



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 AL 31 DE MARZO DE 2026
(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	2026	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	4,190,387,024	11,944,349,371
IMPUESTOS	2,636,174,141	7,768,992,192
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	1,313,840,117	3,007,981,987
PRODUCTOS	107,727,620	798,392,504
APROVECHAMIENTOS	132,645,145	368,982,688
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	12,786,694,202	48,084,817,921
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	12,786,694,202	48,084,817,921
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	162,512,456	4,149,382,267
INGRESOS FINANCIEROS	0	0
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0	0
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	162,512,456	4,149,382,267
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	17,139,593,682	64,178,549,559
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1,660,504,366	7,541,003,317
SERVICIOS PERSONALES	831,818,890	2,847,735,754
MATERIALES Y SUMINISTROS	31,106,406	414,114,239
SERVICIOS GENERALES	797,579,070	4,279,153,324
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	7,047,060,060	36,467,161,029
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	764,673,398	4,473,502,446
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	5,766,825,775	29,394,712,994
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	100,083,947	140,114,020
AYUDAS SOCIALES	107,039,611	1,306,225,721
PENSIONES Y JUBILACIONES	307,037,328	1,138,990,648
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	1,400,000	13,615,200
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	3,738,227,566	13,818,498,541
PARTICIPACIONES	1,843,396,528	6,554,311,626
APORTACIONES	946,805,484	3,401,328,732
CONVENIOS	948,025,554	3,862,858,183
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	27,200,511	188,070,695
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	27,200,511	188,070,695
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	121,294,994	1,543,362,325
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	115,846,660	448,501,181
PROVISIONES	0	0
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0	0
OTROS GASTOS	5,448,334	1,094,861,145
INVERSIÓN PÚBLICA	78,702,565	1,940,965,532
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	78,702,565	1,940,965,532
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	12,672,990,062	61,499,061,439
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	4,466,603,620	2,679,488,121

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE
ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD