

QUERÉTARO:
HISTORIA DE ÉXITO



**MAURICIO
KURI**
GOBERNADOR
INFORME DE GOBIERNO



PODERE EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO



QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO
Juntos, Adelante.

CONTIGO
TODOS AVANZAMOS





PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

ÍNDICE

11	1. Mensaje del Gobernador
19	2. Proyectos prioritarios
20	2.1 Seguridad
22	2.2 Reactivación económica
23	2.3 Agua
25	2.4 Energía
27	2.5 Movilidad
29	2.6 Gobierno digital y mejora regulatoria
33	3. Promesas cumplidas 2021-2026
49	4. Participación ciudadana
55	5. Transversalidad
57	5.1 Perspectiva de género
57	5.2 Perspectiva de edad
58	5.3 Pueblos indígenas
58	5.4 Personas con discapacidad
58	5.5 Migrantes
61	6. Resultados del quinto año de gobierno 2021-2027
67	6.1 Eje rector 1: Salud y Vida Digna
87	6.2 Eje Rector 2: Educación, Cultura y Deporte
111	6.3 Eje Rector 3: Economía Dinámica y Prosperidad Familiar
135	6.4 Eje Rector 4: Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible
159	6.5 Eje Rector 5: Paz y Respeto a la Ley
177	6.6 Eje Rector 6: Gobierno Ciudadano

191	7. Retos del Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027
192	7.1 Eje Rector 1: Salud y Vida Digna
198	7.2 Eje Rector 2: Educación, cultura y deporte
218	7.3 Eje Rector 3: Economía dinámica y prosperidad familiar
228	7.4 Eje Rector 4: Medio Ambiente e Infraestructura Sostenible
236	7.5 Eje Rector 5: Paz y Respeto a la Ley
242	7.6 Eje Rector 6: Gobierno Ciudadano
247	8. Objetivos del Desarrollo Sostenible
255	9. Reconocimientos recibidos
271	10. Gasto por Eje Rector
272	10.1 Desglose del gasto por Eje Rector
274	10.2 Desglose del gasto social y administrativo

Con fundamento en lo establecido por los artículos 22, fracción X de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro; 1, 2, párrafos primero y segundo, de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y 59 de la Ley de Planeación del Estado de Querétaro, se presenta el quinto Informe de Gobierno de la administración pública estatal 2021 - 2027.



1.

MENSAJE DEL GOBERNADOR

QUERETANAS Y QUERETANOS:

Cuando iniciamos esta administración, Querétaro enfrentaba un reto de doble exigencia. Por un lado, las condiciones que enfrentaba y enfrenta el país: inseguridad, pobreza, falta de atención médica, escasez de inversión y de oportunidades de trabajo, baja calidad educativa. Por el otro, los rezagos históricos locales en transporte público e infraestructura, y el crecimiento acelerado que nuestras dos zonas metropolitanas han vivido en las últimas tres décadas. Mantener la calidad de vida y, al mismo tiempo, elevar a Querétaro al siguiente nivel ha obligado a un doble esfuerzo y exigir resultados medibles. El objetivo que se asumió fue superar la posición de cada reto estratégico, frente a los indicadores nacionales.

Después de cinco años de trabajo, la evidencia permite afirmar que ese esfuerzo valió la pena. Sociedad y Gobierno construimos un ecosistema que ha dado soluciones para que nuestra tierra siga siendo un gran lugar para vivir y alcanzar resultados que distinguen a Querétaro del resto de la República.

La familia y sus hogares son la esencia de nuestra sociedad. El reto que me propuse desde el inicio fue reducir la pobreza extrema al 50%, reto que se ha superado al reducirla en 60%. Hoy más de 30 mil personas han dejado de vivir en esa situación.

El Centro de Distribución Estatal de Medicamentos y Suministros Médicos hoy asegura el 95% de las recetas surtidas. Se cuadruplicaron las consultas médicas por

persona para la población indígena y se invirtieron 2,340 millones de pesos en infraestructura social: agua potable y saneamiento, clínicas y equipamiento, y espacios educativos.

La Tarjeta Contigo respalda a 35 mil hogares, el programa Contigo y tu Bebé, único en el país, acompaña con canastas materno-infantiles a 4,500 familias y con 54% más de desayunos y apoyos alimentarios llegamos a 686 mil personas, casi 208 mil familias.

Defender Querétaro ha sido y sigue siendo una prioridad con fortaleza institucional y apego a la ley. Desde 2021 ocupamos el primer lugar nacional en el Índice de Estado de Derecho del World Justice Project, y el estado con la menor percepción de corrupción del país. Esa confianza se sostiene con hechos: 118 auditorías federales y estatales, sobre 174 millones de pesos revisados, sin una sola observación. En seguridad se realizaron más de mil cien cateos conjuntos con la Fiscalía General del Estado y la Fiscalía General de la República, que redujeron 11% la incidencia delictiva. Se han sumado 938 nuevos policías a las corporaciones estatales y municipales, el primer estado en emitir el Certificado Único Policial en todas sus corporaciones y una inversión histórica de 4 mil millones de pesos con RHINO, la instalación policial más moderna de América Latina.

Cuidamos las finanzas con el mismo rigor: cerraremos el sexenio como lo encontramos, sin deuda pública. Conservamos la calificación crediticia AAA de Moody's, S&P y Fitch, la más alta posible, y nuestros ingresos propios crecieron 114%, cuatro veces más que la inflación.

El desarrollo económico desde el inicio ha sido una estrategia permanente para lograr el primer lugar nacional en inversión, con 233 proyectos nuevos, más de 139 mil millones de pesos y la creación de más de 63 mil empleos. Seis de cada diez de esos empleos son formales, muy por encima del 45% que promedia el país, y la tasa a la que se genera empleo supera en 44% a la nacional. Subimos del lugar 21 al primero en paridad salarial entre mujeres y hombres, y ocupamos el segundo en oportunidades para las juventudes.

Querétaro es hoy líder nacional en Data Centers, con 72% de la capacidad instalada del país y el segundo lugar en toda Latinoamérica. La Zona Metropolitana de Querétaro encabeza el Índice de Competitividad Urbana 2026 del IMCO. El campo no se quedó atrás: junto con los municipios y los productores se reunió una inversión conjunta mayor a 916 millones de pesos en 19,300 familias productoras.

En educación se ha tenido un logro fundamental con nuestros jóvenes al pasar del lugar 29 al tercero con menor abandono escolar, antes dejaban sus estudios 13 mil jóvenes, hoy son 6 mil, y alcanzamos el segundo grado de escolaridad promedio más alto del país. Y cuando los desastres de 2025 golpearon, dimos la cara: asistimos a 900 mil personas, en la capital y en 108 comunidades de la Sierra y el semidesierto. Me comprometí a resolver el transporte público. La calificación al servicio subió del lugar 20 al segundo del país. En la troncal de Paseo 5 de Febrero, seis de cada diez usuarios pasaron de hacer 40 minutos a solo 15 en sus traslados diarios. Con la Tarifa Unidos pagan dos pesos por viaje en vez de once. Los usuarios diarios crecieron de 240 mil a 600 mil, el pago es ya cien por ciento electrónico, y por primera vez hay

servicio nocturno, que beneficia a 541 mil estudiantes y trabajadores. QROVan y QRORide conectan, también por primera vez, a 60 mil habitantes de la Sierra Gorda con la capital, desde 140 comunidades. Renovamos y duplicamos el parque vehicular hasta las mil unidades, y sumamos a 230 mujeres como operadoras. La decisión ha sido privilegiar mejorar la movilidad de nuestras familias con una inversión sin precedente que ha ascendido a más de 19 mil millones de pesos.

Con la participación de 600 mil personas se dio forma a un plan inédito en el estado: el Plan Querétaro 2050, el primer ejercicio de planeación estratégica de largo plazo que ha quedado establecido en la Constitución del estado con la misión de ser la referencia para los siguientes gobiernos estatales y municipales.

Reconozco la colaboración de los Poderes y los órdenes de gobierno, y agradezco de corazón a las y los queretanos su talento, su empuje y su amor por esta tierra. Falta un año y los retos siguen siendo grandes. En estos cinco quedó demostrado que, cuando Sociedad y Gobierno trabajamos unidos, Querétaro siempre encuentra la manera de subir un peldaño más.

Sigamos con decisión y resultados.

¡Sigamos elevando a Querétaro al siguiente nivel!



Atentamente,
Mauricio Kuri González
Gobernador del Estado de Querétaro



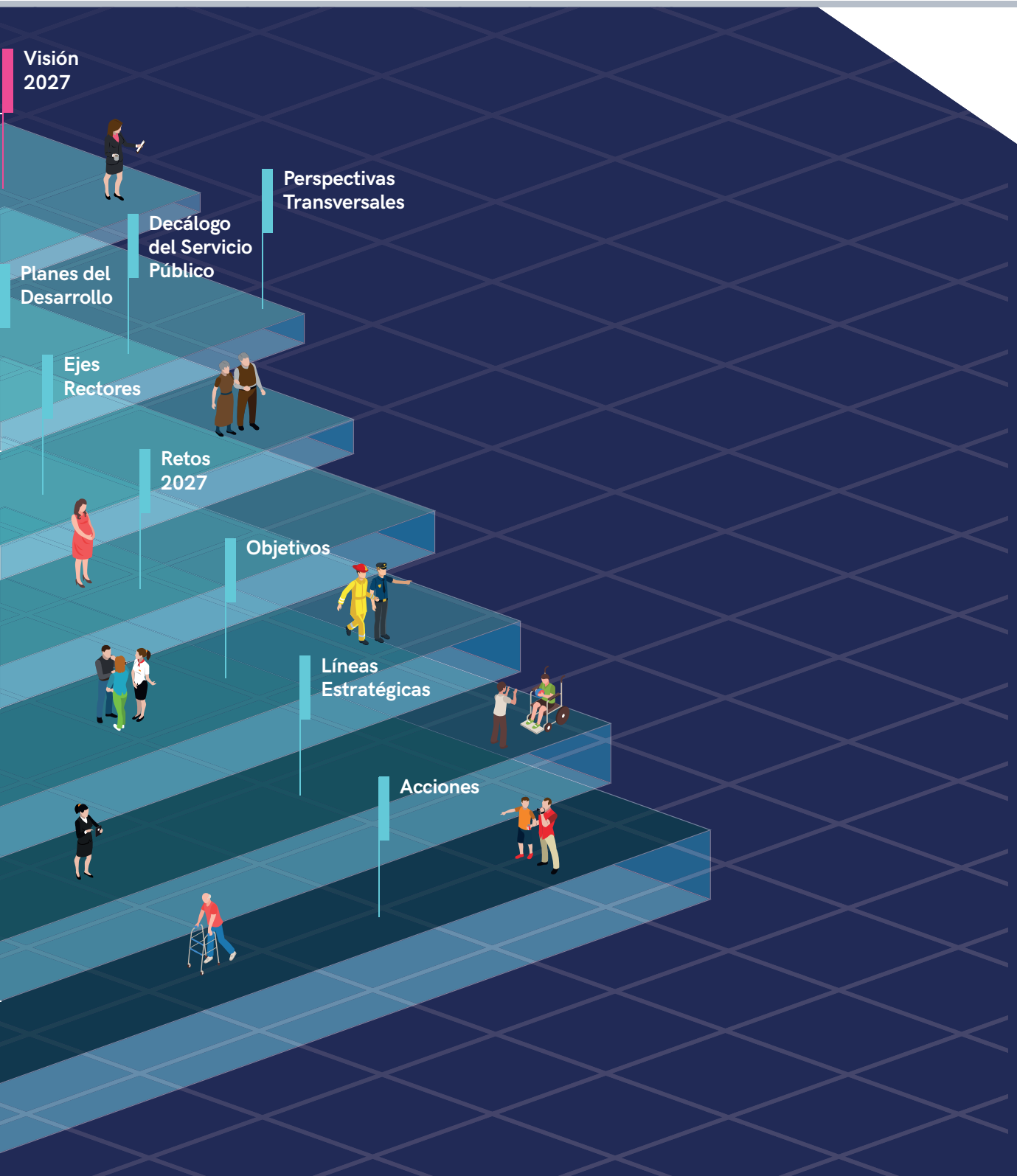
Control y
Seguimiento

Alineación
con:

Plan Nacional
de Desarrollo

Objetivos de
Desarrollo
Sostenible







2. PROYECTOS PRIORITARIOS

El diagnóstico de las realidades y situaciones concretas a nivel estratégico permitió identificar un conjunto de elementos determinantes que, por su naturaleza e impacto, han resultado factores clave del éxito de la Visión 2027 planteada desde el inicio de la administración en el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 (PED 2021-2027): Elevar a Querétaro al siguiente nivel.



Las prioridades de proyectos y políticas públicas se han dirigido por los seis proyectos prioritarios desde el inicio de la administración, con el objetivo de velar no solamente por la prosperidad de la actual generación sino de las siguientes generaciones.

Se propuso llevar a Querétaro al siguiente nivel y con los resultados y avances logrados en estos cinco años de gobierno, a continuación se presenta como se está logrando esto.

2.1 SEGURIDAD

Durante la presente administración, la política de seguridad pública se fortaleció mediante la profesionalización policial, la incorporación de nuevas tecnologías, el equipamiento especializado, la ampliación de infraestructura y la integración de más de 930 elementos policiales.

Estas acciones permitieron consolidar las capacidades institucionales para preservar la seguridad y la paz social, aun en un contexto nacional caracterizado por importantes desafíos en materia de seguridad pública.

Estas acciones permitieron consolidar las capacidades institucionales para preservar la seguridad y la paz social, aun en un contexto nacional caracterizado por importantes desafíos en materia de seguridad pública. En este periodo, se invirtieron más de 126 millones de pesos en la profesionalización de las corporaciones policiales estatales y municipales, así como más de 634 millones de pesos en equipamiento y fortalecimiento operativo.

Como resultado, Querétaro se posicionó como la séptima entidad con mayor percepción de seguridad pública en el país, registró la tasa más baja de incidencia de corrupción entre las personas que tuvieron contacto con autoridades de seguridad, consolidó la confianza ciudadana en la policía estatal, se convirtió en la primera entidad en certificar al 100% de los integrantes de sus instituciones de seguridad mediante el Certificado Único Policial, ocupó el primer lugar nacional en el Índice de Estado de Derecho y mantuvo un sistema penitenciario reconocido a nivel nacional por el respeto a los derechos humanos, con una tasa de reincidencia de apenas 0.5%.

Asimismo, durante 2025 se registraron las tasas más bajas de los últimos diez años en delitos como homicidio doloso, secuestro, robo a casa habitación, robo de vehículo y robo a transeúnte. Entre agosto de 2025 y abril de 2026, la incidencia delictiva presentó reducciones significativas, destacando una disminución de 32.2% en homicidio doloso, de 21.3% en delitos patrimoniales con violencia y de 11.5% en delitos patrimoniales en general.

Consciente de los retos pendientes, esta administración ha impulsado nuevas estrategias preventivas, entre ellas la iniciativa de protección a la seguridad de las infancias, orientada a prevenir el reclutamiento de niñas, niños y adolescentes por grupos delictivos y fortalecer entornos seguros para su desarrollo.

De igual forma, se promovió la inclusión y el acceso efectivo a los servicios públicos mediante la capacitación de 200 personas servidoras públicas en Lengua de Señas Mexicana con perspectiva de género. Adicionalmente, a través del Fondo de Ayuda, Asistencia y Reparación Integral del Estado de Querétaro, se otorgaron más de 11.9 millones de pesos en apoyos a 766 víctimas de delitos y violaciones a derechos humanos.

Estos resultados reflejan el compromiso permanente de fortalecer la seguridad, proteger los derechos humanos y preservar la paz y la calidad de vida de las familias queretanas.



2.2 REACTIVACIÓN ECONÓMICA

Durante la presente administración, Querétaro se consolidó como una de las entidades con mayor dinamismo económico del país. A la fecha, se han concretado 233 proyectos de inversión nacional y extranjera, que representan más de 138 mil millones de pesos y la generación de 63,035 nuevos empleos formales.

Estos proyectos se suman a los 104,359 empleos registrados desde el inicio de la administración hasta mayo de 2026, fortaleciendo el acceso de las familias queretanas a ingresos, seguridad social y oportunidades de desarrollo.

Durante el primer trimestre de 2026, Querétaro ocupó el primer lugar nacional en captación de nuevas inversiones extranjeras directas, al registrar 380.2 millones de dólares, resultado de la certeza jurídica, la seguridad y el talento humano que caracterizan al estado. Empresas de países como Estados Unidos, Alemania, España, Francia, Canadá y Corea continúan eligiendo a Querétaro para establecer y expandir operaciones en sectores estratégicos como el automotriz, aeroespacial, tecnológico, alimentario y de centros de datos.

Actualmente, el estado concentra más del 72% de la capacidad instalada de centros de datos del país, con inversiones superiores a los 12 mil millones de dólares, y se consolida como una de las pocas regiones del mundo con capacidad para cubrir el ciclo completo de manufactura aeroespacial.

El fortalecimiento del modelo de colaboración entre gobierno, academia y sector productivo, a través de la red estatal de clústeres integrada por más de 450 empresas y más de 60 instituciones académicas y de investigación, permitió generar más de 17,000 vinculaciones y realizar más de 50 eventos de negocios y colaboración durante el periodo.

El desarrollo económico también se impulsó desde las micro, pequeñas y medianas empresas. Más de 11,900 unidades económicas recibieron apoyos para capacitación, consultoría y certificación, fortaleciendo su competitividad, profesionalización e inserción en nuevos mercados. Asimismo, se fortaleció el distintivo Calidad Querétaro, que respalda a más de 300 productores y prestadores de servicios, facilitando la presencia de empresas queretanas en mercados internacionales. De igual forma, Querétaro obtuvo la



primera Indicación Geográfica Protegida del vino en México, posicionando al vino queretano en el ámbito internacional.

La política de desarrollo económico también priorizó el fortalecimiento de proyectos productivos y pequeños negocios. En este periodo se apoyaron 5,620 proyectos, beneficiando directamente a más de 26,466 personas en los 18 municipios del estado, con especial impulso a mujeres emprendedoras, personas migrantes retornadas y comerciantes de mercados y tianguis.

Los resultados demuestran que Querétaro ha logrado consolidar una economía dinámica, competitiva e incluyente, capaz de atraer inversión, generar empleo y fortalecer las oportunidades de desarrollo para las familias queretanas, superando los retos derivados de la pandemia y potenciando el crecimiento económico del estado.

2.3 AGUA

La política hídrica ha sido fundamental para fortalecer la soberanía y la justicia social en el estado. El agua constituye un eje transversal de este gobierno y un elemento estratégico para el desarrollo sostenible, integral y compartido en el estado. Garantizar el derecho humano al agua y la sostenibilidad hídrica ha sido una prioridad permanente para asegurar el bienestar y el futuro del estado. Por ello, ante el crecimiento económico y demográfico se realizó una inversión total de 1,283 millones de pesos en infraestructura de agua potable y saneamiento.

Para incrementar la oferta hídrica, se destinaron 552 millones de pesos a obras de agua potable, lo que permitió incorporar 19 nuevos pozos en beneficio de más de 240 mil habitantes y ampliar la red de

distribución en más de 166 kilómetros, mejorando el servicio para más de medio millón de personas. Cerca del 50% de estas obras se ejecutaron mediante esquemas de colaboración ciudadana en diversos municipios.

Se invirtieron 206 millones de pesos en el mantenimiento permanente de las redes de agua potable, logrando atender el 92% de las fugas en menos de 24 horas y garantizar un servicio continuo en más del 90% de los hogares de la zona metropolitana.

En materia de saneamiento, se destinaron 357 millones de pesos a la construcción, modernización e incorporación de plantas de tratamiento de aguas residuales, así como al fortalecimiento de la infraestructura de drenaje y alcantarillado. Se destacan la inauguración de las plantas tratadoras de agua (PTAR) de Boxasní, en Cadereyta, y cuatro en la zona metropolitana de Querétaro (ZMQ), la modernización y ampliación de las PTAR en San Joaquín y Amealco y la construcción de la PTAR de Casas Viejas, en Tolimán.

Se impulsaron acciones de equidad y transparencia mediante la individualización del servicio en 338 unidades habitacionales, beneficiando a más de 76,000 personas, además de atender la mayoría de las solicitudes para eliminar macromedidores y facilitar el acceso al servicio en comunidades históricamente rezagadas.

Se fortalecieron los apoyos sociales y las tarifas preferenciales para más de 36 mil personas pertenecientes a sectores vulnerables. Gracias a ello, el 80% de las personas usuarias realiza sus pagos puntualmente, lo que representa un incremento del 20% en la recaudación oportuna comparado con 2021.

La atención se modernizó y descentralizó, alcanzando la totalidad de las colonias metropolitanas y 726 localidades del estado. Como resultado, más de 227 mil personas accedieron por primera vez al servicio,



las quejas disminuyeron 58% y la satisfacción ciudadana supera el 80%.

El cuidado del agua es una responsabilidad compartida. A través de acciones de concientización que han involucrado a más de 526 mil personas, se ha fortalecido la cultura del agua y el compromiso con su preservación. El reto continúa: garantizar el acceso al agua y proteger este recurso estratégico exige trabajo, visión de largo plazo y responsabilidad colectiva.

2.4 ENERGÍA

Durante la presente administración, Querétaro fortaleció las acciones orientadas a impulsar la transición energética, promover el uso de tecnologías limpias y desarrollar talento especializado en el sector.

El avance estratégico fue el crecimiento de la generación distribuida, que permite a hogares, comercios e industrias generar su propia electricidad,

principalmente mediante sistemas fotovoltaicos. Durante el último año se recibieron 13,237 solicitudes de interconexión, frente a las 11,852 registradas en 2024, lo que representa un incremento de 1,385 solicitudes y un crecimiento de 11.69%.

La capacidad instalada de generación solar en el estado aumentó de 102.96 MW a 127.49 MW, beneficiando el equivalente a 13,237 viviendas, logrando ubicarse en el lugar 15 a nivel nacional en generación distribuida y con ello una de las entidades con mayor adopción de sistemas solares para autoconsumo.

En la profesionalización del sector energético se proporcionaron capacitaciones, actualizaciones técnicas y certificación de competencias laborales, con seminarios, talleres, foros y actividades especializadas en temas como energía solar, eficiencia energética, electromovilidad y tecnologías limpias, con la participación de 821 personas en procesos de capacitación y certificación. La totalidad de las personas capacitadas se encuentran integradas a una actividad productiva, ya sea mediante empleo formal, experiencia laboral en el sector o el desarrollo de emprendimientos propios, reflejando el impacto de estas acciones en la generación de oportunidades y el fortalecimiento del talento local.

Se fortalecieron las capacidades del sector productivo mediante la implementación del Código de Red y la impartición de capacitaciones dirigidas a empresas de los sectores industrial, automotriz y aeroespacial, con el objetivo de promover un uso más eficiente de la energía en sus procesos productivos, alcanzando a 313 empresas ubicadas en 20 parques industriales y en la zona metropolitana, contribuyendo a la reducción de costos operativos, la disminución de interrupciones por mantenimiento y la mejora en la eficiencia de los equipos. Se registraron 30 empresas como casos de éxito, equivalentes al 10% de las empresas atendidas.

En conjunto, estas acciones fortalecen la competitividad energética de Querétaro, impulsan la formación de talento especializado, promueven la adopción de tecnologías limpias y contribuyen al desarrollo económico y sostenible del estado.

2.5 MOVILIDAD

Durante la presente administración, se transformó de manera integral el sistema de transporte público, transformando a QRObus como uno de los principales referentes de movilidad urbana del país.

El sistema pasó de 71 a 126 rutas y la flota creció de 457 a 1,000 autobuses, de los cuales el 90% son unidades nuevas. El Poder Ejecutivo opera directamente 400 unidades Mercedes-Benz equipadas con cámaras de vigilancia conectadas a un centro de monitoreo, pantallas informativas, telemetría, accesibilidad universal y racks para bicicletas. Gracias a esta modernización, los tiempos de espera se redujeron a un promedio de 17 minutos y los traslados son hasta 35% más rápidos.

La Tarifa Unidos registra a 217,500 personas de la Zona Metropolitana de Querétaro y San Juan del Río, entre estudiantes, personas adultas mayores, personas con discapacidad, personal de salud, docentes, militares y bomberos, pagando únicamente dos pesos por viaje. Asimismo, se implementaron bonos de viaje y se logró la transición del 14% al 100% de prepago, eliminando el uso de efectivo y mejorando la seguridad y eficiencia del servicio.

La app QRObus supera los 320,000 usuarios activos y permite consultar saldos, localizar paradas, monitorear rutas en tiempo real y acceder a programas sociales. También se fortaleció la intermodalidad mediante la integración de scooters eléctricos, bicicletas públicas, taxis y estaciones de transferencia. La modernización de Paseo 5 de Febrero incorporó carriles exclusivos para transporte público, ciclovías y estaciones cerradas con aire acondicionado.

La cobertura del sistema se amplió hacia comunidades como Santa Rosa Jáuregui, Viñedos, Zákia, Huimilpan y Pedro Escobedo, acercando el servicio a zonas que anteriormente tenían cobertura limitada o nula. Adicionalmente, más de 140 comunidades y 30,000 habitantes de la sierra y el semidesierto cuentan actualmente con el sistema QroVan, integrado por 32 nuevas rutas que facilitan el acceso a oportunidades y servicios.

La profesionalización y seguridad del sistema integró a 230 mujeres que se desempeñan como operadoras en condiciones laborales dignas, se aplican controles permanentes de alcoholimetría y antidopaje, y se implementaron herramientas de seguridad para las usuarias, incluyendo funciones de geolocalización y monitoreo. Asimismo, se instalaron más de 200 paraderos iluminados con videovigilancia permanente.

La construcción de un nuevo patio de maniobras fortaleció las capacidades operativas y de mantenimiento del sistema, incorporando instalaciones de apoyo para el personal y un centro de monitoreo en tiempo real.

QRObus se ha convertido en el sistema de transporte público con mayor crecimiento de pasajeros del país, superando los 600,000 usuarios diarios y registrando un incremento del 48% en kilómetros recorridos. De acuerdo con el INEGI, se posicionó como el segundo sistema de transporte público urbano con mayor satisfacción ciudadana a nivel nacional.

2.6 GOBIERNO DIGITAL Y MEJORA REGULATORIA

2.6.1 GOBIERNO DIGITAL

La modernización de las finanzas públicas y de la gestión gubernamental permitió acelerar la transformación digital del estado, acercando los servicios públicos a la ciudadanía mediante herramientas más ágiles, accesibles y transparentes.

Con el objetivo de fortalecer las capacidades para la economía digital, se desarrollaron diferentes programas mediante los cuales más de 2,910 personas desarrollaron habilidades tecnológicas y digitales.

Como parte de esta estrategia, AppQro superó las 807 mil descargas y QroBot registró más de 446 mil interacciones, consolidándose como los principales canales digitales de atención ciudadana. A través de estas plataformas se integraron y optimizaron 94 servicios gubernamentales, facilitando la realización de trámites y el acceso a servicios públicos de manera más rápida y eficiente.

Asimismo, se modernizó el sistema de seguimiento que actualmente atiende a 65 programas sociales en beneficio de más de 791 mil personas. De igual forma, la Firma Electrónica Avanzada permitió la emisión de 2.8 millones de documentos electrónicos, reduciendo tiempos de atención y costos administrativos.

Como parte de la estrategia para disminuir la brecha digital, se alcanzó cobertura de internet en el 100% de las escuelas públicas de educación básica mediante la instalación de 4,613 puntos de acceso WiFi gratuito, ampliando las oportunidades de aprendizaje, inclusión y desarrollo para la población queretana.

2.6.2 MEJORA REGULATORIA

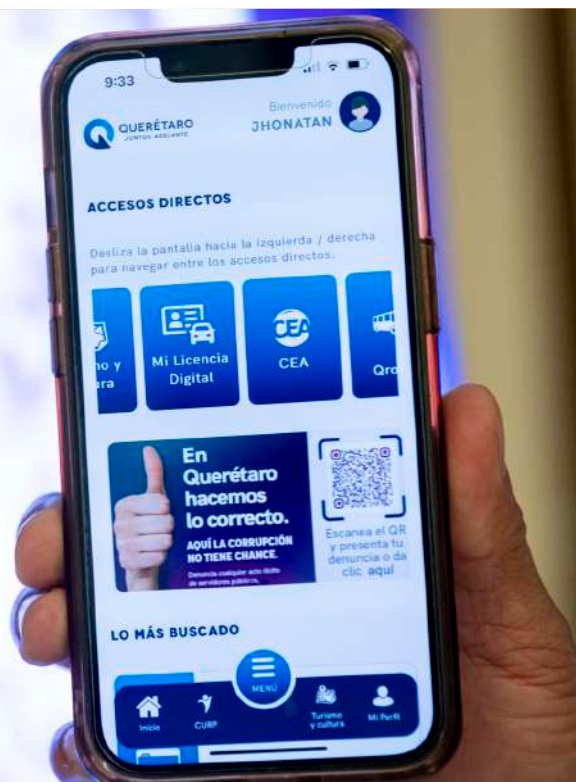
Como parte de la estrategia para consolidar un gobierno digital más cercano, eficiente y centrado en la ciudadanía, se impulsaron acciones de simplificación



regulatoria en 55 dependencias y entidades del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (PEEQ), permitiendo modernizar trámites y servicios, facilitar su acceso mediante herramientas digitales y reducir la complejidad de los procesos administrativos.

Como resultado, 115,359 personas cuentan actualmente con su licencia de conducir vinculada a un dispositivo móvil y el 40% de los trámites y servicios estatales pueden iniciarse en línea a través del Portal Único de Trámites y Servicios. Estos avances han fortalecido la eficiencia de la administración pública y generado beneficios directos para la población, al reducir tiempos de atención, ampliar el acceso a los servicios gubernamentales y permitir la realización de gestiones desde cualquier lugar con acceso a internet.

La transformación digital y la simplificación regulatoria continuarán consolidándose como herramientas estratégicas para fortalecer la atención ciudadana, priorizando los trámites y servicios de mayor impacto social y promoviendo un modelo de gobierno más ágil, accesible y orientado a las necesidades de la población.







3.

PROMESAS CUMPLIDAS 2021-2025

Durante el proceso electoral de 2021, en cada recorrido y visita a comunidades y localidades, se escucharon las necesidades ciudadanas y las expectativas sobre quién sería el próximo gobernador del estado. De esos espacios de diálogo surgieron compromisos para elevar a Querétaro al siguiente nivel. Se presentan a continuación las promesas de campaña cumplidas a la fecha.



PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

- | | | | | |
|---|--|---|---|---|
| 1 | Crear una red de atención de niños en su primera infancia, con alimentación, salud y entretenimiento pedagógico. | → | En 2022, se realizó la reinstalación del Sistema de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del Estado de Querétaro. |  |
| 2 | Seguro de desempleo y Apoyo a tu bolsillo. | → | En 2022 se lanzó el programa Seguro de Desempleo con apoyo de \$3,500 mensuales. |  |
| 3 | Quitar los macromedidores de agua en condominios. | → | Desde 2022 se inició la regularización de fraccionamientos para quitar los macromedidores de agua. |  |
| 4 | Crear una Clínica post-COVID donde se atiendan las secuelas de esta enfermedad. | → | En 2022 se habilitó la Clínica post-COVID donde se atienden las secuelas de esta enfermedad. |  |
| 5 | Creación de la Agencia Estatal de Energía. | → | Desde el inicio de la administración se creó la Agencia de Energía del Estado de Querétaro. |  |
| 6 | Crear el Consejo Consultivo para el Desarrollo Urbano. | → | Creación el Consejo Consultivo para el Desarrollo Urbano. |  |

PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

7 Tarifa preferencial en transporte público de \$2 para estudiantes, adultos mayores y discapacitados



Desde 2021 se lanzó la **Tarifa Unidos**, donde estudiantes, personas adultas mayores y discapacitados pagan \$2 de transporte



8 Crear una Ley Metropolitana de Crecimiento Sustentable.



Se implementó en 2021 el **Código Ambiental del Estado de Querétaro** y se publicaron el **Programa Estatal de Desarrollo Urbano Integral** y el **Programa de Ordenamiento Ecológico**.



9 Crear el Instituto Estatal para los Pueblos Indígenas.



En 2022 se creó el Instituto para la **Atención de Pueblos y Comunidades Indígenas del Estado de Querétaro**.



10 Depositar \$1,500 bimestrales en la **Tarjeta Contigo** para completar el gasto familiar.



En 2022 se lanzó el programa **Tarjeta Contigo**, donde inicialmente se daba un apoyo de \$1,500 bimestrales. Hoy el apoyo es de \$1,000 mensuales.



11 Declarar el área de Peña Colorada como Área Natural Protegida.



En 2023 se gestionó y obtuvo el decreto federal que declara a Peña Colorada como **Área Natural Protegida**.



PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

12 Promover la creación de un área de apoyo jurídico a las víctimas, dentro de la Secretaría de las Mujeres.



Apertura de unidades regionales de atención especializada y representación legal itinerante en las zonas de la Sierra, Semi-desierto y Sur del estado.



13 Créditos para vivienda propia.



En 2022 se lanzó el programa **Juntos por tu Vivienda** con apoyos para la adquisición y construcción de vivienda.



14 Del Campo a tu mesa.



De 2022 a 2025 se realizó el mercadito **Hecho en Querétaro**, donde se promovían productos locales.



15 Universidad del emprendedor e incubadoras de empresas.



En 2022, se creó el **Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación**.



16 Programas para atender salud mental.



Desde 2022, los programas **Ser SEJUVE y Ser Tranquilidad y Contigo Sanamente** atienden la salud mental de las juventudes queretanas.





PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

17 Centro de Distribución de Medicamentos e Insumos Médicos.



En 2023 se inauguró el Centro de Distribución de Medicamentos e Insumos Médicos.



18 Aumentar presupuesto a la Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ)(>10%).



Aumento al presupuesto de la UAQ en 13% anual, cada año de gobierno.



19 Tercer strike (incrementar penas para reincidencia por violencia vs mujeres).



Se reformó el Código Penal estatal:
Libro Segundo, Sección Primera, Título Primero, Capítulo I Bis Femicidio, artículo 126 Bis y Capítulo VI Violencia de Género, artículo 142 Bis.



20 Integrar Patrullas Rosas para combatir la violencia intrafamiliar y hacia las mujeres.



Se adquirieron vans color morado que representa la lucha de las mujeres por la igualdad y contra la discriminación, que brindan atención y contención a las víctimas.



21 Remodelación Mercados Reforma y Juárez + Centro Histórico SJR



En 2025 se entregó el **Mercado Benito Juárez en San Juan del Río.**



PROMESA DE CAMPAÑA	ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO
22 Estación de Bomberos SJR.	En 2022 se inauguró la nueva Estación de Bomberos 3 Gustavo Emilio Nieto Ruiz , en San Juan del Río.
23 Rastro en Ezequiel Montes.	En 2024 se construyó el rastro municipal de Ezequiel Montes .
24 Rehabilitar espacios deportivos y apoyar deportistas.	En lo que va de la administración se han rehabilitado 93 instalaciones deportivas y se han dado 13,169 apoyos a deportistas de alto rendimiento.
25 Escuelas conectadas.	Se logró tener la cobertura de internet al 100% de las escuelas de educación básica con 4,528 puntos de acceso a wifi gratuito.
26 Emprende (Programa para mujeres emprendedoras).	Desde 2022, se lanzó un programa que apoya a mujeres emprendedoras (PROFORE categoría 2).



PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

27 Mereces toda la atención (albergues para PSC, casa PAM, el barrio enseña).



Se han habilitado **albergues y espacios para atención de mujeres en condición de violencia de género**, para dar atención a mujeres embarazadas y sus familias y para atender a las personas de la tercera edad.



28 Clínica en tu casa.



Las **unidades móviles** de salud atienden comunidades urbanas y rurales apartadas, así como a población indígena.



29 Atención psicológica en escuelas.



Desde 2022, los programas **Ser SEJUVE y Ser Tranquilidad y Contigo Sanamente**, se realizan brigadas de atención psicológica en escuelas públicas de educación media superior.



30 Instalación de espacios públicos donde vehículos eléctricos se puedan recargar.



Se instalaron **14 estaciones de carga para vehículos eléctricos** en los estacionamientos públicos.



PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

31 Continuidad del Programa Estatal para el Desarrollo de Tecnología e Innovación (PEDETI) y Programa para Fomentar la Inversión y Generar Empleo (PROFIGE).



Se dio continuidad a los programas de **PEDETI** y **PROFIGE**.



32 Aumentar 20% flotilla de transporte público.



Desde octubre de 2021 se ha **incrementado el parque vehicular del transporte público en un 119%**, pasando de 457 a 1,000 unidades.



33 Apoyo a primera empresa de jóvenes.



Se otorgaron **60 apoyos de capital semilla a jóvenes de \$40,000 cada uno** para proyectos productivos que hoy ya están en marcha.



34 Incentivos a actividad artística.



Desde 2023 el programa **Cultura al Siguiente Nivel** busca apoyar a las personas artistas y artesanos de la entidad para desarrollar su talento y comercializar sus productos.



PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

35

Llevar más alto a Querétaro con digitalización acelerada y atracción de industria enfocada a Inteligencia Artificial (IA), computación en la nube, robótica y automatización.



Se ha logrado la **atracción de inversión de empresas** como Amazon Web Services, Google y Microsoft para instalar sus centros de datos en el estado. El estado tiene el 72% de la capacidad instalada de centros de datos en el país.



36

Apoyos para adquirir equipo de cómputo.



Con una inversión de **\$100,000,000, se han modernizado aulas digitales, laboratorios y equipos en instituciones públicas** de educación media superior y superior.



37

Apoyo a negocios y MIPyMES.



Apoyo a **4,800 negocios y Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPyMES)** con equipamiento, acompañamiento, asistencia gratuita, capacitaciones, entrega de becas conjuntas, asesorías, esquemas de financiamiento y entrega de apoyos a fondo perdido.



38

Más recursos a municipios para obras en colonias.



En lo que va de la administración, se han destinado más de **\$5,000 millones de pesos para obras en colonias de los 18 municipios.**



PROMESA DE CAMPAÑA	ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO
39 Gobierno transparente y abierto.	 Más del 95% de la ciudadanía está satisfecha con la atención a las solicitudes de acceso a la información.
40 Realizar la mayor inversión en deporte de la historia de Querétaro.	 Se han invertido \$859,374,150 en deporte, 94% más que en la administración anterior.
41 Empléate (flexibilidad y opciones de contratación).	 Desde 2021 se implementaron la Bolsa de Trabajo, las Ferias de Empleo y los Reclutamientos Masivos.
42 Programa “Bebé Bienvenido”.	 Se creó el programa Contigo y tu Bebé, único a nivel nacional, que entrega canastas con productos materno-infantiles.
43 Fiscalía General del Estado en Ezequiel Montes.	 Se construyó la nueva unidad de la Fiscalía en Ezequiel Montes.
44 Salas de Lactancia en Espacios de Trabajo.	 De 2022 a la fecha, 65 empresas han presentado proyectos de instalación o mejora de espacios de lactancia materna.

PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

45

Destinar el 100% del impuesto al hospedaje para la promoción y el desarrollo turístico.



El 100% de la asignación presupuestal que recibe la Secretaría de Turismo se destina a la promoción y desarrollo turístico.



46

Apoyo a ganaderos.



Se han dado 22,815 apoyos a ganaderos, con una inversión de \$339,962,629.



47

Fibra óptica en todo el estado.



Se cuenta con una red de fibra óptica en todo el estado, al menos en el sector Seguridad.



48

Gestión eficiente.



La entidad recibió las calificaciones **AAA (MEX), mxAAA y AAA.mx** por parte de calificadoras internacionales, es cuarto lugar nacional en recaudación de impuestos per cápita, quinto lugar en recaudación de derechos per cápita y octavo lugar en el Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño.



PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

49 Mujeres trabajando y ganando igual.



Se implementó el **Distintivo Sin Brecha** que se ha otorgado a 376 empresas que han eliminado la brecha salarial de género. Querétaro es el segundo estado con menor brecha salarial de género en el país.



50 Querétaro digital.



En 2022, se puso en marcha el **Qrobot** en diciembre y la **AppQRO** en octubre. A la fecha se han digitalizado 314 trámites gubernamentales.



51 Presupuesto participativo en obra pública.



Se sentaron las bases jurídicas para la **realización del mecanismo de participación ciudadana a partir del ejercicio fiscal 2026**.



52 Creación de Institutos Municipales de Planeación.



Se trabaja en que **los municipios tengan sus propios reglamentos e instituciones de participación ciudadana a cargo de COPLADEM, CEPACIQ** coadyuva a efecto de consultoría para que dicha labor se pueda materializar.





PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

53

Leyes que protejan a la fauna silvestre que vive en la ciudad.



Se presentó en 2025 ante la Legislatura estatal, y continúa en análisis, la iniciativa de la **Ley de Bienestar Animal**.



54

Aumentar presupuesto para regeneración forestal.



En lo que va de la administración se han invertido más de 10 millones de pesos en producción de planta forestal y se han donado 2,306,427 plantas de especies forestales, lo suficiente para reforestar 2,883 hectáreas. Además, directamente se han reforestado 156 hectáreas con brigadas especializadas.



55

Vuelve a la Escuela.



Se crea en 2023 el programa **Nadie se queda atrás** para que las personas puedan terminar sus estudios de media superior.



56

Clúster logístico y comercial Querétaro.



Se creó el **clúster logístico**.



PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

57 Construcción de 5 plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR).



Desde 2021, **se han construido cuatro PTAR en la ZMQ y una en Tolimán.** Además **se han rehabilitado dos PTAR**, una en San Joaquín y otra en Amealco.



58 Mejoramiento de calles en Senegal de las Palomas, San Juan del Río.



Mejoramiento de las calles Violeta y Girasol en Senegal de las Palomas, San Juan del Río.



59 Mejoramiento de las calles Violeta y Girasol en Senegal de las Palomas, San Juan del Río.



Mejoramiento de las calles Violeta y Girasol en Senegal de las Palomas, San Juan del Río.



60 Infraestructura Social.



En lo que va de la administración, se han realizado **63 obras de mejoramiento de drenaje**, infraestructura de saneamiento, alumbrado público, calles y banquetas en localidades y colonias en el estado, con una **inversión de \$937,802,686**, beneficiando a **706,683 personas**.





PROMESA DE CAMPAÑA

ACCIÓN REALIZADA EN GOBIERNO

- 61 Implementar 1000 proyectos de energía solar, instalando paneles.



Incrementó el número de contratos de generación distribuida con **1,385** más que en 2024.



- 62 Creación de un parque solar.



Se realizaron estudios técnicos preliminares para su implementación, se encuentra en fase de evaluación de inversión.



- 63 Construir una Carretera San Juan Del Río-Querétaro.



Está en construcción el **Libramiento Metropolitano de Querétaro**.



- 64 Creación de plataforma digital de transparencia ambiental.



Se lanzó un **software para la regulación de las emisiones de gases de efecto invernadero**.





4. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La sociedad queretana ha experimentado un ritmo de crecimiento mayor al doble de la nación desde 1980. Hoy es una sociedad integrada por la mezcla de distintos grupos socioeconómicos, con una creciente diversidad de orígenes, niveles educativos, culturales, ocupacionales y de familias que si bien por una parte se formaron y se forman en el estado, ya son miles las que han llegado aquí buscando una mejor calidad de vida.



El reto de captar esta diversidad de perspectivas ha estado presente desde el inicio. Por ello fue imperativo y sigue siendo, la exploración permanente de hacer de la participación ciudadana una realidad y no solo una frase popular. En lo que va de la administración se han promovido convocatorias presenciales y digitales logrando una participación de 600,000 queretanos y queretanas. A continuación, se describen los principales resultados acumulados de participación queretana en la formulación de los planes, proyectos y programas y de su seguimiento.

El ejercicio de planeación participativa más amplio y sistemático de la historia del estado se inició desde 2021. Se ha contado con la participación de la sociedad organizada, de la iniciativa privada, de la academia, de las y los expertos locales y foráneos, de instituciones gubernamentales y de todas y todos aquellos interesados en compartir sus ideas y su visión en el que ha sido el ejercicio de participación más amplio y plural. **Se han realizado 91 foros en todo el territorio estatal con la participación de 6,946 personas y se recibieron 10,985 propuestas ciudadanas.**





Se han conformado 23 Consejos Temáticos de Participación Ciudadana que son instrumentos abiertos a todas las personas que deseen expresarse y aportar ideas y soluciones y así mismo, evalúen y den seguimiento al PED 2021-2027, los programas y políticas públicas en curso y para construir el Plan QRO2050. Los Consejos están integrados por 793 consejeras y consejeros que, en 345 sesiones y 142 mesas de trabajo, han realizado el análisis de 689 participaciones ciudadanas recibidas principalmente a través del Portal de Participación Ciudadana en donde se han recibido 319,716 visitas.

Las visitas a domicilio han sido otro formato para dialogar y escuchar presencialmente propuestas y percepciones ciudadanas. Se han realizado visitas casa por casa todos los municipios del estado y documentado escritos, registrado mensajes hablados y videos. Hoy se cuentan con 577,000 participaciones con percepciones de la marcha del gobierno y propuestas de futuro por parte de la ciudadanía.

Se diseñó la plataforma de participación digital permitiendo que cualquier ciudadano, sin importar su edad, ocupación o lugar de residencia, pudieran expresar sus ideas y sugerencias. Se recibieron decenas propuestas de personas de municipios y sectores sociales, cuyos contenidos fueron incorporados al PED 2021-2027, Plan QRO2050 y al diseño de políticas públicas.

Se creó el Consejo Querétaro para la Planeación Estratégica, A.C. (CONSEQRO) integrado por un grupo de ciudadanos interesados en asegurar la ejecución, implementación y continuidad de la planeación estatal de corto y largo plazo.

Desde la elaboración del Plan Querétaro 2050 hasta los recientes trabajos para su actualización, se realizaron 450 sesiones, reuniones y dinámicas de participación ciudadana. Estos ejercicios incluyeron foros ciudadanos en los primeros 100 días de gobierno, visitas casa por casa en todos los municipios, los Consejos Temáticos de Participación Ciudadana, talleres con CIVICUS, mesas temáticas con especialistas y mesas de trabajo con la ciudadanía y con el funcionariado y liderazgo de los 18 municipios, así como sesiones con universidades, comunidades indígenas, los poderes Ejecutivo y Judicial, partidos políticos, clusters y el Distrito Querétaro. A estos espacios se sumaron académicos, cámaras empresariales, colegios de profesionistas, integrantes de los consejos temáticos y organizaciones de la sociedad civil (OSC).







5. TRANSVERSALIDAD

El enfoque de las perspectivas transversales se ha centrado en el reconocimiento de la dignidad de la persona como un elemento esencial para la conquista de su identidad y desarrollo, favoreciendo su integración social. Este enfoque ha exigido el respeto a todos los miembros de la sociedad queretana en igualdad de condiciones, considerando la universalidad, indivisibilidad e interdependencia de los Derechos Humanos (DDHH). La inclusión continúa siendo una prioridad para seguir diseñando y realizando estrategias y acciones que aseguren que todos los miembros de la sociedad sean considerados y reconocidos en todo momento.

El compromiso de ofrecer condiciones de vida más justas y oportunidades de desarrollo integral a todos los integrantes de la sociedad queretana se mantiene firme y con resultados tangibles en este quinto año de gobierno. **Los grupos prioritarios definidos por el PED 2021-2027 son: pueblos indígenas, personas con discapacidad, migrantes, niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos mayores.**

Los resultados y datos específicos de cada acción se encuentran en la sección correspondiente del Informe, dentro de los Ejes Rectores. Las principales acciones dirigidas a cada uno de estos grupos se detallan a continuación.





5.1 PERSPECTIVA DE GÉNERO

- Se han proporcionado **496,304 servicios de acompañamiento médico, psicológico, educativo, económico, jurídico y de trabajo social** a mujeres víctimas de violencia de género y familiar.
- Para respaldar a las madres jefas de familia, de 2022 a la fecha **5,127 mujeres recibieron oportunidades educativas y laborales**. Asimismo, sus niñas y niños recibieron servicios de atención y educación inicial en estancias infantiles ubicadas en nueve municipios del estado, **con una inversión de \$56,993,138**.
- **Se ha resguardado a 341 mujeres, con sus hijas e hijos**, que han sido víctimas de violencia de género y doméstica extremas, protegiendo su integridad y bienestar.
- **Se han desarrollado capacidades productivas en oficios y emprendimiento en 4,433 personas**, de las cuales 4,357 son mujeres.

5.2 PERSPECTIVA DE EDAD

- **Por primera vez se pusieron en operación 50 clubes para personas adultas mayores, con lo que se beneficiaron a 5,055 personas**. En estos clubes se proporcionan alimentos calientes, atención médica, psicológica y nutricional y actividades recreativas, culturales y deportivas a esta población prioritaria.
- Se creó la **Procuraduría de Atención y Protección Integral de Personas Adultas Mayores atendiendo a 161,795 personas**. Con ello, el estado es la quinta entidad del país que cuenta con una institución similar. En complemento, en el último cuatrimestre de 2025 se otorgaron 68,142 atenciones, mientras que en Guanajuato se otorgaron 25,886 en el mismo periodo siendo que su población es 160% mayor a la de Querétaro.
- **Por primera vez en los servicios de salud estatales, se han ofrecido 3,126 consultas gerontológicas, 23,418 intervenciones preventivas y 3,890 intervenciones de tratamiento**, en respuesta al

envejecimiento de la población de 2021 a 2026, periodo en el que la población adulta mayor aumentó en 22%.

asistentes para facilitar su acceso a distintos apoyos institucionales públicos y privados, e incluso a fuentes de empleo.

5.3 PUEBLOS INDÍGENAS

- Al inicio de esta administración **se creó el Instituto para la Atención de Pueblos y Comunidades Indígenas del Estado de Querétaro.**
- Se entregaron **3,909 apoyos para el almacenamiento de agua, ecotecnias, material de construcción, producción y comercialización de artesanías** a 16,970 personas indígenas, con la colaboración de seis municipios.
- Se han proporcionado **224,326 consultas de medicina general para la población indígena**, con ello se cuadruplicaron las consultas por persona para esta población.

- **Se vinculó a un empleo formal a 17,980 personas adultas mayores o con discapacidad**, con lo que se logró la inserción de 3,049 personas. Lo anterior equivale a proporcionar colaboradores habilitados a 1,800 microempresas.

5.5 MIGRANTES

- Se brindó **asesoría jurídica, migratoria y servicios de repatriación a 115 migrantes** para su internamiento seguro en el país.

5.4 PERSONAS CON DISCAPACIDAD

- Por primera vez en el estado **se organizó un congreso internacional para personas con discapacidad**, con el que se proporcionó orientación a 300





6. RESULTADOS QUINTO AÑO DE GOBIERNO 2021-2027

La estructura con la cual se desarrolló el PED 2021-2027 es la base metodológica del presente informe, apegándose a su contenido que se muestra en la Figura 6.1.

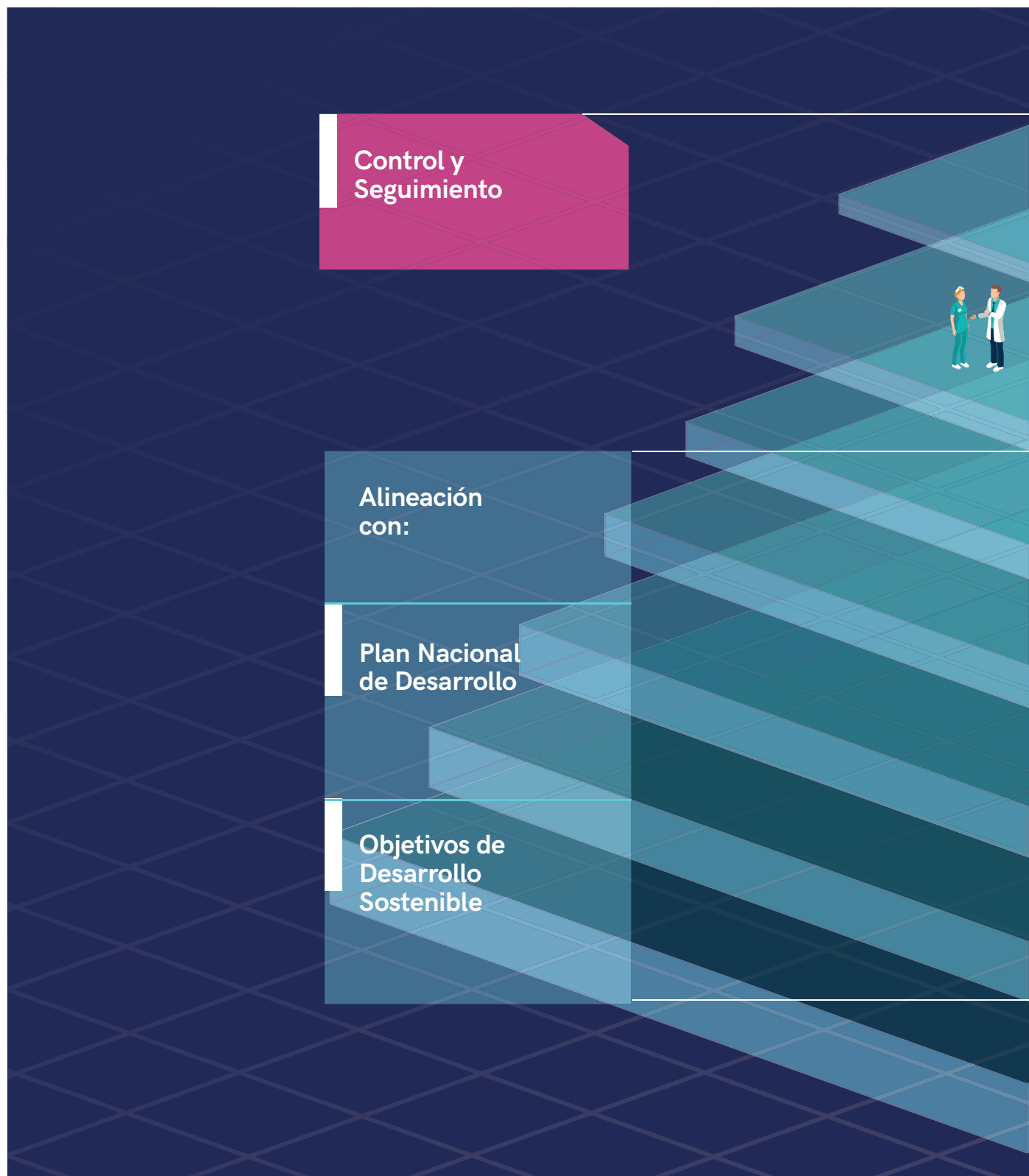


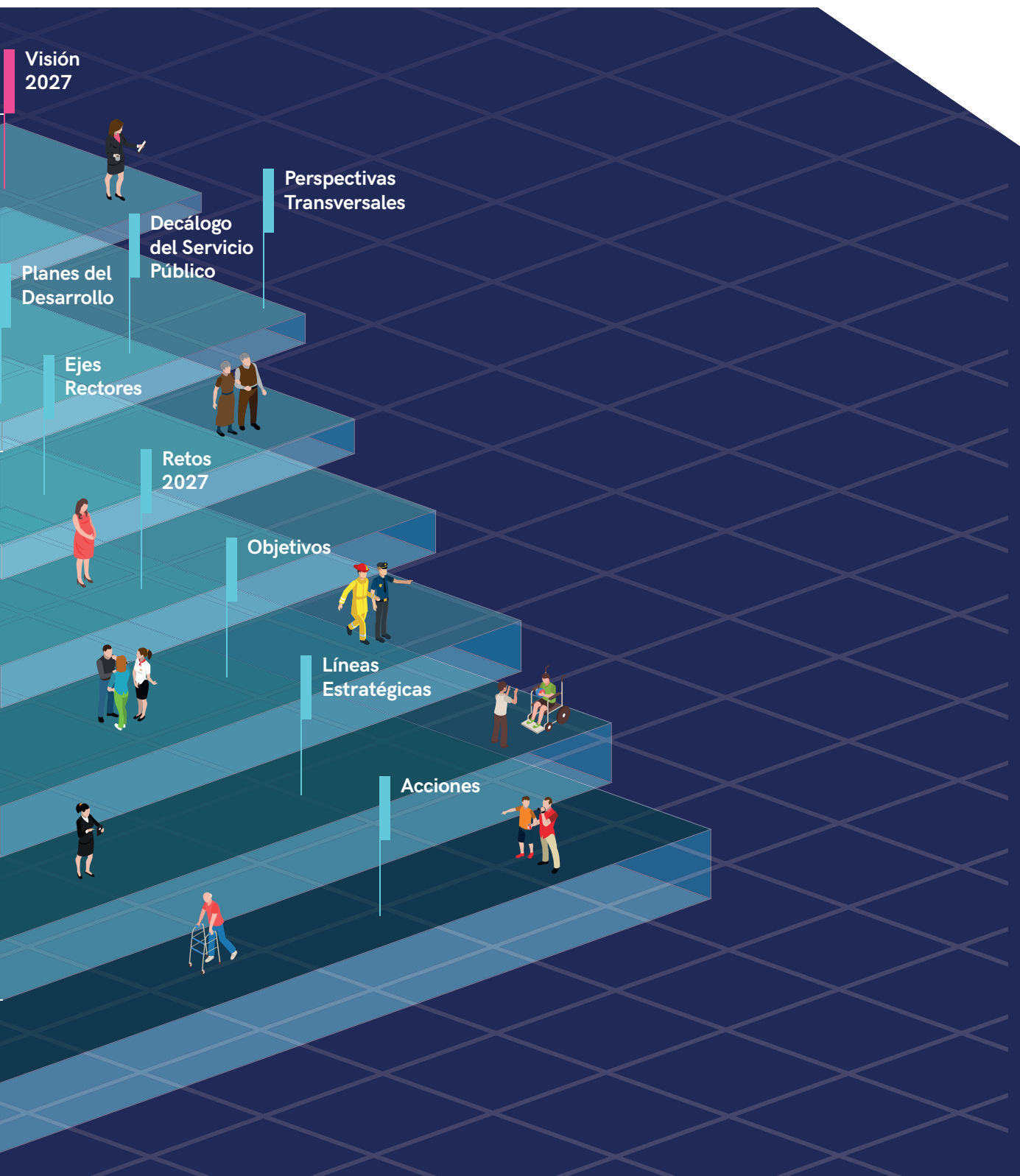
Se muestran los avances en cada uno de sus elementos, señalando:

1. El Eje Rector y su definición.
2. El Objetivo Estratégico y su definición.
3. Los Retos de los que se informa para cada Objetivo.
4. La Línea Estratégica alineada al Objetivo y Reto. Debido a que las estrategias fueron definidas de manera transversal dentro de los Ejes Rectores, algunas de ellas aparecen en diferentes Objetivos con acciones y enfoques diferentes.
5. Las acciones que contribuyeron a poner en marcha cada Línea Estratégica: su descripción, indicadores cuantitativos o cualitativos según el caso, los resultados y el impacto en el bienestar de la sociedad.













6.1

EJE RECTOR 1: SALUD Y VIDA DIGNA

Generar condiciones que promuevan la movilidad social, el desarrollo humano trascendental y el respeto a la dignidad de las personas y grupos que integran la sociedad queretana.

OBJETIVO 1:

AMPLIACIÓN E INCREMENTO DEL
ACCESO A LOS SERVICIOS DE SALUD
PARA LA CIUDADANÍA.

RETO 01

Llegar a los primeros cinco
lugares en el rubro de acceso
a la salud.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Facilitar el acceso a la salud para
toda la población.

ACCIONES

- 1 **Se inauguró el Laboratorio Clínico Básico en el Centro de Salud de Colón**, con lo que se beneficia a 67,121 personas de la localidad y se les ahorra un traslado de 70 minutos al laboratorio estatal más cercano.
- 2 Se construyó el **Centro de Salud en Santa Rosa de Lima, Colón**, acercando la **atención médica a 70,687 habitantes**, con una inversión de \$23,004,116.
- 3 En el periodo que se informa se intervinieron con acciones de conservación, reparación y mantenimiento los hospitales General de Querétaro, de Jalpan y de Especialidades del Niño y la Mujer, el Centro Estatal de Hemodiálisis, los centros de salud de Loma Bonita, Lomas de Casa blanca, Sta. Ma. Magdalena, Los Olvera, San Pedro Mártir, San Juan del Río, Tequisquiapan, Neblinas y Derramadero de Juárez, el CRUM, el Laboratorio Estatal de Salud Pública, las CECOSAMA de San Juan del Río, Querétaro, Cadereyta y Tequisquiapan y se rehabilitaron 100 centros de salud, con una inversión de \$7,950,637. para un acumulado total de \$244,834,290. Se realizaron 22,837 cirugías, con un promedio de 65 procedimientos diarios, disminuyendo estos procedimientos en un 6% respecto al informe anterior.

TABLA 6.1 ACCIONES DE AMPLIACIÓN E INCREMENTO DEL ACCESO A LOS SERVICIOS DE SALUD: OCTUBRE 2021 A JULIO 2026

ACCIÓN	RESULTADOS 2021-2026
Detección de cáncer en niñas, niños y adolescentes (NNA).	93,597 pruebas de detección en NNA 191 pruebas positivas 169 casos ingresados a tratamiento (37 en remisión) 143,183 padres y tutores recibieron información preventiva
Vacunación	545,906 dosis en menores de 1 año de edad 1,292,964 vacunas antiinfluenza 160,951 vacunas de COVID-19 a población vulnerable
Detección y atención de diabetes mellitus	236,967 detecciones realizadas 8,178 personas incorporadas a tratamiento Tercer lugar nacional en el Indicador de Calidad en la Atención a Pacientes que Viven con Diabetes (ICAD) 2025
Detección y atención de hipertensión arterial	339,533 detecciones realizadas 8,272 personas incorporadas a tratamiento Segundo lugar nacional en el Indicador de Calidad en la Atención a Pacientes que Viven con Hipertensión Arterial Sistémica (ICAHi) 2025

ACCIÓN		RESULTADOS 2021-2026
Detección de cáncer en niñas, niños y adolescentes (NNA).	→	93,597 pruebas de detección en NNA 191 pruebas positivas 169 casos ingresados a tratamiento (37 en remisión) 143,183 padres y tutores recibieron información preventiva
Vacunación	→	545,906 dosis en menores de 1 año de edad 639,007 vacunas antiinfluenza 160,951 vacunas de COVID-19 a población vulnerable
Detección y atención de diabetes mellitus	→	236,967 detecciones realizadas 8,178 personas incorporadas a tratamiento Tercer lugar nacional en el Indicador de Calidad en la Atención a Pacientes que Viven con Diabetes (ICAD) 2025
Detección y atención de hipertensión arterial	→	339,533 detecciones realizadas 8,272 personas incorporadas a tratamiento Segundo lugar nacional en el Indicador de Calidad en la Atención a Pacientes que Viven con Hipertensión Arterial Sistémica (ICAHi) 2025
Consultas de medicina general en centros de salud	→	5,742,832 de consultas otorgadas 224,326 consultas a población indígena 46,387 atenciones de medicina tradicional



ACCIÓN

RESULTADOS 2021-2026

Atención de nacimientos en hospitales estatales	→	55,547 nacimientos atendidos	
Detección de cáncer de mama	→	63,868 mastografías realizadas 748 casos nuevos diagnosticados Tasa de mortalidad estatal menor a la nacional	
Detección de cáncer cervicouterino	→	79,434 pruebas de detección realizadas 130 casos positivos detectados Tasa de mortalidad estatal menor a la nacional	
Donación de leche humana	→	4,726 infantes beneficiados 3,722 donaciones de leche humana 3,463 litros obtenidos	
Certificación de Escuelas y Comunidades Promotoras de la Salud	→	335 escuelas y 75 comunidades certificadas 153,359 personas beneficiadas	

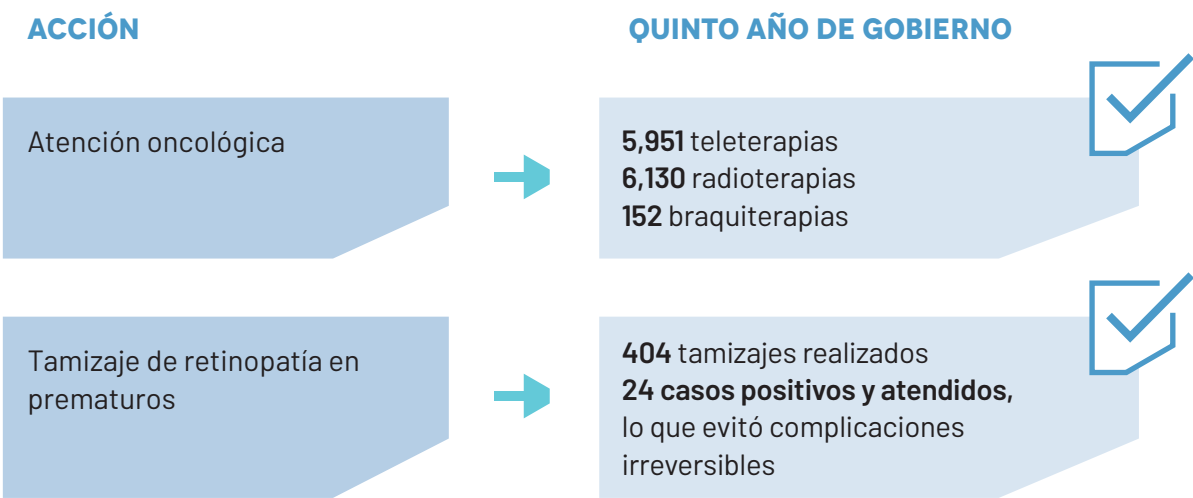
ACCIÓN	RESULTADOS 2021-2026
Atención y prevención del VIH	 163,352 pruebas realizadas 2,195 pacientes con 100% de tratamiento 92% con carga viral indetectable Noveno año consecutivo sin transmisión vertical de madre a hijo
Atención de inconformidades médicas	 3,217 ciudadanos atendidos
Donación y trasplante de órganos	 610 trasplantes realizados 952 donaciones Primeros cuatro lugares nacionales en donación
Servicios hospitalarios	 666,183 consultas de especialidad y subespecialidad 605,045 urgencias médicas atendidas 110,925 procedimientos quirúrgicos 20,181,039 estudios de laboratorio 1,122,331 estudios de imagenología 4,2771 estudios de alta especialidad
Donación de sangre	 163,119 unidades de sangre recolectadas 76,417 donadores Beneficio a pacientes de los cinco hospitales del estado y del Hospital General del ISSSTE



ACCIONES

- 4 Por primera vez en los servicios de salud estatales, **se han ofrecido 3,126 consultas gerontológicas, 23,418 intervenciones preventivas y 3,890 intervenciones de tratamiento**, en respuesta al envejecimiento de la población de 2021 a 2026, periodo en el que la población adulta mayor aumentó en 22%.
- 5 Para contener la propagación del dengue, chikungunya y zika, se han realizado diversas acciones con las que **se protegieron a 155,519 habitantes, pasando de 2,847 casos positivos en 2024 a un caso positivo en 2026**, con una inversión de \$3,000,000.
- 6 En lo que va de la administración **se han invertido \$775,081,032 en nuevo equipo en 161 centros de salud y los Hospitales Generales del estado**. Las áreas beneficiadas en el periodo que se informa fueron radiología, cardiovasculares, cuidados intensivos, patología, imagenología y laboratorios.

TABLA 6.2 ACCIONES DE AMPLIACIÓN E INCREMENTO DEL ACCESO A LOS SERVICIOS DE SALUD: QUINTO AÑO DE GOBIERNO

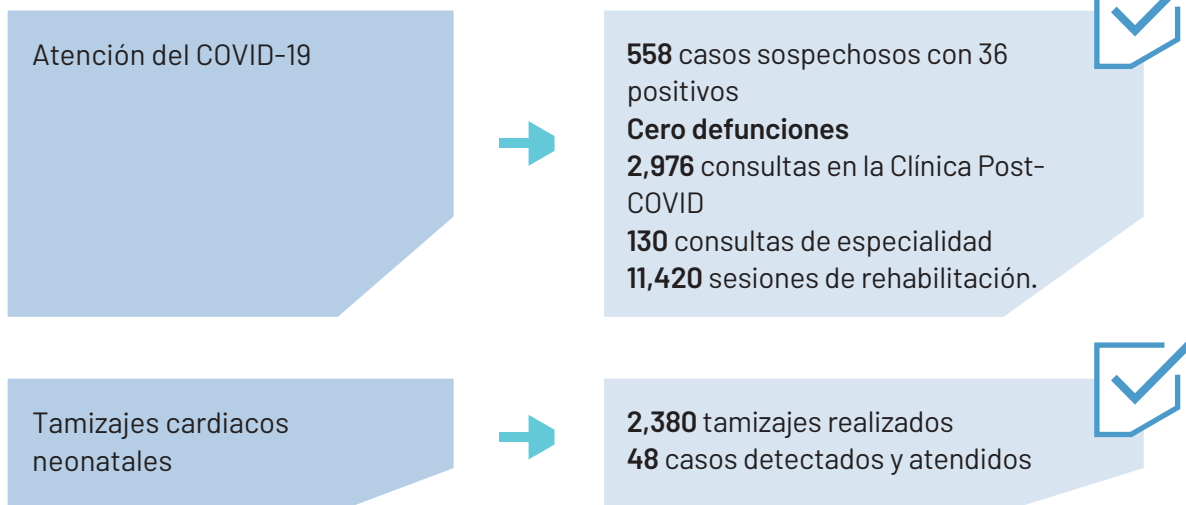


ACCIÓN	QUINTO AÑO DE GOBIERNO
Teleconsultas de especialidad	2,252 teleconsultas otorgadas
Terapia sustitutiva renal	490 pacientes tratados con diálisis 345 pacientes con hemodiálisis
Atención prehospitalaria y traslados	16,871 atenciones prehospitalarias 19 traslados aéreos
Procedimientos de hemodinamia	525 procedimientos realizados Se salvó la vida al 100% de los pacientes
Atención y prevención de adicciones y salud mental	200,579 personas alcanzadas en prevención 923 personas atendidas (488 mujeres, 435 hombres) 1,428 actividades de prevención de adicciones, salud mental y prevención del suicidio
Salud bucal y ferias de salud	93,416 consultas odontológicas Visitas a 467 escuelas de educación básica 208 ferias de salud con 123,628 atenciones 1,412,632 actividades preventivas



ACCIÓN

QUINTO AÑO DE GOBIERNO



ACCIONES

- 7 Se han proporcionado 646,690 atenciones psicológicas. Esto contribuye al fortalecimiento del bienestar emocional y al desarrollo integral de las personas, con una inversión de \$161,136,445.00.
- 8 Se han realizado festivales para las juventudes, en los que se reunieron a 20,000 personas de todo el estado y se realizaron actividades orientadas a la promoción de la salud mental, el bienestar emocional y la prevención. Lo anterior con una inversión de \$19,984,265.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Promover la cultura de la prevención en materia de salud.

ACCIONES

Se han atendido 17,297 embarazos adolescentes, 14% menos que en la administración anterior. Asimismo, se han disminuido en 28% los embarazos adolescentes, pasando de 4,169 embarazos en 2021 a 2,993 en 2025.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Promover la cultura de la prevención en materia de salud.

ACCIONES

Se han atendido 15,923 embarazos adolescentes, 14 % menos que en la administración anterior. Asimismo, se han disminuido en 28% los embarazos adolescentes, pasando de 4,169 embarazos en 2021 a 2,993 en 2025.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Garantizar el abasto de medicamentos y de los insumos para la salud.

ACCIONES

Frente al desabasto nacional de medicamentos se creó el Centro de Distribución Estatal de medicamentos y suministros médicos, que hoy abastece a las 284 unidades del sistema estatal. El surtimiento de recetas pasó del 75% al 95%, con una inversión acumulada de \$5,667,990,103, de los cuales \$2,629,947,408 son de inversión estatal.



RETO 03

Estar en los primeros diez lugares en Alimentación Nutritiva y de Calidad.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Implementar programas de alimentación para niños, niñas, adolescentes y población vulnerable.

ACCIONES

Se han entregado 54 % más desayunos, canastas y apoyos alimentarios comparado contra la administración anterior, beneficiando a 686,000 personas, lo que equivale a 208,000 familias, con una inversión acumulada de \$1,803,125,419.

Se creó el programa Contigo y tu Bebé, único a nivel nacional, que ha entregado 29,734 canastas con productos materno-infantiles a 5,567 familias con recién nacidos, con una inversión de \$57,866,366.

Por primera vez se pusieron en operación 50 clubes para personas adultas mayores, con lo que se beneficiaron a 5,055 personas, con una inversión de \$82,687,538. En estos clubes se proporcionan alimentos calientes, atención médica, psicológica y nutricional y actividades recreativas, culturales y deportivas a esta población prioritaria.

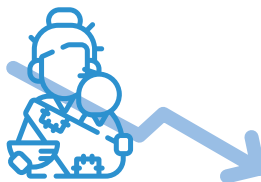


OBJETIVO 1:

AUMENTO EN EL BIENESTAR Y LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN DEL ESTADO.

RETO 04

Reducir en 50% la pobreza extrema.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Promover acciones conjuntas dirigidas a grupos vulnerables.

ACCIONES

Se puso en marcha la Tarjeta Contigo desde el primer año de gobierno con un apoyo económico mensual de \$1,000 para fortalecer la economía familiar, dirigido a mujeres de entre 18 y 60 años, jóvenes, hombres y personas del sector agropecuario. A la fecha 34,347 personas han recibido este beneficio, con una inversión social de \$497,761,464.

Se benefició por primera vez a 8,273 familias de zonas de atención prioritaria con enseres domésticos, con una inversión de \$8,999,519.

RETO 05

Mantenerse en los primeros tres lugares del Índice de Progreso Social.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fortalecer la cohesión y fomentar una mayor inclusión social.

ACCIONES

Se han incrementado los servicios y esquemas de salud en comunidades con acceso limitado y en situación de vulnerabilidad en un 19%, con respecto a la administración anterior, facilitando el acceso a los servicios de salud a 242,679 personas con una inversión acumulada de \$813,274,713 en equipamiento, unidades médicas y recursos de atención comunitaria.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Promover acciones conjuntas dirigidas a grupos vulnerables.

ACCIONES

En lo que va de la administración, para generar condiciones que garanticen el acceso a una vida digna por parte de la ciudadanía, se han otorgado 3,555 apoyos

sociales monetarios a población vulnerable y prioritaria, así como a organizaciones de la sociedad civil, con una inversión de \$78,495,716, beneficiando a 12,270 personas.

Se incrementó la capacidad de los albergues donde se hospedan mujeres embarazadas y a familiares de personas hospitalizadas en la capital, pasando de 120 a 225 personas. Se inauguraron los albergues Nānā y Uniendo Corazones, que se suman al Juventino Castro Sánchez. En estos albergues se han hospedado 285,942 personas desde el inicio de la administración.

Se ha protegido a 86,235 niñas, niños y adolescentes con acciones de fortalecimiento familiar, jurídico y social, para salvaguardar sus derechos, destinando \$458,413,357 a equipamiento, servicios especializados y espacios de atención.

Se creó la Procuraduría de Atención y Protección Integral de Personas Adultas Mayores atendiendo a 161,795 personas con una inversión de \$200,134,938. Con ello, el estado es la quinta entidad del país que cuenta con una institución similar. En complemento, en el último cuatrimestre de 2025 se otorgaron 68,142 atenciones, mientras que en Guanajuato se otorgaron 25,886 en el mismo periodo siendo que su población es 160% mayor a la de Querétaro.

Se ha impactado la calidad de vida de 902,610 personas en estado de vulnerabilidad con 2,933,833 servicios asistenciales, desde equipo de movilidad hasta servicios de transporte, centros de rehabilitación, guarderías y cuidados para personas adultas mayores y para niñas, niños y adolescentes, con una inversión acumulada de \$932,415,068.

Se han otorgado tarifas preferenciales de servicio de agua a 36,190 jubilados, 86 organizaciones de asistencia social, 26 centros de rehabilitación y 2,109 instituciones educativas.

En estos cinco años se ha beneficiado a 315,327 personas, a través de la colaboración interinstitucional con organizaciones de la sociedad civil, con la ampliación de la cobertura de servicios de salud, seguridad alimentaria e inclusión social. Lo anterior representa un aumento del 3.5% en apoyos y 67% en organizaciones apoyadas, respecto a la administración anterior, con una inversión acumulada de \$95,135,596.

Se impulsó el fortalecimiento de 95 instituciones de asistencia privada mediante capacitaciones y talleres en materia administrativa, fiscal y contable, con una inversión de \$2,754,530. Estas instituciones cuentan con 3,314 voluntarios que brindaron 6,997,320 servicios educativos, legales, médicos, psicológicos y asistenciales, beneficiando a 183,730 personas.

Para respaldar a las madres jefas de familia, de 2022 a la fecha 5,127 mujeres recibieron oportunidades educativas y laborales. Asimismo, sus niñas y niños recibieron servicios de atención y educación inicial en estancias infantiles ubicadas en nueve municipios del estado, con una inversión de \$56,993,138.



RETO 06

Pasar a los primeros 10 lugares en Calidad y Espacios de Vivienda.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Promover acciones conjuntas dirigidas a grupos vulnerables.

ACCIONES

Se ha beneficiado a 17,486 personas, cifra que se traduce en 5,300 familias, con acciones para el mejoramiento de sus viviendas, con una inversión de \$414,504,807, con lo que se amplía el acceso a espacios dignos, seguros y funcionales. Con esto, el estado ha pasado del lugar 11° al noveno en menor porcentaje de población con carencia por calidad y espacios de la vivienda.







6.2

EDUCACIÓN CULTURA Y DEPORTE

Impulsar y ampliar el acceso, así como elevar el nivel de la educación, la cultura y el deporte para todos y cada uno de los grupos sociales que componen la población del estado.

OBJETIVO 1:
AUMENTO EN EL NIVEL EDUCATIVO
PROMEDIO DE LA POBLACIÓN DEL
ESTADO.

RETO 08

Incrementar el grado de
escolaridad promedio de 10.5
a 11.5, hasta el 5° semestre de
preparatoria concluido.



LÍNEA ESTRATÉGICA:
Brindar apoyos para lograr la disminución del
abandono escolar, con énfasis en los grupos
vulnerables, en todos los niveles educativos.

ACCIONES

- 1 Se ha beneficiado a 11,608 estudiantes de 546 escuelas con transporte escolar gratuito, con una inversión acumulada de \$397,112,908 lo que representa una cobertura de 14% de las escuelas públicas de educación básica y media superior.
- 2 Se han entregado 200,274 becas en el sexenio.
A continuación la distribución por nivel educativo:

Tabla 6.3. Becas otorgadas 2022-2026

NIVEL	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
Preescolar	1,159	1,286	1,473	1,632	1,706	7,256
Primaria	9,018	8,318	8,508	8,374	9,185	43,403
Secundaria	5,264	3,522	3,563	3,525	3,990	19,864
Bachillerato	3,057	19,441	15,383	7,551	7,605	53,037
Superior	17,307	18,438	14,113	14,726	12,130	76,714
Total	35,805	51,005	43,040	35,808	34,616	200,274



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fortalecer la cobertura educativa.

ACCIONES

- 1 **La entidad pasó del tercer lugar nacional en grado promedio de escolaridad en 2021 al segundo en 2024**, y es la segunda entidad con mayor disminución del rezago educativo en el país. Derivado de esto, el IMCO reconoció a la Zona Metropolitana de Querétaro como la más competitiva del país, y destacó la cobertura educativa y las oportunidades de desarrollo para las nuevas generaciones.
- 2 **Se ha mantenido la cobertura universal en la entrega de útiles escolares y uniformes deportivos**, en beneficio del 100% de la matrícula de estudiantes de educación básica, con una inversión de \$1,321,000,000.
- 3 **Se habilitó la cobertura en el servicio de internet escolar en las 2,114 escuelas públicas de educación básica**, con una inversión acumulada de \$289,800,000.
- 4 El estado es el primero a nivel nacional que cuenta con un **Sistema de Estadística y Trayectoria Educativa para monitorear el avance educativo en todos los niveles**, prever necesidades para la planeación institucional y facilitar la detección temprana de estudiantes en riesgo.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Vincular la oferta educativa con la demanda de los distintos sectores económicos.

ACCIONES

- 1 **Se realizó la mayor modernización tecnológica de la educación pública estatal**, con una inversión de \$194,000,000, con la que se renovó el equipamiento informático del 100% de los planteles públicos de educación media superior y se equipó la infraestructura tecnológica y de laboratorios especializados de las universidades públicas, **beneficiando a 74,284 personas.**



RETO 09

Reducir el analfabetismo general de 3.5% a menos del 2% de la población.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Establecer programas para incrementar la alfabetización.

ACCIONES

1

Por primera vez en el estado, **4,593 jóvenes y adultos mayores de 18 años**, cifra que equivale a 90 salones de clase llenos, **recibieron una segunda oportunidad para terminar su bachillerato de manera gratuita**, con lo que se abren nuevos horizontes para su desarrollo personal y profesional, con una inversión de \$42,319,153.

2

En estos cinco años, **81,232 personas adultas han concluido su alfabetización**, primaria o secundaria.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Establecer programas para incrementar la alfabetización.

ACCIONES

1

En conjunto con la ciudadanía, se diseñó un nuevo esquema para inculcar las raíces queretanas y el hábito de la lectura en 503,224 estudiantes de todos los niveles educativos en el estado, con una inversión de \$450,000,000.

RETO 13

Pasar a los primeros 15 lugares entre las entidades con menor tasa de abandono en primaria.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Brindar apoyos para lograr la disminución del abandono escolar, con énfasis en los grupos vulnerables, en todos los niveles educativos.

ACCIONES

- 1 Para proteger a **540,667** estudiantes de educación básica y media superior, se prohibió el uso de dispositivos móviles durante la jornada escolar, a **3,197** madres y padres de familia y **1,726** docentes se han formado en la nueva cultura de prevención de riesgos cibernéticos.



RETO 14

Pasar a los primeros 15 lugares entre las entidades con menores tasas de abandono en secundaria.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Nivelar los conocimientos del alumnado en educación básica y media superior.

ACCIONES

- 1 Con el objetivo de disminuir el rezago educativo ocasionado por la pandemia, se amplió en dos horas la jornada educativa, para que 106,175 estudiantes desarrollaran más habilidades de lectura y matemáticas en 1,312 escuelas de educación básica, con una inversión de \$300,700,000.



RETO 15

Pasar a los primeros 20 lugares entre las entidades con menor tasas de abandono en educación media superior.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Nivelar los conocimientos del alumnado en educación básica y media superior.

ACCIONES

- 1 Se redujo de manera histórica el abandono escolar en educación media superior mediante el seguimiento a las trayectorias educativas y la atención de estudiantes en riesgo, con lo que se pasó del lugar 29° en 2019 al tercero con menor abandono escolar del país, y se redujo este indicador de dos dígitos a un solo dígito en 2024. En números concretos, en 2019 abandonaban sus estudios 12,502 jóvenes, hoy se redujo a 5,526.



RETO 15

Incrementar la matriculación de alumnos inscritos en 1% anual en bachilleratos tecnológicos.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Incrementar los productos de investigación, desarrollo tecnológico e innovaciones vinculados a las problemáticas de Querétaro y a las necesidades de los diferentes ámbitos laborales.

ACCIONES

- 1 Se ha mantenido el distintivo **Territorio STEM+** que reconoce al estado como uno de los 10 mejores ecosistemas de América Latina en la materia. Con ello, se han desarrollado a 91,395 estudiantes y docentes como talentos **STEM**, con una inversión de **\$5,203,750**.



RETO 19

Incrementar la matrícula en educación superior en áreas científicas y tecnológicas en 1% anual.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fortalecer la cobertura educativa.

ACCIONES

- 1 En el periodo que se informa, **35 jóvenes con perfil STEM participaron en el International Air & Space Program**, en Houston, Estados Unidos, donde recibieron formación especializada y desarrollaron proyectos de innovación en el Centro Espacial de la NASA, **con una inversión de \$3,125,000.**

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Vincular la oferta educativa con la demanda de los distintos sectores económicos.

ACCIONES

- 1 Por primera vez, 1,233 estudiantes y docentes representan a Querétaro como embajadores en el mundo y regresan preparados para desarrollar su proyecto de vida académico y personal, con una inversión de \$68,847,008.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Incrementar los productos de investigación, desarrollo tecnológico e innovaciones vinculados a las problemáticas de Querétaro y a las necesidades de los diferentes ámbitos laborales.

1 ACCIONES

La Universidad Autónoma de Querétaro ha recibido, de enero de 2022 a la fecha, **un incremento acumulado del 65% a su presupuesto**, lo que triplica la inflación acumulada e incrementa los ingresos anuales de la máxima casa de estudios en un 42%.

2

Se apoyó a 3,017 estudiantes de educación superior con \$6,684,648 en el desarrollo de proyectos y prototipos tecnológicos.

3

Se ha reconocido e impulsado el talento científico, tecnológico y de innovación con el Premio de Ciencia, Tecnología e Innovación, con lo que se benefició a 646 personas de 21 instituciones de educación superior y centros de investigación, **con una inversión de \$2,274,000**. Se resaltan los siguientes proyectos ganadores:

Premio a la trayectoria en investigación, en 2022.

Proyecto Biorreactor anaerobio de membranas con fluidización en remolino, en 2023.

Proyecto Biorrefinerías de aguas agroindustriales para la generación de biocombustibles y productos de valor agregado, en 2024.

Proyecto Síntesis de apósitos antimicrobianos formulados con aditivos de origen natural, con capacidad bactericida, viricida y regenerativa, prototipo precomercial, en 2025.

4

Se fortaleció el ecosistema de ciencia, tecnología e innovación, incrementando en 15% el número de personas investigadoras, pasando de 3,843 en 2021 a 4,433 en 2025.

OBJETIVO 2:

FOMENTO Y REACTIVACIÓN DE LAS ACTIVIDADES CULTURALES EN TODOS LOS GRUPOS SOCIALES.

RETO 20

Pasar al 3er lugar en número de museos por cada 100,000 habitantes.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Impulsar y desarrollar la identidad estatal y regional.

ACCIONES

1

Se llevó a cabo la **mejora de las instalaciones del Museo de Arte Sacro en Querétaro**, con una inversión de \$966,523, con lo que se contribuye a la conservación del patrimonio cultural y arquitectónico, beneficiando a 24,000 personas.



RETO 22

Aumentar en un 15% el promedio de actividades culturales por cada 10,000 habitantes.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Apoyar el desarrollo artístico y cultural.

ACCIONES

- 1 **Se ha apoyado con \$229,631,507 a 30,990 miembros de la comunidad artística** para el desarrollo de 821 proyectos incentivando la producción cultural constante.
- 2 En el quinto año de gobierno, **se emitieron 44 convocatorias públicas y abiertas para apoyos, participaciones en eventos nacionales e internacionales y uso de espacios culturales**, que beneficiaron a 1,221 artistas y colectivos de diversas disciplinas. Esto representa un aumento del 83% respecto al año anterior, con una inversión de \$31,004,964.
- 3 **Con una inversión de \$7,500,000, se atendió a 25,220 estudiantes en programas de diversas disciplinas**, fomentando el desarrollo de competencias creativas y la sensibilidad artística como herramientas para el desarrollo humano y la cohesión social.
- 4 En los últimos cinco años, **se han llevado a cabo 194 funciones de cine, con lo que se benefició a 17,848 asistentes** y se fortaleció el tejido social a través de actividades recreativas en comunidad, con una inversión de \$2,487,720.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Impulsar y desarrollar la identidad estatal y regional.

ACCIONES

- 1 Se destinaron \$1,654,000 a reconocer y preservar el patrimonio artesanal del estado mediante concursos de arte popular, con el otorgamiento de 359 premios a personas artesanas por la calidad, creatividad y valor cultural de sus piezas.
- 2 Se conmemoró el 495° aniversario de la fundación de la ciudad de Querétaro con actividades culturales, artísticas y tradicionales, con una afluencia de 32,172 personas y una inversión de \$145,821.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fomentar la participación local, nacional e internacional entre el gobierno, la población y el sector privado, para ampliar los proyectos culturales emprendidos por la población del estado.

ACCIONES

- 1 Se inició el apoyo a un nuevo sector económico basado en la cultura, talento e innovación: **las industrias creativas**. Con la participación de 3,000 emprendedores y empresas culturales y una inversión de \$3,500,000.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Propiciar la cultura inclusiva.

ACCIONES

- 1 **Con una inversión de \$40,683,190, se han realizado 36 festivales y 118 eventos de alcance estatal, nacional e internacional, con una afluencia de 1,293,715 asistentes, contribuyendo a democratizar el acceso a las artes escénicas y musicales.**
- 2 **Se han realizado 162 presentaciones de la Orquesta Filarmónica del Estado de Querétaro (OFEQ), 397 de la Banda de Música del Estado y 183 conciertos didácticos, con lo que se alcanzó a 587,605 espectadores, con una inversión de \$117,745,000.**



RETO 23

Colocarse dentro de los 10 primeros estados con mayor número de visitantes a museos.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Impulsar y desarrollar la identidad estatal y regional.

ACCIONES

- 1 Se han realizado acciones de salvaguarda y difusión del patrimonio histórico, como exposiciones permanentes, muestras temporales y actividades de divulgación, que impactaron a 4,411,373 habitantes y visitantes. Con una inversión de \$12,739,234, se ejecutaron proyectos para conservar la memoria histórica y la identidad regional, lo que fortalece el reconocimiento y la riqueza cultural del estado.

RETO 24

Descentralizar las actividades culturales, haciendo que un 20% de las mismas se realicen fuera del municipio donde se ubica la capital del estado.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Apoyar el desarrollo artístico y cultural.

ACCIONES

- 1 Se ha descentralizado la oferta cultural y artística mediante la integración de la Red de Agrupaciones Musicales Comunitarias Infantiles y Juveniles, que benefició a 293 niñas, niños y adolescentes generando entornos protectores para la prevención de conductas de riesgo.
- 2 Se han realizado más de un tercio de todos los eventos culturales fuera del municipio capital, comparado con el 1.45% registrado en 2021, con una inversión total de \$27,860,355. Estas acciones beneficiaron a 799,409 habitantes en zonas rurales y comunidades alejadas.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Impulsar y desarrollar la identidad estatal y regional.

ACCIONES

- 1 En el quinto año de gobierno, se organizó el XXVIII Festival de la Huasteca, con sede principal en Jalpan de Serra y actividades en Arroyo Seco, Pinal de Amoles, Tolimán, Querétaro, Landa de Matamoros, Peñamiller y San Joaquín, reunió a 500 portadores de saberes tradicionales provenientes de Hidalgo, Puebla, San Luis Potosí, Tamaulipas, Veracruz, Querétaro y Guatemala, y registró una afluencia de 25,000 asistentes. con una inversión de \$4,000,000.





OBJETIVO 3:

FOMENTO Y REACTIVACIÓN DE LA PRÁCTICA DEPORTIVA EN TODOS LOS GRUPOS SOCIALES.

RETO 26

Ubicarse entre los 10 primeros estados con mayor número de espacios deportivos por cada 100,000 habitantes.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fomentar y favorecer el acceso y la inclusión de la población al deporte.

ACCIONES

- 1 Se construyeron y mejoraron tres espacios deportivos y de esparcimiento social en La Estación, Peñamiller, en Purísima de Arista, Arroyo Seco, y en la colonia San Rafael, San Juan del Río, con una inversión de \$12,674,724, beneficiando a 11,690 familias.
- 2 Se rehabilitaron e intervinieron 11 parques y 49 canchas deportivas para la convivencia y el desarrollo de actividades recreativas y deportivas, con una inversión de \$56,112,471.
- 3 En lo que va de la administración se han atendido 95 espacios deportivos, con una inversión acumulada de \$195,485,704.

RETO 27

Aumentar el porcentaje de actividades deportivas gratuitas en los municipios del estado de Querétaro en un 10% anual.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fomentar y favorecer el acceso y la inclusión de la población al deporte.

ACCIONES

- 1 Se han dado servicios y actividades deportivas, de coworking y de salud a 32,280 personas en espacios especializados en juventudes en Querétaro, Corregidora y Huimilpan, con una inversión de \$3,218,849.
- 2 Se han integrado 250 academias deportivas gratuitas en 17 disciplinas deportivas, con la participación de 122,485 niñas, niños y adolescentes en programas de iniciación y desarrollo deportivo, y con la entrega de uniformes e insumos para la práctica deportiva, con una inversión de \$246,772,204, beneficiando a 37,117 familias.
- 3 Se implementó el programa Actívale Aquí desde el 2022 con la participación de 23,250 personas que comparten la activación física y los hábitos saludables en la ciudadanía en 13 municipios con una inversión de \$167,472,505.
- 4 En el periodo que se informa se llevó a cabo el XV Querétaro Maratón, que reunió a 21,540 corredores, con una inversión de \$25,970,800, con una derrama económica aproximada de \$80,000,000 y un incremento

de 110% en el número de corredores, pasando de 10,260 en 2021 a 21,540 en 2025.

- 5 En el periodo que se informa, se han realizado cuatro módulos de conferencias sobre trabajo en equipo y resiliencia en el deporte, dirigidos a atletas, madres y padres de familia y entrenadores, con los que se impactó a 1,786 personas, con una inversión de \$5,620,343.



RETO 28

Mantenerse en los primeros 5 lugares en medallas totales en los Juegos Nacionales convencionales organizados por la CONADE.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fomentar y favorecer el acceso y la inclusión de la población al deporte.

ACCIONES

- 1 Se clasificó a 830 atletas queretanos para la Olimpiada Nacional CONADE 2026 en 38 disciplinas deportivas, cifra histórica para el estado, al pasar de 550 en 2021 a 830 en 2026. De estos 830 atletas, 121 han sido entrenados en programas estatales y han obtenido 52 medallas, con una inversión de \$5,630,000. Los logros obtenidos fueron los siguientes:

El atleta Carlos Cruz Tovar consiguió un récord nacional mexicano en salto con garrocha, al alcanzar 5.15 metros de altura.

Se han obtenido 310 medallas, 89 de oro, 100 de plata y 121 de bronce, lo que representa un 68% más que en 2021, en 38 disciplinas, lo que posiciona al estado en los primeros cinco lugares a nivel nacional.

Se obtuvieron segundos lugares en natación en aguas abiertas y tenis, y terceros lugares en luchas asociadas, esgrima, natación, golf y voleibol de playa.







6.3

ECONOMÍA DINÁMICA Y PROSPERIDAD FAMILIAR

Propiciar condiciones, oportunidades y apoyos para mantener el ritmo de crecimiento económico dinámico, sostenible, equilibrado y equitativo que incremente la prosperidad de las familias queretanas y estimule la competitividad de los sectores económicos.

OBJETIVO 1:
FORTALEZA ECONÓMICA E INTEGRAL

RETO 30

Permanecer en los primeros 15 lugares en la participación del Producto Interno Bruto (PIB) no petrolero.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Aumentar la productividad y competitividad de los sectores económicos.

ACCIONES

- 1 La Red Estatal de Clústeres de Querétaro ha sido un elemento clave para impulsar la economía local, la colaboración académica y el crecimiento regional. Hoy se cuenta con nueve clústeres reconocidos en el estado.
- 2 Se capacitó a 26 proveedores locales para su incorporación a los sectores automotriz y el aeroespacial.
- 3 Se consiguió la primera Indicación Geográfica Protegida (IGP) en el sector vitivinícola en todo el país.
- 4 Se han generado más de 17,000 vinculaciones que representan oportunidades de colaboración y de negocio e intercambio de buenas prácticas, entre otros, dentro de los 50 eventos de vinculación y encuentros de negocio.
- 5 Se han apoyado 135 proyectos enfocados al desarrollo tecnológico y la innovación, por un monto superior

a \$54,000,000, con los que se busca incentivar el desarrollo y crecimiento de las empresas queretanas. Algunos casos de éxito son los siguientes:

Laboratorio de vehículos electrificados desarrollado por la UPQ.

Laboratorio components test facility desarrollado por la UNAQ.

Laboratorio de alta tecnología en espacios inmersivos desarrollado por la UTEQ.

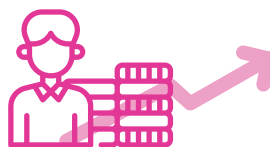
Laboratorio de prototipos de tecnología y proyectos desarrollado por la empresa MABE.

Sistema de secado de lodos desarrollado por la empresa SHWM.



RETO 31

Mantener al estado en los primeros 5 lugares en cuanto a PIB per cápita.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Aumentar la productividad y competitividad de los sectores económicos.

ACCIONES

- 1 En lo que va de la administración, se han impulsado 129 proyectos de MIPYMES para incrementar el crecimiento y la productividad de 3,795 empresas en el estado, con una inversión de \$78,523,305.
- 2 La Expo Encuentro Industrial y Comercial 2025 continuó siendo el mecanismo de vinculación empresarial y el desarrollo de cadenas de suministro nacionales.
- 3 Se llevó a cabo un encuentro de negocios multisectorial con la participación de 153 compradores de 60 empresas, quienes generaron 1,164 requerimientos de compra y sostuvieron más de 1,360 citas de negocio con 558 empresas proveedoras.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Propiciar las condiciones para la creación de nuevas fuentes de empleo y autoempleo formal.

ACCIONES

- 1 Se han certificado y acreditado 175 MIPYMES en normas internacionales, la actualización de su imagen comercial y páginas web, la protección de la propiedad intelectual, la obtención de códigos de barras y tablas nutrimentales y su participación en ferias y espacios de promoción comercial.
- 2 Con la participación de estudiantes de diseño de la UVM, la Anáhuac, la UAQ y UNIPLEA, se han proporcionado apoyos gratuitos a 219 microempresas y emprendedores, a través del diseño de imagen comercial y presencia en el mercado, con el desarrollo de empaques, logotipos y páginas web, con lo que se amplían sus canales de distribución y se incrementan las ventas de sus bienes y servicios.



RETO 32

Aumentar la tasa de incremento anual de proyectos de atracción de inversión de un 7.7% a un 10% anual.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Atraer inversión nacional y extranjera para la generación de nuevas fuentes de empleo y transferencia de tecnología.

ACCIONES

- 1 Se han concretado 233 nuevos proyectos de inversión nacional y extranjera, que representan una inversión acumulada de \$138,830,462,848 y la generación de 63,035 nuevos empleos. A la fecha se han concretado 5% más proyectos, 52% más recursos y 3% más empleos que en la administración pasada. Entre los principales socios comerciales destacan Estados Unidos, Alemania, Francia y Canadá. Se destacan las siguientes inversiones estratégicas:

LG Innotek, empresa coreana, anunció una inversión de \$3,396,000,000 para instalar una nueva operación en el estado, con la generación de 630 nuevos empleos.

SAFRAN, empresa francesa, anunció una inversión de \$1,180,000,000 para ampliar su planta SAEM (SAC P3), con la creación de 132 nuevos empleos.

Pilgrim's Pride, empresa estadounidense, anunció una inversión de \$2,700,000,000 para



fortalecer sus operaciones de producción y procesamiento de pollo, con la generación de 300 nuevos empleos.

- 1 De acuerdo con información de la Secretaría de Economía federal, Querétaro se posicionó como la entidad líder nacional en captación de nuevas inversiones extranjeras directas durante el primer trimestre de 2026, al registrar 380,200,000 dólares en nuevas inversiones productivas.
- 2 De acuerdo con la Asociación Mexicana de Centros de Datos (MEXDC), Querétaro concentra el 72% de la capacidad instalada de centros de datos del país, así como la mayor capacidad en construcción a nivel nacional, que ubica al estado como el principal hub de infraestructura digital de México y uno de los destinos más relevantes de América Latina para el desarrollo de tecnologías de nube, inteligencia artificial y servicios digitales.
- 3 La industria aeroespacial hoy se distingue a nivel mundial por el desarrolló la capacidad de cubrir integralmente el ciclo de vida del motor de avión modelo CFM LEAP, desde la fabricación de componentes, módulos y ensamblaje final hasta las actividades de reparación, mantenimiento y pruebas, que en conjunto con la Celda de Pruebas Querétaro para los motores de aviones modelo LEAP propician la llegada de nuevas inversiones.

RETO 33

Estar en los primeros 15 lugares en el subíndice de Economía Estable del Índice de Competitividad Estatal del IMCO y mantenerse por encima de la media.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fomentar el crecimiento de los sectores estratégicos para el desarrollo del Estado.

ACCIONES

- 1 Se ha logrado la participación de 203 empresas compradoras y 1,073 empresas proveedoras en encuentros de negocios dirigidos a empresas de los sectores turístico, comercial, industrial y de servicios, concretando 3,148 citas de negocios.



RETO 34

Estar en los primeros 15 lugares en el subíndice de Economía Estable del Índice de Competitividad Estatal del IMCO y mantenerse por encima de la media.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Propiciar las condiciones para la creación de nuevas fuentes de empleo y autoempleo formal.

ACCIONES

- 1 Se han colocado a 75,448 personas en un puesto laboral formal a través de canales institucionales que les han permitido acceder a oportunidades laborales dignas, con una inversión acumulada en la organización de ferias de \$3,670,786.
- 2 Se vinculó a un empleo formal a 17,980 personas adultas mayores o con discapacidad, con lo que se logró la inserción de 3,049 personas. Lo anterior equivale a proporcionar colaboradores habilitados a 1,800 microempresas.
- 3 Se han colocado 2,304 personas en empleos agrícolas formales en Estados Unidos y Canadá.
- 4 El seguro de desempleo, promesa cumplida desde 2022, ha proporcionado 16,931 apoyos a 12,015 personas, equivalente a 3,640 familias, que se traduce a todas las familias de Landa de Matamoros, con una inversión acumulada de \$59,258,500.

- 5 Se capacitó a 698 mujeres para integrarse como operadoras de transporte público, 310 de ellas jefas de familia, con una inversión acumulada de \$17,320,166.
- 6 Se han colocado a 1,377 personas en empleos formales, de las 1,718 becas otorgadas para el desarrollo de 50 empresas con 52 especialidades de empleo, con una inversión acumulada de \$11,303,300.
- 7 Se han desarrollado capacidades productivas en oficios y emprendimiento en 4,433 personas, de las cuales 4,357 son mujeres, con una inversión directa acumulada de \$15,981,986.
- 8 Se ha proporcionado equipamiento a 673 iniciativas productivas del comercio local, con lo que se impacta directamente a 1,153 emprendedores, mayoritariamente mujeres, con una inversión social acumulada de \$25,166,521.
- 9 Las madres de familia que han sido incorporadas a empleos han recibido 102 apoyos económicos para el cuidado de niñas y niños menores de 12 años, con una inversión social acumulada de \$489,000.
- 10 2,308 jóvenes desarrollaron habilidades digitales en las ferias de empleo para su vinculación con el sector productivo y oportunidades para su inserción laboral con una inversión de \$753,440.
- 11 Con la creación del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación se proporcionó capacitación a 8,860 personas emprendedoras y se promovió la creación de 445 emprendimientos con apoyos de capital semilla, créditos y equipamiento con una inversión de \$20,200,000.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fomentar el crecimiento de los sectores estratégicos para el desarrollo del Estado.

ACCIONES

- 1 Se concluyó la rehabilitación de espacios y la construcción de sanitarios en el Tianguis Fundadores en San Juan del Río, con lo que se ofrece un espacio seguro, ordenado y funcional para las actividades económicas a los 18,000 usuarios y a los locatarios con una inversión de \$7,842,014.
- 2 Se apoyó a 1,282 comerciantes de mercados y tianguis con mejora de imagen y equipamiento, para mantener 2,661 empleos directos y 3,205 indirectos, con una inversión de \$13,286,162.
- 3 Se entregó el Premio al Mérito Empresarial 2025 a las siguientes empresas y personas:

Optronics, en Comercio Exterior.

Martinrea Honsel México, en Competitividad.

Dra. Beatriz Liliana España Sánchez, Dr. Walter Noé Velázquez Arjona y Mtro. Alejandro López Mador, del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, en Ciencia y Tecnología.

Y se entregaron reconocimientos especiales a:

Óscar Eduardo Peralta Casares, como Empresario del Año.

David Pineda Deom, como Ejecutivo del Año.

Juan Pablo Estrada Contreras, como Emprendedor del Año.

- 4 Se han impartido 227 cursos, foros y talleres especializados a cargo de consultores en el estado, con la participación de 8,790 personas, para la profesionalización del sector productivo.
- 5 En 2024 se organizaron misiones comerciales a Nueva York, Montreal y París, con la participación de 15 empresas; en 2025 se acudió a Tokio y Toronto, con la integración de 11 empresas, mientras que en 2026 se tuvo presencia en Barcelona, Montreal y Dallas, con la participación de 21 empresas, para la expansión comercial y la competitividad empresarial.
- 6 En 2025 se aprobó el registro de la marca Calidad Querétaro, sello distintivo que respalda a productores y prestadores de servicios queretanos y garantiza estándares de calidad y su reconocimiento en el mercado. En su primera etapa, se prevé que este distintivo impacte de manera directa a 300 empresas.



RETO 35

Mantener a Querétaro en los primeros 3 lugares en la tasa de crecimiento anual de creación de empleos formales.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Generar condiciones que permitan mantener los empleos existentes.

ACCIONES

- 1 Durante la presente administración, se impulsó el desarrollo de 1,128 proyectos emprendedores mediante programas de incubación y aceleración empresarial, con lo que se incrementa su competitividad y se potencian sus oportunidades de crecimiento, con una inversión acumulada de \$5,000,000.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Propiciar las condiciones para la creación de nuevas fuentes de empleo y autoempleo formal.

ACCIONES

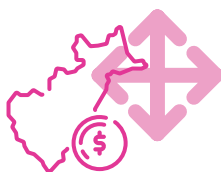
- 1 Se fortaleció el emprendimiento juvenil a través de capacitaciones y vinculación, con lo que se lograron 791 inscripciones en el Registro Estatal de Jóvenes Emprendedores y la participación de 86 proyectos en la Expo Encuentro Industrial y Comercial Querétaro 2025, con una afluencia de 7,000 personas, con una inversión de \$346,250.

OBJETIVO 2:

DESARROLLAR VOCACIONES REGIONALES.

RETO 36

Lograr que las regiones fuera del área metropolitana alcancen una participación de al menos el 20% del PIB estatal.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Integrar proyectos productivos regionales que fomenten el desarrollo económico.

ACCIONES

- 1 Se inició el registro estatal con 3,889 personas artesanas, en su mayoría mujeres, con lo que se ha generado información de las distintas ramas artesanales para su organización productiva y las condiciones en que desarrollan su actividad, con una inversión de \$2,464,399.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Promover el desarrollo económico para favorecer la producción de bienes y servicios, considerando las vocaciones regionales del estado.

ACCIONES

- 1 Se destinaron \$7,422,573 a fortalecer la actividad artesanal mediante apoyos productivos a 953 personas artesanas para la promoción de los corredores

artesanales que integran mejores condiciones para el turismo cultural.

- 2 Mediante convenios de colaboración con distintas dependencias estatales se destinaron \$4,254,372 a la adquisición de artesanías queretanas, con lo que se benefició directamente a 38 personas artesanas.
- 3 Se destinaron \$2,749,020 a modernizar los espacios de comercialización, promoción y difusión de las artesanías queretanas, con lo que se beneficia a 309 personas artesanas que exhiben y comercializan sus productos en estos espacios.
- 4 Se apoyó, por primera vez, a 2,965 negocios, como estéticas, artesanías y giros de alimentos y bebidas, con equipamiento, inventarios, materia prima y consumibles, con lo que se benefició a 8,474 personas, el 52% de ellas mujeres emprendedoras, con una inversión de \$48,692,191.



OBJETIVO 3:

PROMOCIÓN DEL EQUILIBRIO
ECONÓMICO DE LA POBLACIÓN.

RETO 37

Mantenerse entre los 5 estados
con menor porcentaje de
Juventud Económicamente No
Activa (Disponible)



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Incrementar el desarrollo y la inclusión
equitativa de los grupos sociales para
mejorar su calidad de vida.

ACCIONES

- 1 Durante la presente administración, se fortaleció el liderazgo juvenil mediante la integración al voluntariado de 1,419 jóvenes, que participaron en 796 acciones y 465 iniciativas de representación juvenil, para el desarrollo comunitario y la generación de soluciones en sus entornos. Asimismo, 115 jóvenes accedieron a experiencias de intercambio internacional en Colombia, Perú, Canadá, Uruguay y Argentina, ampliando sus competencias interculturales, habilidades de liderazgo e involucramiento en proyectos de impacto social y políticas públicas, con una inversión de \$14,373,967.

RETO 38

Estar en los primeros 17 lugares en cuanto a paridad salarial.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Incrementar el desarrollo y la inclusión equitativa de los grupos sociales para mejorar su calidad de vida.

ACCIONES

- 1 Se ha beneficiado a 22,167 mujeres con una nueva estrategia en el sector empresarial para la creación de espacios de trabajo con cero acoso laboral con la participación de 376 empresas, con una inversión acumulada de \$8,777,404.

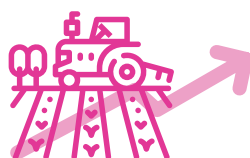


OBJETIVO 4:

**FORTALECIMIENTO DEL SECTOR
AGROALIMENTARIO.**

RETO 39

Incrementar la tasa de cambio sexenal del valor de la producción del sector primario de 48.6% a 50%, de acuerdo con los datos del Sistema de Información Agroalimentaria y Pesquera.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Desarrollar las capacidades,
infraestructura y transferencia de
tecnologías del sector primario.

ACCIONES

- 1 En el periodo que se informa, se apoyó a 24,981 familias de agricultores de temporal y pequeños ganaderos afectados por la crisis climática de los últimos tres años, con una inversión de \$93,293,915, con la entrega de 4,300 toneladas de maíz para consumo humano, 1,422 toneladas de forraje y alimento para ganado, peces y abejas, 407 toneladas de semilla para cultivos forrajeros y 3,071 tarjetas con apoyo económico.
- 2 En el último año se incrementó la capacidad de almacenamiento de agua del sector primario, las capacidades técnicas de riego de 35 productores agrícolas de mediana escala y se entregaron 28 remolques pipa para el traslado de agua en zonas de agostadero, con una inversión compartida entre el estado y los productores de \$30,942,348.



- 3 En lo que va de la administración, se ha dado asesoría a 3,621 pequeños productores para desarrollar sus capacidades productivas, impactando 13,050 ha y 15,128 cabezas de ganado.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fomentar la concurrencia de recursos para el impulso a proyectos estratégicos.

ACCIONES

- 1 Se continuó con la alianza estratégica de inversión entre el estado, los municipios y los productores para la adquisición de maquinaria, equipamiento e insumos, beneficiando a 19,292 familias productoras, cifra equivalente a apoyar a todas las familias de los municipios de Pinal de Amoles y Jalpan de Serra, con una inversión acumulada en la administración de \$916,054,257.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Impulsar la capitalización y comercialización de cadenas productivas de alto valor.

ACCIONES

- 1 Ante la caída de precios en el sector primario que afectó principalmente a productores de maíz, se implementó un incentivo económico de \$150 por cada tonelada vendida, beneficiando a 320 productores agrícolas, con una inversión de \$3,600,387, que se traduce en 24,003 toneladas incentivadas.

OBJETIVO 5:

POSICIONAMIENTO DEL ESTADO ENTRE
LOS PRINCIPALES DESTINOS TURÍSTICOS
NO PLAYEROS.

RETO 40

Estar en los primeros 5
lugares en llegada de turistas
en estados sin costa.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Conservar nuestra identidad, patrimonio y
productos turísticos.

ACCIONES

- 1 Se realizaron trabajos de conservación en las fachadas, cúpulas y cubiertas en la Misión de San Miguel Concá en Arroyo Seco, en la parroquia de Santa María de Guadalupe en Pinal de Amoles y en el Santuario de la Congregación de Nuestra Señora de Guadalupe en Querétaro. Asimismo, se han realizado trabajos de estabilización del suelo, reestructuración y restauración en la Misión de Tancoyol en Jalpan de Serra, con una inversión de \$29,150,790, beneficiando a 861,058 personas y preservando los sitios y monumentos históricos para proteger la identidad cultural del estado.

- 2 Se ha cultivado el turismo científico y cultural con la recepción de 97,890 visitantes en el Planetario Pedro Ferriz Santa Cruz desde su inauguración, en febrero de 2024, con un 15% de visitantes foráneos y un 10% de visitas de escuelas públicas, grupos vulnerables y personas adultas mayores, con una inversión acumulada de \$59,910,730.



- 3 Se ha cultivado el cuidado, protección y reconocimiento del patrimonio cultural, natural y turístico en 35,626 niñas, niños y adolescentes, personas adultas mayores y personas con discapacidad, con el objetivo de sembrar el conocimiento y el uso de los espacios turísticos, con una inversión de \$188,000.
- 4 Para ampliar el acceso a experiencias turísticas para personas con discapacidad, personas adultas mayores y grupos en situación de vulnerabilidad, se llevaron a cabo 42 recorridos inclusivos y 27 eventos con criterios de accesibilidad universal, con lo que se benefició de manera directa a 560 personas y se generó un alcance indirecto superior a 19,260 asistentes.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Sofisticar la oferta turística.

ACCIONES

- 1 Se ha registrado la llegada de 101,000,000 de visitantes al estado, con una derrama económica estimada de \$141,200,000,000, que representa un incremento del 230% respecto al 2021 para beneficio de más de 7,000 negocios turísticos en el estado, con una inversión de \$95,043,363.
- 2 Se instalaron altares monumentales de Día de Muertos en Plaza de Armas y Plaza Antea, en Querétaro, con una inversión de \$2,200,000 y una afluencia superior a 160,000 personas.
- 3 Se fortaleció el equipamiento de 51 negocios turísticos en vía pública en Corregidora, Pinal de Amoles, Jalpan de Serra y Peñamiller, con una inversión de \$3,500,000.
- 4 La ocupación hotelera llegó a 64%, 42% más que en 2021, y la oferta de hospedaje creció 40%. Querétaro se mantiene entre los tres primeros estados del país en establecimientos turísticos de alimentos y bebidas.

- 5 Se inició la operación de la ruta turística de senderismo Camino de Santiago, impactando a 27,631 personas de 36 comunidades de Jalpan de Serra, Landa de Matamoros, Pinal de Amoles y Arroyo Seco, con una inversión de \$6,100,000.
- 6 En lo que va de la administración, se han realizado 1,372 eventos y visitas al Querétaro Centro de Congresos y el Querétaro Teatro Metropolitano, con una asistencia acumulada de 1,882,515 personas con una derrama económica de \$327,100,000 y una inversión de \$919,490.
- 7 Se han proporcionado 50,974 atenciones especializadas en materia de seguridad turística, beneficiando a 107,600 personas, un incremento del 496% en beneficiarios respecto a la administración anterior, con una inversión de \$6,974,507.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Ejecutar estrategias de
promoción turística del estado.

- 1 Se continuó la distribución de la revista Asomarte en el estado, con lo que se beneficia a 2,300 prestadores de servicios turísticos y culturales, se han registrado 3,000,000 de visitas en páginas web y otras plataformas turísticas, y la comunidad digital turística ha crecido 152% comparada con la administración estatal anterior, con una inversión acumulada de \$56,800,309.
- 2 En el periodo que se informa, se participó en 27 eventos de promoción turística y turismo de romance con un aforo de 484,441 personas y una inversión de \$17,301,681. Destacan la Feria Internacional de Turismo, el Tianguis Turístico de México, el Longines Global Champions Tour, el Forever Wedding Summit, Wake Up, Spain! Wake Up, Europe!, en España, y la Vitrina Turística ANATO, en Colombia.



- 3 Se apoyaron 360 eventos para la promoción turística alcanzando a 2,437,008 asistentes, que se traduce en un incremento del 28% respecto a 2024, con una inversión de \$9,986,069.
- 4 Se realizaron acciones de prevención y capacitación dirigidas a 359 prestadores de servicios turísticos de la Zona Metropolitana y la Sierra Gorda, en materia de identificación, prevención y denuncia de situaciones de riesgo para niñas, niños y adolescentes, con una inversión de \$51,852.
- 5 Desde 2022, se han realizado 8,520 bodas con aproximadamente 1,700,000 asistentes. Esto representa una derrama económica estimada de \$23,004,000,000, con lo que se beneficia a más de 16,000 proveedores locales, entre recintos, hoteles, banqueteros, floristas, músicos, transportistas y prestadores de servicios especializados.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Consolidar la cadena de valor turística queretana.

- 1 Se ha atendido a más de 18,500 prestadores de servicios turísticos mediante acciones de capacitación especializada, formación de guías certificados y desarrollo de productos turísticos, con una inversión de \$6,100,000, lo que ha significado un aumento del 13% comparado con la administración anterior.





6.4

MEDIO AMBIENTE E INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE

Ordenar, cuidar y vigilar el equilibrio ecológico, así como proyectar la infraestructura y el desarrollo para la prosperidad del presente y el futuro del estado, en un marco de sustentabilidad.

OBJETIVO 1:

MOVILIDAD EFICIENTE DE PERSONAS Y BIENES EN EL ESTADO.

RETO 41

Pasar, al menos, al décimo lugar en la calificación de transporte público.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Impulsar la movilidad multimodal incluyente y sustentable, con opciones de medios de transporte accesibles, confiables y eficientes, a nivel municipal y estatal.

ACCIONES

- 1 En conjunto con el municipio de Querétaro, se relanzó QRObici, con una inversión de \$5,365,000, con 50 estaciones, 350 bicicletas mecánicas y 215 bicicletas eléctricas, el sistema cuenta con 1,200 usuarios y 4,200 viajes. Además, se implementó el horario nocturno para el transporte público, con nueve rutas con horario extendido hasta la medianoche, con lo que se beneficia a 539,750 estudiantes universitarios y personal de hoteles, bares y restaurantes.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Modernizar y facilitar el acceso al transporte público.

ACCIONES

- 1 Se pasó de la posición 24 en 2021 a la segunda posición en 2025 a nivel nacional en la calificación del servicio de transporte de autobuses y microbuses y de la posición 12 a la quinta posición en la calificación del servicio de transporte de autobuses de tránsito rápido, según el INEGI, con una inversión de \$6,000,000,000, para beneficio de 491,386 usuarios.
- 2 El mayor flujo de pasajeros viene del oeste y del norte de la Zona Metropolitana de Querétaro hacia el centro y el sur, donde vive el 39% de la población del municipio capital. Por tal motivo, se habilitaron rutas alimentadoras hacia la troncal de Paseo 5 de Febrero. La caminata hasta la parada más cercana pasó de arriba de un kilómetro a 500 metros, se redujeron los tiempos de espera y traslado y se eficientar las rutas, pasando de 43 a 20, haciendo a este un corredor más ágil, más eficiente y más seguro.
- 3 A partir de 2021 se ha ampliado la cobertura de transporte público en la zona metropolitana de Querétaro, al pasar de 71 a 126 rutas, los tiempos de traslado y de espera se han reducido en un 35% y 33%, respectivamente, y el número de usuarios atendidos pasó de 240,000 a 600,000, con una cobertura territorial el del 93% para 1,488 colonias y localidades conectadas, 868 adicionales con respecto de 2021, con lo que la capacidad de servicio aumentó de 6,200,000 a 15,300,000 viajes mensuales.

- 4 Se duplicó y renovó en 90% el parque vehicular, al pasar de 457 a 1,000 unidades, de las cuales se operan 400 unidades por el estado, equipadas con tecnología de vanguardia, con una inversión de \$2,170,000,000.
- 5 Desde 2021, con la Tarifa Unidos, el pasaje bajó de once a dos pesos para estudiantes, personas adultas mayores, personas con discapacidad, personal de salud y docente, militares y primeros respondientes. Son 217,000 usuarios, el 36% de quienes usan el transporte público diariamente. Cada uno ahorra cerca de 810 pesos al mes: el 10% de un salario mínimo que se queda en su bolsillo.
- 6 Se creó el Bono Tarifa Unidos, que permite el pago por adelantado temporal del servicio de transporte y ofrece un ahorro adicional de \$454 mensuales. Se han adquirido 2,468 bonos, que implican un ahorro total de \$1,120,472 para quienes deciden utilizarlo.
- 7 Se diseñaron tres aplicaciones QROBus, QroTaxi y QroBici que cuentan con 320,000 usuarios activos que pueden consultar saldos, ubicar paradas y monitorear las rutas de transporte público, solicitar viajes en taxi e información del sistema de bicicletas compartidas y contratar bonos de autobús y bicicleta pública, con una inversión de \$12,000,000.
- 8 Se han implementado medidas de perspectiva de género en la movilidad. En conjunto con el municipio de Querétaro, se activaron el botón Qüidémonos y códigos QR en las rutas de transporte, para que las mujeres compartan su ubicación en tiempo real con familiares y amistades y QROBus cuenta con 248 paraderos y estaciones iluminadas, con cámaras de videovigilancia con monitoreo en tiempo real en rutas y estaciones de transferencia beneficiando a 360,000 usuarias.

- 9 Por primera vez se habilitó a 230 mujeres como operadoras de transporte público, cifra que representa el 10% del personal operativo.
- 10 De 2021 a la fecha, se logró pasar del 14% al 100% de prepago, con la implementación de nuevos métodos de pago como la tarjeta virtual, con 70,000 tarjetas creadas, los bonos QROBus, con 679,456 bonos vendidos, y el pago con tarjetas bancarias, con 900,000 transacciones a la fecha.
- 11 Con la implementación en esta administración de QROVan y QRORide, se ha beneficiado a 60,000 usuarios, como opciones de movilidad desde la Sierra Gorda hasta la capital y conectividad de más de 140 comunidades.



RETO 42

Mantenerse en las primeras cuatro posiciones en cuanto a movimiento de carga aérea.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Reforzar la infraestructura y gestión aeroportuaria para incrementar el flujo de bienes.

