



**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Al 30 de junio de 2017 y al 31 de diciembre de 2016**  
**(Pesos)**  
**Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro**

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>17,403,997,926</b>	<b>34,668,457,990</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	1,890,656,772	2,733,002,904	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	0	0
Derechos	793,904,663	1,196,526,270	<b>Aplicación</b>	<b>227,901,606</b>	<b>867,197,270</b>
Productos de Tipo Corriente	234,341,502	266,188,453	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	191,603,074	707,446,433
Aprovechamientos de Tipo Corriente	483,581,359	772,184,375	Bienes Muebles	33,976,665	159,750,837
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	143,009	321,018	Otras Aplicaciones de Inversión	2,321,867	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-227,901,606</b>	<b>-867,197,270</b>
Participaciones y Aportaciones	11,312,149,165	22,635,043,506	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	2,689,221,456	6,470,008,368	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Origenes de Operación	0	595,183,096	Endeudamiento Neto	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>14,969,745,730</b>	<b>30,647,786,635</b>	Interno	0	0
Servicios Personales	905,966,008	2,194,987,462	Externo	0	0
Materiales y Suministros	108,641,606	241,725,694	Otros Origenes de Financiamiento	0	0
Servicios Generales	525,067,899	990,200,900	<b>Aplicación</b>	<b>59,515,915</b>	<b>110,410,142</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,018,755,024	2,129,455,581	Servicios de la Deuda	59,515,915	110,410,142
Transferencias al resto del Sector Público	3,167,987,169	6,247,800,081	Interno	59,515,915	110,410,142
Subsidios y Subvenciones	163,219,420	472,784,999	Externo	0	0
Ayudas Sociales	662,260,319	923,773,287	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Pensiones y Jubilaciones	186,278,584	475,892,919	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-59,515,915</b>	<b>-110,410,142</b>
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,146,834,674</b>	<b>3,043,063,943</b>
Transferencias a la Seguridad Social	396,185	1,194,766	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>6,107,020,191</b>	<b>3,063,956,248</b>
Donativos	620,000	105,823,268	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>8,253,854,865</b>	<b>6,107,020,191</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	1,865,452,775	3,163,757,610			
Aportaciones	3,921,426,467	10,465,927,769			
Convenios	1,573,489,813	2,383,516,078			
Otras Aplicaciones de Operación	870,184,462	850,946,222			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,434,252,195</b>	<b>4,020,671,355</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Juan Manuel Alcocer Gamba  
 Secretario de Planeación y Finanzas

L.C.P.F. Carlos Alfredo Fernández Velásquez  
 Director de Contabilidad