

CONCEPTO	2026	2025
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	16,977,081,226	60,029,167,292
IMPUESTOS	2,636,174,141	7,768,992,192
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	1,313,840,117	3,007,981,987
PRODUCTOS	107,727,620	798,392,504
APROVECHAMIENTOS	132,645,145	368,982,688
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	12,786,694,202	48,084,817,921
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	0
APLICACIÓN	12,680,238,433	57,509,620,124
SERVICIOS PERSONALES	690,044,865	2,847,729,961
MATERIALES Y SUMINISTROS	25,025,382	398,783,742
SERVICIOS GENERALES	751,469,277	4,173,026,362
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	764,319,658	4,267,939,819
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	5,716,813,311	29,280,785,884
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	73,267,547	140,114,020
AYUDAS SOCIALES	51,067,740	1,298,257,721
PENSIONES Y JUBILACIONES	250,811,721	1,138,990,648
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	0	10,170,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	1,843,396,528	6,554,311,626
APORTACIONES	946,805,484	3,401,328,732
CONVENIOS	948,025,554	3,862,852,898
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	619,191,366	135,328,711
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	4,296,842,793	2,519,547,168
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
APLICACIÓN	545,508,586	2,601,313,744
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	514,995,147	2,103,107,724
BIENES MUEBLES	16,634,659	298,492,705
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	13,878,780	199,713,315
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-545,508,586	-2,601,313,744
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	0

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 31 DE DICIEMBRE 2025 AL 31 DE MARZO 2026
(CIFRAS EN PESOS)

ENDEUDAMIENTO NETO	0	0
INTERNO	0	0
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
APLICACIÓN	257,421,584	1,110,393,511
SERVICIOS DE LA DEUDA	257,421,584	1,110,393,511
INTERNO	257,421,584	1,110,393,511
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-257,421,584	-1,110,393,511
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	3,493,912,622	-1,192,160,088
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	4,201,767,800	5,393,927,888
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	7,695,680,422	4,201,767,800

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD