



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>329,269,713</b>	<b>6,552,237,441</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>343,133</b>	<b>3,541,929,958</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	0	3,493,912,622
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0	48,017,336
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	343,133	0
INVENTARIOS	0	0
ALMACENES	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0	0
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>328,926,580</b>	<b>3,010,307,483</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0	21,102,034
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	1,296,073,260
BIENES MUEBLES	234,428,434	0
ACTIVOS INTANGIBLES	28,481,770	0
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	66,016,376	0
ACTIVOS DIFERIDOS	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	1,693,132,188
<b>PASIVO</b>	<b>197,410,658</b>	<b>601,428,127</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>197,410,658</b>	<b>371,207,054</b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	351,127,216
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0	0
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0	0
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	2,024,647
PROVISIONES A CORTO PLAZO	197,410,658	0
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0	18,055,191
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>230,221,073</b>
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0	230,221,073
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0	0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0	0
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>6,626,985,197</b>	<b>0</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
APORTACIONES	0	0
DONACIONES DE CAPITAL	0	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>6,626,985,197</b>	<b>0</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	1,787,115,500	0
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	2,374,637,155	0
REVALÚOS	2,465,232,542	0
RESERVAS	0	0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD