



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
EJERCICIO 2026
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y AL 31 DE MARZO DE 2026
(PESOS)

| CONCEPTO (C) | 31 DE MARZO DE 2026 (D) | 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (E) | CONCEPTO (C) | 31 DE MARZO DE 2026 (D) | 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (E) |
|--|-------------------------|-----------------------------|---|-------------------------|-----------------------------|
| ACTIVO | | | PASIVO | | |
| ACTIVO CIRCULANTE | | | PASIVO CIRCULANTE | | |
| A. EFECTIVO Y EQUIVALENTES (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7) | 7,695,680,422 | 4,201,767,800 | A. CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7+A8+A9) | 275,085,375 | 626,212,591 |
| A1) EFECTIVO | 85,850 | 85,850 | A1) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO | 0 | 5,455 |
| A2) BANCOS/TESORERÍA | 7,689,104,102 | 4,195,860,280 | A2) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO | 117,056,917 | 120,384,081 |
| A3) BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS | 6,490,470 | 5,821,670 | A3) CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 3,611,163 | 0 |
| A4) INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES) | 0 | 0 | A4) PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| A5) FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA | 0 | 0 | A5) TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 54,925,935 | 319,489,737 |
| A6) DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN | 0 | 0 | A6) INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| A7) OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES | 0 | 0 | A7) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | 83,134,076 | 179,458,917 |
| B. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7) | 49,784,396 | 1,767,060 | A8) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| B1) INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO | 0 | 0 | A9) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 16,357,284 | 6,874,401 |
| B2) CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO | 9,215,987 | 25,925 | B. DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO (B=B1+B2+B3) | 0 | 0 |
| B3) DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO | 3,795,269 | 705,670 | B1) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| B4) INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO | 36,773,140 | 1,035,464 | B2) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| B5) DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO | 0 | 0 | B3) OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| B6) PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO | 0 | 0 | C. PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO (C=C1+C2) | 920,884,291 | 920,884,291 |
| B7) OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO | 0 | 0 | C1) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA | 920,884,291 | 920,884,291 |
| C. DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS (C=C1+C2+C3+C4+C5) | 63,794,738 | 64,137,871 | C2) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO | 0 | 0 |
| C1) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO | 0 | 0 | D. TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| C2) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO | 0 | 0 | E. PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO (E=E1+E2+E3) | 0 | 0 |
| C3) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO | 0 | 0 | E1) INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| C4) ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO | 63,794,738 | 64,137,871 | E2) INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| C5) OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO | 0 | 0 | E3) OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| D. INVENTARIOS (D=D1+D2+D3+D4+D5) | 0 | 0 | F. FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO (F=F1+F2+F3+F4+F5+F6) | 12,890,376 | 14,915,023 |
| D1) INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA | 0 | 0 | F1) FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO | 6,533,194 | 5,816,865 |
| D2) INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS | 0 | 0 | F2) FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| D3) INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN | 0 | 0 | F3) FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| D4) INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN | 0 | 0 | F4) FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| D5) BIENES EN TRÁNSITO | 0 | 0 | F5) OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO | 6,357,183 | 9,098,158 |
| E. ALMACENES | 0 | 0 | F6) VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| F. ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES (F=F1+F2) | 0 | 0 | G. PROVISIONES A CORTO PLAZO (G=G1+G2+G3) | 197,410,658 | 0 |
| F1) ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES | 0 | 0 | G1) PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| F2) ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS | 0 | 0 | G2) PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO | 0 | 0 |
| G. OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (G=G1+G2+G3+G4) | 0 | 0 | G3) OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO | 197,410,658 | 0 |
| | | | H. OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO (H=H1+H2+H3) | 51,630,164 | 69,685,355 |



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
EJERCICIO 2026
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y AL 31 DE MARZO DE 2026
(PESOS)

| CONCEPTO (C) | 31 DE MARZO DE 2026 (D) | 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (E) | CONCEPTO (C) | 31 DE MARZO DE 2026 (D) | 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (E) |
|---|-------------------------|-----------------------------|--|-------------------------|-----------------------------|
| G1) VALORES EN GARANTÍA | 0 | 0 | H1) INGRESOS POR CLASIFICAR | 600,189 | 1,005,901 |
| G2) BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS) | 0 | 0 | H2) RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR | 51,029,975 | 68,679,455 |
| G3) BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO | 0 | 0 | H3) OTROS PASIVOS CIRCULANTES | 0 | 0 |
| G4) ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS | 0 | 0 | IIA. TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES (IIA = A + B + C + D + E + F + G + H) | 1,457,900,864 | 1,631,697,260 |
| IA. TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES (IA = A + B + C + D + E + F + G) | 7,809,259,557 | 4,267,672,732 | PASIVO NO CIRCULANTE | | |
| ACTIVO NO CIRCULANTE | | | A. CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO | 0 | 0 |
| A. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO | 29,880,543,438 | 29,859,441,403 | B. DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO | 0 | 0 |
| B. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO | 30,125,394 | 30,125,394 | C. DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO | 382,263,339 | 612,484,412 |
| C. BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | 15,542,986,842 | 14,246,913,581 | D. PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO | 0 | 0 |
| D. BIENES MUEBLES | 1,882,266,782 | 2,116,695,216 | E. FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO | 0 | 0 |
| E. ACTIVOS INTANGIBLES | 181,460,533 | 209,942,303 | F. PROVISIONES A LARGO PLAZO | 0 | 0 |
| F. DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES | -6,727,823,771 | -6,661,807,395 | II.B. TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES (IIB = A + B + C + D + E + F) | 382,263,339 | 612,484,412 |
| G. ACTIVOS DIFERIDOS | 0 | 0 | II. TOTAL DEL PASIVO (II = IIA + IIB) | 1,840,164,204 | 2,244,181,672 |
| H. ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES | 0 | 0 | HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | | |
| I. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES | 36,945,945,264 | 35,252,813,075 | IIIA. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO (IIIA = A + B + C) | 165,787,204 | 165,787,204 |
| IB. TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES (IB = A + B + C + D + E + F + G + H + I) | 77,735,504,481 | 75,054,123,578 | A. APORTACIONES | 165,787,204 | 165,787,204 |
| I. TOTAL DEL ACTIVO (I = IA + IB) | 85,544,764,038 | 79,321,796,310 | B. DONACIONES DE CAPITAL | 0 | 0 |
| | | | C. ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO | 0 | 0 |
| | | | IIIB. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO (IIIB = A + B + C + D + E) | 83,538,812,631 | 76,911,827,434 |
| | | | A. RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO) | 4,466,603,620 | 2,679,488,121 |
| | | | B. RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | 25,841,547,327 | 23,466,910,172 |
| | | | C. REVALÚOS | 34,290,068,157 | 31,824,835,615 |
| | | | D. RESERVAS | 0 | 0 |
| | | | E. RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | 18,940,593,526 | 18,940,593,526 |
| | | | IIIC. EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (IIIC=A+B) | 0 | 0 |
| | | | A. RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA | 0 | 0 |
| | | | B. RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS | 0 | 0 |
| | | | III. TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (III = IIIA + IIIB + IIIC) | 83,704,599,835 | 77,077,614,638 |
| | | | IV. TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (IV = II + III) | 85,544,764,038 | 79,321,796,310 |