ACCIONES

- 1 Se han aperturado 16 rutas aéreas, vinculando al estado con importantes destinos nacionales e internacionales, incrementando el número de pasajeros de 342,970 en junio de 2021 a 1,224,986 en junio de 2026, un 257% de incremento, y el volumen de carga aérea de 30,525 toneladas en junio de 2021 a 41,623 en junio de 2026, un 36% de incremento, con una inversión acumulada en infraestructura de \$378,411,054.
- 2 Se inició la operación de la primera ruta aérea europea con el vuelo Querétaro-Madrid, facilitando la llegada de más de 6,500 pasajeros internacionales, que representa un incremento del 2% en la afluencia de turistas y una derrama económica superior a \$65,000,000. En lo que va del año, la ruta ha tenido una ocupación promedio de 85%.
- 3 Se amplió la infraestructura especializada para la aviación general mediante la construcción de un nuevo hangar, con una inversión de \$20,467,295, con



lo que se incorporan 1,092 m2 de infraestructura para fortalecer los servicios aeronáuticos y atender la creciente demanda de operación, mantenimiento y resguardo de aeronaves.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Impulsar la movilidad multimodal incluyente y sustentable, con opciones de medios de transporte accesibles, confiables y eficientes, a nivel municipal y estatal.

ACCIONES

- 1 Se mejoraron las condiciones de accesibilidad, orientación y movilidad dentro del aeropuerto con la incorporación de infraestructura accesible, señalética inclusiva y 415 elementos de orientación que mejoran la experiencia de pasajeros y usuarios, con una inversión conjunta superior a \$9,636,800.

RETO 43

Mantenerse en los primeros cinco lugares en la calificación con respecto a las calles, las avenidas, las carreteras y los caminos sin cuota.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Promover la planeación urbana y coordinada a nivel municipal, metropolitano y estatal.

ACCIONES

- 1 Están en actualización los programas municipales de desarrollo urbano de Peñamiller y San Joaquín, con lo que se cubrirá la totalidad de los municipios.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Construir y modernizar las calles, caminos y carreteras pertenecientes a la red estatal.

ACCIONES

- 1 Se han realizado 63 obras de mejoramiento de drenaje, infraestructura de saneamiento, alumbrado público, calles y banquetas en localidades y colonias en el estado, con una inversión de \$937,802,686, beneficiando a 706,683 personas.
- 2 Se construyó un puente en la carretera estatal 110, a la altura de la comunidad de Nogales, Tolimán, como respuesta ante una vulnerabilidad social y geográfica, con lo que se restituye la conectividad de las comunidades entre Colón y Tolimán, con una inversión total de \$26,554,383, beneficiando a 12,979 personas.



- 1 Se ha realizado mantenimiento, rehabilitación y modernización de los 1,198 km de la red carretera estatal, sumando en lo que va de la administración 16,362 km atendidos, equivalente a recorrer el 40% de la circunferencia de la Tierra, para la seguridad, conectividad y movilidad de los usuarios con una inversión de **\$932,540,155**.
- 2 Se mejoró la movilidad en Corregidora con la construcción de un distribuidor vial en el entronque de las carreteras estatales 413 y 411, junto con la ampliación a cuatro carriles del tramo hacia la comunidad de San Joaquín, con una inversión de \$451,785,912, beneficiando a 85,447 personas.
- 3 Se construyó un puente en la carretera 130 en Los Benitos, Ezequiel Montes, que permite un acceso rápido y seguro hacia los municipios de Tequisquiapan, Ezequiel Montes, San Joaquín y Cadereyta de Montes, beneficiando a 121,974 personas, con una inversión de \$142,843,153.
- 4 Se construyó un puente peatonal en el Anillo Vial Fray Junípero Serra, en su cruce con avenida Pie de la Cuesta, beneficiando a 12,920 habitantes de las colonias aledañas, con una inversión de \$15,573,292.
- 5 Se modernizaron y mejoraron 89 caminos, principalmente en los municipios de la Sierra Gorda y el semidesierto, con la repavimentación y rehabilitación, mejorando las condiciones de seguridad vial, beneficiando a 1,226,699 habitantes en 11 municipios del estado, con una inversión de \$246,165,159. Se destaca la ampliación del camino de Cerro Gordo a El Sitio, en San Juan del Río, cumpliendo un compromiso de campaña con estas comunidades, reduciendo los riesgos y tiempos de traslado de 9,074 habitantes, con una inversión de \$39,229,395.
- 6 Se amplió el camino de Cerro Gordo a El Sitio, en San Juan del Río, cumpliendo un compromiso de campaña con estas comunidades, reduciendo los riesgos y tiempos de traslado de 9,074 habitantes, con una inversión de \$39,229,395.

- 7 Se renovó la infraestructura vial en la calle Vicente Guerrero, en Concá, Arroyo Seco, con una inversión de \$3,845,171, en beneficio de 900 habitantes.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Impulsar la movilidad multimodal incluyente y sustentable, con opciones de medios de transporte accesibles, confiables y eficientes, a nivel municipal y estatal.

ACCIONES

- 1 En cumplimiento de una de las promesas de campaña está en construcción el **Libramiento Metropolitano de Querétaro**, para mejorar los tiempos y el flujo vehicular y de carga de la zona de la caseta de Palmillas.

OBJETIVO 2:

PRESERVACIÓN DEL EQUILIBRIO ECOLÓGICO PARA MEJORAR CONDICIONES DE VIDA EN EL ESTADO.

RETO 44

Aumentar en 7,000 hectáreas la superficie protegida del estado.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Conservar el patrimonio natural del estado de Querétaro.

ACCIONES

- 1 Está en proceso de firma el Decreto de área natural protegida para el Parque Los Alcanfores en Querétaro con una superficie de nueve hectáreas.



RETO 45

Reducir la tasa de crecimiento de emisiones de CO2 tendencial en un 8% para el 2027.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Conservar el patrimonio natural del estado de Querétaro.

ACCIONES

- 1 Se equiparon 100 brigadistas para mejorar la respuesta contra incendios forestales de la Reserva de la Biosfera Sierra Gorda con una inversión de \$818,380.
- 2 Se incorporaron 4,048 estudiantes de 20 escuelas de nivel básico a las Ecoescuelas en la instalación de ecotecnias como parte de las capacitaciones a 78,838 personas y 41 instituciones públicas, privadas y educativas de todos los niveles.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Transitar hacia una economía circular y baja en emisiones contaminantes.

ACCIONES

- 1 Se promovió el aprovechamiento de residuos orgánicos del AIQ para la producción de composta con una inversión de \$1,950,061, evitando el envío de cuatro toneladas anuales de residuos a relleno sanitario.
- 2 Se ha logrado la compensación de 1,200,000 toneladas de CO2e, con lo que Querétaro es el primer estado en compensar más emisiones a nivel nacional.

- 3 El Sistema de Economía Circular Querétaro ha integrado la participación de 373 organizaciones y ha facilitado el desarrollo de 449 proyectos y mecanismos para reducir la generación de residuos, las emisiones de gases de efecto invernadero y el consumo de recursos naturales.



OBJETIVO 3:

ACCESO A SERVICIOS BÁSICOS
PARA LA CIUDADANÍA..

RETO 46

Llegar al décimo lugar en la calificación de instalaciones y mobiliario educativo en educación básica.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fortalecer la infraestructura educativa.

ACCIONES

- 1 Se inició la construcción del nuevo edificio del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro con una inversión de \$9,598,939.
- 2 Con una inversión de \$1,591,564,710, se han realizado 833 obras para construir y rehabilitar la infraestructura educativa en beneficio de 477,276 estudiantes de todos los niveles que asisten a 1,900 planteles educativos.
- 3 Se han invertido \$207,514,326 en el equipamiento tecnológico y de mobiliario de 196 planteles educativos, con lo que se beneficia a 97,301 estudiantes.
- 4 Para crear espacios más frescos y cómodos, se han invertido \$188,518,035 en la construcción de 75 techumbres para la práctica del deporte y seguridad de 21,491 estudiantes de nivel básico y medio superior.



RETO 47

Alcanzar y mantenerse en el lugar número 10 en cuanto a viviendas que cuentan con agua entubada dentro del hogar.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Reforzar la infraestructura social y urbana, con énfasis en las zonas de mayor marginación o rezago social.

ACCIONES

- 1 De 2021 a la fecha, se redujeron en 58% las quejas de los usuarios que reciben el servicio de agua estatal, se ha descentralizado el 70% de los trámites y, con módulos móviles, cubriendo el 100% de las colonias de la zona metropolitana de Querétaro y a 42 colonias del interior del estado, y se han dado 2,447,000 atenciones digitales, beneficiando a 561,060 familias, con una inversión de \$199,727,310.
- 2 Para asegurar un cobro justo, se han individualizado los medidores en 296 condominios compuestos por 22,433 viviendas, beneficiando a 76,272 habitantes, con una inversión de \$43,784,944.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Incrementar la infraestructura de agua potable, drenaje, alcantarillado y saneamiento.

ACCIONES

- 1 En conjunto con la ciudadanía, se han realizado 439 ampliaciones de la red de agua potable en 175 comunidades y localidades de la entidad y ejecutado 18 obras de infraestructura hidráulica, incorporando 132 km a la red de distribución, beneficiando a 116,441 habitantes de 15 municipios, con una inversión de \$110,718,564, destacando la consolidación del Sistema Taxhidó en el municipio de Cadereyta beneficiando a 24 localidades y 7,650 habitantes.



RETO 48

Mantenerse en el lugar número 10 en cuanto a viviendas que cuentan con drenaje.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Reforzar la infraestructura social y urbana, con énfasis en las zonas de mayor marginación o rezago social.

ACCIONES

- 1 Se realizaron 213 obras de modernización de instalaciones hidráulicas, pluviales y sanitarias y de construcción de guarniciones, banquetas y pavimentos, reduciendo las fugas y el desperdicio de agua y mejorando la transitabilidad peatonal y vehicular, con una inversión de \$1,903,339,206.
- 2 Se destaca la mejora de la infraestructura en la colonia Infonavit San Isidro, San Juan del Río, para reducir y evitar los riesgos de inundación, en beneficio de 4,049 personas, con una inversión de \$23,549,000. Se realizaron 36 obras de equipamiento y rehabilitación de 19 parques públicos y canchas deportivas y de un panteón municipal, así como la mejora hidrosanitaria y vial de la Universidad Tecnológica de Querétaro, con una inversión de \$210,807,074.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Incrementar la infraestructura de agua potable, drenaje, alcantarillado y saneamiento.

ACCIONES

- 1 Se reemplazaron siete km de las redes de agua potable y drenaje sanitario y se construyeron guarniciones, banquetas y pavimentos en la colonia Los Sauces, Querétaro, con una inversión de \$74,694,667 en beneficio de 13,570 habitantes.



OBJETIVO 4:

PROVISIÓN DEL SUMINISTRO DE AGUA Y ENERGÍA ESTATAL A LARGO PLAZO EN TODO EL ESTADO.

RETO 50

Mantenerse en los primeros tres lugares en cuanto a agua potable, drenaje y alcantarillado.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Incrementar la capacidad para el tratamiento del agua.

ACCIONES

- 1 Se han mantenido, modernizado y ampliado 10 km de los sistemas de alcantarillado y pluvial de todo el estado y se ha reducido en 40% el rezago en atención a incidencias.
- 2 Se construyó la planta tratadora de aguas residuales Casas Viejas II, Tolimán, se rehabilitaron las de Amealco y San Joaquín e iniciaron operaciones cuatro plantas de tratamiento en Zona Metropolitana de Querétaro para garantizar un servicio de saneamiento más eficiente y confiable, en beneficio de 33,850 personas, con una inversión de \$309,143,462.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Garantizar el suministro de agua potable.

ACCIONES

- 1 Se benefició a 5,141 personas de la ZMQ con apoyos administrativos, facilidades de pago y cinco hidrantes públicos colectivos.
- 2 En este quinto año de gobierno, se ha logrado atender el 92% de las fugas en menos de 24 horas, garantizando el

suministro de agua continuo en más del 90% de los hogares de la zona metropolitana de Querétaro, con una inversión de \$241,824,018.

- 3 En el interior del estado se mejoró en 10% la eficiencia de 24 sistemas de agua potable y se impermeabilizaron 31 tanques de almacenamiento en 17 municipios beneficiando a 561,060 familias.
- 4 Se han impulsado soluciones para la captación y distribución del agua en comunidades de difícil acceso con la entrega de 3,874 filtros purificadores, 156 estructuras de captación de agua de niebla y 84 sistemas de cosecha de lluvia, que permitirán abastecer de agua a 294 personas, con una inversión de \$16,479,000.
- 5 Se entregaron 3,909 apoyos para el almacenamiento de agua, ecotecnias, material de construcción, producción y comercialización de artesanías a 16,970 personas indígenas, con la colaboración de seis municipios y una inversión de \$18,305,684.
- 6 Con una inversión de \$140,908,835, se han perforado 19 pozos profundos en la entidad, con lo que se incrementó en 555 litros por segundo la disponibilidad de agua en los municipios de El Marqués, Tolimán, Pedro Escobedo y Querétaro. Asimismo, se realizaron obras de mejora en ocho pozos en Cadereyta, Colón, El Marqués, Querétaro y Tequisquiapan, para la mejora de la disponibilidad de agua para 241,484 personas.
- 7 Se gestionó la regularización y obtención de 5,059,941 m³ adicionales, con lo que se beneficia potencialmente a 80,829 habitantes en los municipios de Corregidora, El Marqués y Querétaro.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Incrementar la infraestructura de agua potable, drenaje, alcantarillado y saneamiento.

ACCIONES

- 1 Se ha incrementado en 20% los usuarios que pagan puntualmente su servicio de agua con respecto a 2021. Con ello, ocho de cada 10 usuarios cumplen puntualmente con el pago de su servicio.
- 2 Se han desarrollado estrategias de educación y sensibilización en escuelas, comunidades y sectores productivos, impactando a 526,461 personas, con una inversión de \$11,660,919 y se ha certificado a 45 mujeres para la detección y reparación de fugas domésticas.



RETO 52

Aumentar en un 50% la capacidad del sistema de transmisión y distribución de energía eléctrica del estado.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fomentar el uso eficiente de la energía, tanto en los sectores económicos, como en las viviendas.

ACCIONES

- 1 Se han recibido 17,754 solicitudes para conectar paneles solares a la red eléctrica, lo que significa un aumento del 50% comparado con 2024, colocando al estado en el lugar 15° con mayor crecimiento y adopción de sistemas solares de autoconsumo en el país, con una inversión de \$3,159,216.
- 2

Se certificó a 821 personas en competencias laborales relacionadas con paneles solares, eficiencia energética, vehículos eléctricos y tecnologías limpias, logrando su incorporación al mercado laboral con una inversión de \$8,050,662.

- 4 Se capacitó a 313 empresas y parques industriales de los sectores industrial, automotriz y aeroespacial para identificar desperdicios de energía eléctrica con una inversión de \$4,685,342.

- 5 Se tuvo una reducción del 21% en el consumo de energía eléctrica gracias al mantenimiento de 61 pozos en el sector agrícola.







6.5

PAZ Y RESPETO A LA LEY

Generar condiciones de paz y tranquilidad para la ciudadanía, preservando en todo momento el Estado de Derecho y cumpliendo el mandato de brindar protección a las personas y sus bienes, garantizando el derecho de acceso a la justicia, promoviendo la mediación comunitaria y aplicando la ley a cabalidad, privilegiando la rendición de cuentas y la participación comunitaria.

OBJETIVO 1:

CONSTRUIR UN MODELO DE SEGURIDAD BASADO EN LA COORDINACIÓN, PROFESIONALIZACIÓN Y MEJORA CONTINUA EN LA GESTIÓN ORGANIZACIONAL DE LAS CORPORACIONES DE SEGURIDAD, COMPLEMENTADO POR UN SISTEMA DE INTELIGENCIA Y POR LA PARTICIPACIÓN SOCIAL, CON UN ENFOQUE PREVENTIVO DE LAS CONDUCTAS QUE AFECTAN LA TRANQUILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS Y LA PAZ SOCIAL.

RETO 54

Contar con una de las mejores policías del país, profesional y certificada.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Profesionalizar las instituciones de seguridad del estado.

ACCIONES

- 1 Se han incorporado 938 nuevos policías a las corporaciones estatales y municipales, con lo que se supera en 60% el reto de 100 policías nuevos por año. Además, en la Policía Estatal se ha incrementado la integración de mujeres policías, pasando de 21% en 2021 a 27% en 2026.
- 2 Se han invertido más de \$4,000,000,000 en seguridad en lo que va de la administración, incluyendo la construcción del complejo de seguridad RHINO. Desde el inicio de operaciones de RHINO, la incidencia delictiva en general ha disminuido en 11%, por la



mayor capacidad de anticipación, las intervenciones policiales más precisas y la coordinación más efectiva entre inteligencia y operación.

- 3 Se han invertido \$155,098,758 en equipamiento policial, mejorando la capacidad operativa, táctica y de respuesta de las corporaciones de seguridad y se ha aumentado el número de patrullas operativas en 29%.

- 4 En 2025, la entidad obtuvo los siguientes logros en materia de seguridad:

Fue el séptimo estado con mayor percepción de seguridad pública (ENVIPE 2025).

Fue el sexto estado con menor cifra negra (ENVIPE 2025).

La Policía Estatal es la sexta con mejor desempeño a nivel nacional (ENVIPE 2025).

Fue la entidad con la menor tasa de incidencia de corrupción en las autoridades de seguridad pública (ENCIG 2025).

Obtuvo el tercer lugar en el Índice de Transparencia sobre el Desarrollo Policial 2025 (Causa en Común).

Desde 2019, Querétaro fue el primer estado en cumplir con la emisión del Certificado Único Policial (CUP) en la totalidad de las corporaciones de seguridad.

Se ha capacitado a 1,267 elementos en temas de actuación policial y a 2,292 en temas de justicia penal, cotidiana y cívica, con lo que se acredita al personal de estas instituciones.

- 1 Se han proporcionado 496,304 servicios de acompañamiento médico, psicológico, educativo, económico, jurídico y de trabajo social a mujeres víctimas de violencia de género y familiar, con una inversión de \$136,646,324.
- 2 Se dio atención integral a 172,144 víctimas con asesoría jurídica técnica y asistencia psicológica, médica y de trabajo social.
- 3 Mediante el Fondo de Ayuda, Asistencia y Reparación Integral del Estado de Querétaro, se apoyó a 766 víctimas de delito y de violaciones a derechos humanos con \$11,890,638, a fin de resarcir los daños y afectaciones sufridas.
- 4 Se mantuvo la formación continua de 8,388 elementos policiales con una inversión de \$39,535,541.
- 5 Se certificó a 5,377 elementos en Estándares de Competencias Laborales CONOCER, con una inversión de \$6,082,390, lo que representa un incremento del 303% de certificados respecto a la administración estatal anterior.
- 6 Se evaluaron las competencias básicas de la función policial de 3,682 elementos de las policías municipales y estatal, con una inversión de \$28,891,356.
- 7 Se construyó y puso en operación el Banco de Armas, para eliminar al 100% los riesgos de robo y mal uso de armamento, equipo y municiones, con una inversión de \$10,042,773.



8 A continuación se enlistan las acciones dirigidas a las personas privadas de su libertad, preliberadas y liberadas, como parte de su proceso de reinserción social:

Desde mayo de 2022, 912 personas han sido capacitadas en protección civil y combate de incendios y 17 de ellas completaron su formación como brigadistas forestales. Adicionalmente, 1,317 personas han participado en 88 jornadas comunitarias, en las que rehabilitaron espacios públicos, escuelas, parques y jardines, apoyaron el cuidado del medio ambiente y de grupos prioritarios y donaron 3,520 muebles y juguetes a asociaciones civiles y públicas. Estas acciones han impactado a 168,983 personas.

Desde junio de 2024, se han impartido 271 conferencias sobre prevención de conductas delictivas, experiencias de vida y aprendizajes en su proceso de cambio. Estas conferencias han beneficiado a 12,699 personas.

335 personas concluyeron sus estudios de primaria, 634 de secundaria, 33 de preparatoria y 62 de la Escuela de Iniciación Artística Asociada (EIAA-CESPQ), para un total de 1,064 personas graduadas.

789 de las 887 personas cuentan actualmente con una actividad laboral formal, lo que fortalece sus procesos de reinserción.

Se atendió al 100% de las adolescencias privadas de su libertad con actividades culturales, educativas, deportivas y socioemocionales, fortaleciendo habilidades de convivencia, disciplina, expresión emocional y participación positiva, lo que favorece la reconstrucción del tejido social y familiar.

► **Todo el personal que labora en la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro cuenta con certificación en estándares internacionales**

- 9 La tasa de reincidencia delictiva actual es del 0.5%, una disminución del 82% comparada con la tasa de 2021, por las acciones de reinserción social que se han implementado.
- 10 El 99% de las personas liberadas y preliberadas cumple con su plan individual de actividades en externamiento, el 89% cuenta con una actividad laboral formal, el 65% cursa algún grado de educación básica y el 27% cursa algún grado de educación media superior o superior.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Desarrollar las capacidades institucionales en los municipios y en el estado para operar el Modelo de Policía de Proximidad Queretano.

ACCIONES

- 1 Se han atendido a 364,857 personas con trámites de licencia, 64% más que en 2021, reduciendo los tiempos de atención en 45%.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fortalecer la coordinación institucional en materia de seguridad y de justicia.

ACCIONES

- 1 Se incrementó la capacidad instalada del sistema penitenciario en un 14 % respecto a 2021, beneficiando a las personas privadas de la libertad garantizándoles condiciones de estancia digna y respeto a sus derechos humanos, con una inversión de \$25,317,976.
- 2 Se realizaron 16 obras en materia de seguridad en el Aeropuerto Internacional de Querétaro, en los CERESO de San José El Alto, Querétaro, y en instalaciones de la Secretaría de Seguridad Ciudadana, con una inversión de \$217,404,756.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Gestión de las corporaciones policiales con enfoque en la actuación preventiva.

ACCIONES

- 1 En el periodo que se informa, se creó la iniciativa **Protección a la Seguridad de las Infancias para Prevenir Delitos de Alto Impacto**, con el objetivo de evitar que las niñas y los niños de Querétaro sean atraídos por grupos delictivos y que vivan en entornos seguros y pacíficos.

RETO 55

Blindaje del estado con la mejora de los sistemas tecnológicos en materia de seguridad.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fortalecer la coordinación institucional en materia de seguridad y de justicia.

ACCIONES

- 1 En colaboración con el Poder Judicial, se realizaron trabajos de remodelación y adecuación de espacios en la Ciudad Judicial de San Juan del Río, para cumplir con los requerimientos del nuevo Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares. Lo anterior con una inversión de \$18,999,825, beneficiando a 597,297 personas.
- 2 Se inició la construcción del Centro de Resguardo de Evidencias en la Fiscalía General del Estado, obra que permitirá almacenar y controlar evidencias, con una inversión de \$11,905,517, beneficiando a 800 usuarios entre policías, peritos y fiscales.
- 3 Se realizó la actualización tecnológica de 1,659 equipos de radiocomunicación de 18 corporaciones municipales y cuatro estatales de seguridad y emergencias, con una inversión de \$95,790,608.



RETO 56

Implementación del modelo de Policía de Proximidad Queretano en todos los municipios.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Gestión de las corporaciones policiales con enfoque en la actuación preventiva.

ACCIONES

- 1 Las estrategias implementadas durante los primeros cinco años de la actual administración han permitido que los resultados en materia de seguridad superen los logros de todo el sexenio anterior. Este progreso se refleja en el desempeño de los siguientes indicadores operativos:

Se ha detenido y puesto a disposición de la Fiscalía a 15,181 personas, lo que representa un incremento del 52%.

Se ha detenido y puesto a disposición del juzgado cívico a 116,972 personas, lo que representa un incremento del 146%.

Se han recuperado 5,198 vehículos, lo que representa un incremento del 43%.

Se han retirado 833 armas de fuego de las calles, lo que representa un incremento del 61%.

Se han ejecutado 305 órdenes de aprehensión, lo que representa un incremento del 118%.

- 1 Se ha continuado el trabajo en conjunto con la Fiscalía General del Estado y la Fiscalía General de la República para la realización de 1,450 cateos, impactando directamente en la reducción de los homicidios dolosos en 27%, de los delitos patrimoniales con violencia en 20% y de los delitos patrimoniales en general en 13%.
- 2 Se han realizado 1,234 sesiones preventivas de riesgos digitales, con las que se impactó a 90,966 personas, que se traduce en 15% de la población de niñas, niños y adolescentes en la entidad.
- 3 Se han realizado 3,229 ciberpatrullajes estratégicos orientados a la detección de conductas de riesgo y amenazas en entornos virtuales, asegurando 39 armas de fuego y 476 cartuchos útiles.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fortalecer la coordinación institucional en materia de seguridad y de justicia.

ACCIONES

- 1 Se han recuperado \$719,444,620 para las víctimas del delito.
- 2 En el periodo que se informa, se realizaron actividades culturales y deportivas, jornadas comunitarias, recuperación de espacios públicos, talleres de cultura cívica y legalidad y espacios de diálogo, con los que se impactó a 104,334 personas, 52% más que en el periodo anterior.



OBJETIVO 2:

FORTALECIMIENTO DEL ESTADO DE DERECHO PARA LA CONVIVENCIA ARMÓNICA, EN UN AMBIENTE DE PAZ QUE PROPICIE EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA SOCIEDAD, A TRAVÉS DE LA GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA.

RETO 57

Mantenerse en los primeros tres lugares del factor Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Promover acuerdos, basados en el diálogo, con actores políticos y sociales.

ACCIONES

- 1 Se han atendido y prevenido conflictos sociales a través de 1,728 acciones de comunicación política, 416 expresiones de la libre expresión y 36 bloqueos viales.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Reforzar los mecanismos orientados a la protección y promoción de los derechos humanos.

ACCIONES

- 1 Se brindó asesoría jurídica, migratoria y servicios de repatriación a 115 migrantes para su internamiento seguro en el país, con una inversión de \$187,774.
- 2 Se asistió a Jalpan de Serra, Pedro Escobedo y El Marqués con la instalación de sus sistemas municipales de protección de niñas, niños y



adolescentes, beneficiando a una población objetivo de 106,804 personas.

- 3 Para la protección de infancias y adolescencias frente a prácticas de turismo predatorio, se capacitó a 70 operadores turísticos, beneficiando potencialmente a 40,990 infancias en Arroyo Seco, Jalpan de Serra, Landa de Matamoros, Peñamiller y Pinal de Amoles.
- 4 Se mejoró la capacidad operativa de 17 organizaciones encargadas de atender emergencias de incendios, inundaciones y desastres, con una inversión de \$65,000,000.
- 5 En el periodo que se informa, se atendieron 1,905 emergencias de siniestros o desastres, atendiendo a 1,600,000 personas y se disminuyeron los tiempos de atención a 10 minutos en la zona metropolitana, 30 minutos en el semidesierto y 60 minutos en la zona serrana.
- 6 Se ha resguardado a 341 mujeres, con sus hijas e hijos, que han sido víctimas de violencia de género, familiar y doméstica extremas, protegiendo su integridad y bienestar.
- 7 Se puso en marcha el servicio de ludoteca en el Centro de Justicia para las Mujeres para que las infancias de las mujeres víctimas de violencia que acuden a recibir atención tengan un espacio seguro con personal calificado para cuidarles y se construyó y puso en operación el Centro de Atención Infantil y Área de Atención Integral a Mujeres Privadas de la Libertad, dentro del CERESO, para que hasta seis mujeres privadas de la libertad estén con sus hijas e hijos, con una inversión de \$18,283,091.

- 8 Se han logrado 1,640 convenios laborales dentro de juicio y 4,719 negociaciones prejudiciales, evitando conflictos laborales y minimizando los tiempos y recursos de defensa de 13,463 trabajadores, con una inversión de \$41,976,979.
- 9 Se han resuelto 1,577 procedimientos de conciliación laboral colectiva, en beneficio de 47,931 personas, con una inversión de \$303,384,708.
- 10 En el periodo que se informa, se han realizado capacitaciones a 4,094 mujeres para apoyar en su autonomía económica y su crecimiento personal con una inversión de \$11,889,455.
- 11 Se han otorgado 13,808 servicios de representación legal a 837 mujeres víctimas de violencia de género, con una inversión de \$40,386,272. De estas 837 mujeres representadas, el 69% ha recibido una sentencia favorable.
- 12 Se han realizado 8,154 capacitaciones sobre derechos humanos, prevención de violencia de género, promoción de la cultura de la paz y perspectiva de género, con una inversión de \$49,615,303, impactando a 348,013 personas, incluido funcionariado público, y a 620 instituciones.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Garantizar la seguridad jurídica de los actos realizados entre los ciudadanos y el gobierno.

ACCIONES

- 1 Se ha asesorado jurídicamente de manera gratuita a 28,743 personas en temas de derecho familiar, penal



y agrario, para proteger y garantizar sus derechos de acceso a la justicia y presunción de inocencia.

- 2 En el periodo que se informa, se han entregado 1,813 títulos de propiedad, en beneficio de 5,985 personas, con lo que se les otorga certeza jurídica y se les apoya a consolidar su patrimonio. Lo anterior con una inversión de \$2,307,557 (SEGOB).
- 3 Se ha logrado localizar con vida a 2,070 personas reportadas como desaparecidas, con esfuerzos interinstitucionales del Poder Ejecutivo.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Proteger a las personas y sus bienes ante los riesgos generados por fenómenos naturales o antrópicos.

ACCIONES

- 1 Derivado de la contingencia por lluvias de octubre de 2025, se han realizado las siguientes acciones, con las que se beneficia a 900,825 personas, con una inversión de \$228,591,523:

Se atendieron 108 comunidades afectadas en la Sierra y el semidesierto, con la apertura de las carreteras y caminos cerrados por los derrumbes suscitados, lo que permitió la movilidad de los cuerpos de emergencia y la entrega de insumos y víveres.

Se entregaron lavadoras, refrigeradores, colchones y otros enseres domésticos a las personas que los perdieron con las lluvias.

Se apoyó por primera vez con equipamiento, tecnologías verdes y mejora de imagen a 113 negocios turísticos de seis municipios.

Se han realizado ocho obras pluviales para contrarrestar los efectos provocados por las lluvias y los escurrimientos. Destaca la construcción de la cuenca alta del bordo Benito Juárez.





RETO 56

Mantenerse en los primeros tres lugares del factor de Cumplimiento Regulatorio en el Índice del Estado de derecho.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Garantizar la seguridad jurídica de los actos realizados entre los ciudadanos y el gobierno.

ACCIONES

- 1 Se inició la operación del Instituto Registral y Catastral, para mejorar los trámites y otorgar certeza jurídica a las y los queretanos sobre su patrimonio. Se han realizado 532,016 trámites desde su origen, con una inversión de \$418,099,767.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Reforzar los mecanismos orientados a la protección y promoción de los derechos humanos.

ACCIONES

- 1 Se han realizado 2,710 inspecciones laborales, con las cuales se ha garantizado el respeto y cumplimiento de los derechos de 91,604 trabajadoras y trabajadores, asesorado a 36,121 personas para la protección de sus derechos laborales, orientación a 122 niñas, niños y adolescentes que laboran y 654 investigaciones de personas trabajadoras fallecidas, para garantizar el acceso a las prestaciones laborales de sus familiares, con una inversión acumulada de \$83,953,958.





6.6

GOBIERNO CIUDADANO

Enfocar las acciones del gobierno de manera correcta y transparente a través de la escucha ciudadana, el uso adecuado de los recursos, la creación de nuevas políticas públicas y de herramientas para acercar los servicios a la población, con el fin de asegurar la gobernanza y la gobernabilidad del estado.

OBJETIVO 1:

SER UN GOBIERNO CERCANO Y DE ALTO DESEMPEÑO
DE CARA A LA SOCIEDAD.

RETO 59

Pasar del lugar número 29 a los
primeros 15 lugares en el Índice
de Gobierno Abierto.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Institucionalizar la prospectiva para la
definición del futuro de Querétaro.

ACCIONES

- 1 Se está trabajando en la primera actualización del Plan Estratégico de Largo Plazo de la entidad, Plan Querétaro 2050, para su presentación en el último trimestre del presente año. Se han realizado 93 sesiones, conferencias y mesas de trabajo, con las que se ha impactado a 4,231 personas y se han recopilado sus opiniones, sugerencias y retroalimentación a la primera versión del Plan, además de que se han realizado 177,412 encuestas en el estado. Asimismo, el Plan fue seleccionado para presentarse con la ponencia Long-Term Strategic Plans as Stakeholder Governance Platforms for Grand Challenges: The Querétaro 2050 Plan, en la Strategic Management Society's Special Conference, en Hong Kong, China.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fomentar la gestión, la eficiencia gubernamental y la mentalidad de servicio.

ACCIONES

- 1 Se ha mantenido el 56% de proveedores de Gobierno del Estado con residencia y operación local.
- 2 Se reactivaron los hoteles de Amealco Centro, La Muralla Amealco, Jalpan y Concá, beneficiando a 200 familias, con inversión privada de \$36,225,699 y una derrama económica de \$28,643,400.
- 3 De 2023 a la fecha, se ha orientado a 1,474,861 personas para la realización de trámites y el acceso a programas.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Generar los espacios para la participación e interacción con la ciudadanía y la sociedad organizada.

ACCIONES

- 1 A partir del año 2024 con la participación de 29,924 estudiantes de educación media superior y superior, se recolectaron 11 toneladas de croquetas destinadas al bienestar animal, cantidad que representa el alimento de 1,000 perros durante un mes, y tres toneladas de materiales reciclables y la donación de juguetes para 1,700 niñas y niños en situación vulnerable.
- 2 Se habilitó el Diálogo Ciudadano, mecanismo de participación para que la ciudadanía pueda establecer diálogos directos con el gobernador a través de los consejos de participación ciudadana, con lo que se han logrado a la fecha 22 puntos de acuerdo con la participación de colectivos ciudadanos.
- 3 Por primera vez en el estado se organizó un congreso internacional para personas con discapacidad, con el que se proporcionó orientación a 300 asistentes para facilitar su acceso a distintos apoyos institucionales públicos y privados, e incluso a fuentes de empleo.
- 4 Se integraron 23 consejos de participación ciudadana, en los que 793 consejeras y consejeros han generado más de 1,000 acuerdos con 689 propuestas para el seguimiento del Plan Estatal de Desarrollo 2021 - 2027 y del Plan Querétaro 2050, como mejoras en la frecuencia e instalaciones del transporte público, la vinculación de personas adultas mayores con programas de seguridad, el



fomento de la lectura, la cultura de la paz y una propuesta de reforma a la Ley del Impuesto al Valor Agregado (IVA), presentada ante el Senado de la República.

- 5 Se han realizado 404 jornadas de atención a la ciudadanía, 36 de ellas enfocadas en mujeres, en las que se ha atendido a 209,116 personas con 751,495 atenciones, trámites y servicios, con una inversión de \$70,082,024.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Generar los espacios para la participación e interacción con la ciudadanía y la sociedad organizada.

ACCIONES

- 1 A través de medios digitales, se han realizado 665,666 consultas de información cartográfica y registral, con lo que se ahorra a la ciudadanía un promedio de 60 minutos comparado con el trámite presencial, se eliminan intermediarios y se fortalece la transparencia, con una inversión de \$418,099,767.
- 2 A través de una comunicación social innovadora, incluyente y con cobertura estatal, se ha logrado que el contenido publicitario institucional alcanzara al 75% de la población objetivo, con una inversión de \$199,051,770.

RETO 60

Pasar del lugar número 10 a los primeros 5 lugares en el indicador del número de usuarios que experimentaron algún acto de corrupción en al menos uno de los trámites que realizaron.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Generar los espacios para la participación e interacción con la ciudadanía y la sociedad organizada.

ACCIONES

- 1 Por primera vez en el país, se inició la colaboración y capacitación con el sector privado sobre anticorrupción empresarial, con lo que se impactó a 100 empresas que representan más de 20,000 personas, con una inversión de \$994,943.
- 2 Todas las dependencias de los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, los municipios y los organismos autónomos cuentan con programas anticorrupción, con una inversión de \$284,269.
- 3 En colaboración con organismos autónomos y el Poder Judicial, se disminuyó la percepción y los actos de corrupción en la entidad pasando del lugar 16° en 2021 al segundo en 2025 (ENCIG, INEGI), con una inversión de \$1,279,211.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Honrar la total transparencia,
el acceso a la información y la
rendición de cuentas a la sociedad.

ACCIONES

- 1 Se logró la interconexión de las 127 instituciones públicas del estado, de todos los poderes, con el Sistema Nacional Anticorrupción, con una inversión de \$284,270.
- 2 Las autoridades federales han realizado 118 auditorías al estado, revisando \$173,886,370,205 ejercidos, con un resultado de cero observaciones, que refleja el compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas que han colocado a Querétaro en el primer lugar nacional en estos rubros.
- 3 Por segundo año consecutivo se logró el cumplimiento del 100% de las declaraciones patrimoniales de 64,959 servidoras y servidores públicos pertenecientes a los tres poderes, los 18 municipios y la totalidad de los órganos autónomos, que significa un logro que ninguna otra entidad federativa ha alcanzado y coloca al estado como un referente nacional.
- 4 Se mantiene desde 2021 el primer lugar a nivel nacional con menor percepción sobre la frecuencia de corrupción, según la **Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental (ENCIG)** del INEGI.



RETO 61

Pasar del 4° al 1er lugar en el Indicador Subnacional de Mejora Regulatoria según estadísticas del Observatorio Nacional de Mejora Regulatoria (ONMR).



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Consolidar un Gobierno Digital.

ACCIONES

- 1 Se han sometido a consulta pública 97 normas educativas, ambientales, de salud y construcción con una inversión acumulada de \$9,897,544.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Institucionalizar la prospectiva para la definición del futuro de Querétaro.

ACCIONES

- 1 El estado ha ocupado los primeros cinco lugares de los **Índices de Modernización Registral y de Modernización Catastral** publicados por la **Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU)**.

RETO 62

Entrar a los primeros 5 lugares del Índice de Gobernanza Digital.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Consolidar un Gobierno Digital.

ACCIONES

- 1 Se desarrolló y lanzó una nueva plataforma interoperable en la que 59 dependencias ejecutan digitalmente 200 trámites, lo que representa un incremento del 102% con respecto a 2021 y ahorra tiempo a más de 673,000 personas, con una inversión de \$43,407,694.
- 2 En colaboración con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), está en proceso de implementación una Ventanilla Digital de Inversión que abarca los trámites estatales requeridos para la construcción de edificaciones y el inicio de operaciones empresariales, simplificando la interacción entre el gobierno y el sector productivo, con una inversión acumulada de \$1,283,643.

RETO 64

Pasar del lugar 23 a los primeros 10 en el Informe de Diagnóstico Planeación Basada en Resultado del Sistema de Evaluación de Desempeño (PbR SED).



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fomentar la gestión, la eficiencia gubernamental y la mentalidad de servicio.

ACCIONES

- 1 El estado pasó del lugar 29° al octavo en el Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED) de la SHCP.



OBJETIVO 2:

FOMENTAR FINANZAS PÚBLICAS SANAS.

RETO 65

Mantener un balance presupuestario sostenible.



LÍNEA ESTRATÉGICA:

Fortalecer la generación y el manejo de ingresos propios.

ACCIONES

- 1 Durante el periodo que se informa, se apoyó a 329,430 personas propietarias de vehículos, quienes realizaron el pago de la tenencia de 484,506 unidades, lo que representa un beneficio económico aproximado de \$1,605,406,300 para las y los contribuyentes.
- 2 Se han otorgado seguros vehiculares gratuitos a 366,765 personas, con la entrega de 429,000 pólizas, con una inversión de \$67,505,376 y un ahorro estimado para la ciudadanía de \$1,072,500,000, con lo que se fortalece el patrimonio de las familias queretanas.
- 3 En el periodo que se informa, 11,286 personas regularizaron la tenencia de 13,100 vehículos, lo que generó un ahorro superior a \$45,183,357 para la ciudadanía y una recaudación de más de \$82,563,138.
- 4 En el periodo que se informa se recaudaron \$343,995,851 mediante impuestos ecológicos, con lo que se incentiva la reducción de emisiones contaminantes y se fortalecen las acciones de protección al medio ambiente.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Eficientar el manejo de los recursos públicos

ACCIONES

- 1 Se ha reducido el gasto administrativo y operativo y se ha aumentado el gasto en programas sociales. Actualmente, 92 de cada 100 pesos del presupuesto ejercido se destinan a educación, cultura, seguridad y justicia, municipios, infraestructura, desarrollo social y desarrollo económico. Entre octubre de 2021 y junio de 2026 se han ejercido \$238,604,174,495 en gasto social, con lo que se fortalecen programas, obras y acciones que mejoran la calidad de vida de las familias queretanas.
- 3 En cuanto a la deuda pública, el 45%, equivalente a \$1,473,122,622, permitió la adquisición de 276 unidades de transporte público, mientras que el 55%, equivalente a \$1,826,877,378, se invirtió en 194 obras sociales. Asimismo, se ha liquidado el 69% de la deuda contratada y su servicio representa el 1.6% del Presupuesto de Egresos 2026, que equivale a \$1,029,128,867, y se prevé saldarla durante 2027.
- 4 En el primer trimestre de 2026, la entidad obtuvo el primer lugar nacional en el Índice de Calidad de la Información, otorgado por la SHCP. En 2021, la entidad se encontraba en el sexto lugar y se ha logrado mantener en la primera posición durante ocho trimestres desde 2022.
- 5 Por tercer año consecutivo, el estado obtuvo el primer lugar nacional en la evaluación del Sistema de Evaluación de la Armonización Contable.

LÍNEA ESTRATÉGICA:

Innovar en materia de disciplina presupuestal de la Hacienda Pública.

ACCIONES

- 1 Desde el primer año de gobierno, **la entidad ha elevado su calificación crediticia hasta alcanzar AAA**, la máxima calificación posible, con perspectiva estable, otorgada por Moody's, S&P y Fitch Ratings.
- 2 Del cierre del ejercicio fiscal 2021 al de 2025, **los ingresos propios registraron un crecimiento del 114%**, impulsado por la recaudación tributaria y el crecimiento de sectores estratégicos como el aeroespacial, el automotriz, el electrónico y el logístico.





7. RETOS DEL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2021-2027

De los 65 retos definidos en el PED 2021 - 2027, 54 de ellos tienen actualización posterior a la publicación del PED. A continuación se presentan los resultados de los retos actualizados hasta la fecha de este informe, los cuales demuestran cómo Querétaro ha avanzado al siguiente nivel, en concordancia con la visión establecida en el PED 2021-2027.



7.1

EJE RECTOR 1:
SALUD Y VIDA DIGNA

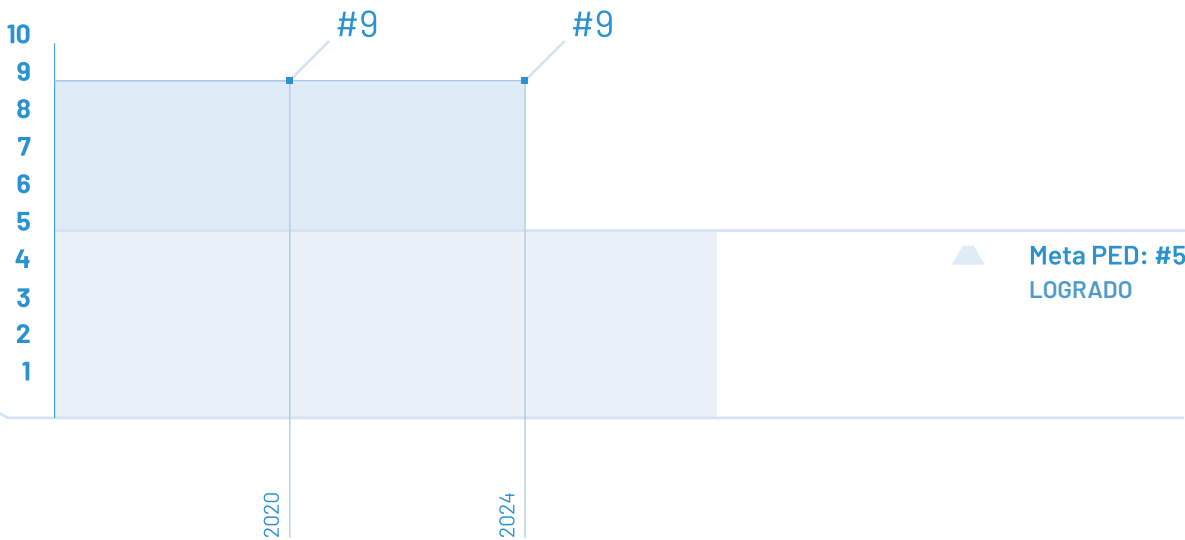


En este eje se definieron siete retos, a la fecha de la elaboración del presente Informe se cuenta con las siguientes actualizaciones para seis de ellos:

RETO 1

Llegar a los primeros cinco lugares en el rubro de acceso a la salud

Del 2020 a 2024, la población con carencia por acceso a la salud disminuyó en 22%, lo que representa que 111,844 personas más ya cuentan con servicios de salud para atenderse. Estando en la misma posición a nivel nacional que en 2020, hoy más personas tienen acceso a la salud.



Gráfica 7.1. Posición a nivel nacional en el acceso a la salud
Ranking orden ascendente // De menor a mayor población con carencia por acceso a los servicios de salud

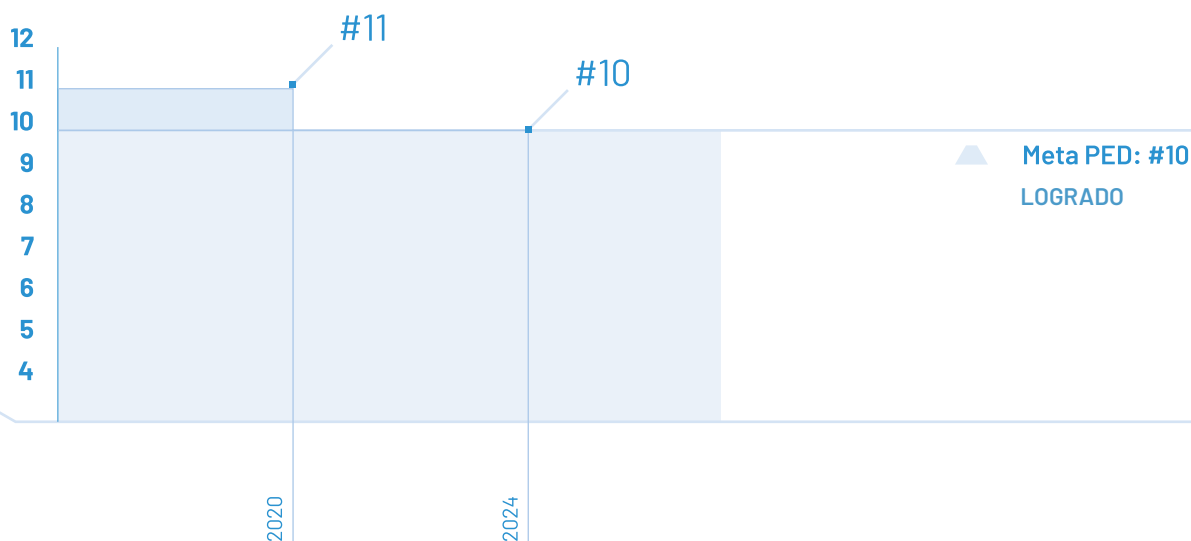
Fuente: CONEVAL, INEGI



RETO 3

Estar en los primeros diez lugares en Alimentación Nutritiva y de Calidad

Se ha logrado que 184,884 personas que no tenían acceso a una alimentación nutritiva y de calidad mejoraran su situación. De 2020 a 2024, la población con esta carencia disminuyó en 42%, alcanzando el reto, pasando de la decimoprimer posición a la décima.



Gráfica 7.2. Posición a nivel nacional en Alimentación Nutritiva y de Calidad

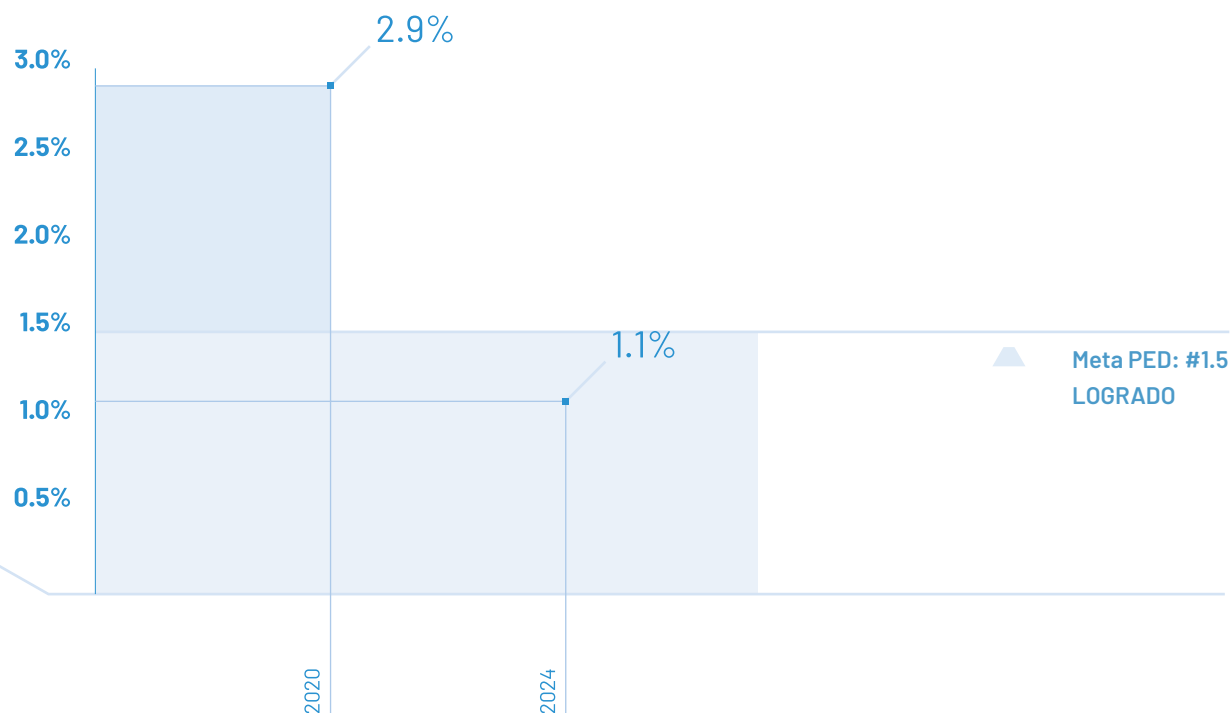
Ranking orden ascendente // De menor a mayor población con carencia de acceso a la alimentación nutritiva y de calidad

Fuente: CONEVAL, INEGI

RETO 4

Reducir en 50% la pobreza extrema

Reto prioritario que se alcanzó en 2024, 41,470 personas han dejado de estar en esta situación. La población que no podía adquirir una canasta básica alimenticia y que tenía al menos tres carencias sociales ha disminuido, pasando de 2.9% en 2020 a 1.1% en 2024. A nivel nacional, se pasó de la octava posición a la sexta de los estados con menos pobreza extrema.



Gráfica 7.3. Pobreza Extrema
Porcentaje de la población en pobreza extrema

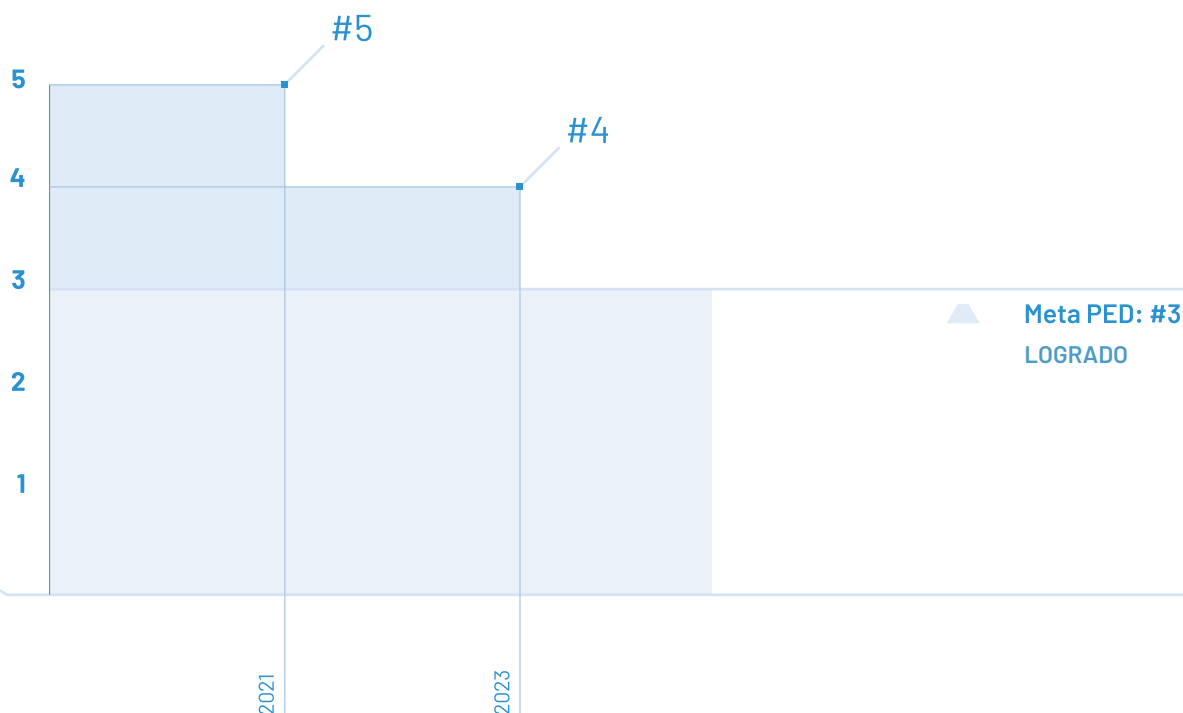
Fuente: CONEVAL, INEGI



RETO 5

Mantenerse en los primeros tres lugares del Índice de Progreso Social

Los últimos resultados del Índice de Progreso Social edición 2025 indican que se ocupa la tercera posición a nivel nacional en el año 2024, cumpliendo la meta del reto. Cuenta con un puntaje de 71.4, 6.4 puntos por encima del nacional y 4.8 puntos más que el obtenido en 2021. Las tres dimensiones del índice presentan un crecimiento en los últimos 4 años.



Gráfica 7.4. Posición a nivel nacional en los componentes del Índice de Progreso Social

Ranking orden descendente // De mayor a menor puntaje

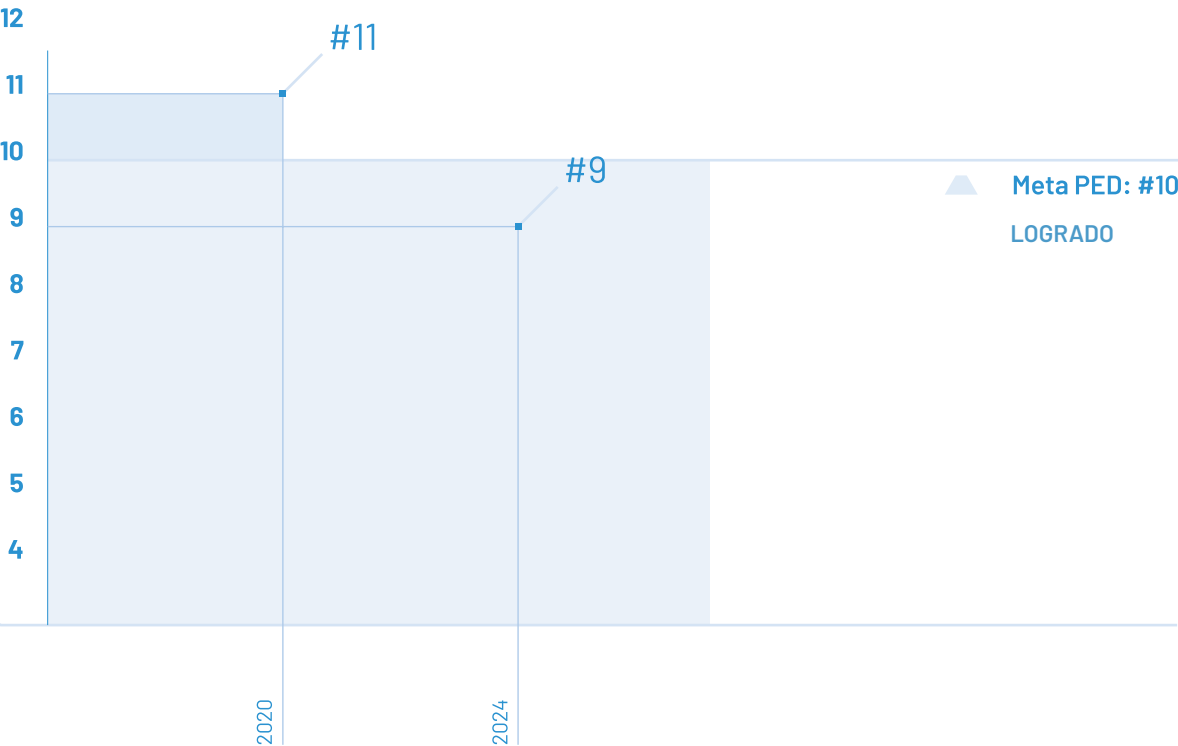
Fuente: México ¿cómo vamos?

Nota: Cada año cambia el ranking de años anteriores debido a la actualización de los cálculos. Se toman los últimos resultados.

RETO 6

Pasar a los primeros 10 lugares en Calidad y Espacios de Vivienda

Del 2020 a 2024, la población con carencia en calidad y espacios de vivienda disminuyó en 19%, que representan 30,796 personas con mejores espacios para vivir. De este modo, se ha alcanzado el reto, pasando de la decimoprimer a la novena posición a nivel nacional.



Gráfica 7.5. Posición a nivel nacional en Calidad y Espacios de Vivienda
Ranking orden ascendente // De menor a mayor población con carencia en Calidad y Espacios de Vivienda

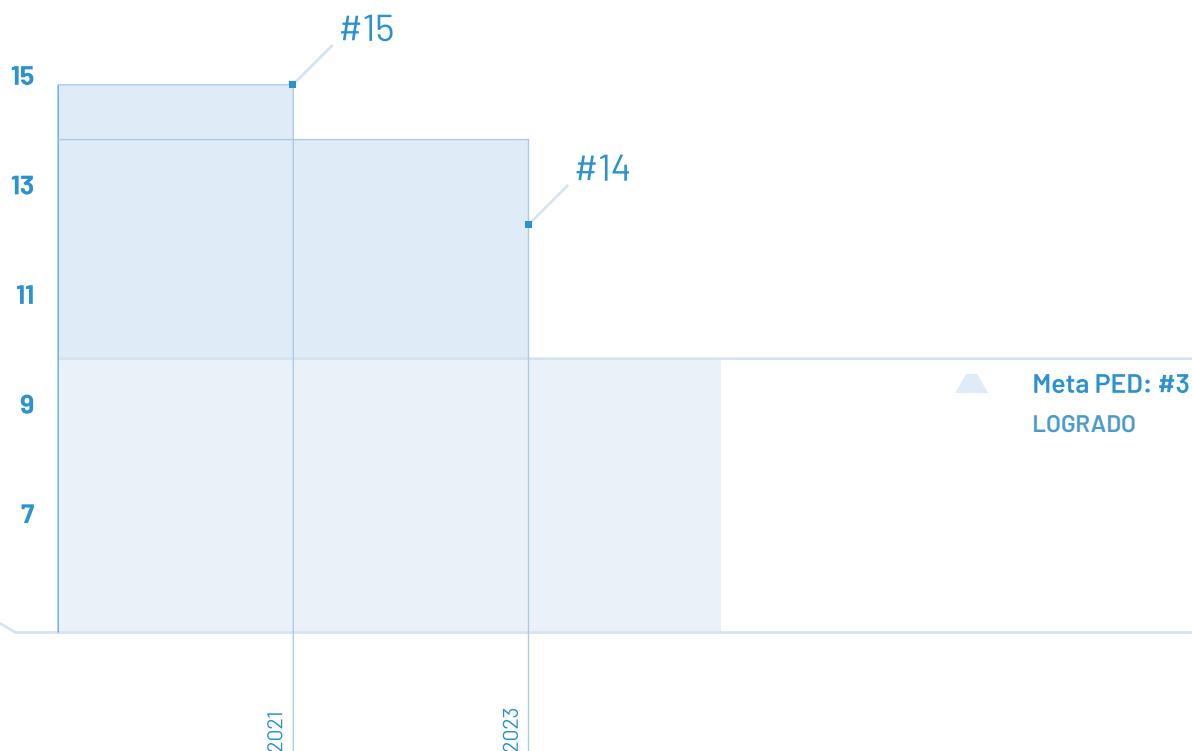
Fuente: CONEVAL, INEGI



RETO 7

Pasar a los primeros 10 lugares en Servicios Básicos de la Vivienda

Del 2020 a 2024, la población con carencia en servicios básicos de la vivienda disminuyó en 29%, que representan 68,622 personas que ahora disponen de agua entubada, energía eléctrica, drenaje y acceso a combustibles diferentes a la leña o carbón, avanzando de la decimoquinta posición en 2020 a la decimocuarta en 2024.



Gráfica 7.6. Posición a nivel nacional en Servicios Básicos de la Vivienda
Ranking orden ascendente // De menor a mayor población con carencia en servicios básicos de vivienda

Fuente: CONEVAL, INEGI

7.2

EJE RECTOR 2: EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE

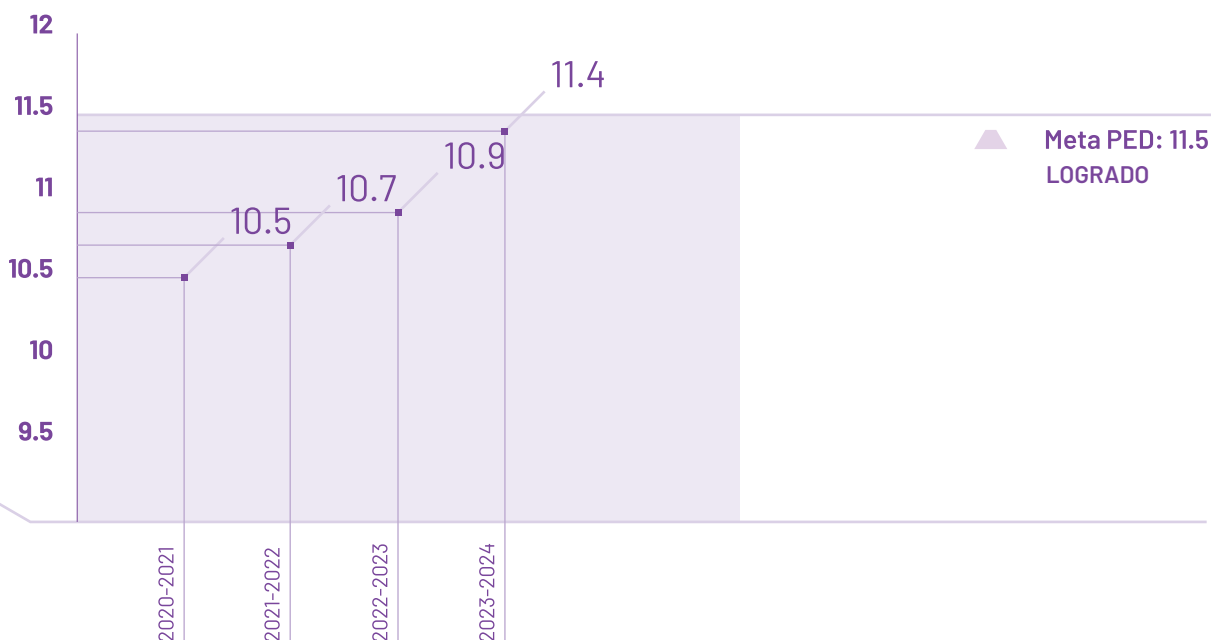


En este eje se definieron 22 retos, a la fecha de la elaboración del presente Informe en 20 de ellos se cuenta con las siguientes actualizaciones:

RETO 8

Incrementar el grado de escolaridad promedio de 10.5 a 11.5, hasta el 5° semestre de preparatoria concluido

Se ocupa la segunda posición a nivel nacional en el grado de escolaridad y prácticamente ha alcanzado el reto con 11.4 años aprobados, equivalentes al segundo año de bachillerato, a pesar de que la migración hacia el estado continua.



Gráfica 7.7. Grado promedio de escolaridad

Años aprobados por la población de 15 años y más

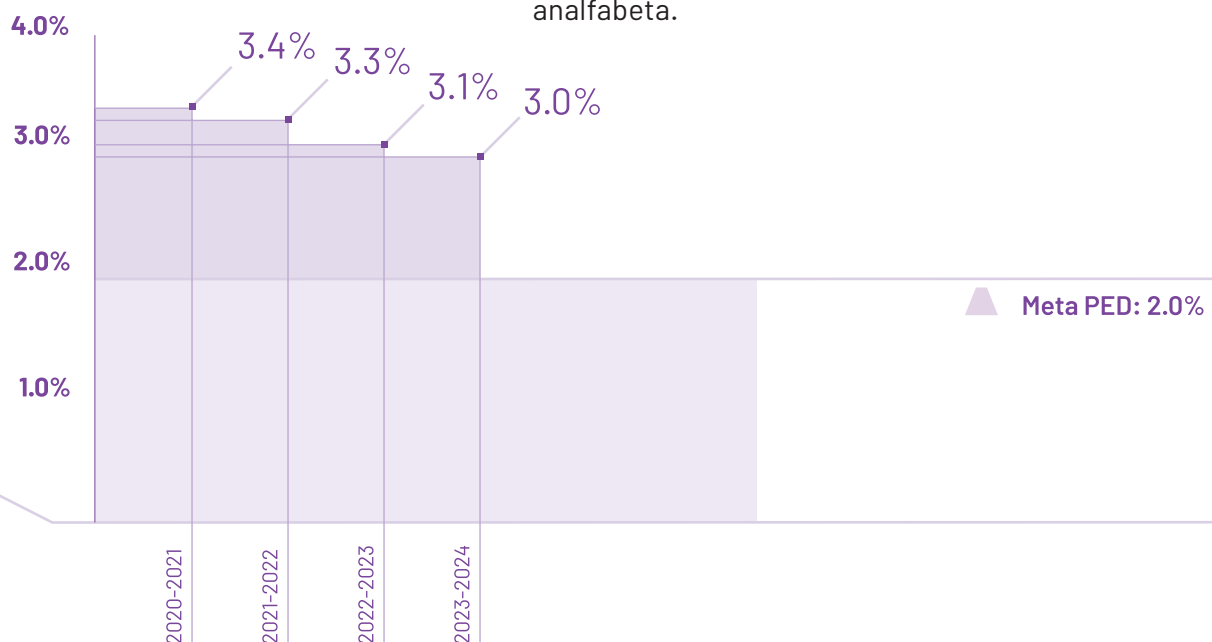
Fuente: SEP y Secretaría de Educación del Estado de Querétaro



RETO 9

Reducir el analfabetismo general de 3.5% a menos del 2% de la población

Actualmente, tres de cada 100 personas que viven en la entidad y que son mayores de 15 años no saben leer y escribir. En los últimos cinco años el analfabetismo se ha reducido de 3.5% a 3%, acercándose al 2%, pasando de la posición décimo séptima a la décimo quinta a nivel nacional con menor población analfabeta.



Gráfica 7.8. Analfabetismo

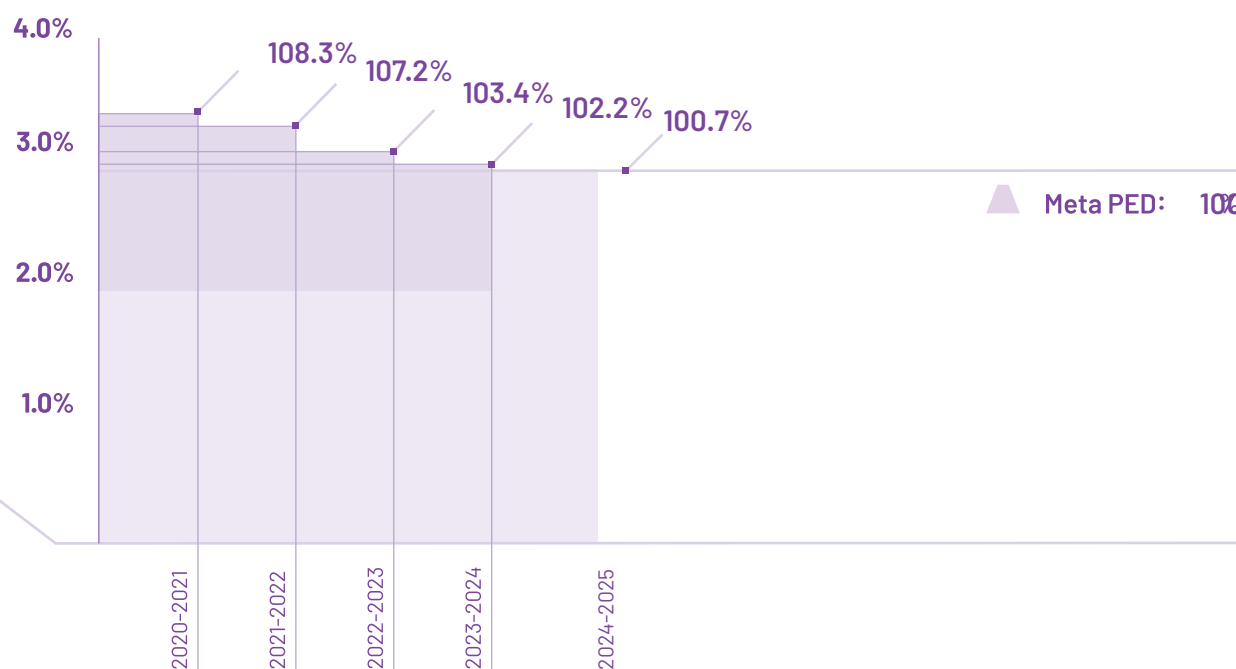
Porcentaje de la población de 15 años y más

Fuente: SEP

RETO 10

Posicionarse en los primeros 5 lugares a nivel nacional en tasas de cobertura de primaria

Se ocupa la octava posición a nivel nacional en tasas de cobertura en educación primaria, acercándose a la meta del reto. Durante los últimos cinco años, la entidad ha tenido una cobertura de más del 100% indistintamente del lugar que ocupa en el ranking.



Gráfica 7.9. Posición a nivel nacional en tasas de cobertura de educación primaria

Ranking orden descendente // De mayor a menor cobertura

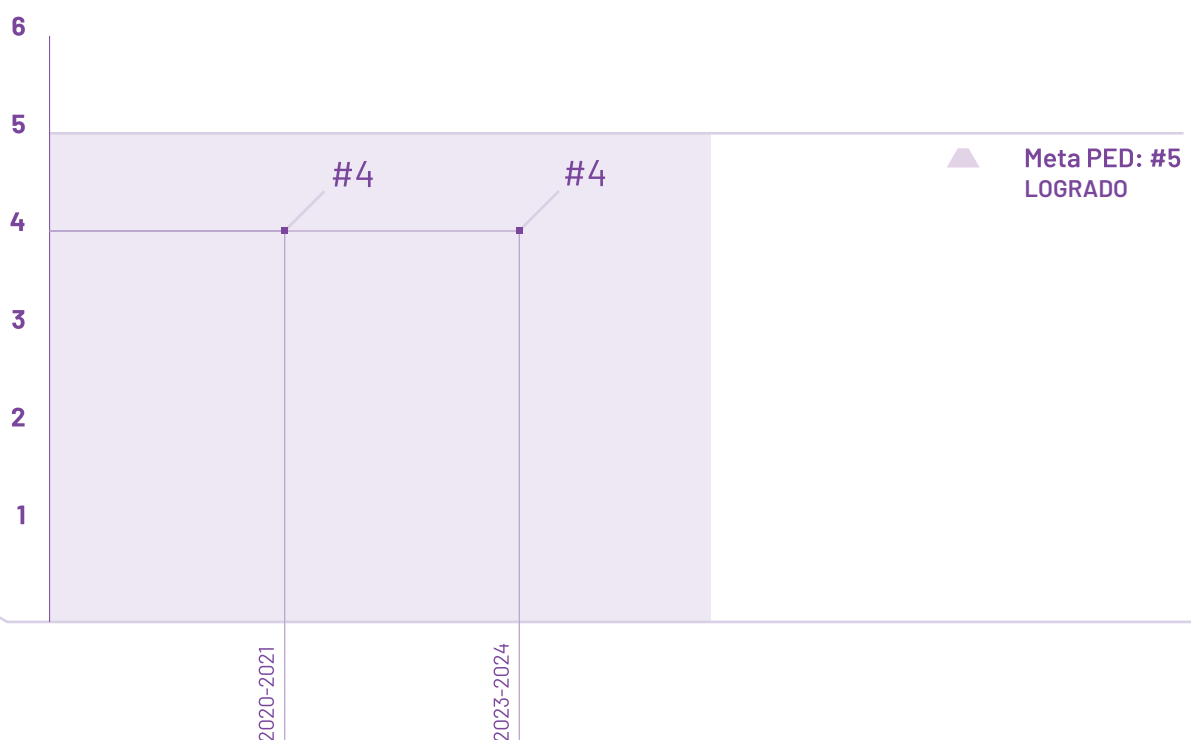
Fuente: SEP



RETO 11

Posicionarse en los primeros 5 lugares a nivel nacional en tasas de cobertura de secundaria

Se ocupa la cuarta posición a nivel nacional en tasas de cobertura en educación secundaria. Para el ciclo escolar 2024-2025 la cobertura era del 98%, en lo que va de la presente administración la cobertura se ha mantenido en 100% a excepción del último ciclo escolar.



Gráfica 7.10. Posición a nivel nacional en tasas de cobertura de educación secundaria

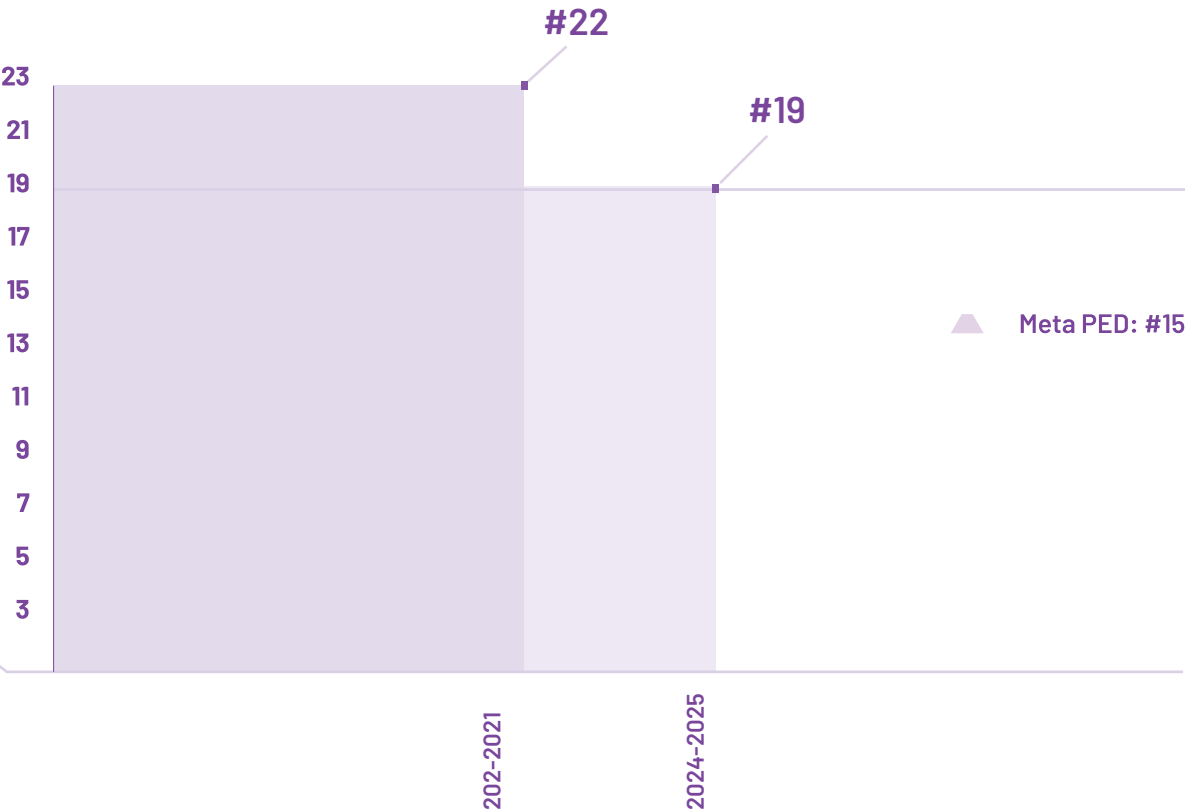
Ranking orden descendente // De mayor a menor cobertura

Fuente: SEP

RETO 12

Posicionarse en los primeros 15 lugares a nivel nacional en tasas de cobertura de educación media superior

A nivel nacional se ocupa la posición decimonovena en la tasa de cobertura en educación media superior, con 77% para el ciclo escolar 2024-2025, 3.1 puntos porcentuales más con respecto al ciclo 2020-2021.



Gráfica 7.11. Posición a nivel nacional en tasas de cobertura de educación media superior
Ranking orden descendente // De mayor a menor cobertura

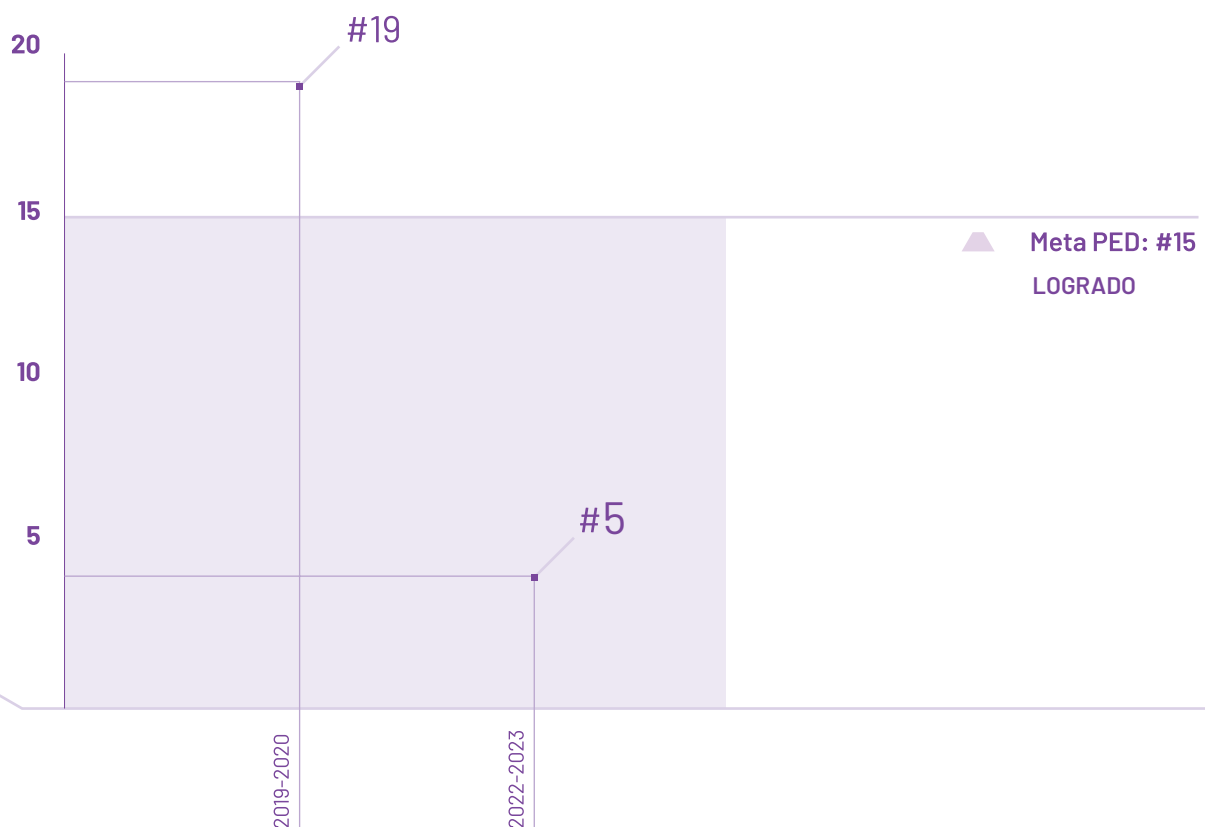
Fuente: SEP



RETO 13

Pasar a los primeros 15 lugares entre las entidades con menor tasa de abandono en primaria

Para el ciclo escolar 2022-2023 el abandono escolar en primaria ha disminuido al -0.6 del 0.7 del ciclo inmediato anterior, ubicándose en la cuarta posición y cumpliendo la meta del reto, con una eficiencia del 100%.



Gráfica 7.12. Posición a nivel nacional en tasas de abandono de educación primaria

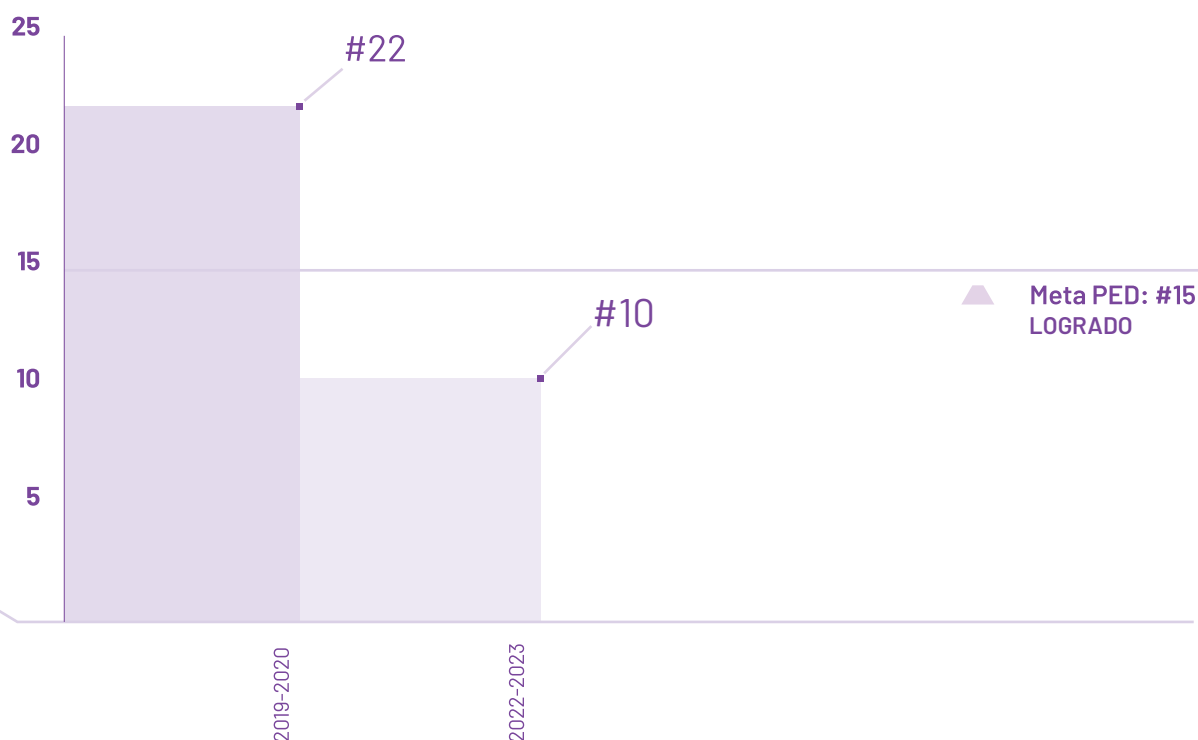
Ranking orden ascendente // De menor a mayor tasa de abandono

Fuente: SEP

RETO 14

Pasar a los primeros 15 lugares entre las entidades con menor tasa de abandono en secundaria

Para el ciclo escolar 2023-2024 el abandono escolar en secundaria ha disminuido al 3.1% del 3.3% del ciclo inmediato anterior, ubicándose en la décima posición y alcanzando la meta del reto.



Gráfica 7.13. Posición a nivel nacional en tasas de abandono de educación secundaria

Ranking orden ascendente // De menor a mayor tasa de abandono

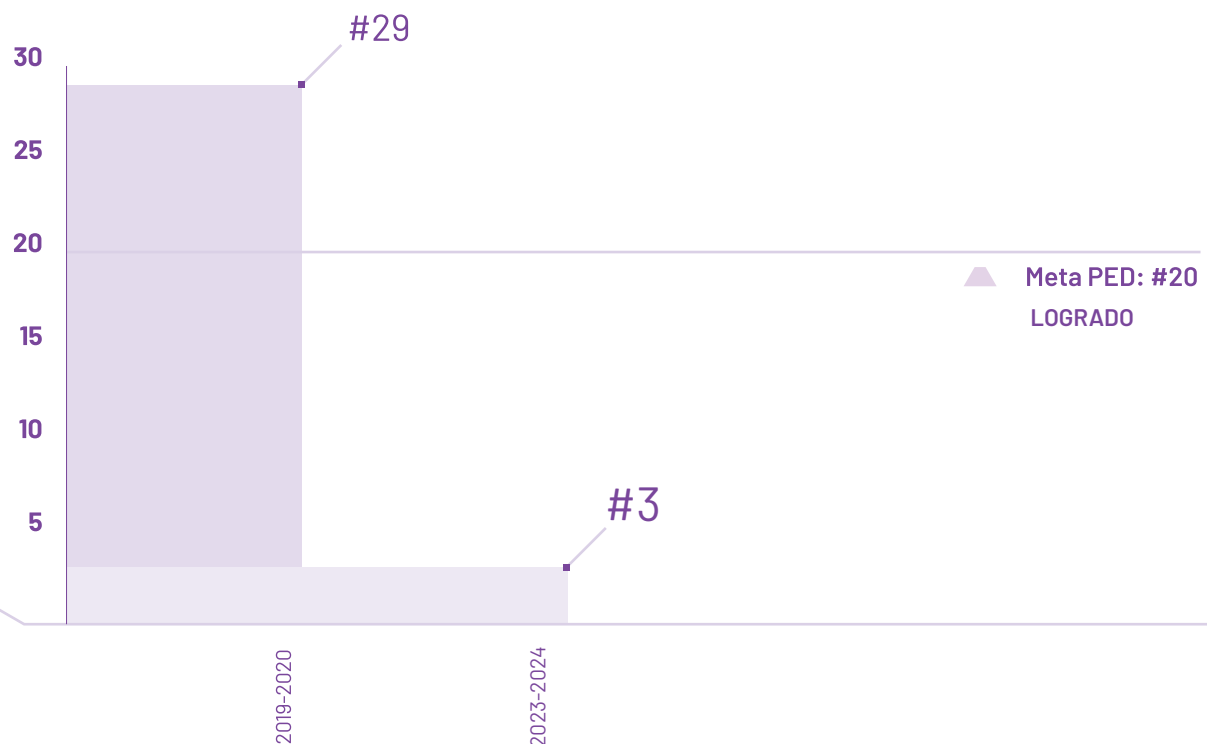
Fuente: SEP



RETO 15

Pasar a los primeros 20 lugares entre las entidades con menor tasa de abandono en educación media superior

Se ha alcanzado el reto al estar en la tercera posición a nivel nacional en la tasa de abandono en nivel medio superior, avanzando 26 posiciones desde el ciclo 2019-2020. Para el ciclo escolar 2022-2023 la tasa de abandono fue de 8.4, 2.9 puntos porcentuales menos que el ciclo escolar inmediato anterior. En 2019 se iban 12,502 jóvenes ahora solo se van 5,526, una diferencia de 8 puntos porcentuales.



Gráfica 7.14. Posición a nivel nacional en tasas de abandono de educación media superior

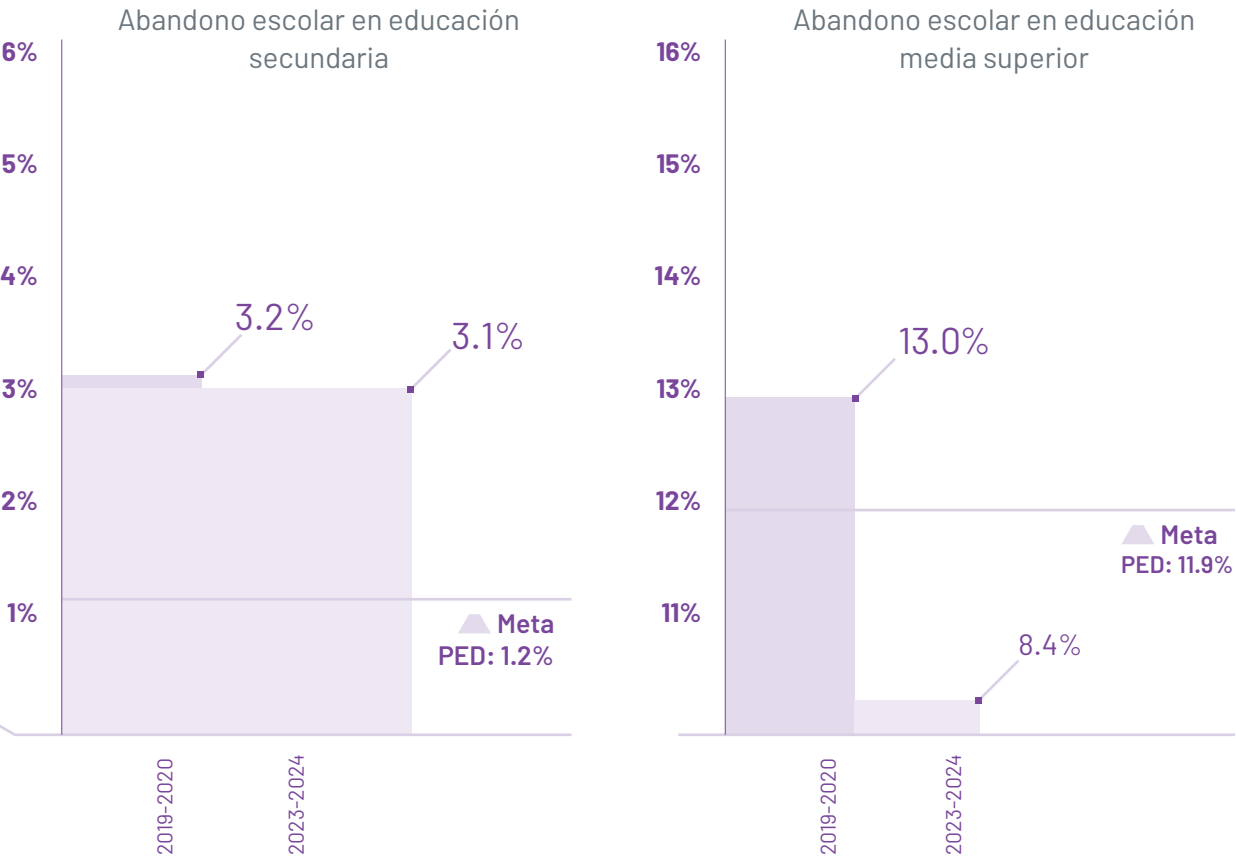
Ranking orden ascendente // De menor a mayor tasa de abandono

Fuente: SEP

RETO 16

Reducir el abandono escolar en 1% en secundaria y educación media superior, con respecto al año anterior

Este reto se encuentra en proceso, mientras que la reducción del abandono en educación media superior alcanzó la meta, la reducción en la secundaria sigue en proceso.



Gráfica 7.15. Abandono escolar en educación secundaria y educación media superior

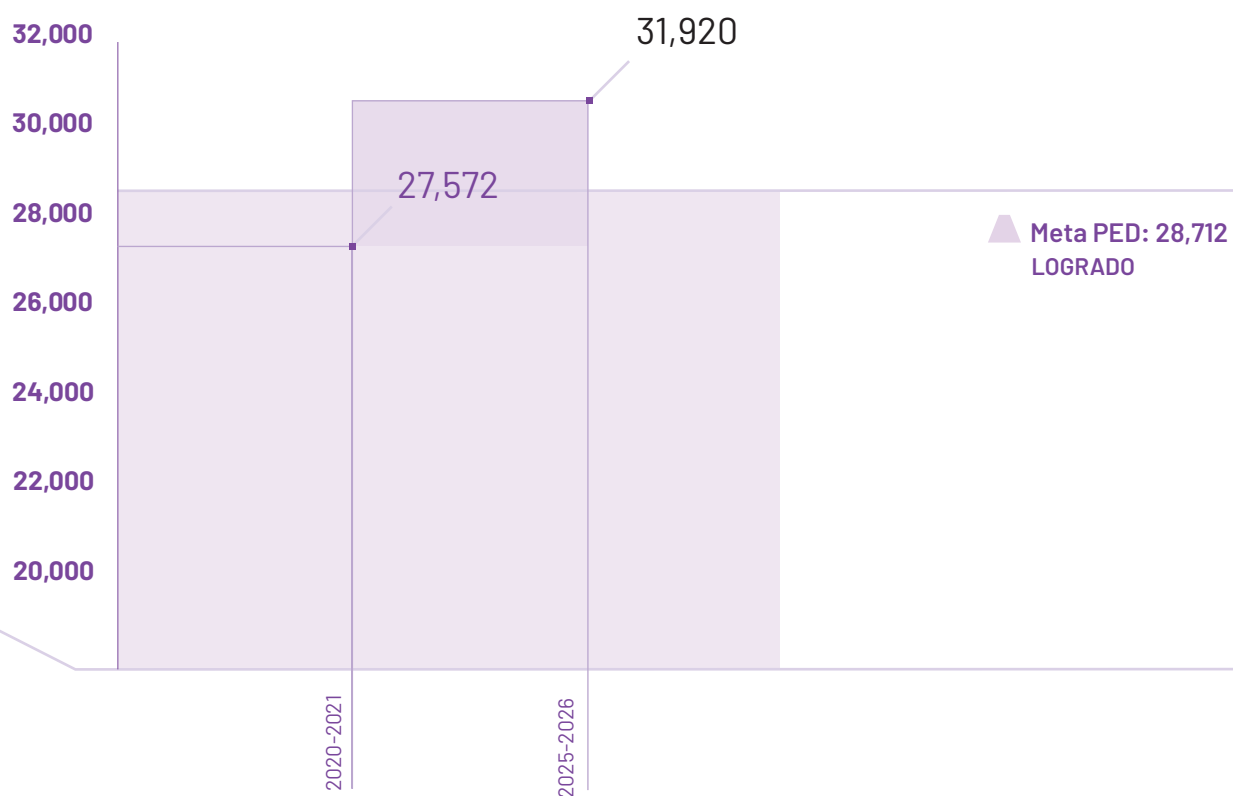
Fuente: SEP



RETO 17

Incrementar la matriculación de alumnos inscritos en 1% anual en bachilleratos tecnológicos.

La matrícula de estudiantes en bachilleratos tecnológicos se ha mantenido por encima de la meta, este es un reto cumplido. En el último ciclo escolar 2022-2026 la matrícula está 7.9% por encima de la meta.



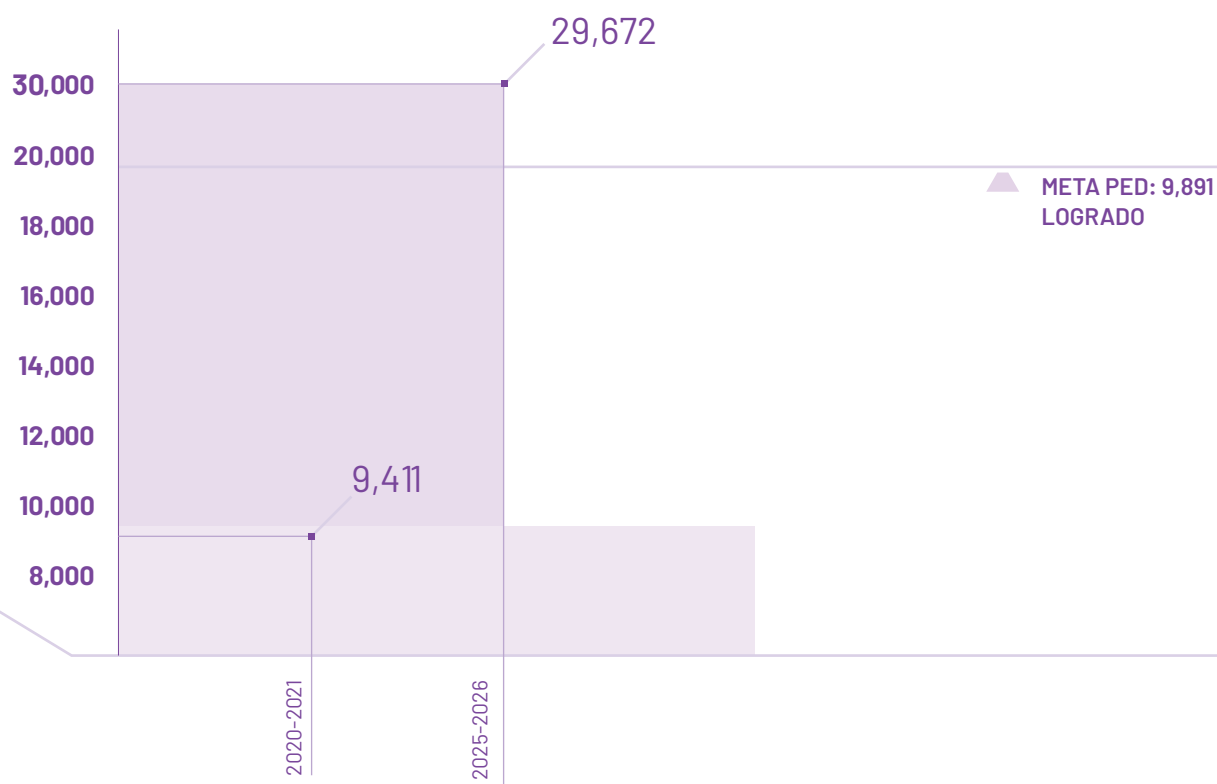
Gráfica 7.16. Matrícula en bachilleratos tecnológicos
Número de alumnos(as) inscritos(as)

Fuente: SEDEQ

RETO 18

Incrementar la matrícula de alumnos inscritos en programas educativos híbridos, mixtos y no escolarizados en educación superior, en 1% anual

La matrícula estudiantil en educación media superior en programas híbridos, mixtos y no escolarizados en el último periodo es más del doble que la meta del reto. De esta forma, más personas tienen la oportunidad de terminar sus estudios en modalidades no escolarizadas.



Gráfica 7.17. Matrícula en programas educativos híbridos, mixtos y no escolarizados en educación media superior

Número de alumnos(as) inscritos(as)

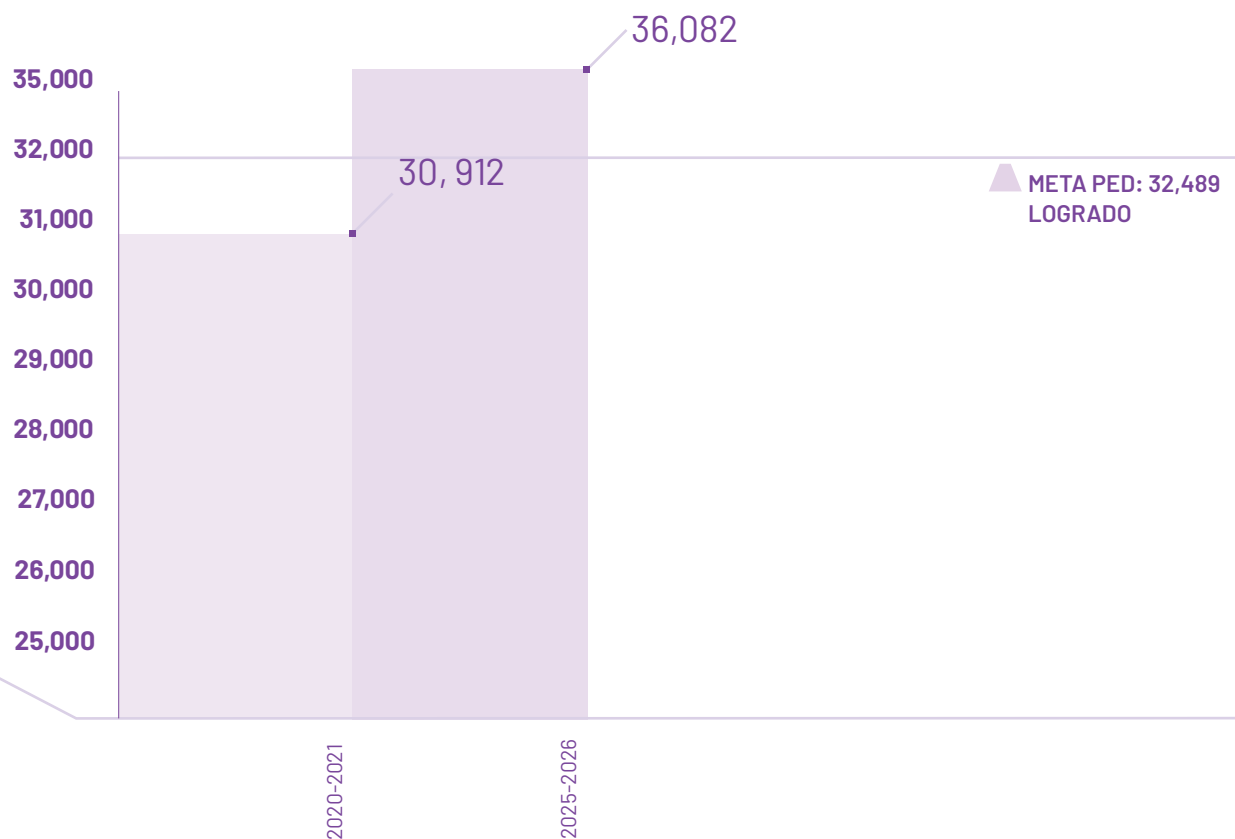
Fuente: SEDEQ



RETO 19

Incrementar la matrícula en educación superior en áreas científicas y tecnológicas en 1% anual.

Estando por debajo de la meta por 56 estudiantes matriculados en el último ciclo escolar, este reto está próximo a cumplirse y se tiene una mejora desde el último ciclo escolar con un aumento de 1,090 estudiantes.



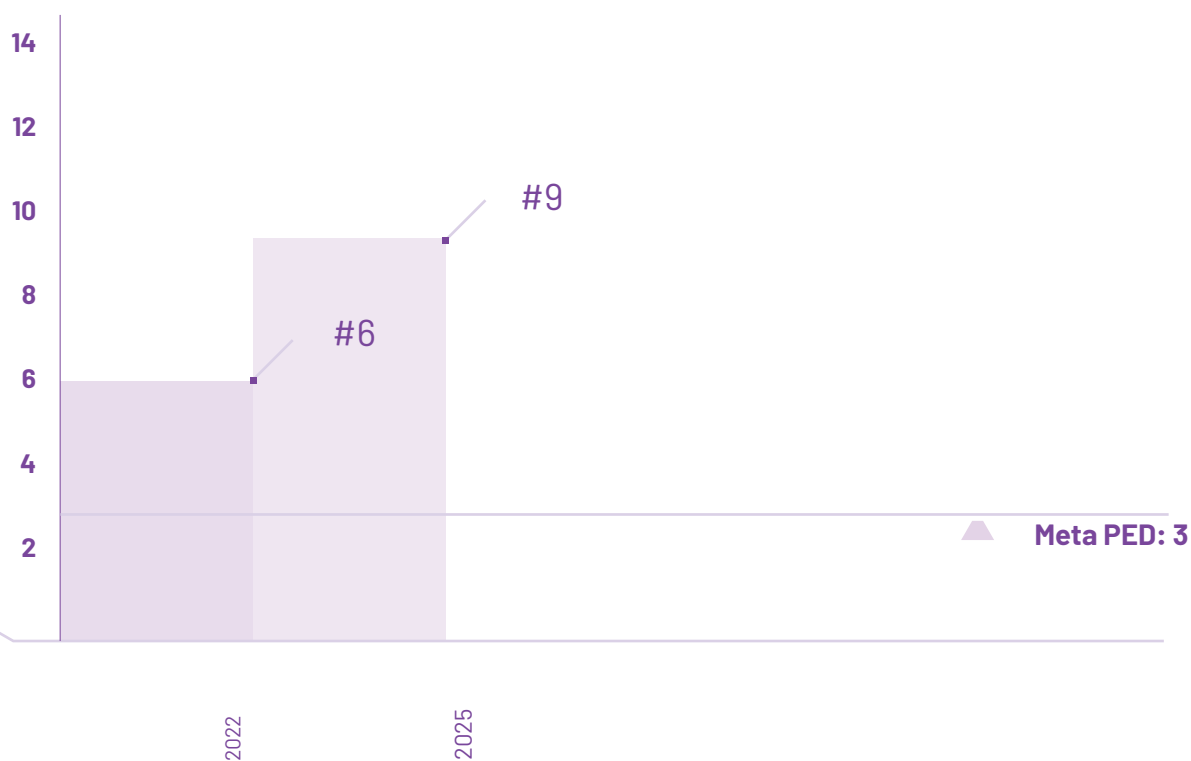
Gráfica 7.18. Matrícula en educación superior en áreas científicas y tecnológicas
Número de alumnos(as) inscritos(as)

Fuente: SEDEQ

RETO 20

Pasar al 3° lugar en número de museos por cada 100,000 habitantes

La entidad se encuentra en la novena posición a nivel nacional en este reto, con 2 museos por cada cien mil habitantes, es un reto que se encuentra en proceso.



Gráfica 7.19. Posición a nivel nacional en museos por cada 100,000 habitantes
Ranking orden descendente // De mayor a menor museos por cada 100,000 habitantes

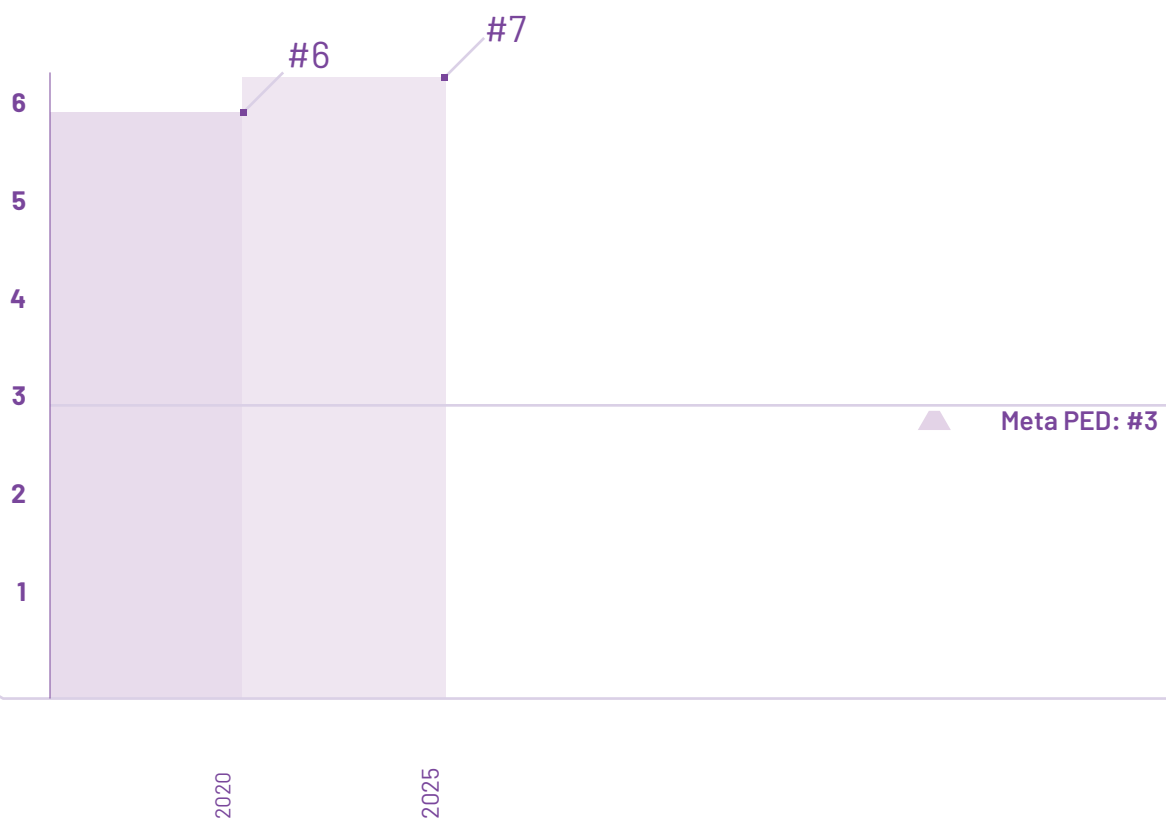
Fuente: SIC, SECULTA federal



RETO 21

Pasar del lugar 6to. al 3er. lugar entre los estados con mayor número de Centros Culturales y Casas de Cultura por cada 100 mil habitantes

La entidad se encuentra en la séptima posición a nivel nacional en Casas y Centros Culturales por cada 100,000 habitantes, es un reto en proceso, actualmente se cuenta con 62 casas y centros de cultura.



Gráfica 7.20. Posición a nivel nacional en Centros y Casas Culturales por cada 100,000 habitantes

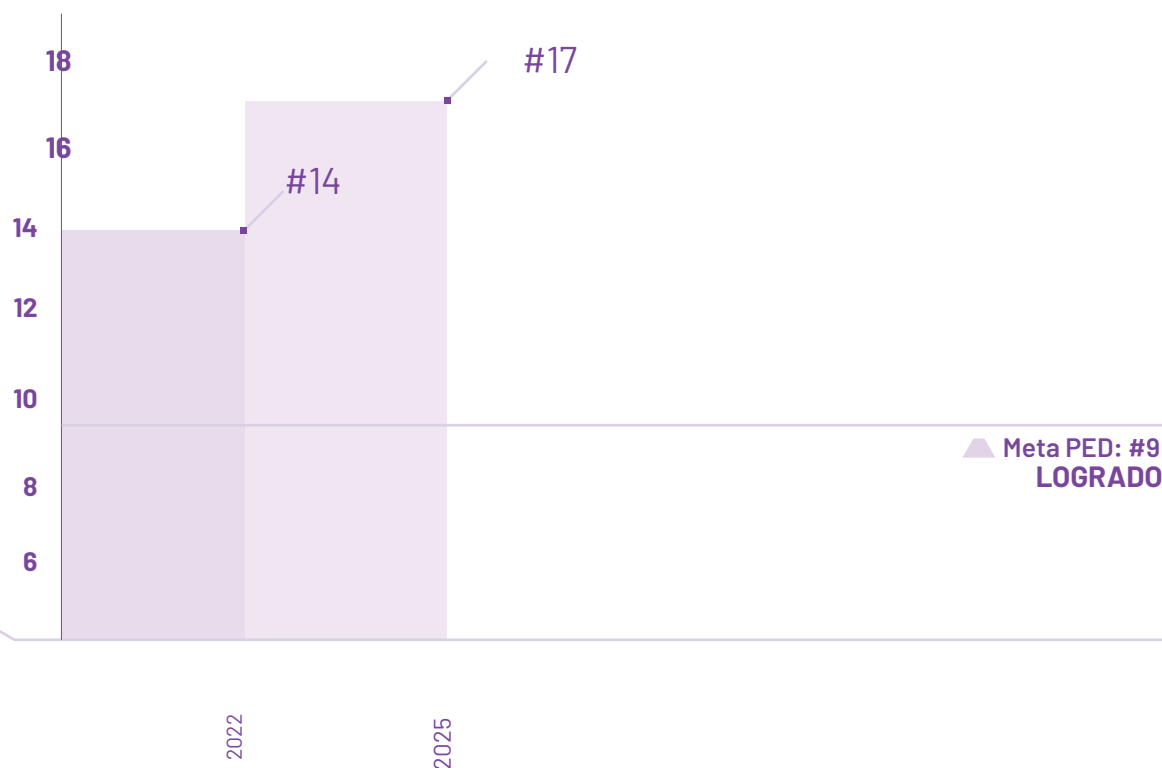
Ranking orden descendente // De mayor a menor Centros y Casas Culturales por cada 100,000 habitantes

Fuente: SIC, SECULTA federal

RETO 22

Aumentar en un 15% el promedio de actividades culturales por cada 10,000 habitantes

Este es un reto cumplido, para 2025 se realizaron 17 actividades por cada 10,00 habitantes. En el primer semestre de 2026, se han realizado en promedio diez actividades por cada 10,000 habitantes.



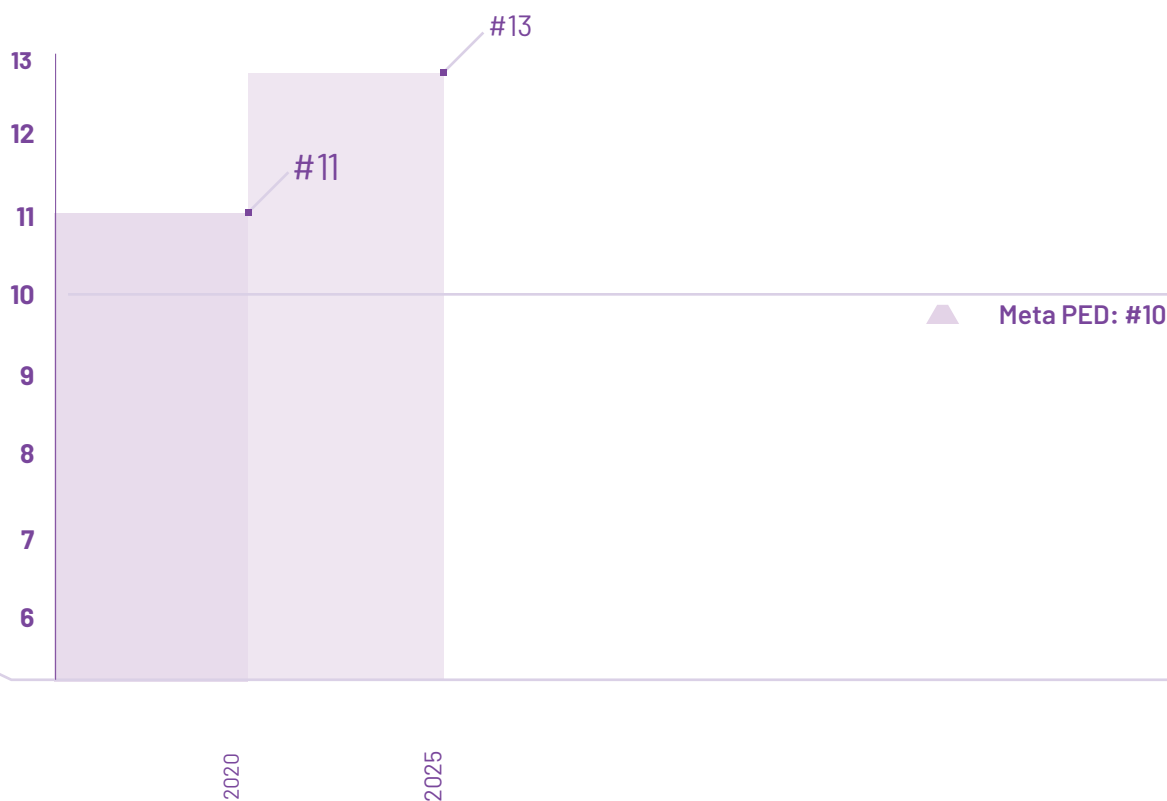
Gráfica 7.21. Actividades culturales por cada 10,000 habitantes.

Fuente: SECULTAQ

RETO 23

Colocarse dentro de los 10 primeros estados con mayor número de visitantes a museos

En el año 2025 se registra el doble de afluencia de visitantes a museos respecto al año 2021, de esta forma, en el ranking nacional se ocupa la décima tercera posición, es un reto en proceso.



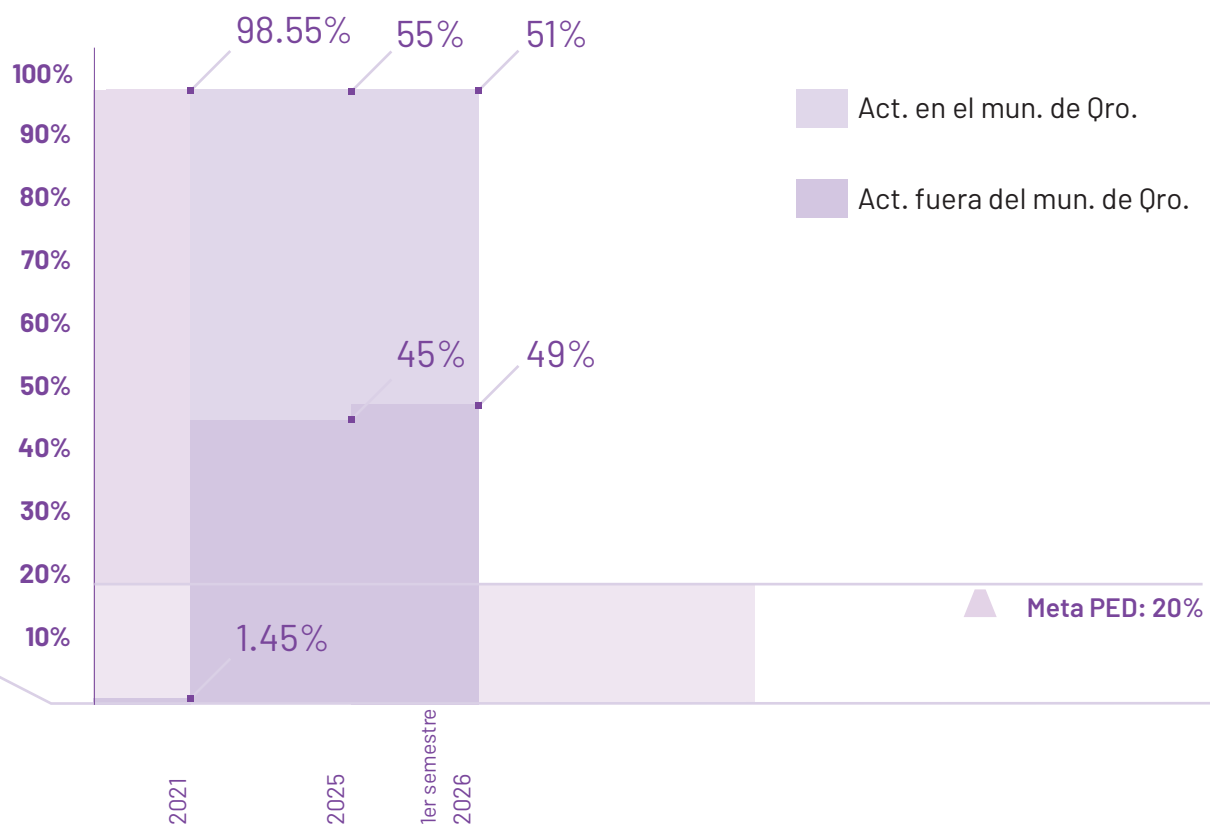
Gráfica 7.22. Posición a nivel nacional en visitantes a museos
Orden descendente // De mayor a menor afluencia

Fuente: INEGI

RETO 24

Descentralizar las actividades culturales, haciendo que un 20% de las mismas se realicen fuera del municipio donde se ubica la capital del estado.

Desde el año 2023 se ha cumplido el reto de que al menos el 20% de las actividades culturales se lleven a cabo fuera del municipio de Querétaro, haciendo posible que se descentralice la oferta cultural.



Gráfica 7.23. Actividades culturales en los municipios

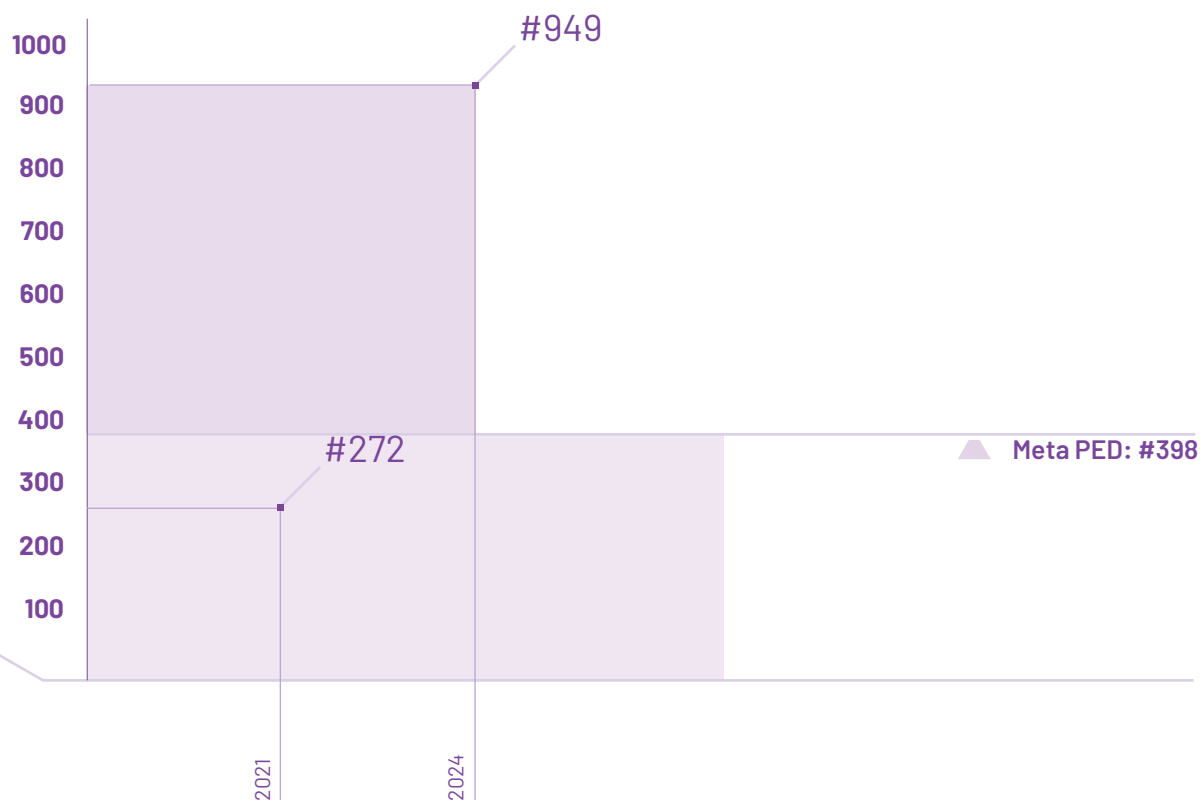
Fuente: SECULTAQ



RETO 27

Aumentar el porcentaje de actividades deportivas gratuitas en los municipios del estado de Querétaro en un 10% anual

Se realizaron 949 actividades deportivas gratuitas en el año 2024, más del doble que la meta marcada, la actividad deportiva ha recibido un impulso histórico en esta administración.



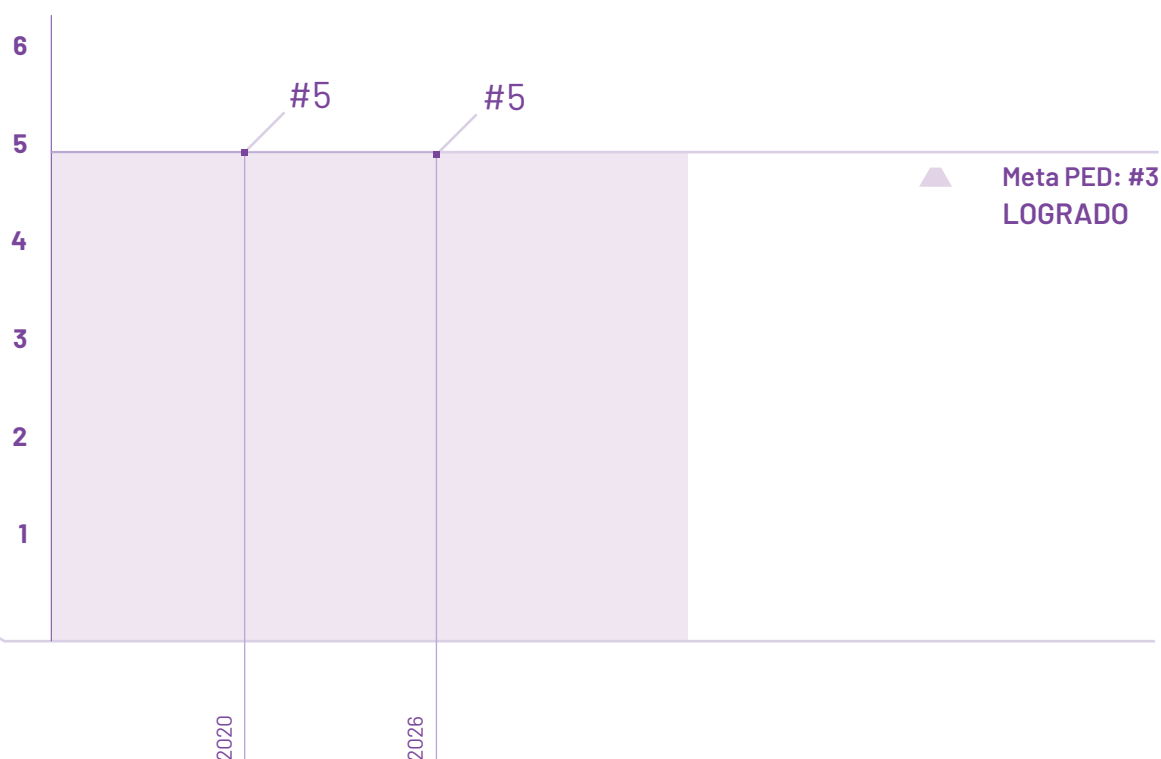
Gráfica 7.24. Actividades deportivas gratuitas en los municipios

Fuente: INDEREQ

RETO 28

Mantenerse en los primeros 5 lugares en medallas totales en los Juegos Nacionales convencionales organizados por la CONADE

En los últimos juegos nacionales, los y las atletas del estado ganaron la cifra histórica de 290 medallas, 95 medallas más que en el año 2021. De esta forma, este es un reto cumplido.



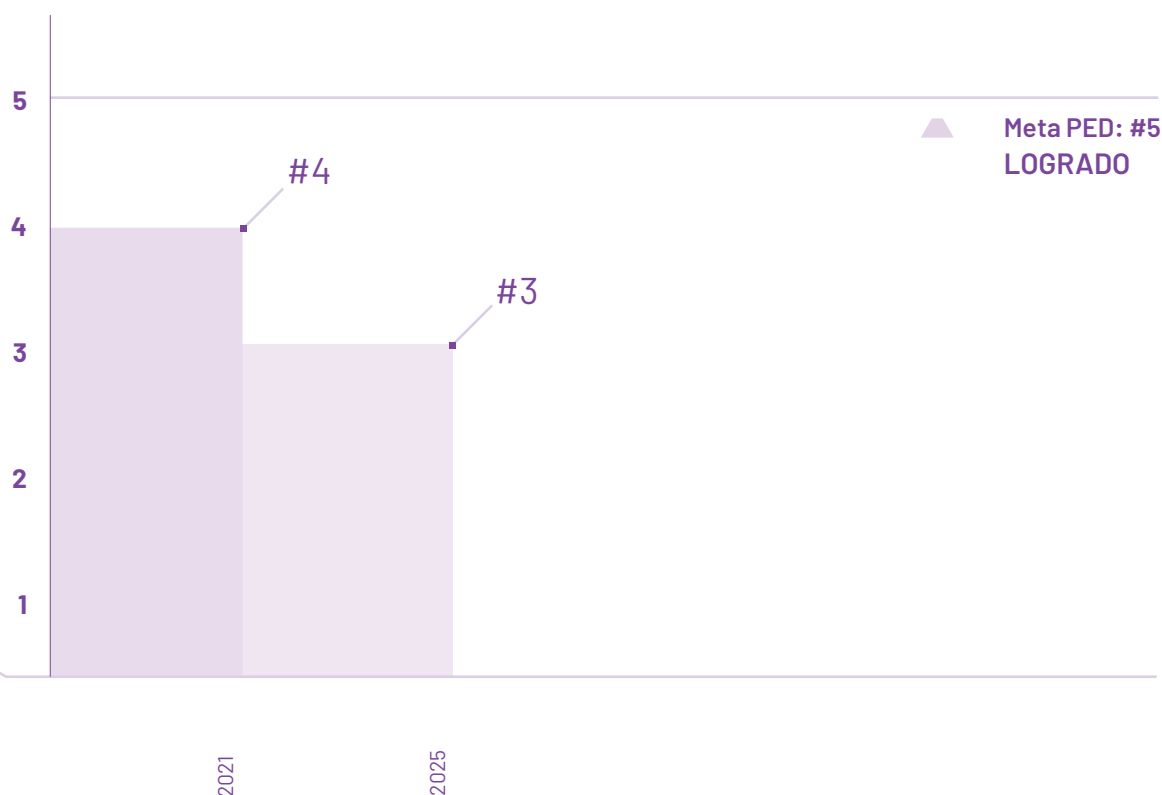
Gráfica 7.25. Posición a nivel nacional en número de medallas obtenidas en los juegos convencionales CONADE
Ranking orden ascendente // De menor a mayor número de medallas

Fuente: CONADE

RETO 29

Mantenerse en los primeros 5 lugares en medallas totales en los Juegos Nacionales paralímpicos organizados por la CONADE

Este es un reto que se ha cumplido, en los últimos juegos del 2025 los y las atletas del estado ganaron 51 medallas más que el año anterior.



Gráfica 7.26. Posición a nivel nacional en número de medallas obtenidas en los juegos paralímpicos CONADE
Ranking orden ascendente // De menor a mayor número de medallas

Fuente: CONADE

7.3

EJE RECTOR 3: ECONOMÍA DINÁMICA Y PROSPERIDAD FAMILIAR

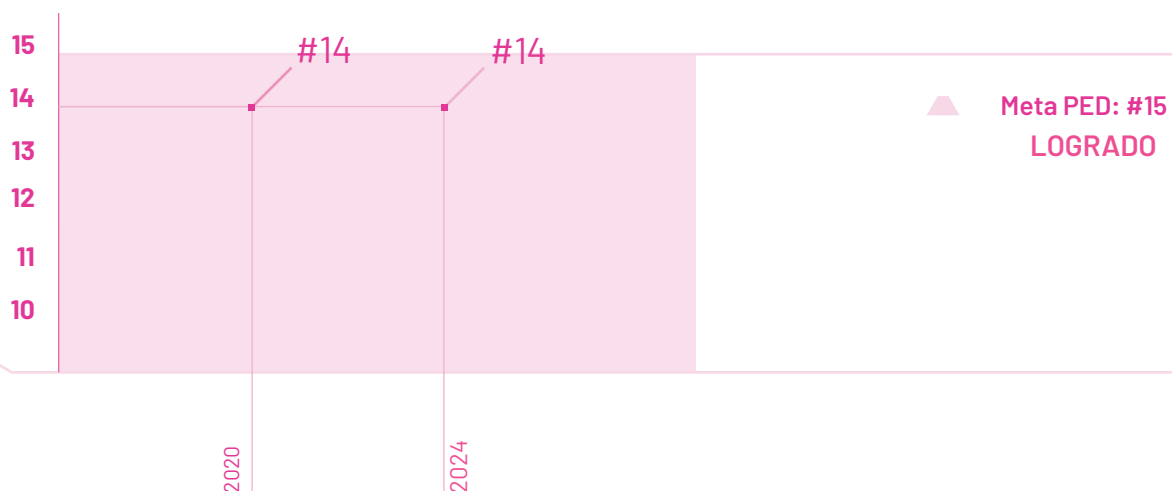


En este eje se definieron 11 retos, a la fecha de la elaboración del presente Informe en 10 de ellos se cuenta con las siguientes actualizaciones:

RETO 30

Permanecer en los primeros 15 lugares en la participación del PIB no petrolero

En 2024 se ocupó la decimocuarta posición a nivel nacional en la aportación al valor agregado de la actividad económica no petrolera, con una participación del 2.5%, destacando que el estado es la población 21 entre los estados de la nación. Se registró una tasa de crecimiento del 4%, lo que lo colocó en la décima séptima posición en este indicador.



Gráfica 7.27. Posición a nivel nacional en el Producto Interno Bruto

Ranking orden descendente // De mayor a menor en aportación al valor agregado bruto de las actividades económicas no petroleras

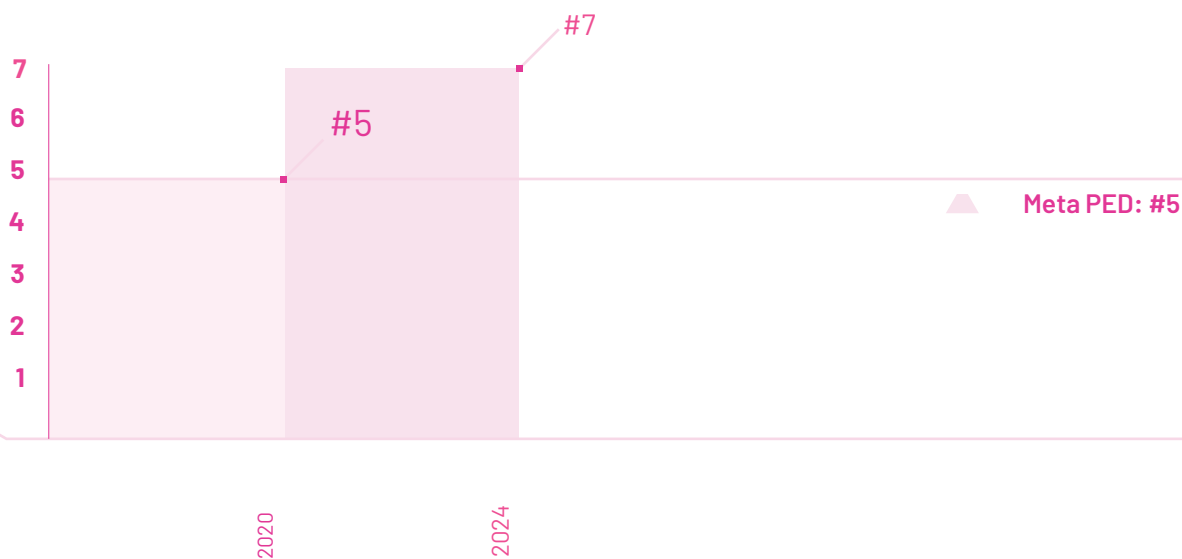
Fuente: INEGI



RETO 31

Mantener al estado en los primeros 5 lugares en cuanto a PIB per cápita.

En cuanto al ranking del PIB per cápita, se ocupa la séptima posición con una estimación de \$238,765 y una tasa de crecimiento del 4.4% desde el año 2020, con un nivel alto. Con estos resultados, este reto se encuentra en proceso. Se ocupa la sexta posición a nivel nacional en el PIB no petrolero per cápita, con una estimación de \$223,461.



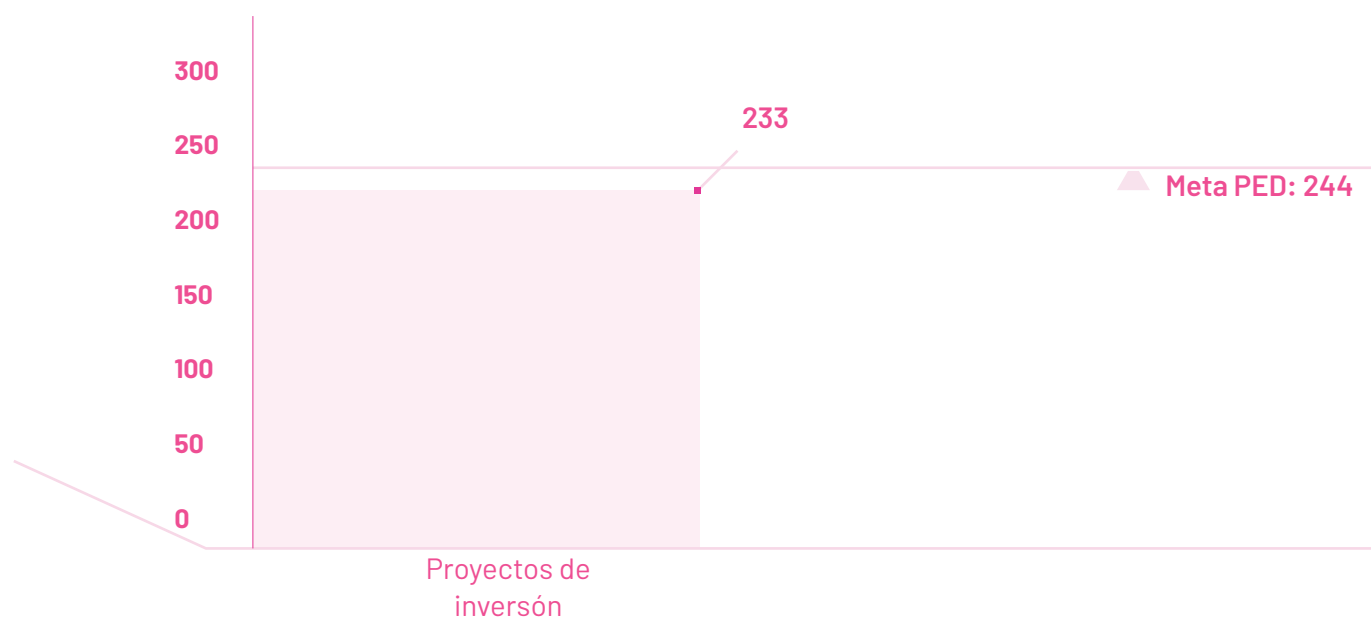
Gráfica 7.28. Posición a nivel nacional en el Producto Interno Bruto per cápita
Ranking orden descendente // De mayor a menor en aportación al valor agregado bruto de las actividades económicas no petroleras per cápita

Fuente: INEGI y CONAPO 2023

RETO 32

Aumentar la tasa de incremento anual de proyectos de atracción de inversión de un 7.7% a un 10%.

En cuanto a la Inversión Extranjera Directa (IED), al quinto año de gobierno se ha avanzado en 95% a la meta del reto. Del cuarto trimestre de 2021 hasta 2025, la entidad acumuló 13,245 millones de dólares corrientes de Inversión Extranjera Directa, ocupando la novena posición a nivel nacional en ese mismo periodo.



Gráfica 7.29. Inversión Extranjera Directa
Acumulado

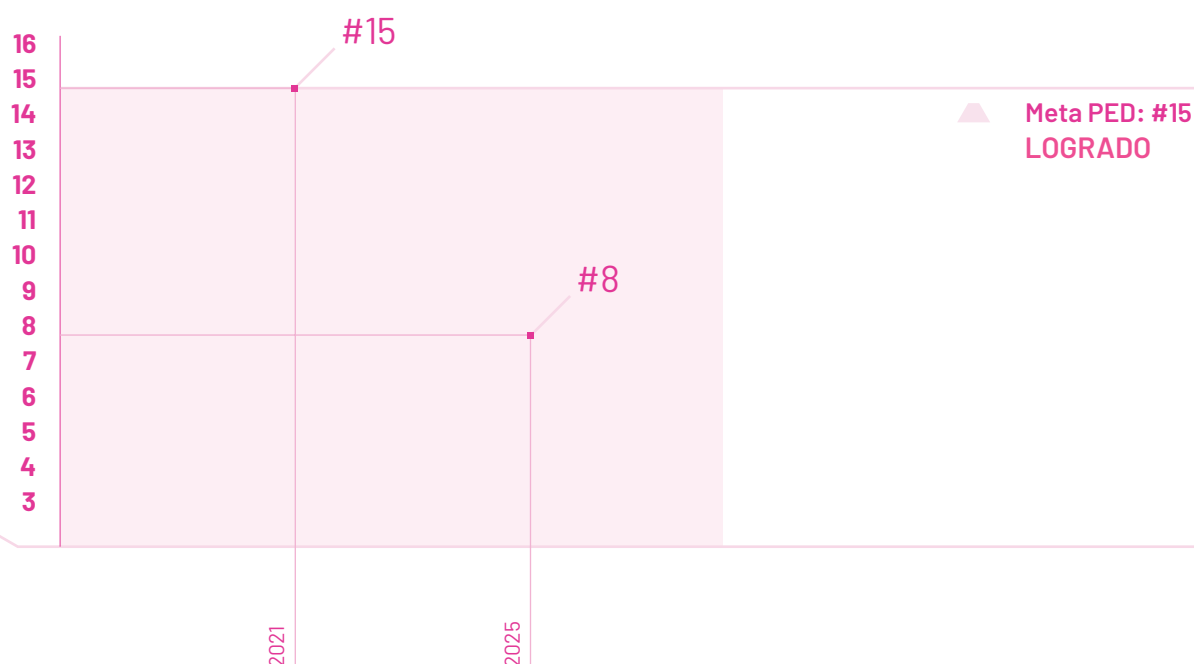
Fuente: SEDESU



RETO 33

Estar en los primeros 15 lugares en el Subíndice de Economía Estable del Índice de Competitividad Estatal del IMCO y mantenerse por encima de la media

En el Índice de Competitividad Estatal se ocupa la sexta posición, siendo una entidad de media alta competitividad y está en la octava posición en el subíndice de Innovación y Economía y su desempeño califica como medio alto manteniendo este reto como cumplido. Mejoró de posición a nivel nacional en dos de los nueve indicadores que conforman el Índice, resaltando en Crecimiento del PIB.



Gráfica 7.30. Posición a nivel nacional en el subíndice de Economía Estable y subíndice Innovación y Economía
Ranking orden descendente // De mayor a menor puntaje

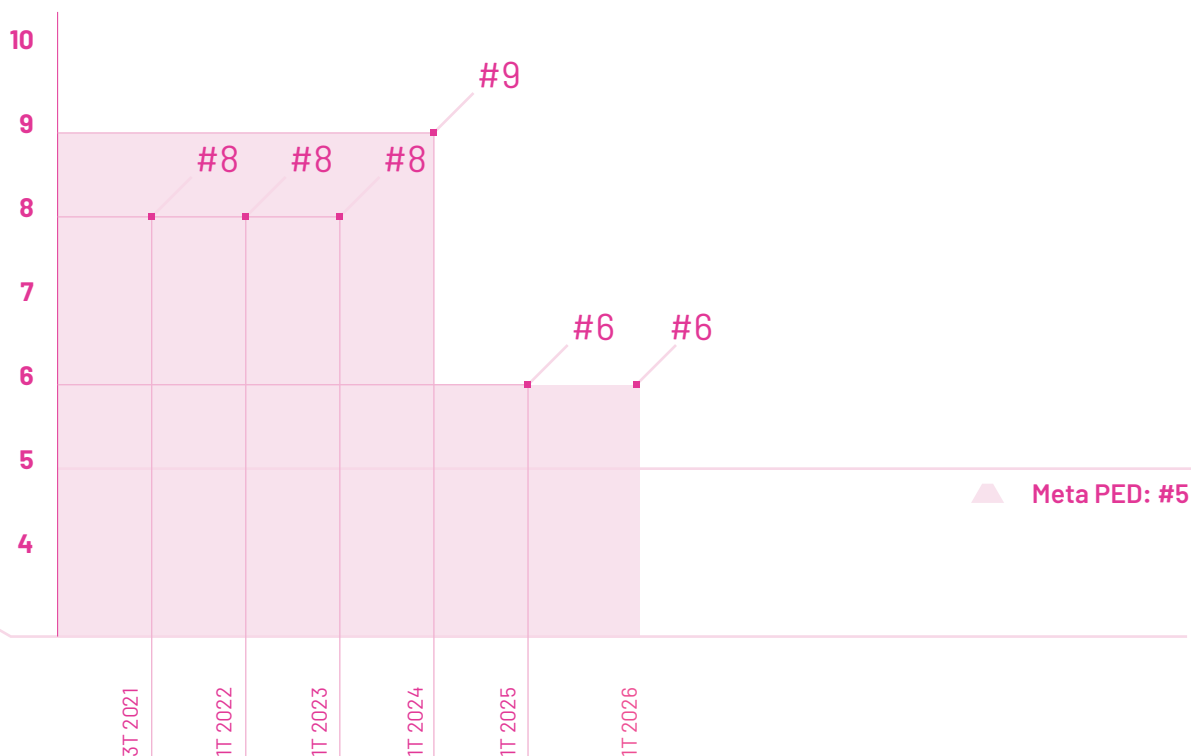
Nota: 2021-2023: Subíndice Economía Estable; 2024 y 2025: Subíndice Innovación y Economía.

Fuente: Instituto Mexicano para la Competitividad

RETO 34

Estar en los primeros 5 lugares en formalidad de la Población Económicamente Activa

Para el primer trimestre de 2025, seis de cada 10 personas ocupadas se encontraban en el trabajo formal, ubicándose en la sexta posición a nivel nacional, con una tasa de formalidad del 59.9%, 14.2% por encima de la tasa nacional.



Gráfica 7.31. Posición a nivel nacional en formalidad de la Población Económicamente Activa

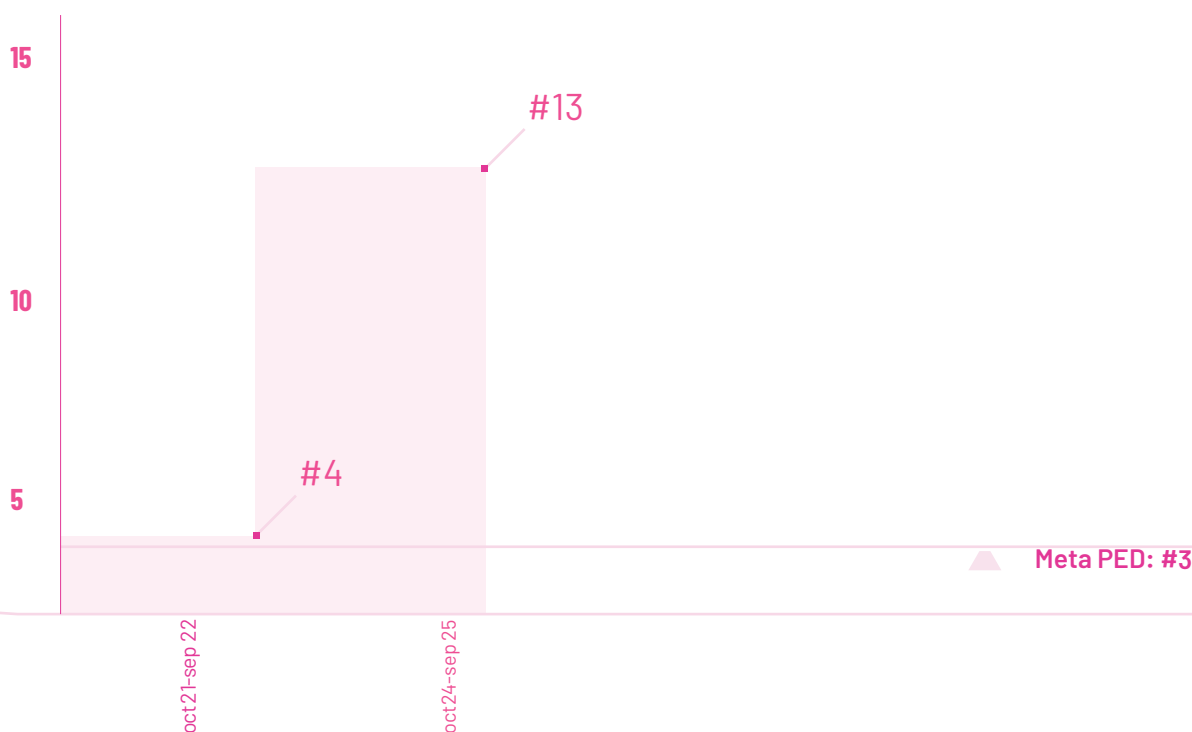
Ranking orden descendente // De mayor a menor formalidad de la Población Ocupada

Fuente: INEGI

RETO 35

Mantener al estado en los primeros 3 lugares en la tasa de crecimiento anual de creación de empleos formales.

Se ocupa la décimo tercera posición en la creación de empleos formales anuales por cada 100,000 personas económicamente activas. De octubre de 2021 a junio de 2026, la tasa de crecimiento promedio mensual de empleo formal fue de 0.2%, 44% más que la tasa nacional.



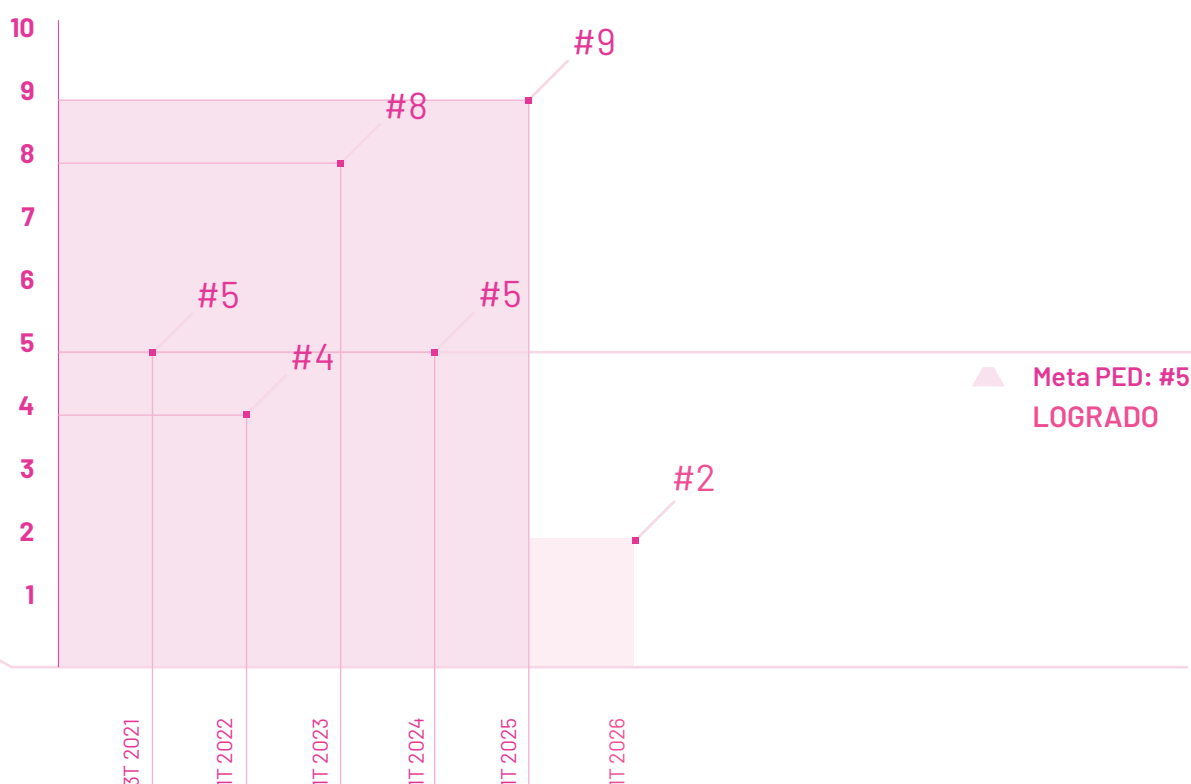
Gráfica 7.32 Posición a nivel nacional en empleos creados por cada 100,000 personas económicamente activas
 Ranking orden descendente // De mayor a menor número de empleos acumulados

Fuente: INEGI, IMSS

RETO 37

Mantenerse entre los 5 estados con menor porcentaje de Juventud Económicamente No Activa (Disponible)

Para el primer trimestre de 2026 tres de cada 100 jóvenes de entre 15 y 29 años no estudian ni trabajan, lo que ubica a la entidad en la segunda posición a nivel nacional en cuanto a juventud económicamente no activa y disponible, 3.2% por debajo de la estimación nacional. De esta forma, este es un reto cumplido.



Gráfica 7.33. Posición a nivel nacional en juventud económicamente no activa disponible para trabajar

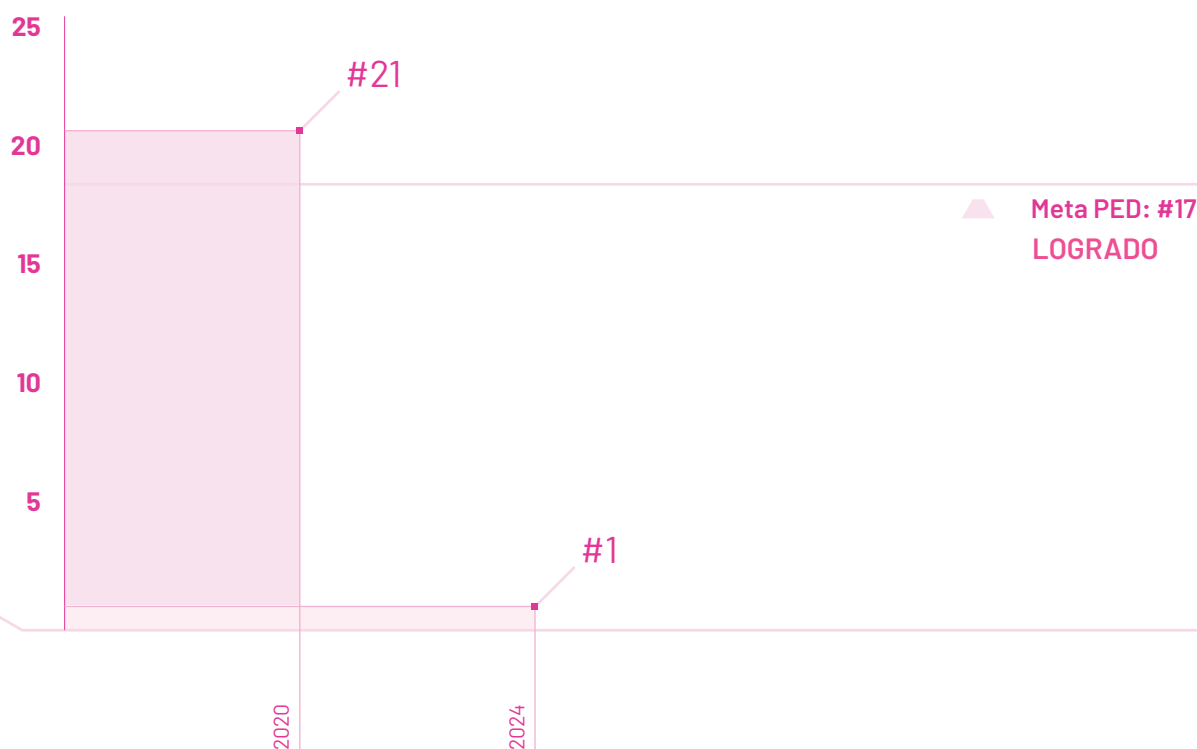
Ranking orden ascendente // De menor a mayor población

Fuente: INEGI

RETO 38

Estar en los primeros 17 lugares en cuanto a paridad salarial

En cuanto a la paridad del ingreso, el estado ocupa la primera posición a nivel nacional alcanzado la meta del reto, mejorando su lugar respecto al año 2020, cuando se ubicaba en la vigésima primera posición y reduciendo en 9.7% la brecha.



Gráfica 7.34. Posición a nivel nacional en cuanto a paridad del ingreso entre hombres y mujeres

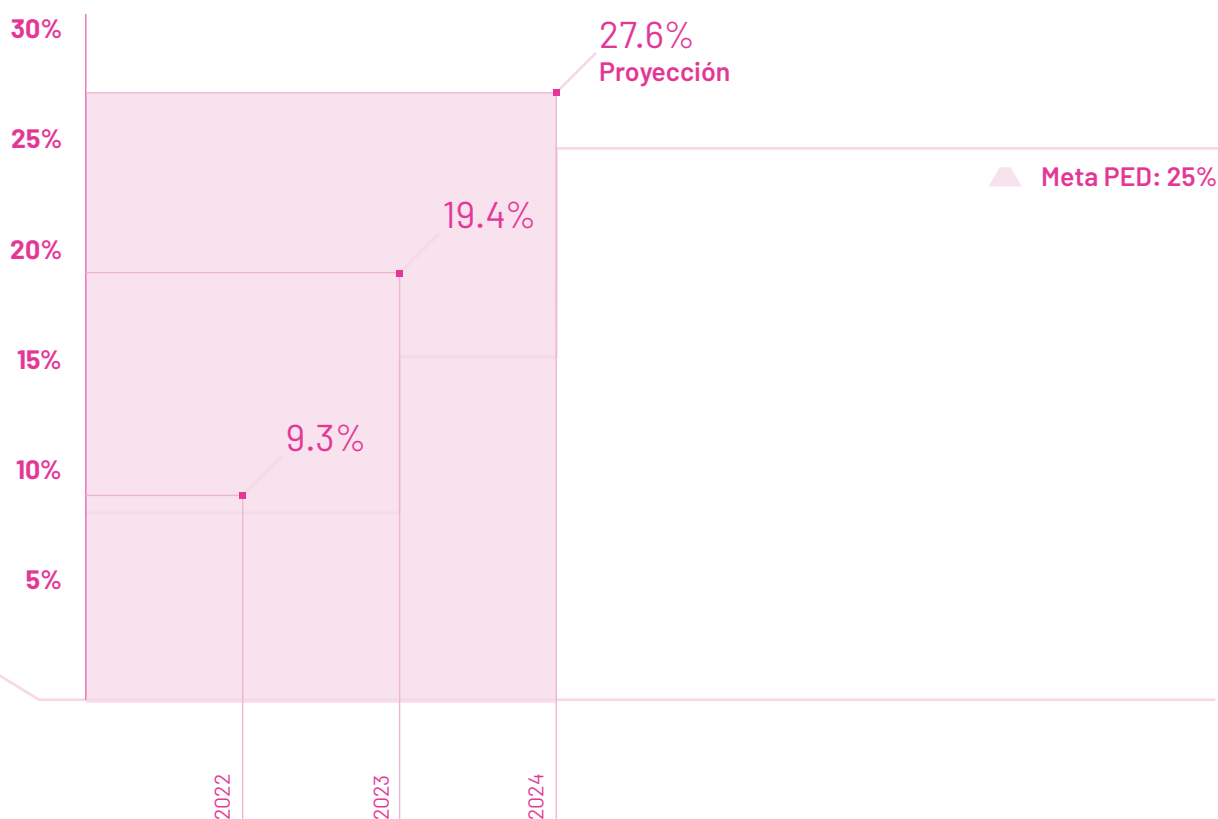
Ranking orden descendente // De mayor a menor brecha del ingreso

Fuente: INEGI

RETO 39

Incrementar la tasa de cambio sexenal del valor de la producción del sector primario de 48.6% a 50%

Para 2023, la tasa de variación sexenal del valor de la producción agroalimentaria alcanzó 19.4%, superando en 2.7 puntos porcentuales la meta establecida en el PED de 16.7%. La tendencia observada y la proyección para 2024, de 27.6% frente a una meta de 25%, muestran un avance favorable, por lo que el reto se encuentra en proceso.



Gráfica 7.35. Tasa de variación del valor de la producción agroalimentaria respecto 2021

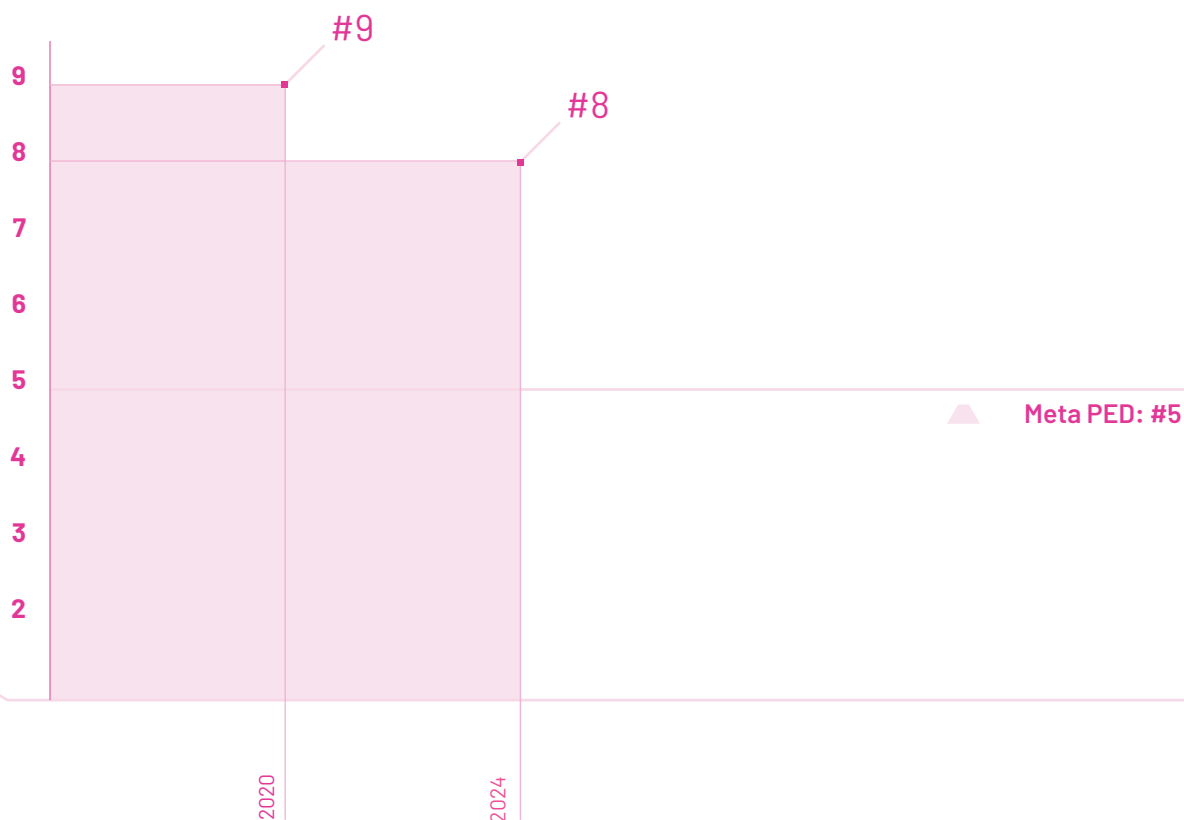
Fuente: SIAP y SEDEA



RETO 40

Estar en los primeros 5 lugares en llegada de turistas en estados sin costa

Se ocupa la octava posición en llegada de turistas en estados sin costa. De 2020 a 2024, la llegada de turistas se duplicó con un crecimiento del 164%.



