



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE

QUERÉTARO

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 30 DE JUNIO DEL 2025 AL 30 DE JUNIO DEL 2026
(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	2026	2025
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	31,797,529,597	32,038,741,685
IMPUESTOS	4,542,921,366	4,315,948,506
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	1,880,589,523	1,804,328,029
PRODUCTOS	238,228,941	504,615,264
APROVECHAMIENTOS	225,118,461	197,329,194
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	24,910,671,306	25,216,520,692
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	0
APLICACIÓN	32,213,690,798	31,609,782,269
SERVICIOS PERSONALES	1,285,957,292	1,205,898,820
MATERIALES Y SUMINISTROS	132,698,104	161,650,547
SERVICIOS GENERALES	1,639,611,240	1,456,708,504
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	1,849,738,370	1,881,570,726
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	12,263,754,415	12,090,452,623
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	125,333,923	24,238,337
AYUDAS SOCIALES	393,726,266	350,362,242
PENSIONES Y JUBILACIONES	506,058,327	465,385,365
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	3,580,000	3,590,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	3,625,786,399	3,736,025,683
APORTACIONES	1,893,610,964	1,804,049,244
CONVENIOS	1,962,340,410	2,080,615,301
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	6,531,495,087	6,349,234,878
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-416,161,201	428,959,416
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
APLICACIÓN	1,087,354,907	1,231,324,174
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,003,006,202	1,072,078,890
BIENES MUEBLES	43,736,127	119,841,711
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	40,612,578	39,403,573
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-1,087,354,907	-1,231,324,174
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	0

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

ENDEUDAMIENTO NETO	0	0
INTERNO	0	0
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
APLICACIÓN	510,096,297	572,639,579
SERVICIOS DE LA DEUDA	510,096,297	572,639,579
INTERNO	510,096,297	572,639,579
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-510,096,297	-572,639,579
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-2,013,612,406	-1,375,004,337
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	10,185,187,925	11,560,192,262
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	8,171,575,519	10,185,187,925

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD