 2.2 Marco jurídico adecuado al funcionamiento de las corporaciones policiales en el Estado para garantizar el respeto a los DDHH y los enfoques y perspectivas de trabajo. 2.3 Uso de tecnologías para el análisis predictivo, la promoción de las denuncias y reportes a los números de emergencias y denuncia anónima, para responder de manera pronta y eficiente con elementos capacitados y equipos para el cumplimiento de sus funciones legales. 2.4 La protección de la ciudadanía en sus libertades, derechos y garantizar la tranquilidad y paz de los espacios públicos partirá de uso de tecnologías para el análisis predictivo, la promoción de las denuncias y reportes a los números de emergencia y denuncia anónima, para responder de manera pronta y eficiente con elementos capacitados y equipados para el cumplimiento de sus funciones legales. 2.5 Mayor presencia policial para la preservación de la sana convivencia y la tranquilidad social. 2.6 Construcción de redes ciudadanas para participar en temas de civilidad y convivencia comunitaria, identificar los fenómenos delictivos y faltas administrativas. 3.1 Promover la elaboración, aprobación y publicación de los Programas de Seguridad en cada uno de los Municipios del Estado, por las instancias competentes. 3.2 Fortalecer la capacitación en el Protocolo Nacional de Primer Respondiente del Delito, en el Modelo de Justicia Acusatorio Penal que funciona en el Estado. 3.3 Mantener y fortalecer los Grupos de trabajo para la Coordinación Interinstitucional en los tres niveles de Gobierno. 3.4 Consolidación y expansión del Modelo de Justicia Cívica Oral. 3.5 Implementación de la Policía de Proximidad con capacidades para aplicar medios alternativos en solución de conflictos comunitarios. 4.1 Implementar el Programa Estatal para la procuración de la participación comunitaria en la prevención del delito, la violencia y conductas de incivilidad, con enfoque de género, inclusión y respecto a los derechos fundamentales. 5.1 Construcción de instancia, programas, indicadores y mecanismos para medir y evaluar la implementación de la política pública en materia de seguridad.

	Fin del programa que opera con recursos federales transferidos	• Garantizar el derecho a la seguridad, a la protección de los bienes y a vivir en un entorno de tranquilidad social, libertad, paz y orden públicos a favor de todas las personas.
	Propósito del programa que opera con recursos federales transferidos	• Mejorar la percepción al contar con capacidades institucionales que den respuesta integral a los problemas de seguridad con la promoción y articulación de la participación ciudadana.
Población potencial	**Definición:**	Habitantes del Estado de Querétaro y Población Flotante.
	Unidad de medida:	Personas
	Cuantificación:	**2,397,293**
Población objetivo	**Definición:**	Personal y/o Instituciones que ejercen la función de Seguridad en el Estado
	Unidad de medida:	Personas y/o Instituciones (Por programa con Prioridad Nacional)
	Cuantificación:	5,914 personas y 25 instituciones
Población atendida	**Definición:**	Personal y/o Instituciones que ejercen la función de Seguridad en el Estado
	Unidad de medida:	Personas y/o Instituciones (Por programa con Prioridad Nacional)
	Cuantificación:	5,914 personas y 25 instituciones
Presupuesto para el año evaluado	**Presupuesto Autorizado:**	$283,807,178.00 (Capital Conjunto Federal + Estatal)
	Presupuesto Modificado:	$283,807,178.00 (Capital Conjunto Federal + Estatal)
	Presupuesto Ejercido:	$277,964,864.63 (Capital Conjunto Federal + Estatal
Cobertura geográfica (en caso de aplicar)	**Localidades, colonias, áreas, zonas en las que opera el programa con recurso federal:**	No aplica ya que el programa no es territorial sino institucional.

Anexo 4. Contribución del Fondo.

Contribución del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública al PND, PED y PES	
Contribución y vinculación a Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	**Objetivo: 16 Paz, justicia e instituciones sólidas.** Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas. **De forma transversal contribuye en**: **Objetivo 5:** Igualdad de género **Objetivo 10:** Reducción de las desigualdades
	Meta: Reducir significativamente todas las formas de violencia y las correspondientes tasas de mortalidad en todo el mundo. **Metas transversales**: Meta 5.1: Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y niñas en todo el mundo. Meta 5.2: Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación. Meta 10.2: De aquí a 2030, empoderar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición. Meta 10.3: Garantizar la igualdad de oportunidades y reducir las desigualdades de resultados, incluso eliminando las leyes, políticas y prácticas discriminatorias y promoviendo legislaciones, políticas y medidas adecuadas a ese respecto. Meta 10.7: Facilitar la migración y la movilidad ordenadas, seguras, regulares y responsables de las personas, incluso mediante la aplicación de políticas migratorias planificadas y bien gestionadas.
Contribución y vinculación al Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024	**Eje:** **III.** Política y Gobierno
	Objetivo(s): Cambio de paradigma en seguridad
	Estrategia(s): 8. Articular la Seguridad Nacional, la Seguridad Pública y la Paz
	Línea(s) de acción: • Coordinar la ejecución del Programa para la Seguridad Nacional del Gobierno, por medio del Consejo de Seguridad Nacional. • Establecer un Sistema Nacional de Inteligencia. • Actualizar el catálogo y clasificación de Instalaciones Estratégicas. • Fortalecer y mantener la Seguridad Interior del país y garantizar la defensa exterior de México.

	• Promover el concepto de cultura de Seguridad Nacional postulado por el gobierno para contribuir al conocimiento colectivo sobre el tema. • Mejorar las capacidades tecnológicas de investigación científica en los ámbitos de seguridad pública, seguridad interior, generación de inteligencia estratégica y procuración de justicia.
Contribución y vinculación al Plan Estatal de Desarrollo 2021 - 2027	**Eje:** **Rector 5 Paz y Respeto a la Ley.**
	Objetivo: Generar condiciones de paz y tranquilidad para la ciudadanía, preservando en todo momento el Estado de derecho y cumpliendo el mandato de brindar protección a las personas y sus bienes, garantizando el derecho de acceso a la justicia, promoviendo la mediación comunitaria y aplican - do la ley a cabalidad, privilegiando la rendición de cuentas y la participación comunitaria.
	Estrategia(s): • Profesionalizar las instituciones de seguridad del Estado. • Gestión de las corporaciones policiales con enfoque en la actuación preventiva. • Desarrollar las capacidades institucionales en los municipios y en el Estado para operar el Modelo de la Policía de Proximidad Queretano. • Fortalecer la coordinación institucional en materia de seguridad y de justicia.
	Línea(s) de acción: • Incrementar el número de elementos de la Policía. • Actualizar los modelos de formación, capacitación y servicios de carrera policial. • Implementar el Modelo de Policía de Proximidad Queretano. • Mantener el Certificado Único Policial. • Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad. • Gestionar desarrollos tecnológicos para la seguridad del Estado ampliando la red de comunicación y coordinación. • Implementar programas transversales de prevención del delito con participación comunitaria. • Crear y fortalecer unidades policiales especializadas. • Actualizar el marco legal y normativo relativo a las sanciones de delitos y faltas administrativas. • Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad. • Mantener el sistema penitenciario del Estado como uno de los mejores del país. • Diseñar y gestionar modelos y programas para prevenir y contener la violencia doméstica y de género. • Coordinar la adaptación del Modelo de Policía de Proximidad a los territorios.
Contribución y vinculación al Programa Estatal de Seguridad Querétaro 2022-2027	**Eje: No aplica**
	Objetivo(s): Construir un modelo de seguridad para el Estado de Querétaro, definido por la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones encargadas de la seguridad, que caracterice institucionalmente a la Policía de Proximidad Queretana, como Agente con capacidad para resolver las demandas ciudadanas de acceso

	a la justicia, en el ámbito de sus facultades legales, cuya actuación se complemente por la participación comunitaria con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social.
	Estrategia(s): 1. Profesionalización de los integrantes de la Instituciones de Seguridad. 2. Gestión de las corporaciones policiales con enfoque de actuación preventivo. 3. Policía de Proximidad Queretano como agente de Derecho Humano de Acceso a la Justicia. 4. Procurar que los ciudadanos se involucren en acciones concretas en acciones concretas para la construcción de la seguridad en su comunidad. 5. Transparencia: Evaluación del desempeño y rendición de cuentas.
	Línea(s) de acción: 1.1 Fortalecimiento de la carrera policial. 1.2 Certificaciones de capacidades profesionales con los más altos estándares nacionales. 1.3 Formación básica unificada y alta especialización en funciones diferenciadas. 1.4 Certificación de centro o institutos de formación profesional, mediante la acreditación de su administración, programas de formación o capacitación y el cuerpo docente. 1.5 Mantener certificado único policial en todas las corporaciones y obtener las certificaciones de conocimiento debidos o de especialistas, en materias de derecho humanos. 1.6 Lograr más academias de formación básica para buscar más y mejores policías. 1.7 Adquisición y actualización permanente de las capacidades profesionales para realizar su función con perspectiva de género. 2.1 Consenso de las corporaciones policiales en el Estado para priorizar objetivos relevantes para la seguridad en el Estado, que permitan la implementación y evaluación con participación comunitaria. 2.2 Marco jurídico adecuado al funcionamiento de las corporaciones policiales en el Estado para garantizar el respeto a los DDHH y los enfoques y perspectivas de trabajo. 2.3 Uso de tecnologías para el análisis predictivo, la promoción de las denuncias y reportes a los números de emergencias y denuncia anónima, para responder de manera pronta y eficiente con elementos capacitados y equipos para el cumplimiento de sus funciones legales. 2.4 La protección de la ciudadanía en sus libertades, derechos y garantizar la tranquilidad y paz de los espacios públicos partirá de uso de tecnologías para el análisis predictivo, la promoción de las denuncias y reportes a los números de emergencia y denuncia anónima, para responder de manera pronta y eficiente con elementos capacitados y equipados para el cumplimiento de sus funciones legales. 2.5 Mayor presencia policial para la preservación de la sana convivencia y la tranquilidad social. 2.6 Construcción de redes ciudadanas para participar en temas de civilidad y convivencia comunitaria, identificar los fenómenos delictivos y faltas administrativas. 3.1 Promover la elaboración, aprobación y publicación de los Programas de Seguridad en cada uno de los Municipios del Estado, por las instancias competentes.

	3.2 Fortalecer la capacitación en el Protocolo Nacional de Primer Respondiente del Delito, en el Modelo de Justicia Acusatorio Penal que funciona en el Estado. 3.3 Mantener y fortalecer los Grupos de trabajo para la Coordinación Interinstitucional en los tres niveles de Gobierno. 3.4 Consolidación y expansión del Modelo de Justicia Cívica Oral. 3.5 Implementación de la Policía de Proximidad con capacidades para aplicar medios alternativos en solución de conflictos comunitarios. 4.1 Implementar el Programa Estatal para la procuración de la participación comunitaria en la prevención del delito, la violencia y conductas de incivilidad, con enfoque de género, inclusión y respecto a los derechos fundamentales. 5.1 Construcción de instancia, programas, indicadores y mecanismos para medir y evaluar la implementación de la política pública en materia de seguridad.

Anexo 5. Cobertura del Fondo.

Concepto	Definición de la población (Descripción de las características y unidad de medida)	Hombres (Cantidad)	Mujeres (Cantidad)	Total	Variación porcentual [(Año 2023 / Año 2022) - 1]*100
Población potencial 2023 (Población con problema)	**Habitantes del Estado de Querétaro**	1,182,410	1,214,883	**2,397,293**	**1.63**
Población potencial 2022 (Población con problema)	**Habitantes del Estado de Querétaro**	1,163,383	1,195,375	**2,358,758**	
Población objetivo 2023	**Personal de Instituciones que ejercen la función de Seguridad en el Estado**	3,826	2,088	**5,914**	**11.54**
Población objetivo 2022	**Personal de Instituciones que ejercen la función de Seguridad en el Estado**	3,660	1,642	**5,302**	
Población atendida 2023	**Personal de Instituciones que ejercen la función de Seguridad en el Estado**	3,826	2,088	**5,914**	**11.54**
Población atendida 2022	**Personal de Instituciones que ejercen la función de Seguridad en el Estado**	3,660	1,642	**5,302**	

Anexo 6. Información Financiera.

Ciclo del recurso transferido	Monto					
	Aprobado	Ministrado	Pagado	Comprometido	Reintegros Capital	Reintegro de Rendimientos financieros
2019	$221,683,780.00	$221,683,780.00	$215,856,467.82	$215,856,467.82	$5,827,312.18	$1,264,126.72
2020	$240,433,780.00	$240,433,780.00	$237,150,769.05	$237,150,769.05	$3,283,010.95	$1,464,654.10
2021	$248,561,200.00	$248,561,200.00	$215,071,624.55	$245,212,245.70	$3,348,954.30	$950,367.73
2022	$258,006,525.00	$258,006,525.00	$249,917,441.82	$249,917,441.82	$8,089,083.18	$5,547,838.44
2023	**$283,807,178.00**	**$283,807,178.00**	**$277,964,864.63**	**$277,964,864.63**	**$5,842,313.37**	**$4,210,535.96**

Fuentes de financiamiento del programa que opera con Recursos Federales Transferidos (Año 2023)	$ Gasto (Pesos)	% de Participación (del total)
Fondo Federal	**$227,045,742.00**	**80%**
Recurso Estatal	**$56,761,436.00**	**20%**
Ingresos propios de las Dependencias y Entes Públicos	**$0.00**	**0%**
Total	**$283,807,178.00**	**100%**

Fuentes de financiamiento del programa por tipo de beneficiario						
COG	Descripción	Fuente Financiamiento	Monto			
			Autorizado	Modificado	Pagado	Reintegro
1000	Servicios Personales	Conjunto	$6,820,289.00	$5,819,410.50	$5,819,398.85	$11.65
2000	Materiales y Suministros	Conjunto	$100,867,141.00	$98,680,324.89	$97,966,694.92	$713,629.97
3000	Servicios Generales	Conjunto	$84,000,149.00	$76,612,330.64	$76,186,344.61	$425,986.03
4000	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	Conjunto	$6,000,000.00	$4,953,072.00	$4,339,331.08	$613,740.92
5000	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	Conjunto	$86,119,599.00	$97,742,039.97	$93,653,095.17	$4,088,944.80
		Total:	**$283,807,178.00**	**$283,807,178.00**	**$277,964,864.63**	**$5,842,313.37**

Anexo 7. Cumplimiento SRFT y MIR Federal y Estatal 2022-2023.

Año 2022 SRFT										
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores								
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Tipo	Dimensión	Meta Programada	Meta Alcanzada	Avance % Periodo
Fin										
Propósito										
Componente	Elementos policiales operativos del estado de fuerza estatal y municipal (según sea aplicable) con equipo completo policial para la prestación del servicio otorgado.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal equipados con uniforme, vestuario o equipo de protección, con recurso federal FASP.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal equipados (uniforme, vestuario o equipo de protección) / Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para dotación de equipo con recurso FASP)*100	Porcentaje	Semestral	Gestión	Eficacia	100	100	100
Componente	Municipios conectados con Plataforma México para el intercambio de información de seguridad pública.	Porcentaje de municipios conectados directamente con Plataforma México para la captura del Informe Policial Homologado, gestionados por la entidad	(Número de municipios conectados a Plataforma México con recursos FASP / Número de municipios concertados con recurso FASP para conexión en	Porcentaje	Semestral	Gestión	Eficacia	0	0	0

		federativa con recurso federal del FASP en el año en curso.	el ejercicio fiscal) *100							
Componente	Elementos policiales operativos estatales y municipales (según sea aplicable) con evaluaciones de control de confianza aprobadas.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal que fueron evaluados con recursos FASP en Control de Confianza, aprobados.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal aprobados en Control de Confianza con recurso FASP / integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en control de confianza con recurso FASP) * 100	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	0	0	0
Componente	Porcentaje de elementos policiales estatales y municipales (según sea aplicable) evaluados en los tres rubros mínimos de profesionalización con recursos FASP, aprobados	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal con evaluaciones de Desempeño realizadas con recursos FASP, aprobados.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal aprobados en Evaluaciones de Desempeño realizadas con recurso FASP/ Integrantes del estado de estatal y municipal, evaluados en Desempeño con recurso FASP) * 100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0	0	0
Componente	Porcentaje de elementos policiales estatales y municipales (según sea aplicable) evaluados en los	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal con evaluaciones de Competencias	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal aprobados en Evaluaciones de Competencias	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	100	100	99.75

	tres rubros mínimos de profesionalización con recursos FASP, aprobados	Básicas realizadas con recursos FASP, aprobados.	Básicas realizadas con recurso FASP/ Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Competencias Básicas con recurso FASP) * 100							
Componente	Aplicación de los recursos FASP Federal convenidos para evaluaciones del Programa Rector de profesionalización para elementos policiales operativos estatales y municipales.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal con evaluaciones de Formación Inicial realizadas con recursos FASP, aprobados.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal aprobados en Formación Inicial realizadas con recurso FASP/ Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Formación Inicial con recurso FASP) * 100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	100	100	100
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para certificaciones de Control de Confianza para elementos policiales operativos estatales y municipales (según sea aplicable).	Porcentaje de aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Control de Confianza, con recursos FASP.	(Aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Control de Confianza con recurso FASP / Aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programado para evaluación de	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0	0	0

			control de confianza, con recursos FASP) *100							
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para evaluaciones del Programa Rector de profesionalización para elementos policiales operativos estatales y municipales.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Desempeño, con recursos FASP.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Desempeño con recursos FASP/ Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para evaluarse en Desempeño con recursos FASP) *100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0	0	0
Actividad	Gestión eficaz de equipamiento para la operación policial.	Porcentaje de recursos concertados para la adquisición de equipamiento (uniforme, vestuario o equipo de protección) para la operación policial que se utilizaron para ese fin.	(Total de recursos pagados en equipamiento (uniforme, vestuario o equipo de protección) / Total de recursos para equipamiento (uniforme, vestuario y equipo de protección)	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	99	99	3.97858
Actividad	Gestión de solicitudes de conexión de municipios al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública de Plataforma México	Porcentaje de solicitudes de conectividad presentadas por las entidades federativas para enlazar a municipios al Sistema Nacional de	(Solicitudes de conectividad al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública de Plataforma México presentadas / Solicitudes de	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0	0	0

		Información de Seguridad Pública de Plataforma México.	conectividad al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública de Plataforma México programadas por la Entidad Federativa) *100							
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para evaluaciones del Programa Rector de profesionalización para elementos policiales operativos estatales y municipales.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Competencias Básicas con recursos FASP.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal Evaluados en Competencias Básicas con recursos FASP / Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para evaluarse en Competencias Básicas con recursos FASP) *100	Porcentajes	Trimestral	Gestión	Eficacia	100	100	99.75
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para evaluaciones del Programa Rector de profesionalización para elementos policiales operativos estatales y municipales.	Porcentaje de aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Formación Inicial con recurso FASP.	(Aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Formación Inicial con recursos FASP / Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para evaluarse en Formación Inicial	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	100	100	100

			con recurso FASP) *100							

Año 2023 SRFT										
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores								
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del Indicador	Frecuencia	Tipo	Dimensión	Meta Programada	Meta Alcanzada	Avance % Periodo
Fin	Sin Información									
Propósito	Sin Información									
Componente	Elementos policiales operativos del estado de fuerza estatal y municipal (según sea aplicable) con equipo completo policial para la prestación del servicio otorgado.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal equipados con uniforme, vestuario o equipo de protección, con recurso federal FASP.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal equipados (uniforme, vestuario o equipo de protección) / Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para dotación de equipo con recurso FASP)*100	Porcentaje	Semestral	Gestión	Eficacia	100	100	100
Componente	Municipios conectados con Plataforma México para el intercambio de información de seguridad pública.	Porcentaje de municipios conectados directamente con Plataforma México para la captura del Informe Policial	(Número de municipios conectados a Plataforma México con recursos FASP / Número de municipios	Porcentaje	Semestral	Gestión	Eficacia	0	0	0

		Homologado, gestionados por la entidad federativa con recurso federal del FASP en el año en curso.	concertados con recurso FASP para conexión en el ejercicio fiscal) *100							
Componente	Elementos policiales operativos estatales y municipales (según sea aplicable) con evaluaciones de control de confianza aprobadas.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal que fueron evaluados con recursos FASP en Control de Confianza, aprobados.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal aprobados en Control de Confianza con recurso FASP / integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en control de confianza con recurso FASP) * 100	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	0	0	0
Componente	Porcentaje de elementos policiales estatales y municipales (según sea aplicable) evaluados en los tres rubros mínimos de profesionalización con recursos FASP, aprobados	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal con evaluaciones de Desempeño realizadas con recursos FASP, aprobados.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal aprobados en Evaluaciones de Desempeño realizadas con recurso FASP/ Integrantes del estado de estatal y municipal, evaluados en Desempeño con recurso FASP) * 100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0	0	0
Componente	Porcentaje de elementos policiales estatales y municipales (según	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	100	100	100

	sea aplicable) evaluados en los tres rubros mínimos de profesionalización con recursos FASP, aprobados	municipal con evaluaciones de Competencias Básicas realizadas con recursos FASP, aprobados.	aprobados en Evaluaciones de Competencias Básicas realizadas con recurso FASP/ Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Competencias Básicas con recurso FASP) * 100							
Componente	Aplicación de los recursos FASP Federal convenidos para evaluaciones del Programa Rector de profesionalización para elementos policiales operativos estatales y municipales.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal con evaluaciones de Formación Inicial realizadas con recursos FASP, aprobados.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal aprobados en Formación Inicial realizadas con recurso FASP/ Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Formación Inicial con recurso FASP) * 100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	100	100	100
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para certificaciones de Control de Confianza para elementos policiales operativos estatales y municipales (según sea aplicable).	Porcentaje de aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Control de Confianza, con recursos FASP.	(Aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Control de Confianza con recurso FASP / Aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0	0	0

			municipal programado para evaluación de control de confianza, con recursos FASP) *100							
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para evaluaciones del Programa Rector de profesionalización para elementos policiales operativos estatales y municipales.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Desempeño, con recursos FASP.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Desempeño con recursos FASP/ Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para evaluarse en Desempeño con recursos FASP) *100	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0	0	0
Actividad	Gestión eficaz de equipamiento para la operación policial.	Porcentaje de recursos concertados para la adquisición de equipamiento (uniforme, vestuario o equipo de protección) para la operación policial que se utilizaron para ese fin.	(Total de recursos pagados en equipamiento (uniforme, vestuario o equipo de protección) / Total de recursos para equipamiento (uniforme, vestuario y equipo de protección)	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	100	100	100
Actividad	Gestión de solicitudes de conexión de municipios al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública	Porcentaje de solicitudes de conectividad presentadas por las entidades federativas para enlazar a	(Solicitudes de conectividad al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública de Plataforma México	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	0	0	0

	de Plataforma México	municipios al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública de Plataforma México.	presentadas / Solicitudes de conectividad al Sistema Nacional de Información de Seguridad Pública de Plataforma México programadas por la Entidad Federativa) *100							
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para evaluaciones del Programa Rector de profesionalización para elementos policiales operativos estatales y municipales.	Porcentaje de integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Competencias Básicas con recursos FASP.	(Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal Evaluados en Competencias Básicas con recursos FASP / Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para evaluarse en Competencias Básicas con recursos FASP) *100	Porcentajes	Trimestral	Gestión	Eficacia	100	100	100
Actividad	Aplicación de los recursos FASP convenidos para evaluaciones del Programa Rector de profesionalización para elementos policiales operativos estatales y municipales.	Porcentaje de aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Formación Inicial con recurso FASP.	(Aspirantes e integrantes del estado de fuerza estatal y municipal evaluados en Formación Inicial con recursos FASP / Integrantes del estado de fuerza estatal y municipal programados para evaluarse en	Porcentaje	Trimestral	Gestión	Eficacia	100	100	100

			Formación Inicial con recurso FASP) *100							

MIR Estatal Año 2022 CECCQ							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta alcanzada
Fin	Construir un modelo de seguridad para el Estado de Querétaro, definido por la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones encargadas de la seguridad, que caracterice institucionalmente a la Policía de Proximidad Queretana, como agentes con capacidad para resolver las demandas ciudadanas de acceso al Derecho Humano a la justicia, en el ámbito de sus facultades legales, cuya actuación se complemente por la participación comunitaria con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social						
Propósito	Contar con una de las mejores policías del país, profesional y certificada	Porcentaje de personal en activo con certificación en materia de control de confianza	Número de Elementos Evaluados en control de confianza / Número de Elementos que conforman las Instituciones de Seguridad en el Estado * 100	Personas	Trimestral	100	100
Componente 1	Procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso y permanencia aplicados a aspirantes e integrantes de las Instituciones de Seguridad, concluidos	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso y permanencia concluidos	Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza concluidos / Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados * 100	Procesos	Trimestral	60	99.82
Actividad 1.1	Aplicación de Procesos de Evaluación de Control de Confianza para Permanencia	Porcentaje de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados, respecto al número de	Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza de permanencia	Procesos	Trimestral	80	95.62

		procesos de Evaluación solicitados con vigencia menor a 3 meses	programados / Número de procesos de evaluación de control de confianza solicitados con vigencia menor a 3 meses * 100				
Actividad 1.2	Aplicación de Procesos de Evaluación de Control de Confianza para Nuevo Ingreso	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidos	Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidos/ Número de procesos de evaluación de control de confianza programados * 100	Procesos	Trimestral	70	99.58
Actividad 1.3	Análisis e Integración de los Resultados de la Evaluación de Control de Confianza	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza con resultado emitid0	Número de procesos de evaluación de Control de Confianza con resultado emitido / Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza concluidos * 100	Procesos	Trimestral	60	92.67
Actividad 1.4	Seguimiento a Resultado No Aprobado en los procesos de Evaluación de Control de Confianza	Porcentaje de seguimiento a resultados no aprobado en los procesos de evaluación de control de confianza para verificar las acciones implementadas en relación a los aspirantes e integrantes de las Instituciones de Seguridad que incumplen con los requisitos para el ingreso o la permanencia	Número de seguimientos / Número de Resultados "No Aprobado" *100	Seguimientos	Trimestral	100	100
Componente 2	Certificado Único Policial, emitido	Porcentaje de personal en activo con Certificado Único Policial emitido	Número de Elementos con Certificado Único Policial / Número de Elementos que conforman las Instituciones de	Personas	Trimestral	95	100

			Seguridad en el Estado * 100				
Actividad 2.1	Emisión de Certificado Único Policial	Porcentaje de Certificados Únicos Policiales emitidos	Número de Certificado Único Policial emitidos / Número de Certificado Único Policial solicitados * 100	Personas	Trimestral	90	100
Actividad 2.2	Seguimiento a la emisión y actualización de Certificado Único Policial	Porcentaje de seguimientos realizados para la emisión o actualización del Certificado Único Policial	Número de seguimientos realizados / Número de casos que requieren seguimiento para cumplir con la emisión o actualización del Certificado Único Policial * 100	Seguimientos	Trimestral	90	100
Componente 3	Evaluaciones Toxicológicas Masivas a Personal de Seguridad aplicadas	Porcentaje de Evaluaciones Toxicológicas aplicadas respecto a las solicitadas	Número de evaluaciones toxicológicas aplicadas / Número de Evaluaciones Toxicológicas solicitadas * 100	Personas	Trimestral	90	100
Actividad 3.1	Seguimiento a personas con resultado positivo en estudio confirmatorio	Porcentaje de seguimiento a personas con resultado positivo en estudio confirmatorio	Número de seguimientos / Número de Resultados Positivos en estudio confirmatorio *100	Seguimientos	Trimestral	100	100
Componente 4	Banco de Perfil Genético, actualizado	Porcentaje de perfiles genéticos obtenidos	Número de Perfiles Genéticos integrados al Banco de Datos de Perfil Genético / Número de Muestras Biológicas recabadas * 100	Personas	Trimestral	85	95.89
Actividad 4.1	Seguimiento a la incorporación de los integrantes de las Instituciones de Seguridad al Banco de Perfil Genético,	Porcentaje de seguimientos realizados	Número de Seguimientos realizados / Número de	Seguimientos	Trimestral	90	100

	para el cumplimiento del requisito de ingreso y permanencia en las Corporaciones		Instituciones con procesos de toma de muestra detectados como pendientes * 100				
Actividad 4.2	Coordinación para recabar las muestras biológicas solicitadas por las Instituciones de Seguridad	Porcentaje de muestras biológicas recabadas, respecto a las muestras biológicas solicitadas	Número de muestras biológicas recabadas / número de muestras biológicas solicitadas * 100	Personas	Trimestral	80	100

MIR Estatal Año 2023 CECCQ							
Nivel	**Resumen Narrativo (Objetivo)**	**Indicadores**					
		Indicador	**Método de Cálculo**	**Unidad de Medida del indicador**	**Frecuencia**	**Meta Programada**	**Meta alcanzada**
Fin	Profesionalizar a los integrantes de las Instituciones de Seguridad, a través del desarrollo de competencias que les identifiquen como agentes de acceso a la justicia, con habilidades y capacidades para proteger y servir a la ciudadanía en el exacto cumplimiento de la ley que rige sus funciones y el debido respeto a los Derechos Humanos, especialmente hacia los grupos de mayor vulnerabilidad, con el propósito de afianzar el Modelo de Proximidad de la Policía Queretana.	Colocar a Querétaro dentro de las 5 entidades con mayor percepción de seguridad en el país.	Porcentaje de población que se percibe segura de vivir en su entidad	Entidades	Anual	1° a 5° Lugar	7

Propósito	Contar con una de las mejores policías del país, profesional y certificada	Porcentaje de personal en activo con certificación en materia de control de confianza.	Número de Elementos Evaluados en control de confianza / Número de Elementos que conforman las Instituciones de Seguridad en el Estado * 100	Porcentaje	Trimestral	100	100
Componente 1	Procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso y permanencia aplicados a aspirantes e integrantes de las Instituciones de Seguridad, concluidos.	Porcentaje de procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso y permanencia concluidos, respecto a los procesos de Evaluación de Control de Confianza aplicados a aspirantes e integrantes de las Instituciones de Seguridad.	Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza concluidos / Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados * 100	Porcentaje	Trimestral	60	94.68
Actividad 1.1	Aplicar Procesos de Evaluación de Control de Confianza para la Permanencia	Porcentaje de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados, respecto al número de procesos de Evaluación solicitados con vigencia menor a 3 meses.	Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza de permanencia programados / Número de procesos de evaluación de control de confianza solicitados con vigencia menor a 3 meses * 100	Porcentaje	Trimestral	80	100
Actividad 1.2	Aplicar Procesos de Evaluación de Control de Confianza para Nuevo Ingreso	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidos, respecto a los procesos de evaluación de control de confianza programados.	Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidos/ Número de procesos de evaluación de control de confianza programados * 100	Porcentaje	Trimestral	70	100

Actividad 1.3	Emitir el resultado de los procesos de Evaluación de Control de Confianza concluidos	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza con resultado emitido, respecto a los procesos de evaluación de control de confianza concluidos.	Número de procesos de evaluación de Control de Confianza con resultado emitido / Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza concluidos * 100	Porcentaje	Trimestral	60	98.64
Actividad 1.4	Dar seguimiento a Resultado No Aprobado en el proceso de Evaluación de Control de Confianza	Porcentaje de seguimientos realizados a resultados no aprobado en los procesos de evaluación de control de confianza, respecto al número de seguimientos requeridos para verificar las acciones implementadas en relación a los aspirantes e integrantes de las Instituciones de Seguridad que incumplen con los requisitos para el ingreso o la permanencia.	Número de seguimientos / Número de Resultados "No Aprobado" *100	Porcentaje	Trimestral	100	100
Componente 2	Certificado Único Policial, emitido	Porcentaje de personal facultado para el uso legal de la fuerza con Certificado Único Policial emitido, respecto al número de elementos que conforman las Instituciones de Seguridad en el Estado de Querétaro.	Número de Elementos con Certificado Único Policial / Número de Elementos que conforman las Instituciones de Seguridad en el Estado de Querétaro * 100	Porcentaje	Trimestral	95	100
Actividad 2.1	Emitir y actualizar el Certificado Único Policial	Porcentaje de Certificados Únicos Policiales emitidos o actualizados, respecto al número de solicitudes recibidas en el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	Número de Certificados Únicos Policiales emitidos / Número de Certificados Únicos Policiales solicitados * 100	Porcentaje	Trimestral	90	100

Actividad 2.2	Dar seguimiento a la emisión y actualización del Certificado Único Policial	Porcentaje de seguimientos realizados para la emisión o actualización del Certificado Único Policial, respecto al número de seguimientos necesarios para que el Estado de Querétaro mantenga el cumplimiento de Ley en materia de certificación.	Número de seguimientos realizados / Número de casos que requieren seguimiento para cumplir con la emisión o actualización del Certificado Único Policial * 100	Porcentaje	Trimestral	90	100
Componente 3	Banco de Perfil Genético, actualizado	Porcentaje de perfiles genéticos obtenidos, respecto al número de muestras biológicas recabadas.	Número de Perfiles Genéticos integrados al Banco de Datos de Perfil Genético / Número de Muestras Biológicas recabadas * 100	Porcentaje	Trimestral	85	98.37
Actividad 3.1	Dar seguimiento a la incorporación de los integrantes de las Instituciones de Seguridad al Banco de Datos de Perfil Genético, para el cumplimiento del requisito de ingreso y permanencia.	Porcentaje de seguimientos realizados, respecto al número de seguimientos detectados como necesarios para mantener el Banco de Datos de Perfil Genético actualizado.	Número de Seguimientos realizados / Número de Instituciones con procesos de toma de muestra detectados como pendientes * 100	Porcentaje	Trimestral	90	100
Actividad 3.2	Recabar las muestras biológicas solicitadas por las Instituciones de Seguridad.	Porcentaje de muestras biológicas recabadas, respecto a las muestras biológicas solicitadas.	Número de muestras biológicas recabadas / número de muestras biológicas solicitadas * 100	Porcentaje	Trimestral	80	100

Componente 4	Evaluación Toxicológica a Personal de Seguridad aplicada	Porcentaje de Evaluaciones Toxicológicas aplicadas respecto a las solicitadas	Número de evaluaciones toxicológicas aplicadas / Número de Evaluaciones Toxicológicas solicitadas * 100	Porcentaje	Trimestral	90	100
Actividad 4.1	Dar seguimiento a personas con resultado positivo en estudio confirmatorio	Porcentaje de seguimiento a personas con resultado positivo en estudio confirmatorio, respecto al número de resultados positivos en estudio confirmatorio notificados a las Instituciones de Seguridad en el Estado de Querétaro.	Número de seguimientos / Número de Resultados Positivos en estudio confirmatorio notificados *100	Porcentaje	Trimestral	100	100

MIR Estatal Año 2022 CESPQ							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta alcanzada
Fin	Fortalecer el sistema de Reinserción Social a través de la coordinación institucional en materia de seguridad, justicia y autoridades corresponsables						
Propósito	Personas privadas de la libertad y Externadas de los Centros Penitenciarios cumplen disposiciones judiciales; se logran programas de reinserción para los externados	Porcentaje de la población de Personas privadas de la Libertad y Población Externada que da cumplimiento a la Ejecución de Mandatos Judiciales.	(Población de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada que cumple Mandatos Judiciales / Total de población de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada) * 100	Expedientes	Trimestral	90%	94.57%
Componentes	Servicios de reinserción social otorgados	Porcentaje de la población de personas Privadas de la Libertad y Población Externada que es atendida mediante la aplicación de Programas Educativos, de Salud, Deportivos, Laborales y Culturales	(Población de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada atendida mediante la aplicación de Programas Educativos, de Salud, Deportivos, Laborales y Culturales / Total de población de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada) * 100	Programas	Trimestral	75%	77.35%
Actividades	Asignación de espacios dignos para su reclusión	Porcentaje de la Población de Personas Privadas de la Libertad en los Centros Penitenciarios, con quejas ante la Comisión Estatal de Derechos Humanos por espacios poco dignos.	(Población de Personas Privadas de la Libertad con queja ante la CEDH / Total de población de Personas Privadas de la Libertad) * 100	Quejas	Trimestral	0	0

Actividades	Asignación de espacios dignos para su reclusión	Porcentaje de números de centros penitenciarios acreditados.	(Centros Penitenciarios de la CESPQ acreditados / Total de Centros Penitenciarios de la CESPQ) * 100	Centro Penitenciario	Anual	100%	100%
Actividades	Asignación de espacios dignos para su reclusión	Diagnóstico de supervisión penitenciaria de la CNDH	Posición en la lista de calificación nacional	Calificación	Anual	8	8.22
Actividades	Aplicación de tratamientos de salud integral	Porcentaje de la Población de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada que reciben tratamientos de Salud Integral.	(Población de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada con tratamientos de salud integral / Total de población de Personas Privadas de la Libertad en los Centros Penitenciarios y Población Externada) * 100	Tratamientos	Trimestral	75%	87.39%
Actividades	Aplicación de programas de formación educativa	Porcentaje de la Población de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada que son atendidos mediante programas educativos y culturales.	(Población de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada atendida mediante programas educativos y culturales, para su reinserción social / Total de población de Personas Privadas de la Libertad en los Centros Penitenciarios y Población Externada) * 100	Internados y externados	Trimestral	70%	75.62%
Actividades	Aplicación de programas para el trabajo	Porcentaje de la Población de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada con ocupación laboral	(Población de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada con ocupación laboral / Total de población de Personas Privadas de la Libertad en los Centros Penitenciarios y Población Externada) * 100	Internados y externados	Trimestral	70%	78.47%
Actividades	Aplicación de programas de fomento y práctica del deporte	Porcentaje de la Población de Personas Privadas de la Libertad participantes en actividades deportivas en los centros penitenciarios	(Número de participantes de la Población de Personas Privadas de la Libertad en actividades deportivas / Total de Población de Personas Privadas de la Libertad) * 100	Participaciones	Trimestral	85%	84.53%

Actividades	Asignación del servicio de custodia y vigilancia	Número de incidencias (motines, intentos de fuga fugas, riñas) por parte de las Personas Privadas de la Libertad al interior de los Centros Penitenciarios.	Número de incidencias en los Centros Penitenciarios	Incidencias	Trimestral	0	0
Actividades	Coordinación general de la operación del Sistema Penitenciario y profesionalización	Porcentaje de avance en la capacitación del personal de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal	(Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal que recibieron capacitación en formación inicial, continua o de mandos / Total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados) * 100	Elementos	Trimestral	100%	100%
Actividades	Coordinación general de la operación del Sistema Penitenciario y profesionalización	Porcentaje de avance en la aplicación de evaluaciones de Competencias Básicas a personal de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal	(Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal evaluados en Competencias Básicas / Total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados) * 100	Elementos	Trimestral	100%	93.58%
Actividades	Coordinación general de la operación del Sistema Penitenciario y profesionalización	Porcentaje de avance en la aplicación de evaluación de Desempeño a persona de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal	(Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal con aplicación de Evaluación de Desempeño / Total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados) * 100	Elementos	Trimestral	100%	96.05%
Actividades	Coordinación general de la operación del Sistema Penitenciario y profesionalización	Porcentaje de avance en la aplicación de evaluaciones de Control de Confianza a personal de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal	(Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal evaluados en Control de Confianza / Total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados) * 100	Elementos	Trimestral	100%	93.13%
Actividades	Asignación de servicio de personal para el Nuevo Sistema de Justicia Penal Acusatorio	Porcentaje de incidencias (intentos de fuga, evasión de reos) por parte de las Personas Privadas de la Libertad en excarcelaciones por traslados, no inhabilitadas.	(Número de incidencias por parte de las Personas Privadas de la Libertad en excarcelaciones por traslados, no inhabilitados / Total de traslados de Personas Privadas de la Libertad en excarcelaciones) * 100	Incidencias	Trimestral	0	0

Actividades	Aplicación del programa de preparación para la libertad	Porcentaje de personas privadas de la libertad próximas a salir, beneficiadas con el programa de preparación para la libertad.	(Número de Personas Privadas de la Libertad, próximas a salir, que participan en el programa "Preparación para la Libertad" / Total de Personas Privadas de la Libertad próximas a salir) * 100	Personas	Trimestral	95%	100%

MIR Estatal Año 2023 CESPQ							
Nivel	**Resumen Narrativo (Objetivo)**	**Indicadores**					
		Indicador	**Método de Cálculo**	**Unidad de Medida del indicador**	**Frecuencia**	**Meta Programada**	**Meta alcanzada**
Fin	Contribuir a mantener la percepción de seguridad en términos de lo previsto en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro	Posición del Estado de Querétaro entre las entidades federativas con mayor percepción de seguridad en el país	Ubicación del Estado de Querétaro en el orden descendente de las entidades federativas del país tabuladas según el porcentaje de población que se percibe segura de vivir en la Entidad.	Posición	Anual	Top 5	7
Propósito	Personas privadas de la libertad y externadas de los Centros Penitenciarios cumplen disposiciones judiciales.	Porcentaje de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada que da cumplimiento a la Ejecución de Mandatos Judiciales con respecto al total de Personas	(Número de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada que cumple mandatos judiciales / Total de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada) *	Porcentaje	Trimestral	90%	99.47%

		Privadas de la Libertad y Población Externada	100				
Componentes	Servicios de Reinserción social sistematizados	Porcentaje de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada atendida mediante la aplicación de programas educativos, de salud, deportivos, laborales, culturales y de inclusión, con respecto al total de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada	(Número de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada atendida mediante la aplicación de programas educativos, de salud, deportivos, laborales, culturales y de inclusión / Total de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada) * 100	Porcentaje	Trimestral	75%	82.34%
Actividades	Asignación de espacios dignos para su reclusión	Porcentaje de Personas Privadas de la Libertad en los Centros Penitenciarios, con quejas antes la Comisión Estatal de Derechos Humanos por espacios poco dignos con respecto al total de Personas Privadas de la Libertad	(Número de Personas Privadas de la Libertad con queja ante la CNDH por espacios poco dignos / Total de Personas Privadas de la Libertad) * 100	Porcentaje	Trimestral	0	0
Actividades	Asignación de espacios dignos para su reclusión	Porcentaje de número de centros penitenciarios, ISPCP y oficina central acreditados con respecto al total de centros penitenciarios, ISPCP y oficina central.	(Número de centros penitenciarios, ISPCP y oficina central acreditados / Total de centros penitenciarios, ISPCP y oficina central) * 100	Porcentaje	Anual	100%	100%
Actividades	Asignación de espacios dignos para su reclusión	Diagnóstico de Supervisión Penitenciaria de la CNDH	Posición en el Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria que realiza la CNDH	Número absoluto	Anual	Top 3	1er lugar

Actividades	Entrega de insumos básicos para la estancia digna	Porcentaje de Personas Privadas de la Libertad en los Centros Penitenciarios que reciben insumos básicos con respecto al toral de Personas Privadas de la Libertad	(Número de personas privadas de la libertad en los centros penitenciarios que reciben insumos básicos / Total de Personas Privadas de la Libertad) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividades	Otorgamiento de alimentación nutritiva, suficiente y de calidad	Porcentaje de cocinas en los centros penitenciarios con certificación de COFEPRIS con respecto al total de cocinas en los centros penitenciarios	(Número de cocinas de los centros penitenciarios con certificación de COFEPRIS / Total de cocinas en los centros penitenciarios) * 100	Porcentaje	Anual	100%	100%
Actividades	Aplicación de tratamientos de salud integral	Porcentaje de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada, que reciben Tratamientos de Salud Integral con respecto al total de Personas Privadas de la Libertad en los centros penitenciarios y Población Externada	(Número de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada con tratamientos de salud integral / Total de Personas Privadas de la Libertad en los centros penitenciarios y Población Externada) * 100	Porcentaje	Trimestral	75%	89.59%
Actividades	Aplicación de programas de formación educativa	Porcentaje de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada que son atendidos mediante programas educativos y culturales para su reinserción social con respecto al total de Personas Privadas de la Libertad en los Centros Penitenciarios y Población Externada	(Número de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada atendida mediante programas educativos y culturales, para su reinserción social / Total de Personas Privadas de la Libertad en los centros penitenciarios y Población Externada) * 100	Porcentaje	Trimestral	70%	87.39%

Actividades	Aplicación de programas para el trabajo	Porcentaje de la población de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada con Ocupación Laboral con respecto al total de Personas Privadas de la Libertad y población externada	(Número de Personas Privadas de la Libertad y Población Externada con ocupación laboral / Total de Personas Privadas de la libertad y Población Externada) * 100	Porcentaje	Trimestral	70%	84.94%
Actividades	Aplicación de programas de fomento y práctica del deporte	Porcentaje de Personas Privadas de la Libertad participante en actividades Deportivas en los Centros Penitenciarios con respecto al total de Personas Privadas de la Libertad en los Centros Penitenciarios.	(Número de Personas Privadas de la Libertad participantes en actividades deportivas en los centros penitenciarios / Total de Personas Privadas de la Libertad en los centros penitenciarios) * 100	Porcentaje	Trimestral	85%	82.78%
Actividades	Preparación de las personas privadas de la libertad para su externamiento	Porcentaje de Personas Privadas de la Libertad próximas a compurgar su sentencia, beneficiadas con el programa de preparación para la libertad con respecto al total de personas privas de la libertad próximas a salir.	(Número de Personas Privadas de la Libertad próximas a compurgar su sentencia, beneficiadas con el programa de preparación para la libertad / Total de Personas Privadas de la Libertad próximas a salir) * 100	Porcentaje	Trimestral	95%	100%
Actividades	Asignación del servicio de custodia y vigilancia	Número de incidencias (motines, intentos de fuga, fugas, riñas) por parte de las Personas Privadas de la Libertad al interior de los Centros Penitenciarios	Número de incidencias (motines, intentos de fuga, fugas, riñas) por parte de las Personas Privadas de la Libertad al interior de los Centros Penitenciarios	Número absoluto	Trimestral	0	0
Actividades	Asignación del servicio de custodia y vigilancia	Porcentaje de incidencias (intentos de fuga, evasión de reos) por parte de las Personas Privadas de la Libertad en excarcelaciones por traslados, no inhabilitadas con respecto al total de traslados de Personas Privadas de la Libertad en excarcelaciones.	(Número de incidencias por parte de las Personas Privadas de la Libertad en excarcelaciones por traslados, no inhabilitadas / Total de traslados de las Personas Privadas de la Libertad en excarcelaciones) * 100	Porcentaje	Trimestral	0%	0%

Actividades	Coordinación general de la operación del Sistema Penitenciario y profesionalización	Porcentaje de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal evaluados en Control de Confianza con respecto al total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados en plantilla.	(Número de elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, evaluados en Control de Confianza / Total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados en plantilla) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividades	Coordinación general de la operación del Sistema Penitenciario y profesionalización	Porcentaje de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal que recibieron capacitación en formación inicial, continua o de mandos con respecto al total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados en plantilla.	(Número de elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, que recibieron capacitación en formación inicial, continua o de mandos / Total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados en plantilla) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	98%
Actividades	Coordinación general de la operación del Sistema Penitenciario y profesionalización	Porcentaje de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal con aplicación de Evaluación de Desempeño con respecto al total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados en plantilla.	(Número de elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, con aplicación de Evaluación de Desempeño / Total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados en plantilla) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	85.71%
Actividades	Coordinación general de la operación del Sistema Penitenciario y profesionalización	Porcentaje de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal con aplicación de Evaluación de Competencias con respecto al total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados en plantilla.	(Número de elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal con aplicación de Evaluación de Competencias / Total de Elementos de Custodia Penitenciaria y Policía Procesal, obligados en plantilla) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	99.25%

MIR Estatal Año 2022 CPSDyV							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta alcanzada
Fin							
Propósito							
Componentes	Gestión de las corporaciones policiales con enfoque en la actuación preventiva	Porcentaje de municipios con redes de prevención del delito con participación ciudadana operando	(Número de municipios con redes de prevención del delito con participación ciudadana operando / Total de municipios del Estado de Querétaro)*100	Porcentaje	Trimestral	80%	100%
Actividades	Implementar programas transversales de prevención del delito con participación comunitaria	Porcentaje de Servidores Públicos capacitados en materia de prevención respecto del total de servidores públicos a capacitar	(Servidores Públicos capacitados / Total de servidores públicos a capacitar)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

MIR Estatal Año 2023 CPSDyV							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta alcanzada
Fin	Contribuir a mantener la percepción de seguridad en términos de lo previsto en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro	Posición del Estado de Querétaro entre las entidades federativas con mayor percepción de seguridad en el país	Ubicación del Estado de Querétaro en el orden descendente de las entidades federativas del país tabuladas según el porcentaje de población que se percibe segura de vivir en la Entidad.	Número absoluto	Anual	Top 5	7.00
Propósito	Población de las cuatro regiones geográficas en que se divide el Estado de Querétaro, conforman Consejos de Prevención del Delito para construir comunidades más seguras, mediante ejercicios colaborativos de participación ciudadana	Porcentaje de Consejos Regionales de Prevención del Delito conformados con respecto al total de los planeados	(Número de Consejos Regionales conformados / Total del Consejos Regionales planeados) * 100	Porcentaje	Trimestral	80%	100%
Componentes	Redes Ciudadanas para fortalecer la construcción de comunidades seguras conformadas	Porcentaje de Redes Ciudadanas que integran la Red Estatal de Comunidades Seguras en el Estado de Querétaro con respecto al total planeadas	(Número de Redes Ciudadanas conformadas / Total de Redes Ciudadanas planeadas) *100	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Actividades	Confirmación de Observatorios y Laboratorios Sociales para la prevención del delito y la violencia	Porcentaje de Observatorios y Laboratorios Sociales colaborando con el Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro con respecto al total planeados	(Número de Observatorios y Laboratorios Sociales colaborando con el CPSDV en el Estado de Querétaro / Total de Observatorios y Laboratorios Sociales planeados) * 100	Porcentaje	Trimestral	80%	100%

Actividades	Ejecución de acciones para promover la reinserción social y reintegración cívica, a través de procesos de restablecimiento psicosocial de personas que han sido sancionadas por delitos y procesos de procuración de civismo y paz social en personas que cometen falta administrativa y alteran el orden público	Porcentaje de actividades implementadas para la reinserción social y reintegración cívica para mejorar la convivencia cotidiana con respecto al total planeadas	(Número de Actividades para la Reinserción Social y Reintegración Cívica de las personas realizadas / Total de Actividades para la Reinserción Social y Reintegración Cívica de las personas planeadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	80%	100%
Actividades	Realización de convenios de colaboración con Instituciones Públicas y Privadas, Asociaciones Civiles o Grupos, Organización no gubernamentales para mejorar la convivencia	Porcentaje de Convenios de Colaboración celebrados en pro de la convivencia cotidiana establecidos con el Centro de Prevención Social del Delito y la Violencia en el Estado de Querétaro (CPSDV) con respecto al total planeados	(Número de Convenios de colaboración establecidos con Instituciones Públicas, Privadas, Asociaciones Civiles y Grupos organizados no gubernamentales, celebrados / Total de Convenios de colaboración establecidos con Instituciones Públicas, Privadas, Asociaciones Civiles y Grupos organizados no gubernamentales, planeados) * 100	Porcentaje	Trimestral	95%	100%
Componentes	Modelo de Atención por Expectativas en material penal fortalecido	Porcentaje de asuntos en materia penal en el Estado de Querétaro, atendidos mediante la gestión de Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias y Conflictos con respecto al total programados	(Número de Carpetas de investigación atendidas a través del Modelo de Atención por Expectativas / Total de Carpetas de investigación programadas) * 100	Porcentaje	Trimestral	95%	160.33%
Actividad	Capacitar a funcionariado en materia de Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias y Conflictos en el ámbito de su competencia	Porcentaje de funcionariado capacitado en Mecanismo Alternativos de Solución de Controversias y Conflictos con respecto al total Planeado	(Número de Funcionariado capacitado en Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias y Conflictos / Total de Funcionariado planificado para capacitación en Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias y Conflictos) * 100	Porcentaje	Trimestral	95%	106.67%

Actividad	Promoción de técnicas de mediación para la solución de controversias, conflictos comunitarios y sociales	Porcentaje de cursos impartidos en técnicas de mediación para la solución de controversias, conflictos comunitarios y sociales en el Estado con respecto al total planeados	(Número de Cursos impartidos / Total de Cursos impartidos planeados) * 100	Porcentaje	Trimestral	95%	100%

MIR Estatal Año 2022 CIAS							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta alcanzada
Fin	Acciones de gestión de emergencias, vigilancia y control en materia de seguridad canalizada	Porcentaje de llamadas de emergencias 9-1-1 atendidas	(Número de llamadas de emergencia 9-1-1 canalizadas en el periodo) / (Número total de llamadas de emergencia 9-1-1 recibidas en el periodo para su atención)	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Propósito	Instituciones de seguridad y justicia estatal optimizan los tiempos de respuesta a las incidencias de seguridad de la ciudadanía.	Porcentaje de cumplimiento de las solicitudes de instituciones de seguridad y justicia estatal que optimizaron los tiempos de respuesta a las incidencias de seguridad de la ciudadanía	(Número de instituciones de seguridad y justicia estatal que optimizaron los tiempos de respuesta) / (Número de informes solicitados)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

Componentes	Acciones de gestión de emergencias, vigilancia y control en materia de seguridad canalizada	Porcentaje de llamadas de denuncia anónima 089 atendidas	(Número de llamadas de denuncia anónima canalizadas en el periodo) / (Número total de llamadas de denuncia anónima recibidas en el periodo para su atención)	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Componentes	Instrumentos informáticos para el intercambio de información de seguridad actualizada	Porcentaje de herramientas informáticas implementadas a partir del desarrollo de sistemas	(Número de instrumentos generados en el periodo) / (Número total de instrumentos programados)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividades	Reclutamiento y capacitación de personal de CIAS	Porcentaje del personal obligado a aplicar las evaluaciones de control de confianza al personal del CIAS	(Elementos aspirantes evaluados en el periodo control de confianza) / (Total de elementos obligados)	Porcentaje	Trimestral	90%	97.42%
Actividades	Administración y mantenimiento de la red de telecomunicaciones	Porcentaje de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones	(Horas comprometidas de disponibilidad - número de horas fuera de línea) / (Tiempo de disponibilidad comprendido)	Porcentaje	Trimestral	90%	98.04%
Actividades	Inscripción de vehículos del Estado en el Registro Público Vehicular	Porcentaje de vehículos inscritos en el Registro Público Vehicular	(Vehículos inscritos en el REPUVE) / (Número de registros planeados en el año)	Porcentaje	Trimestral	100%	102%
Actividades	Estudios y diagnósticos para seguimiento, actualización y mantenimiento de sistemas informáticos.	Porcentaje de reuniones interinstitucionales en seguimiento, actualización y mantenimiento de sistemas informáticos	(Reuniones interinstitucionales programadas) / (Número de reuniones planeados en el año)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividades	Capacitación a los usuarios de sistemas	Porcentaje de capacitación a usuarios de sistemas realizadas en relación a las programadas	(Total de cursos realizados) / (Total de cursos programados en el periodo)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

Actividades	Actualización de los sistemas para la seguridad	Porcentaje de corporaciones de seguridad que tienen acceso al servicio de Plataforma México en relación a las corporaciones obligadas a cargar información en Plataforma México	(Total de corporaciones de seguridad con acceso a plataforma México) / (Total de corporaciones de seguridad obligadas)	Porcentaje	Trimestral	100%	97.83%

MIR Estatal Año 2023 CIAS							
Nivel	**Resumen Narrativo (Objetivo)**	**Indicadores**					
		Indicador	**Método de Cálculo**	**Unidad de Medida del indicador**	**Frecuencia**	**Meta Programada**	**Meta alcanzada**
Fin	Contribuir a mantener la percepción de seguridad en términos de lo previsto en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro	Posición del Estado de Querétaro entre las entidades federativas con mayor percepción de seguridad en el país	Ubicación del Estado de Querétaro en el orden descendente de las entidades federativas del país tabuladas según el porcentaje de población que se percibe segura de vivir en la Entidad.	Posición	Anual	Top 5	Top 5
Propósito	Población del Estado de Querétaro atendida	Porcentaje de llamadas de emergencias 9 1 1 y 089 atendidas	(Número de llamadas de emergencia 9 1 1 canalizadas +	Porcentaje	Trimestral	90%	100%

	mediante el despacho de llamadas en los servicios de emergencia 9 1 1 y denuncia anónima 089	con respecto al total de llamadas emergencia recibidas	Número de llamadas de denuncia anónima 089 canalizadas) / (Número total de llamadas de emergencia 9 1 1 recibidas para su atención + Número total de llamadas de denuncia anónima 089 recibidas para su atención) *100				
Componentes	Servicio de Telecomunicaciones proporcionado	Porcentaje de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones para la Seguridad (radiocomunicación, voz y datos) con respecto a la disponibilidad programada de operación ininterrumpida en el periodo	((Tiempo disponible de la red de transporte en el periodo + Tiempo disponible de la red de radiocomunicación en el periodo) / (Tiempo comprometido de disponibilidad de la red de transporte en el periodo + Tiempo comprometido de disponibilidad de la red de radiocomunicación en el periodo)) *100	Porcentaje	Trimestral	90%	98.38%
Componentes	Servicio proporcionado por el Sistema Estatal de Vídeo vigilancia	Porcentaje de disponibilidad del Sistema Estatal de Vídeo vigilancia a cargo del CQ CIAS con respecto a la disponibilidad programada de operación ininterrumpida en el periodo	(Cantidad de Puntos de Monitoreo Inteligente disponibles / Cantidad de Puntos de Monitoreo instalados) *100	Porcentaje	Trimestral	90%	96.78%
Componentes	Herramientas tecnológicas desarrolladas	Porcentaje de herramientas tecnológicas desarrolladas con respecto al total de herramientas tecnológicas programadas en el periodo	(Número de herramientas informáticas desarrolladas / Total de herramientas tecnológicas programadas en el periodo) * 100	Porcentaje	Anual	100%	100%
Actividades	Conexión de corporaciones a Plataforma México	Porcentaje de corporaciones de seguridad que tienen acceso al servicio de Plataforma México con respecto al total de corporaciones obligadas a cargar información en Plataforma México.	(Número corporaciones de seguridad con acceso a Plataforma México / Total de corporaciones de seguridad obligadas) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividades	Cumplimiento de requisitos de estancia para personal comisionado en el CQ CIAS	Porcentaje de personal comisionado por las instituciones de seguridad con presencia justificada que cumplen con los requisitos de estancia en las instalaciones de CQ CIAS con respecto al total de personal comisionado por las	(Número de personal comisionado por las instituciones de seguridad con presencia justificada que cumplen con los requisitos de estancia en las instalaciones de CQ CIAS / Total de personal comisionado por las instituciones	Porcentaje	Trimestral	100%	96.10

		instituciones de seguridad con estancia en las instalaciones de CQ CIAS	de seguridad con estancia en las instalaciones de CQ CIAS) * 100				
Actividades	Difusión del uso de la línea 911 mediante campañas	Porcentaje de campañas difundidas sobre el uso correcto de la línea de emergencia 9 1 1 respecto al total de campañas programadas a difundir en el periodo	(Número de campañas difundidas sobre el uso correcto de la línea de emergencia 9 1 1) / (Total de campañas programadas a difundir en el periodo)	Porcentaje	Anual	100%	100%
Actividades	Atención de las solicitudes de Soporte Técnico recibidas	Porcentaje de solicitudes de Soporte Técnico atendidas con respecto al total de solicitudes de soporte técnico recibidas	(Número de solicitudes de Soporte Técnico atendidas / Total de solicitudes de soporte técnico recibidas) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	95.35%
Actividades	Medición de la disponibilidad de las bases de datos	Porcentaje de disponibilidad de tiempo de las bases de datos, con respecto a la disponibilidad programada de operación ininterrumpida en el periodo	(Tiempo de disponibilidad de las bases de datos en el periodo / Tiempo comprometido en el periodo) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	99.94%

MIR Estatal Año 2022 SSC							
Nivel	**Resumen Narrativo (Objetivo)**	**Indicadores**					
		Indicador	**Método de Cálculo**	**Unidad de Medida del indicador**	**Frecuencia**	**Meta Programada**	**Meta alcanzada**
Fin		Colocar a Querétaro dentro de las 5 entidades con mayor percepción de seguridad en el país		Posición	Anual	1° al 5° lugar	7°
Propósito	5.1 Construir un modelo de seguridad basado en la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones de seguridad, complementado por un sistema de inteligencia y por la participación social, con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social.	Porcentaje de municipios con el Modelo de Justicia Cívica Oral implementado	(Número de municipios con el Modelo de Justicia Cívica Oral implementado / Total de municipios del Estado de Querétaro programados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%

Componente	5.1.4 Fortalecer la coordinación institucional en materia de Seguridad y Justicia.	Porcentaje de metas cumplidas comprometidas modificadas en el FASP 2022	(Número de metas cumplidas en el tiempo "T" / Total de metas comprometidas en el tiempo "T")*100	Porcentaje	Trimestral	100%	98.03%
Componente	5.1.3 Gestión de las corporaciones policiales con enfoque en la actuación preventiva.	Porcentaje de municipios con redes de prevención del delito con participación ciudadana operando	(Número de municipios con redes de prevención del delito con participación ciudadana operando / Total de municipios del Estado de Querétaro)*100	Porcentaje	Trimestral	28%	100%
Componente	5.1.2 Desarrollar las capacidades institucionales en los municipios y en el Estado para operar el Modelo de Policía de Proximidad Queretano.	Porcentaje de equipamiento de instituciones de seguridad adquirido con respecto al total por adquirir	(Cantidad de equipamiento de instituciones de seguridad adquirido / Cantidad de equipamiento de instituciones de seguridad a adquirir)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	90.58%
Componente	5.1.1 Profesionalizar las instituciones de seguridad del Estado.	Porcentaje de metas cumplidas en materia de certificación y profesionalización	(Número de elementos con CUP + Número de elementos capacitados de POES + CESPQ + Municipios / Estado de fuerza + Número de elementos comprometidos a capacitar de POES + CESPQ + Municipios)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	101.6%
Actividad	5.1.4.3 Mantener el sistema penitenciario del Estado como uno de los mejores del país.	Porcentaje de servidores públicos de la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	Porcentaje de vehículos inscritos en el Registro Público Vehicular respecto del total de registros programados	(Número de vehículos inscritos en el Registro Público Vehicular / Total de vehículos de registros programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	101.83%
Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	Porcentaje de horas de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones en el tiempo	(Total de horas de disponibilidad de la Red Estatal de Telecomunicaciones en el Tiempo "T" / Total de horas del Tiempo "T") *100	Porcentaje	Trimestral	90%	98.03%

Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	Porcentaje de corporaciones conectadas a Plataforma México respecto del total programado	(Número de corporaciones conectadas a Plataforma México / Total de corporaciones programadas a conectar) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.4.2 Generar y rehabilitar infraestructura para las diferentes instituciones de seguridad.	Porcentaje de corporaciones interconectadas respecto del total de corporaciones programadas a interconectar	(Número de corporaciones interconectadas / Total de corporaciones programadas a interconectar) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.4.1 Gestionar desarrollos tecnológicos para la seguridad del Estado ampliando la red de comunicación y coordinación.	Porcentaje de llamadas atendidas en el 911 y 089 respecto del total de llamadas recibidas en ambas líneas	(Número de llamadas atendidas en el 911 + Número de llamadas atendidas en el 089 en el tiempo "T" / Total de llamadas recibidas en el 911 + Total de llamadas atendidas en el 089 en el Tiempo "T")*100	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Actividad	5.1.3.2 Implementar programas transversales de prevención del delito con participación comunitaria.	Porcentaje de acciones de prevención del delito realizadas	(Número de acciones de prevención del delito realizadas / Número de acción de prevención del delito programadas)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	114%
Actividad	5.1.3.2 Implementar programas transversales de prevención del delito con participación comunitaria.	Porcentaje de Servidores Públicos capacitados en materia de prevención respecto del total de servidores públicos a capacitar	(Servidores Públicos capacitados / Total de servidores públicos a capacitar)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.3.1 Diseñar y gestionar modelos y programas para prevenir y contener la violencia doméstica y de género.	Porcentaje de servicios de atención especializada brindados por el personal de atención a mujeres de las instancias presentes en el Centro de Justicia para las Mujeres, con respecto del total solicitado	100 * (Número de servicios de atención especializada brindados / Total de servicios de atención especializada solicitados)	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.2.2 Implementar el Modelo de Policía de Proximidad Queretano.	Porcentaje de servidores públicos capacitados en temas de atención a víctimas respecto del total de servidores públicos a capacitar	(Número de servidores públicos capacitados en temas de atención a víctimas / Total de servidores públicos a capacitar) x 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.2.1 Coordinar la adaptación del modelo de policía de proximidad en los territorios.	Porcentaje de audiencias desahogadas en el Tribunal Superior de Justicia con	(Número de audiencias desahogadas en el Tribunal Superior de Justicia con	Porcentaje	Trimestral	90%	95%

		intervención de los asesores jurídicos con respecto al total de audiencias notificadas	intervención de los asesores jurídicos en el tiempo "T" / Total de audiencia notificadas por el Tribunal Superior de Justicia en el tiempo "T")* 100				
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos del Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos del Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos de la Secretaría de Seguridad Ciudadana, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	129%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de recurso FASP Federal comprometido y/o devengado y pagado en equipamiento tecnológico por la Secretaría de Seguridad Ciudadana, respecto al total de recurso autorizado	(Recurso FASP Federal comprometido + devengado + pagado en equipamiento tecnológico / Total de recurso FASP Federal autorizado para el mismo equipamiento)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	92%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de Elementos de Custodia Penitenciaria que recibieron capacitación respecto del total de Elementos de Custodia Penitenciaria comprometidos	(Número de Elementos de Custodia Penitenciaria que recibieron capacitación / Total de Elementos de Custodia Penitenciaria comprometidos)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de avance en el Servicio Integral de tecnologías para la seguridad	(Acciones realizadas en el tiempo T / Acciones a realizar en el tiempo T)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	87.35%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de recurso Federal FASP 2022 comprometido +	(Recurso Federal comprometido + pagado +	Porcentaje	Trimestral	99%	99.5%

		pagado + ejercido con respecto al monto federal ministrado	ejercido en el tiempo "T" / Monto Federal ministrado en el tiempo "T")*100				
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de recurso FASP Federal comprometido y/o devengado y pagado en equipamiento por la Secretaría de Seguridad Ciudadana, respecto al total de recurso autorizado	(Recurso FASP Federal comprometido + devengado + pagado en equipamiento / Total de recurso FASP Federal autorizado para el mismo)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	94.38%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de herramientas de sujeción gentil adquiridas para la prevención del suicidio adquiridas respecto del total programado por la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	(Número de herramientas de sujeción gentil adquiridas / Total de herramientas de sujeción gentil a adquirir) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de candados de seguridad para celdas adquiridos respecto al total de candados a adquirir	(Número de candados de seguridad para celdas adquiridos / Total de candados de seguridad a adquirir) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de bienes para equipamiento de seguridad adquiridos respecto del total de bienes comprometidos por la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	(Número de bienes para equipamiento de seguridad adquiridos / Total de bienes comprometidos) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso concluidos, respecto del número de procesos de evaluación de control de confianza de nuevo ingreso (aspirantes) programados por el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	(Número de procesos de Evaluación de Control de Confianza de nuevo ingreso (aspirantes) concluidos / Número de procesos de evaluación de control de confianza programados) *100	Porcentaje	Trimestral	70%	99.6%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de procesos de Evaluación de Control de Confianza programados en el Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de	(Número de Procesos de Evaluación de Control de Confianza de permanencia programados / Número de procesos de evaluación de	Porcentaje	Trimestral	80%	99.94%

		Querétaro, respecto al número de procesos de Evaluación solicitados con vigencia menor a 3 meses	control de confianza solicitados con vigencia menor a 3 meses)*100				
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones toxicológicas aplicadas respecto del total de evaluaciones toxicológicas solicitadas al Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	(Número de evaluaciones toxicológicas aplicadas / Número de evaluaciones toxicológicas solicitadas)*100	Porcentaje	Trimestral	90%	100%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones de desempeño realizadas respecto del total planeado	(Número de evaluaciones de desempeño realizadas / Total de evaluaciones de desempeño planeadas)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	97%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones de control de confianza para municipios respecto del total de evaluaciones de control de confianza planeadas por la Secretaría de Seguridad Ciudadana	(Número de evaluaciones de control de confianza para municipios / Total de evaluaciones de control de confianza planeadas)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	96%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de evaluaciones de competencias básicas realizadas respecto del total programado	(Número de evaluaciones de competencias básicas realizadas / Total evaluaciones de competencias básicas programadas) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	101%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de Certificados Únicos Policiales emitidos respecto del número de Certificados Únicos Policiales solicitados al Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	(Número de Certificados Únicos Policiales emitidos / Número de Certificado Único Policial solicitados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de muestras de ADN tomadas respecto del total programado	(Número de muestras de ADN tomadas / Total de muestras de ADN programadas)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	58%
Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje de muestras biológicas recabadas respecto del total de muestras biológicas solicitadas	Número de muestras biológicas recabadas / Número de muestras biológicas solicitadas)*100	Porcentaje	Trimestral	80%	100%

Actividad	5.1.1.3 Mantener el Certificado Único Policial.	Porcentaje evaluaciones realizadas para renovar la Licencia Oficial Colectiva (LOC), respecto del total de evaluaciones programadas	(Número de evaluaciones realizadas para renovar la LOC / Total de evaluaciones programadas para renovar la LOC)* 100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de elementos de la Policía.	Porcentaje de beneficiarios de vestuario y uniformes durante el internamiento de la formación inicial para Custodio Penitenciario respecto del total de beneficiarios planeados	(Número de beneficiarios de vestuario y uniformes durante el internamiento de la formación inicial para Custodio Penitenciario / Total de beneficiarios planeados) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	38%
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de elementos de la Policía.	Porcentaje de beneficiarios de becas otorgadas durante el internamiento de la formación inicial para Custodio Penitenciario respecto del total de becas a otorgar	(Número de beneficiarios de becas otorgadas durante el internamiento de la formación inicial para Custodio Penitenciario / Total de becas a otorgar) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	76%
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de elementos de la Policía.	Porcentaje de aspirantes reclutados para cursar la formación inicial respecto del total planeado en la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	(Número de aspirantes reclutados para cursar la formación inicial / Total de aspirantes planeados a reclutar para cursar la formación inicial) * 100	Porcentaje	Trimestral	100%	132%
Actividad	5.1.1.5 Fortalecer y equipar a las instituciones de seguridad.	Porcentaje de servidores públicos del Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad, con estímulo otorgado respecto del total de servidores públicos programados	(Número de servidores públicos con estímulos otorgados / Total de servidores públicos programados) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	100%
Actividad	5.1.1.2 Actualizar los modelos de formación, capacitación y servicios de carrera policial.	Porcentaje de policías integrados al programa de formación continua respecto del total programado	(Número de policías integrados al programa de formación continua / Total de policías a integrar en el programa de formación continua)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	99.61%
Actividad	5.1.1.2 Actualizar los modelos de formación, capacitación y servicios de carrera policial.	Porcentaje de personas capacitadas y/o certificadas en Justicia Penal respecto del total planeado	(Número de personas capacitadas y/o certificadas / Total de personas a capacitar y/o certificar en Justicia Penal) *100	Porcentaje	Trimestral	100%	97.47%
Actividad	5.1.1.1 Incrementar el número de	Porcentaje de avance de policías	(Número de policías dados de	Porcentaje	Trimestral	100%	188%

	elementos de la Policía.	registrados en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública respecto del total planeado	alta en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública / Total de policías planeados a dar de alta en el Registro Nacional de Personal de Seguridad Pública)*100				

MIR Estatal Año 2023 SSC							
Nivel	Resumen Narrativo (Objetivo)	Indicadores					
		Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida del indicador	Frecuencia	Meta Programada	Meta alcanzada
Fin	Contribuir a mantener la percepción de seguridad en términos de lo previsto en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro.	Posición del Estado de Querétaro entre las entidades federativas con mayor percepción de seguridad en el país.	Ubicación del Estado de Querétaro en el orden descendente de las entidades federativas del país tabuladas según el porcentaje de población que se percibe segura de vivir en la Entidad.	Posición	Anual	Top 5	Top 7
Propósito	Población en el Estado, atendida en materia de seguridad pública, prevención de la violencia y la delincuencia y acceso a la justicia mediante servicios profesionales con enfoques preventivo, de proximidad, respeto a los Derechos Humanos y Participación Comunitaria.	Porcentaje de la población que se siente segura de vivir en el Estado de Querétaro con respecto de la población adulta que reside en el Estado.	(Número de población de 18 años y más, que se percibe seguro de vivir en la entidad / Total de población de 18 años y más en el Estado)*100	Porcentaje	Anual	41.7%	42.4%
Componente 1IPP.1.1.1	Servicios de operación policial brindados.	Porcentaje de vehículos recuperados por Policía Estatal, con respecto al total de	(Número de vehículos con reporte de robo recuperados por Policía Estatal / Número de vehículos robados en el Estado)*100	Porcentaje	Trimestral	20%	22.60%

		vehículos robados en el Estado.					
		Tasa de variación de personas puestas a disposición de la Fiscalía General del Estado, por la Policía Estatal.	((Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Fiscalía General del Estado durante el año en curso / Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Fiscalía en el año anterior) -1)*100	Tasa de variación	Trimestral	1%	26.05%
		Tasa de variación de personas puestas a disposición de juzgados cívicos, por la Policía Estatal.	((Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Juzgados cívicos en el año en curso / Número de personas puestas a disposición y remitidas por Policía Estatal a Juzgados cívicos en el año anterior) -1)*100	Tasa de variación	Trimestral	3%	78.62%
Componente 1IPP.1.1.2	Personal policial profesionalizado.	Porcentaje de elementos de las corporaciones de seguridad obligados aprobados en evaluaciones de Control de Confianza con respecto al total de las corporaciones de seguridad obligados.	(Número de elementos de las corporaciones de seguridad obligados aprobados en evaluaciones de Control de Confianza / Total de elementos de las corporaciones de seguridad obligados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	95.1%
		Porcentaje de Policías enviados a capacitar con respecto al total de policías programados a capacitar.	(Número de policías enviados a capacitar / Total de policías programados a capacitar)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	98.95%
Componente 1IPP.1.1.3	Servicios de atención especializada a víctimas brindados.	Porcentaje de servicios de atención especializada brindados por el personal de atención a mujeres de las instancias presentes en el Centro de Justicia para las Mujeres, con respecto del total solicitado.	(Número de servicios de atención especializada brindados por el personal de atención a mujeres de las instancias presentes en el Centro de Justicia para las Mujeres / Total de servicios de atención especializada solicitados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100.0%
		Porcentaje de víctimas que accedieron a un pago compensatorio con respecto al total de víctimas que solicitaron un pago compensatorio.	(Número de víctimas directas o indirectas que recibieron un pago compensatorio realizado a través del Fondo de Ayuda, Asistencia y Reparación Integral / Total de víctimas que solicitaron un pago compensatorio por Robo a Casa/Comercio o Gastos Funerarios a través del Fondo de Ayuda, Asistencia y Reparación	Porcentaje	Trimestral	85%	94.94%

			Integral)*100				
		Porcentaje de audiencias atendidas con intervención de los asesores jurídicos en el Tribunal Superior de Justicia con respecto de las audiencias notificadas por el Tribunal Superior de Justicia	Número de audiencias atendidas con intervención de los asesores jurídicos en el Tribunal Superior de Justicia / Total de audiencias notificadas por parte del Tribunal Superior de Justicia)*100	Porcentaje	Trimestral	90%	94.62%
		Número de personas atendidas sobre delitos cibernéticos.	Sumatoria de personas atendidas sobre delitos cibernéticos en el tiempo "T"	Sumatoria	Trimestral	4,887	5,072
Componente 1IPP.1.1.4	Instituciones de seguridad y procuración de justicia fortalecidas.	Porcentaje de cumplimiento en los rubros de inversión con recurso FASP	(Cantidad de recurso del FASP Federal (Comprometido + Devengado + Ejercido + Pagado) en los rubros de inversión / Total de recurso autorizado modificado del FASP Federal)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	98.64%
Actividad 1IPP.1.1.1.1	Sanción de incivilidades para mantener el orden y seguridad en espacios públicos.	Porcentaje de municipios con el sistema informático del Modelo de Justicia Cívica Oral implementado, normativa actualizada y personal capacitado en materia de Justicia Cívica Oral con respecto al total de municipios del Estado de Querétaro programados.	(Número de municipios con el sistema informático del Modelo de Justicia Cívica Oral implementado, normativa actualizada y personal capacitado en materia de Justicia Cívica Oral / Total de municipios del Estado de Querétaro programados)*100	Porcentaje	Semestral	100%	100%
		Porcentaje de municipios con infraestructura para la implementación del Modelo de Justicia Cívica Oral con respecto al total de municipios del Estado de Querétaro programados.	(Número de municipios con infraestructura para la implementación del Modelo de Justicia Cívica Oral / Total de municipios del Estado de Querétaro programados)*100	Porcentaje	Semestral	100%	100%
Actividad 1IPP.1.1.1.2	Construcción de infraestructura para la seguridad.	Porcentaje de avance en el Servicio Integral de tecnologías para la seguridad con respecto al total de acciones a realizar.	(Número de acciones realizadas / Total de acciones a realizar)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	100.0%
Actividad 1IPP.1.1.1.3	Difusión de logros y acciones de la	Número de publicaciones en redes sociales oficiales de la	Número de publicaciones en redes sociales oficiales de la Secretaría de Seguridad	Publicaciones	Trimestral	3,504	3,882

	Secretaría de Seguridad Ciudadana y la Policía Estatal en redes sociales.	Secretaría de Seguridad Ciudadana.	Ciudadana.				
Actividad 1IPP.1.1.2.1	Difusión de convocatorias de cursos de formación inicial para las distintas policías en planteles educativos.	Porcentaje de sesiones de difusión realizadas en planteles educativos del Estado de Querétaro con respecto al total de sesiones programadas en planteles educativos.	(Número de sesiones realizadas en planteles educativos del Estado de Querétaro / Total de sesiones programadas en planteles educativos del Estado de Querétaro)*100	Porcentaje	Anual	100%	87.23%
Actividad 1IPP.1.1.2.2	Ingreso de nuevos (as) policías a las corporaciones de seguridad.	Porcentaje de alumnas y alumnos inscritos en cursos de Formación Inicial para policías que causaron alta como policías con respecto al total de alumnas y alumnos inscritos en cursos de formación inicial para policías.	(Número de alumnas y alumnos inscritos en cursos de Formación Inicial para policías que causaron alta como policías / Total de alumnas y alumnos inscritos al curso de Formación Inicial para policías)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	96.84%
Actividad 1IPP.1.1.2.3	Evaluación de competencias básicas del personal obligado de las instituciones de seguridad.	Porcentaje de elementos de las corporaciones de seguridad obligados enviados a evaluar en Competencias Básicas con respecto al total de elementos de las corporaciones de seguridad obligados.	(Número de elementos de las corporaciones de seguridad obligados enviados a evaluar en Competencias Básicas / Total de elementos de las corporaciones de seguridad obligados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	93.57%
Actividad 1IPP.1.1.2.4	Evaluación del desempeño del personal obligado de las instituciones de seguridad.	Porcentaje de elementos de la Policía Estatal en activo evaluados en desempeño con respecto al total de elementos de la Policía Estatal en activo obligados.	(Número de elementos de la Policía Estatal en activo evaluados en Desempeño / Total de elementos en activo de la Policía Estatal obligados)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	96.78%
Actividad 1IPP.1.1.2.5	Otorgamiento de estímulos y/o reconocimientos a las y los policías.	Porcentaje de eventos para la entrega de estímulos y/o reconocimientos a policías con respecto al total de eventos para la entrega de estímulos y/o reconocimientos a policías programados.	(Número de eventos para la entrega de estímulos y/o reconocimientos a policías / Total de eventos para la entrega de estímulos y/o reconocimientos a policías programados)*100	Porcentaje	Anual	100%	100%
Actividad 1IPP.1.1.3.1	Sensibilización del personal de las	Porcentaje de acciones de capacitación y sensibilización a	(Número de acciones de capacitación y sensibilización a servidores públicos	Porcentaje	Semestral	80%	100%

	instituciones de seguridad en temas afines a los Derechos Humanos, Mujeres, Perspectiva de Género, entre otros.	servidores públicos, realizadas en materia de Derechos Humanos, Mujeres, Perspectiva de Género, entre otros con respecto al total de acciones de capacitación y sensibilización a servidores públicos programadas	realizadas en materia de Derechos Humanos, Mujeres, Perspectiva de Género, entre otros / Total de acciones de capacitación y sensibilización a servidores públicos programadas)*100				
Actividad 1IPP.1.1.3.2	Detección de las necesidades sociales y económicas que la víctima presenta a partir del hecho victimizante.	Porcentaje de víctimas que recibieron servicios en el área de Trabajo Social a través de herramientas de detección y/o estudios especializados con respecto al total de víctimas que solicitan atención en el área de Trabajo Social.	(Número de víctimas que recibieron servicios en el área de Trabajo Social a través de herramientas de detección y/o estudios especializados / Total de víctimas que solicitan atención en el área de Trabajo Social)*100	Porcentaje	Trimestral	80%	80.49%
Actividad 1IPP.1.1.3.3.	Difusión de campañas de prevención de delitos cibernéticos.	Número de personas capacitadas en campañas de prevención de delitos cibernéticos.	Sumatoria del número de personas capacitadas en campañas de prevención de delitos cibernéticos	Sumatoria	Trimestral	19,147	19,147
Actividad 1IPP.1.1.4.1	Gestión de equipamiento operativo establecido con el recurso conjunto del FASP para la SSC.	Porcentaje de metas de equipamiento operativo pagadas por la SSC con recursos del FASP con respecto al total de metas de equipamiento operativo programadas por la SSC a pagar con los recursos del FASP.	(Número de metas de equipamiento operativo pagadas por la SSC con recursos del FASP / Total de metas de equipamiento operativo programadas por la SSC a pagar con recursos del FASP)*100	Porcentaje	Semestral	95%	16.58%
Actividad 1IPP.1.1.4.2	Gestión de equipamiento tecnológico establecido con el recurso conjunto del FASP para la SSC.	Porcentaje de metas de equipamiento tecnológico pagadas por la SSC con recursos del FASP con respecto al total de metas de equipamiento tecnológico programadas por la SSC a pagar con recursos del FASP.	(Número de metas de equipamiento tecnológico pagadas por la SSC con recursos del FASP / Total de metas de equipamiento tecnológico programadas por la SSC a pagar con recursos del FASP)*100	Porcentaje	Semestral	95%	100.0%
Actividad 1IPP.1.1.4.3	Gestión de profesionalización	Porcentaje de metas de profesionalización pagadas por	(Número de metas de profesionalización pagadas por la SSC con recursos del FASP	Porcentaje	Semestral	95%	100.0%

	establecido con el recurso conjunto del FASP para la SSC.	la SSC con recursos del FASP con respecto al total de metas de profesionalización programadas por la SSC a pagar con recursos del FASP.	/ Total de metas de profesionalización programadas por la SSC a pagar con recursos del FASP)*100				
Actividad 1IPP.1.1.4.4	Fortalecimiento de las instituciones de seguridad del Estado.	Porcentaje de metas alcanzadas del FASP Federal con respecto del total de las metas comprometidas modificadas.	(Número de metas alcanzadas del FASP Federal / Total de metas comprometidas modificadas del FASP Federal)*100	Porcentaje	Trimestral	100%	99.82%

4 de noviembre de 2024 LA SOMBRA DE ARTEAGA Pág. 57021

Índice de Tablas.

Tabla 1. Distribución del recurso por Programa con Prioridad Nacional 19
Tabla 2. Características del Fondo 23
Tabla 3. Contribución del Fondo de Aportaciones para la Seguridad al PND, PED y PES 31
Tabla 4. Contribución del Fondo de Aportaciones para la Seguridad a los ODS. 37
Tabla 5. Fondos complementarios al FASP 2024. 41
Tabla 6. Cobertura del Fondo. 48
Tabla 7. Información Financiera (Anexo 6). 51
Tabla 8. Fuentes de Financiamiento FASP 2023. 54
Tabla 9. Fuentes de financiamiento del programa por tipo de beneficiario FASP 2023. 55
Tabla 10. Anexo 7. Cumplimiento SRFT, MIR y RAI 2022. 57
Tabla 11. Anexo 7. Cumplimiento SRFT, MIR y RAI 2023. 63
Tabla 12. MIR Estatal Año 2022 CECCQ. 69
Tabla 13. MIR Estatal Año 2023 CECCQ. 72
Tabla 14. MIR Estatal Año 2022 CESPQ. 78
Tabla 15. MIR Estatal Año 2023 CESPQ. 81
Tabla 16. MIR Estatal Año 2022 CPSDyV. 87
Tabla 17. MIR Estatal Año 2023 CPSDyV. 88
Tabla 18. MIR Estatal Año 2022 CIAS. 92
Tabla 19. MIR Estatal Año 2023 CIAS. 93
Tabla 20. MIR Estatal Año 2022 SSC 97
Tabla 21. MIR Estatal Año 2023 SSC. 103
Tabla 22. Costo de Efectividad. 109
Tabla 23. Sistema de Recursos Federales Transferidos FASP 2023. 111
Tabla 24. Posición Institucional, derivado del Informe de Evaluación Específica del Desempeño 2022, del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP). 118
Tabla 25. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas (FODA). 122

Índice de Ilustraciones.

Ilustración 1. Marcos estratégicos FASP 2023. 31
Ilustración 2. Contribución del FASP en los ODS. 35
Ilustración 3. Destino del Recurso FASP 2023. 40

Índice de Figuras.

Figura 1. Fondos que conforman el Ramo General 33 del Presupuesto de Egresos de la Federación en México 17
Figura 2. Programas con Prioridad Nacional del FASP 18
Figura 3. Entes Públicos y dependencias que ejecutan el FASP. 22
Figura 4. Complementariedad con el FASP. 41
Figura 5. Definición y cuantificación de la Población potencial, objetivo y atendida. 47

Índice de Graficas.

Gráfico 1. Población Potencial del Estado de Querétaro. 47
Gráfico 2. Población objetivo y atendida desglosada por sexo 48
Gráfico 3. Aportación por Programa de Prioridad Nacional FASP 2023 – Estado de Querétaro. 50
Gráfico 4. Presupuesto aprobado, ministrado, comprometido y pagado 2019 al 2023. 52
Gráfico 5. Fuentes de financiamiento del FASP 2023. 54


PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO
QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO
Juntos, Adelante.
IGMA-ML
México/Latinoamérica

Resumen Ejecutivo.

El Programa Anual de Evaluación (PAE) 2024 es un instrumento para la valoración de Programas Presupuestarios de la Administración Pública Federal, por lo que el Gobierno del Estado de Querétaro de acuerdo a los Términos de Referencia para la Evaluación Específica del Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) del Ramo General 33 del Ejercicio Fiscal 2023, emitidos por la Secretaría de Finanzas, se realizó la Evaluación Específica del Desempeño de dicho fondo cuya operación se realiza deconformidad con los "*Lineamientos para los Recursos del Ramo General 33 del Presupuesto de Egresos de la Federación transferidos al Estado de Querétaro*", la *"Ley de Coordinación Fiscal"* así como con los Lineamientos Generales de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal para El Ejercicio Fiscal 2024.[1]

En el presente informe se evaluaron los siguientes temas:

1. **Características generales.**
2. **Gestión y operación del fondo.**
3. **Cobertura del fondo.**
4. **Resultados del fondo.**
5. **Transparencia y Seguimiento de los Resultados de Evaluación.**

El Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) tiene como finalidad fortalecer las capacidades institucionales de seguridad en las entidades federativas, apoyando la profesionalización, el equipamiento, la infraestructura y la operación de telecomunicaciones en las instituciones de seguridad pública. Durante el Ejercicio Fiscal 2023, el Estado de Querétaro recibió una aportación federal de $227,045,742.00 MXN, complementada con $56,761,436.00 MXN de recursos estatales, sumando un total de $283,807,178.00 MXN para la ejecución de proyectos alineados con los Programas con Prioridad Nacional.

La contribución del fondo a través de los objetivos del FASP son fundamentales para el cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024, así como del Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2021-2027 y del Programa Estatal de Seguridad (PES), así como ha contribuido de manera significativa a la mejora de la seguridad mediante acciones de capacitación, infraestructura y la implementación de tecnologías avanzadas para la gestión de la seguridad. Estas acciones están alineadas con los Objetivos de Desarrollo

[1] Lineamientos Generales de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal para El Ejercicio Fiscal 2024.
https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/929487/LGE_FASP_2024_compressed_compressed.pdf

Sostenible (ODS), especialmente el ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas, y de manera transversal con los ODS 5 (Igualdad de género) y 10 (Reducción de las desigualdades).

De acuerdo con el Artículo 45 de la Ley de Coordinación Fiscal (LCF), los bienes y servicios brindados a través del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) son:

1. **Reclutamiento, formación, selección, evaluación y depuración de recursos humanos**:
    - Estas actividades están dirigidas a mejorar la calidad y la eficacia del personal involucrado en tareas de seguridad pública.
2. **Equipamiento**:
    - Dotación de equipos necesarios para policías judiciales o sus equivalentes, peritos, ministerios públicos, policías preventivos y de custodia de centros penitenciarios y de menores infractores.
3. **Infraestructura física**:
    - Construcción, mejoramiento o ampliación de instalaciones para la procuración e impartición de justicia.
    - Mejoras en centros de readaptación social y centros de menores infractores.
    - Desarrollo y mejora de instalaciones para cuerpos de seguridad pública y sus centros de capacitación.
4. **Seguimiento y evaluación**:
    - Monitoreo y evaluación continua de los programas de seguridad pública financiados por el FASP.

Estos recursos y servicios garantizan una mejora integral en las capacidades de las instituciones de seguridad pública, procuración de justicia y rehabilitación social, promoviendo así un entorno más seguro y ordenado.

Con respecto a la población objetivo y atendida por el FASP se centra en el personal operativo y administrativo de las instituciones de Seguridad Pública. En 2023, la población objetivo fue de 5,914 personas (3,826 hombres y 2,088 mujeres).

Por otra parte, se identifica una complementariedad y sinergia con el Fondo para el Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública (FOFISP), el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN), así como con los recursos estatales asignados al Programa Estatal de Seguridad (PES).

Entre los hallazgos más importantes se destaca que las instituciones de Seguridad del Estado de Querétaro han mejorado su capacidad operativa gracias a la inversión en equipamiento y capacitación continua. Sin embargo, se identificaron áreas de mejora en la coordinación interinstitucional, así como la necesidad de mayor inversión en infraestructura penitenciaria y en la profesionalización del personal de seguridad.

Por mencionar algunos puntos del análisis FODA se describe como una fortaleza que se cuenta con un elevado compromiso institucional, programas de capacitación continua y equipamiento tecnológico moderno, así como una oportunidad de mejora en la eficiencia del programa para disminuir los reintegros de capital, además como debilidad se muestra un reintegro de capital elevado. Por último, una amenaza es la vulnerabilidad ante cambios legislativos y posibles recortes presupuestales a nivel federal.

Para finalizar, las recomendaciones presentadas son:

- La creación de un programa de difusión masiva en medios de comunicación (TV, radio, redes sociales, entre otros), que conjunte los resultados obtenidos en materia de Seguridad Pública, buscando incrementar la percepción de seguridad de la que tiene la ciudadanía en el Estado y pertenecer al Top 5,
- Así como el seguimiento oportuno de los talleres que actualmente se realizan para definir los indicadores estatales, ajustando las metas programadas para que sean más objetivas, utilizando datos históricos y análisis de desempeño para mejorar la precisión en la proyección y evitar el sobrecumplimiento.

Este resumen proporciona una visión clara de los resultados y retos del FASP en Querétaro, enfatizando las áreas críticas para su mejora futura.