

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 31 DE MARZO DEL 2025 AL 31 DE MARZO DEL 2026
(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	2026	2025
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	16,977,081,226	16,472,707,768
IMPUESTOS	2,636,174,141	2,505,701,057
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	1,313,840,117	1,254,485,281
PRODUCTOS	107,727,620	305,709,852
APROVECHAMIENTOS	132,645,145	120,880,906
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	12,786,694,202	12,285,930,672
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	0
APLICACIÓN	17,199,464,188	15,106,514,644
SERVICIOS PERSONALES	690,044,865	641,754,919
MATERIALES Y SUMINISTROS	25,025,382	59,099,938
SERVICIOS GENERALES	751,469,277	584,443,383
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	764,319,658	899,727,514
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	5,716,813,311	5,638,796,107
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	73,267,547	0
AYUDAS SOCIALES	51,067,740	133,640,156
PENSIONES Y JUBILACIONES	250,811,721	228,923,744
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	0	2,000,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	1,843,396,528	1,774,808,190
APORTACIONES	946,805,484	908,093,930
CONVENIOS	948,025,554	1,072,804,247
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	5,138,417,120	3,162,422,516
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-222,382,962	1,366,193,124
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
APLICACIÓN	545,508,586	654,000,875
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	514,995,147	530,036,288
BIENES MUEBLES	16,634,659	109,411,014
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	13,878,780	14,553,573
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-545,508,586	-654,000,875
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	0

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 31 DE MARZO DEL 2025 AL 31 DE MARZO DEL 2026
(CIFRAS EN PESOS)

ENDEUDAMIENTO NETO	0	0
INTERNO	0	0
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
APLICACIÓN	257,421,584	290,913,917
SERVICIOS DE LA DEUDA	257,421,584	290,913,917
INTERNO	257,421,584	290,913,917
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-257,421,584	-290,913,917
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-1,025,313,132	421,278,333
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	8,720,993,555	8,299,715,222
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	7,695,680,423	8,720,993,555

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD