

**Ejercicio 2018**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
Del 01 de marzo al 31 de marzo de 2018 y 2017  
**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO**

Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>8,530,265,720</b>	<b>35,086,987,643</b>
Impuestos	980,514,665	2,965,234,691
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	509,061,660	1,338,720,911
Productos de Tipo Corriente	116,851,920	535,948,711
Aprovechamientos de Tipo Corriente	42,878,063	910,657,286
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	71,949	231,468
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0
Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones	5,710,767,435	24,178,218,114
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,170,120,029	5,157,976,461
Otros Origenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>8,202,225,090</b>	<b>32,596,704,319</b>
Servicios Personales	419,365,496	2,241,459,857
Materiales y Suministros	32,567,147	378,976,910
Servicios Generales	148,643,241	1,277,010,573
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	686,914,825	2,380,097,848
Transferencias al Resto del Sector Público	3,744,350,750	7,385,463,547
Subsidios y Subvenciones	2,604,335	476,113,407
Ayudas Sociales	261,257,310	876,890,156
Pensiones y Jubilaciones	96,363,002	459,034,473
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	145,850	1,017,846
Donativos	883,193	115,484,601
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	907,739,265	3,501,592,559
Aportaciones	551,483,117	10,656,346,054
Convenios	890,975,128	2,772,805,267
Otras Aplicaciones de Operación	458,932,432	74,411,221
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación Operación</b>	<b>328,040,630</b>	<b>2,490,283,323</b>

Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>7,901,836</b>	<b>8,002,800</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	8,002,800
Bienes Muebles	7,901,836	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>196,678,784</b>	<b>1,179,710,138</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	130,533,315	777,153,650
Bienes Muebles	66,145,469	237,667,572
Otras Aplicaciones de Inversión	0	164,888,916
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación Inversión</b>	<b>(188,776,948)</b>	<b>(1,171,707,338)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>27,086,074</b>	<b>425,486,884</b>
Servicios de la Deuda	27,086,074	425,486,884
Interno	27,086,074	425,486,884
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación Financiamiento</b>	<b>(27,086,074)</b>	<b>(425,486,884)</b>
<b>Incremento/Disminución neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<b>112,177,608</b>	<b>893,089,101</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio</b>	<b>7,000,109,293</b>	<b>6,107,020,191</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final Del Ejercicio</b>	<b>7,112,286,901</b>	<b>7,000,109,292</b>