Gráfica 7.36. Posición a nivel nacional en llegada de turistas en estados sin costa
Ranking orden descendente // De mayor a menor número de turistas

Fuente: SECTUR

7.4

EJE RECTOR 4: MEDIO AMBIENTE E INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE

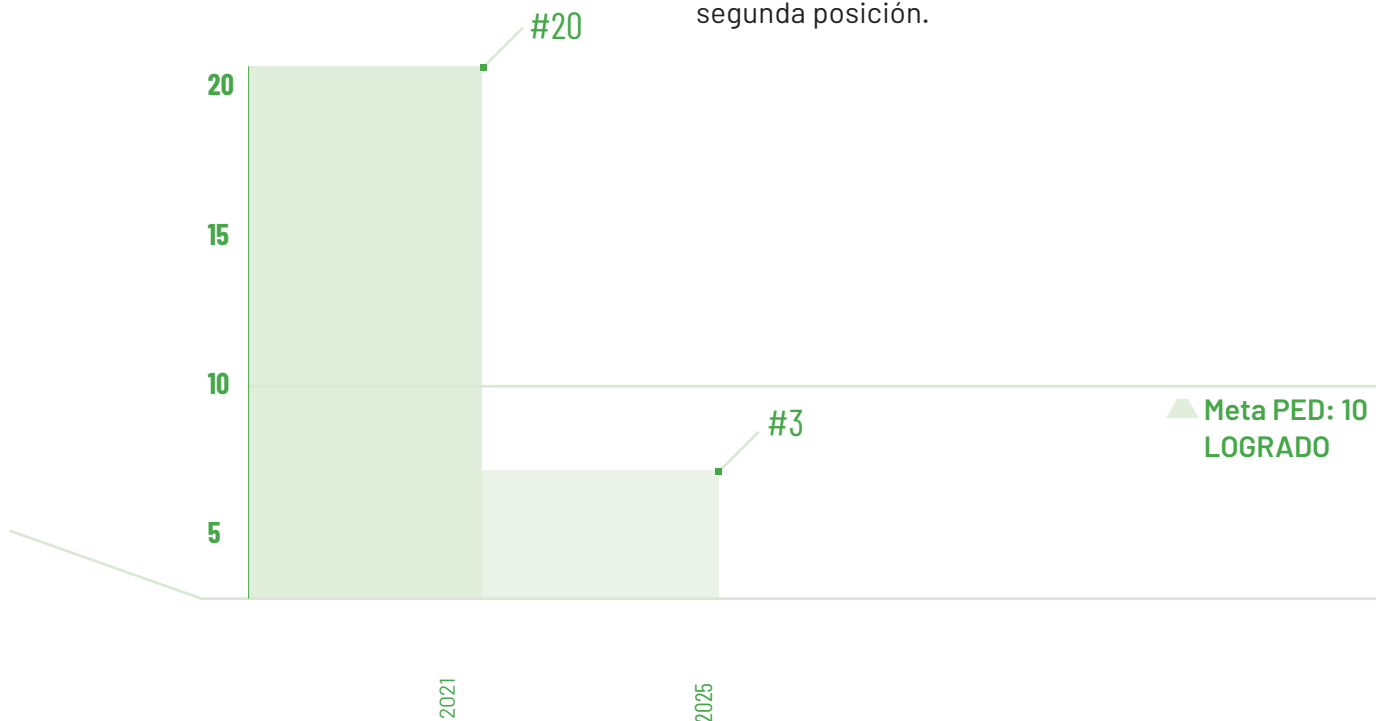


En este eje se definieron 13 retos, a la fecha de la elaboración del presente Informe en siete de ellos se cuenta con las siguientes actualizaciones:

RETO 41

Mantenerse en las primeras cuatro posiciones en cuanto a movimiento de carga aérea.

Al inicio de la administración a nivel nacional la calificación de transporte público ubicaba a la entidad en la vigésima posición con una calificación de 6.1, para el año 2025 la entidad pasó a la tercera posición con una calificación de 7.5. En cuanto a la clasificación de Transporte público tipo autobús urbano, van, combi o microbús, ocupa la segunda posición.



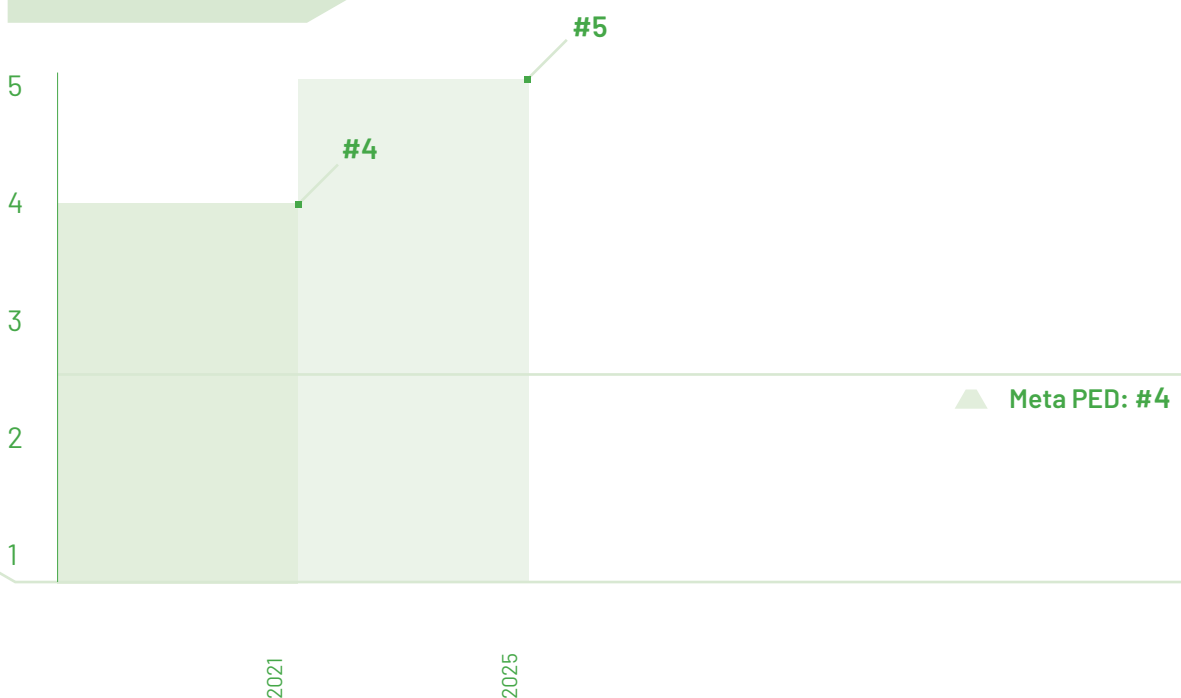
Gráfica 7.37. Posición a nivel nacional en calificación del transporte público

Fuente: INEGI

RETO 42

Mantenerse en las primeras cuatro posiciones en cuanto a movimiento de carga aérea.

En el año 2025 se ocupaba la quinta posición en cuanto movimiento de carga aérea del aeropuerto, con lo que este reto se mantiene en proceso.



Gráfica 7.38. Posición a nivel nacional en movimiento de carga aérea

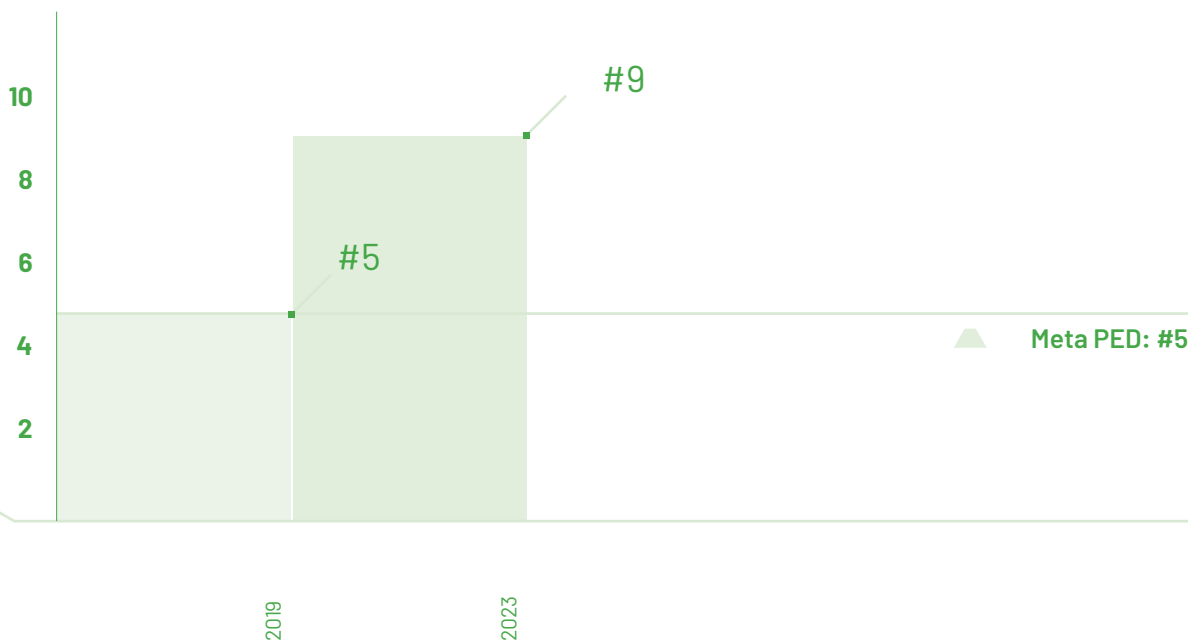
Ranking orden descendente // De mayor a menor carga en toneladas

Fuente: SICT

RETO 43

Mantenerse en los primeros cinco lugares en la calificación con respecto a las calles, las avenidas, las carreteras y los caminos sin cuota.

Se ocupa la posición novena en calificación respecto a calles, avenidas, carreteras y caminos sin cuota, con una calificación de 6.1, 0.7 por encima de la calificación nacional, 0.8 por encima en el rubro de calles y avenidas y 0.5 en carreteras y caminos sin cuota.



Gráfica 7.38. Posición a nivel nacional en calificación de calles, avenidas, carreteras y caminos sin cuota.

Ranking orden descendente // De mayor a menor calificación

Fuente: INEGI



RETO 44

Aumentar en 7,000 hectáreas la superficie protegida del estado.

Para el primer semestre de 2026, se estaba a 1,999 ha. naturales protegidas de la meta establecida en este reto. establecida en este reto.



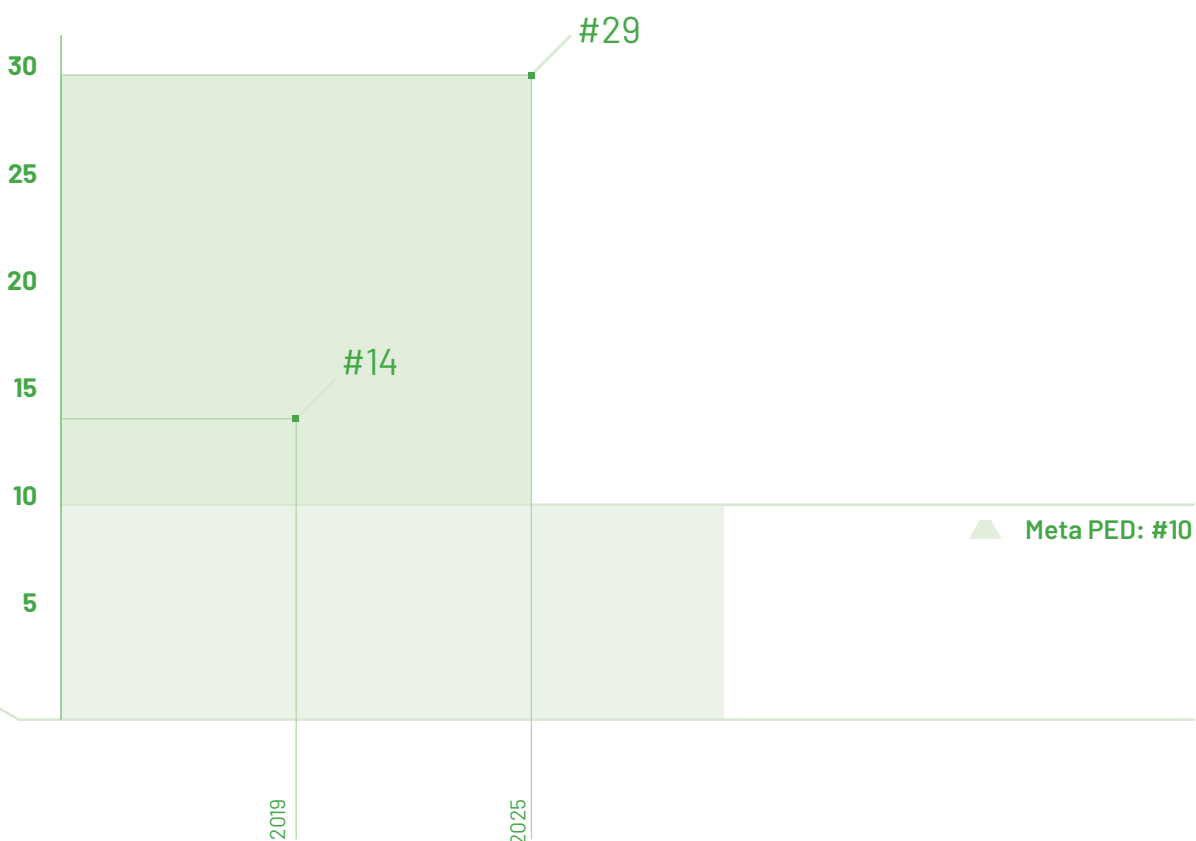
Gráfica 7.39. Hectáreas de áreas naturales protegidas

Fuente: SEDESU

RETO 46

Llegar al décimo lugar en la calificación de instalaciones y mobiliario educativo en educación básica

Se ocupa la posición vigésimo novena en calificación respecto a instalaciones y mobiliario educativo en educación básica, sin embargo, el nivel de satisfacción ha aumentado del 54.9% de 2021 al 62.7% para el año 2025.



Gráfica 7.40. Posición a nivel nacional en calificación de instalaciones y mobiliario educativo en educación básica
Ranking orden descendente // De mayor a menor satisfacción

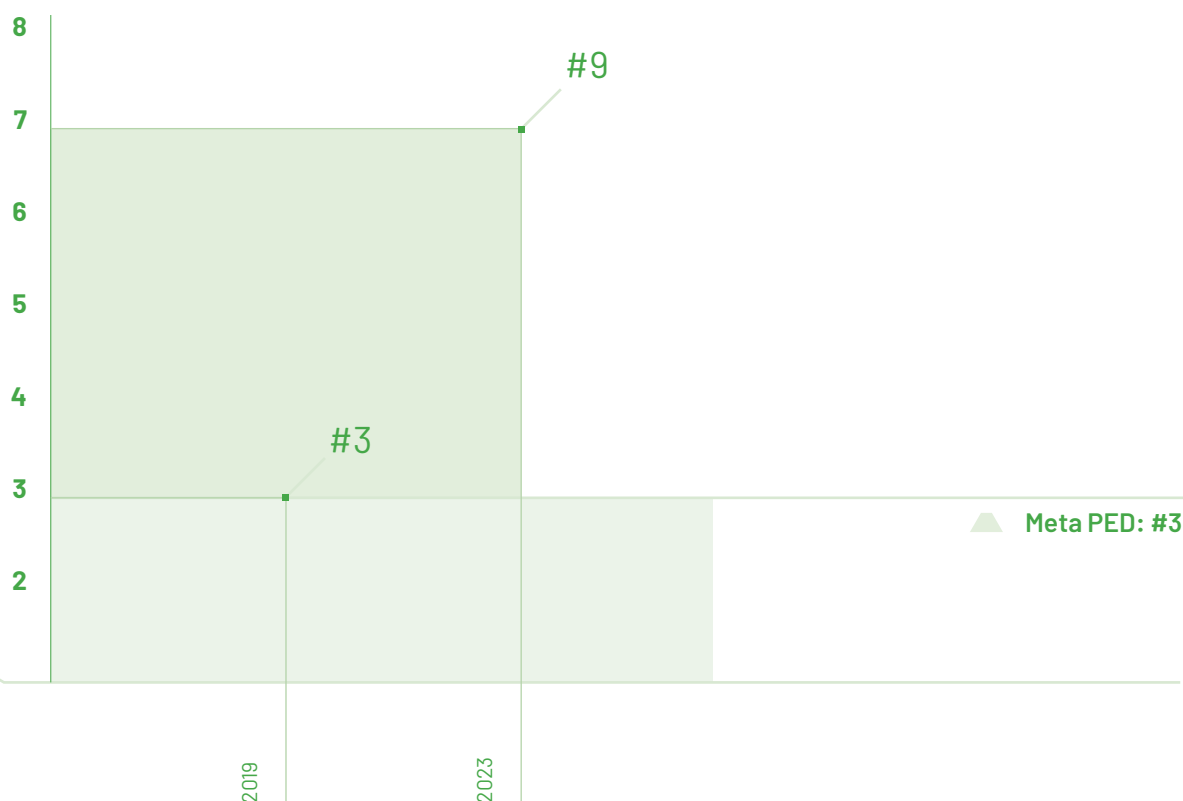
Fuente: INEGI



RETO 50

Mantenerse en los primeros tres lugares de calificación de agua potable, drenaje y alcantarillado.

Se ocupa la séptima posición en calificación respecto a la calificación de agua potable, drenaje y alcantarillado, con una calificación de 6.9 que le otorga la población, 0.4 por encima de la calificación nacional.



Gráfica 7.41. Posición a nivel nacional en calificación de agua potable, drenaje y alcantarillado.

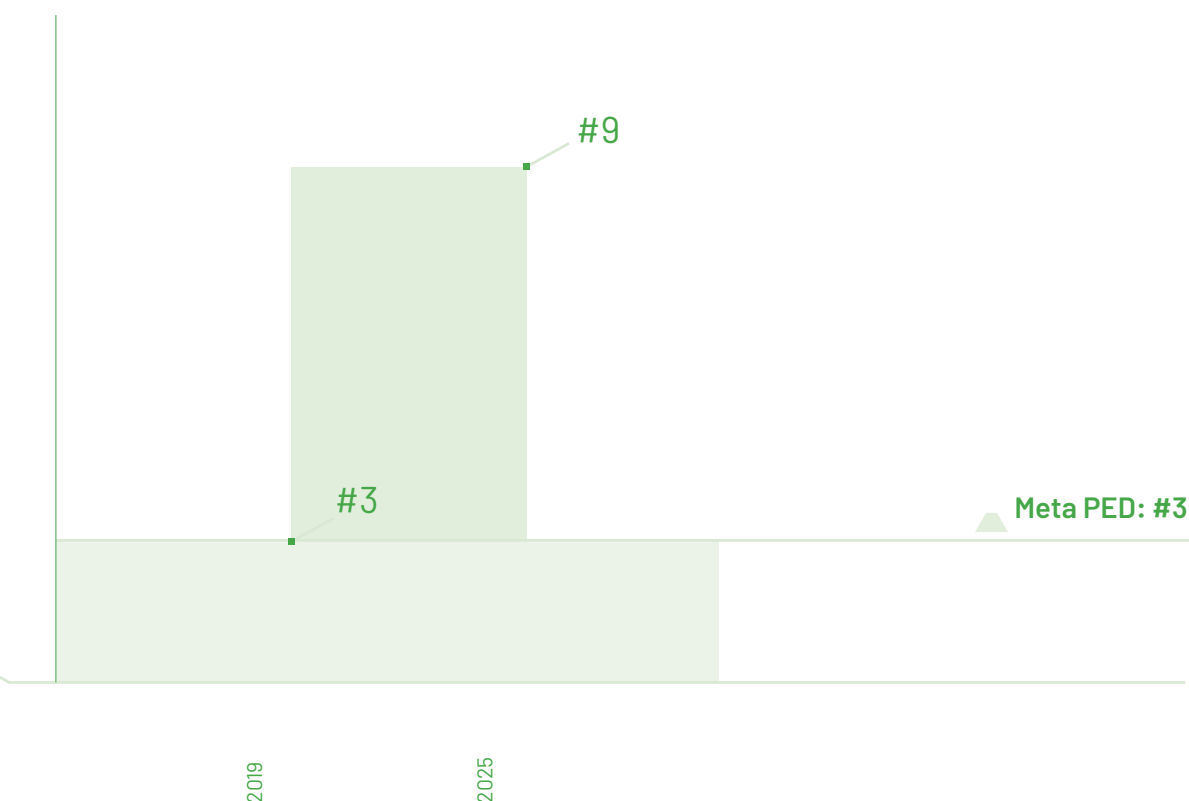
Ranking orden descendente // De mayor a menor calificación

Fuente: INEGI

RETO 50

Mantenerse en los primeros tres lugares de calificación de agua potable, drenaje y alcantarillado.

Se ocupa la novena posición en calificación respecto a la calificación de agua potable, drenaje y alcantarillado, con una calificación de 6.9 que le otorga la población, 0.4 por encima de la calificación nacional.



Gráfica 7.42. Posición a nivel nacional en la eficiencia de tratamiento de aguas residuales
Ranking orden descendente /
De mayor a menor eficiencia

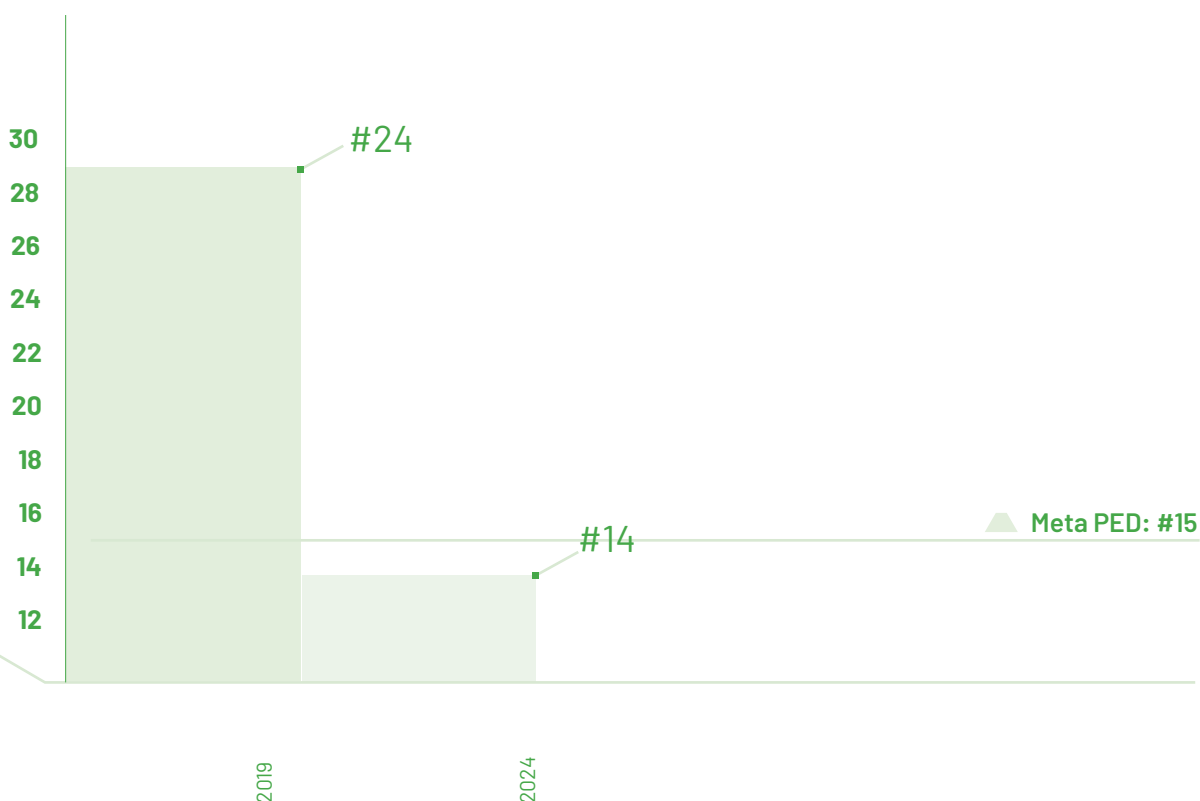
Fuente: INEGI



RETO 53

Alcanzar el lugar 15 en cuanto a tratamiento de aguas residuales

Para el año 2024 se ocupa la posición décimo cuarta a nivel nacional con 69.9% de cobertura en el tratamiento de aguas residuales. De esta forma, este es un reto cumplido.



Gráfica 7.42. Posición a nivel nacional en la cobertura de tratamiento de aguas residuales

Ranking orden descendente /
De mayor a menor eficiencia

Fuente: CONAGUA

7.5

EJE RECTOR 5: PAZ Y RESPETO A LA LEY

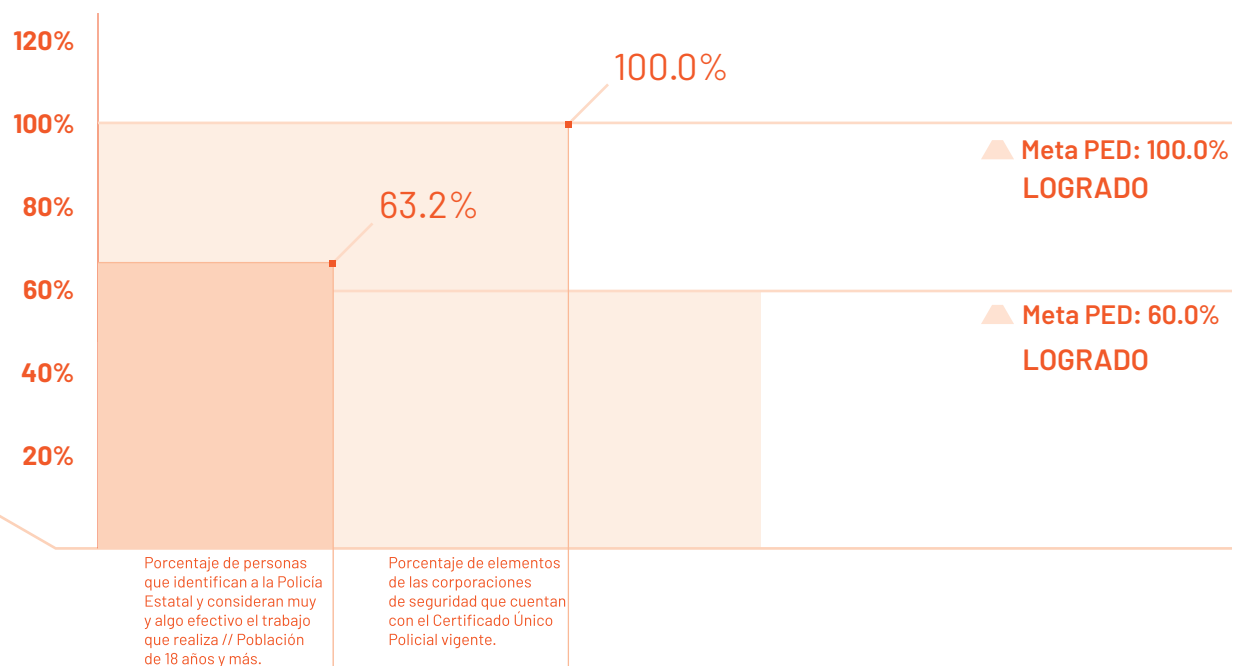


En este eje se definieron cinco retos, a la fecha de la elaboración del presente Informe en cinco de ellos se cuenta con las siguientes actualizaciones:

RETO 54

Contar con una de las mejores policías del país, profesional y certificada.

El 100% de los elementos de las corporaciones de seguridad cuentan con el Certificado Único Policial vigente, además más del 60% de la población identifica y considera efectivo el trabajo que realiza la policía estatal.



Gráfica 7.43. Contar con una de las mejores policías del país, profesional y certificada

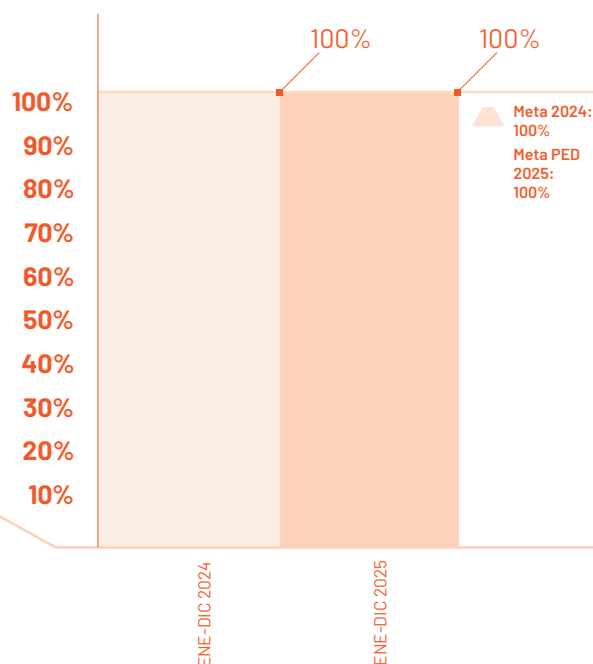
Fuente: SSC

RETO 55

Blindaje del estado con la mejora de los sistemas tecnológicos en materia de seguridad.

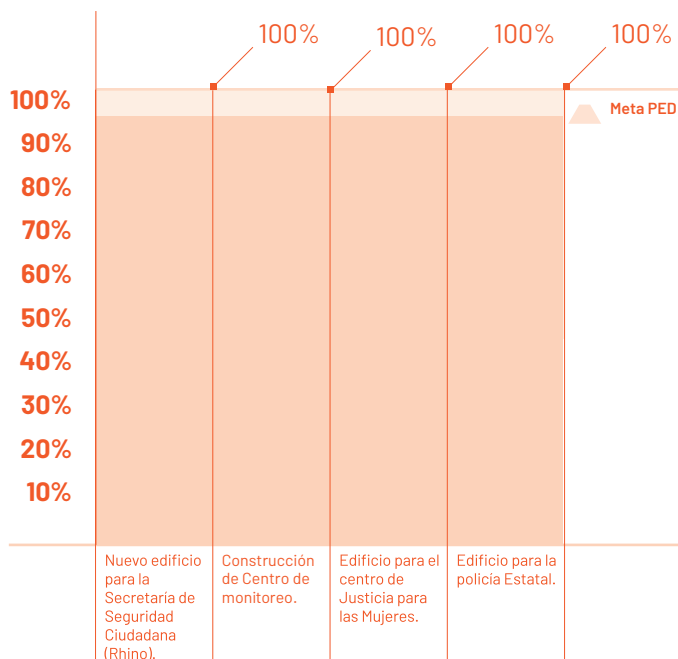
Para el año 2025 se tuvo un avance del 100% en el servicio integral de tecnologías en materia de seguridad.

En el año 2024 se inauguraron las cuatro instalaciones de seguridad para la coordinación operativa y de tecnologías de la información entre las corporaciones de seguridad. De este modo este es un reto cumplido.



Gráfica 7.45. Porcentaje de avance en el Servicio Integral de Tecnologías

Fuente: SSC



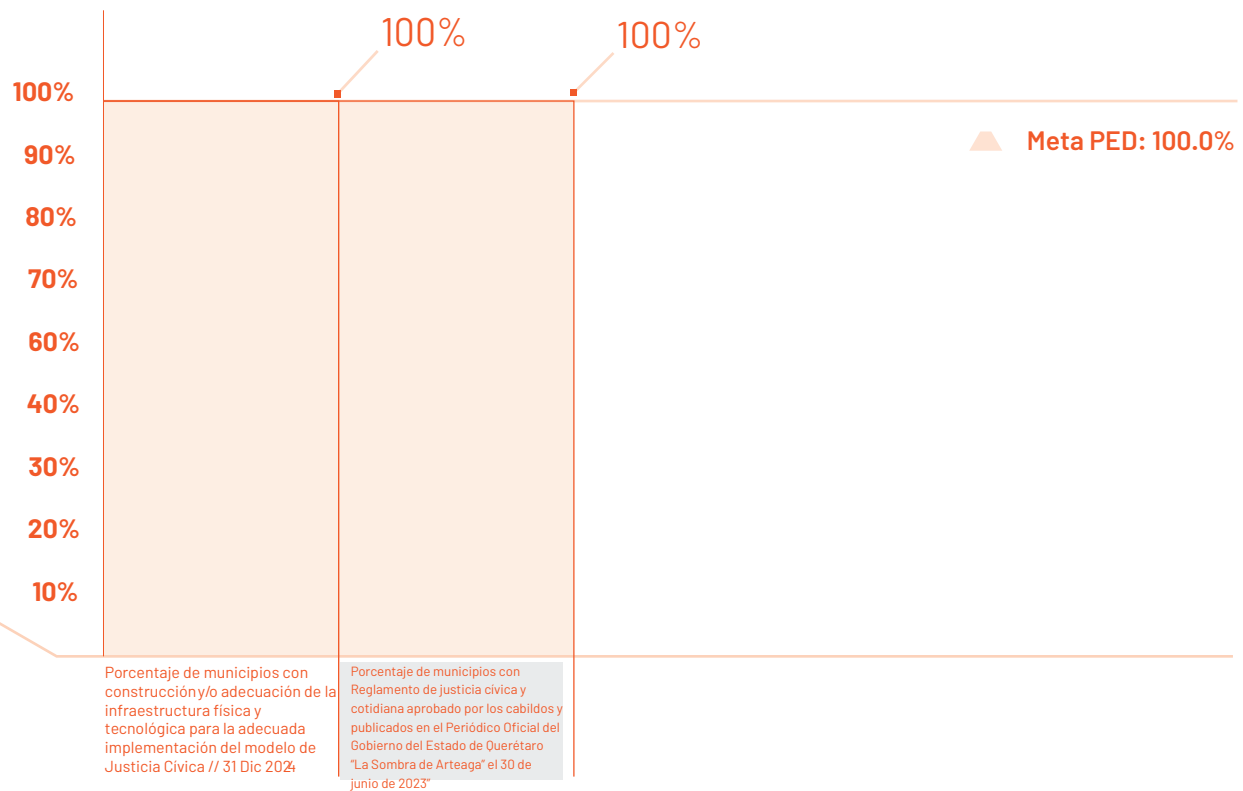
Gráfica 7.46. Avance en la construcción de instalaciones de seguridad para la coordinación operativa y de tecnologías de la información entre las corporaciones de seguridad

Fuente: SSC

RETO 56

Implementación del modelo de Policía de Proximidad Queretano en todos los municipios.

Todos los municipios del estado cuentan con un modelo de policía de proximidad y con infraestructura física y tecnológica para la adecuada implementación del modelo de justicia cívica desde el año 2024.



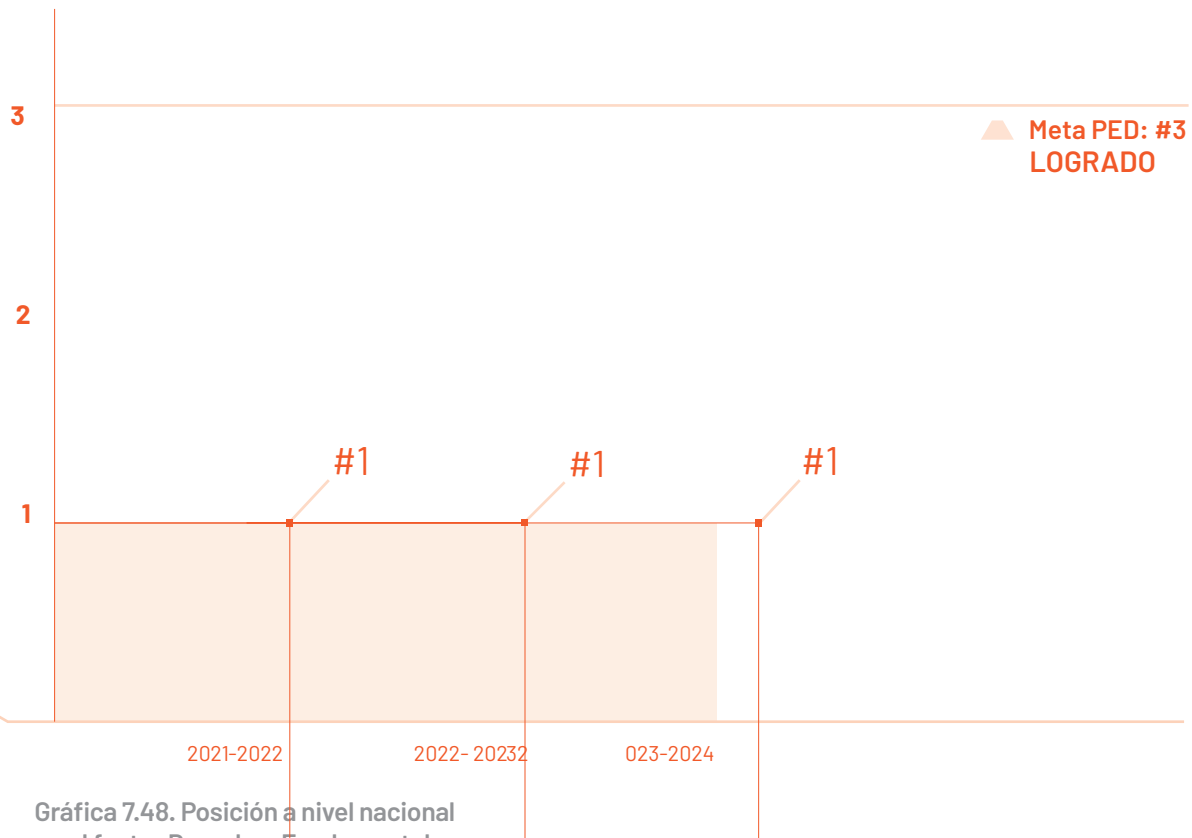
Gráfica 7.47. Avance en la implementación del modelo de Policía de Proximidad Queretano en todos los municipios

Fuente: SSC

RETO 57

Mantenerse en los primeros tres lugares del factor Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho

En lo que va de la administración se ha mantenido el primer lugar en el factor Derechos Fundamentales del Índice de Estado de Derecho, que considera el respeto a los derechos humanos y libertades básicas. Se ocupa el primer lugar, en el puntaje total del índice.



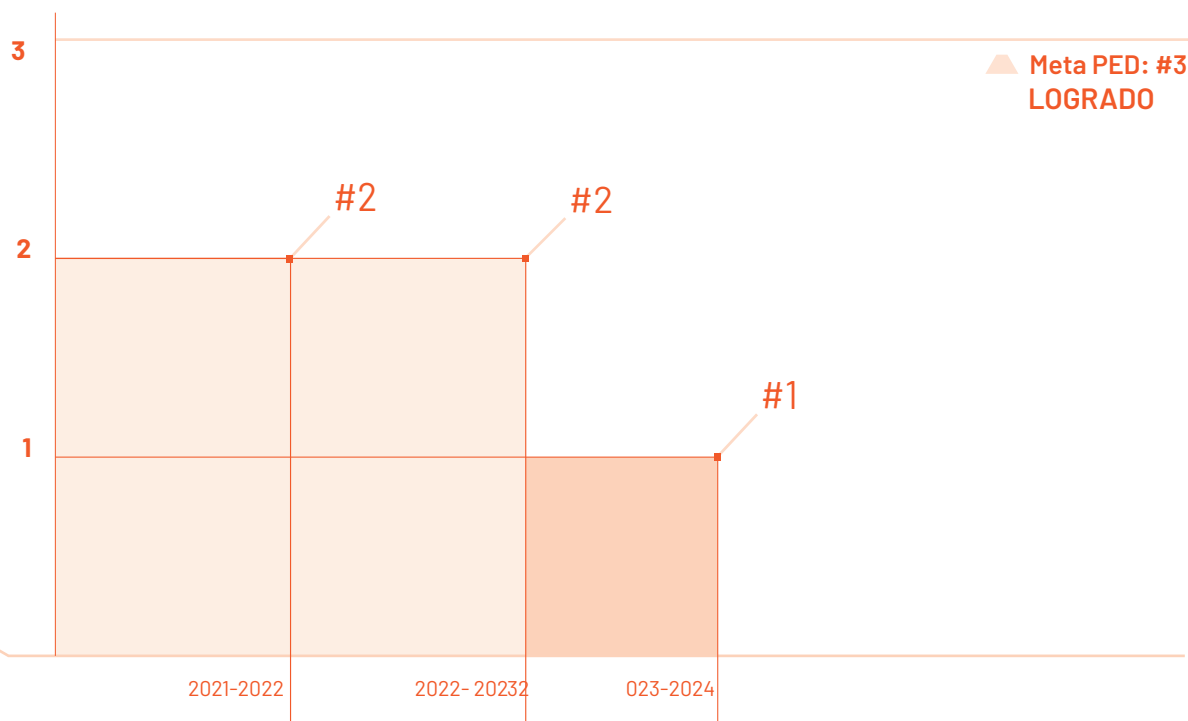
Gráfica 7.48. Posición a nivel nacional en el factor Derechos Fundamentales del Índice del Estado de Derecho
Ranking orden descendente // De mayor a menor puntuación

Fuente: World Justice Project México

RETO 58

Mantenerse en los primeros tres lugares del factor de Cumplimiento Regulatorio en el Índice del Estado de Derecho

En lo que va de la administración este reto se ha cumplido, estando en los primeros tres lugares del factor de Cumplimiento Regulatorio en el Índice del Estado de Derecho. El estado cuenta con el mejor órgano interno de control del país que enmarca el sello de integridad del servicio público en esta Administración.



Gráfica 7.49. Posición a nivel nacional en el factor de Cumplimiento Regulatorio en el Índice del Estado de Derecho
Ranking orden descendente // De mayor a menor puntuación

Fuente: World Justice Project México



7.6

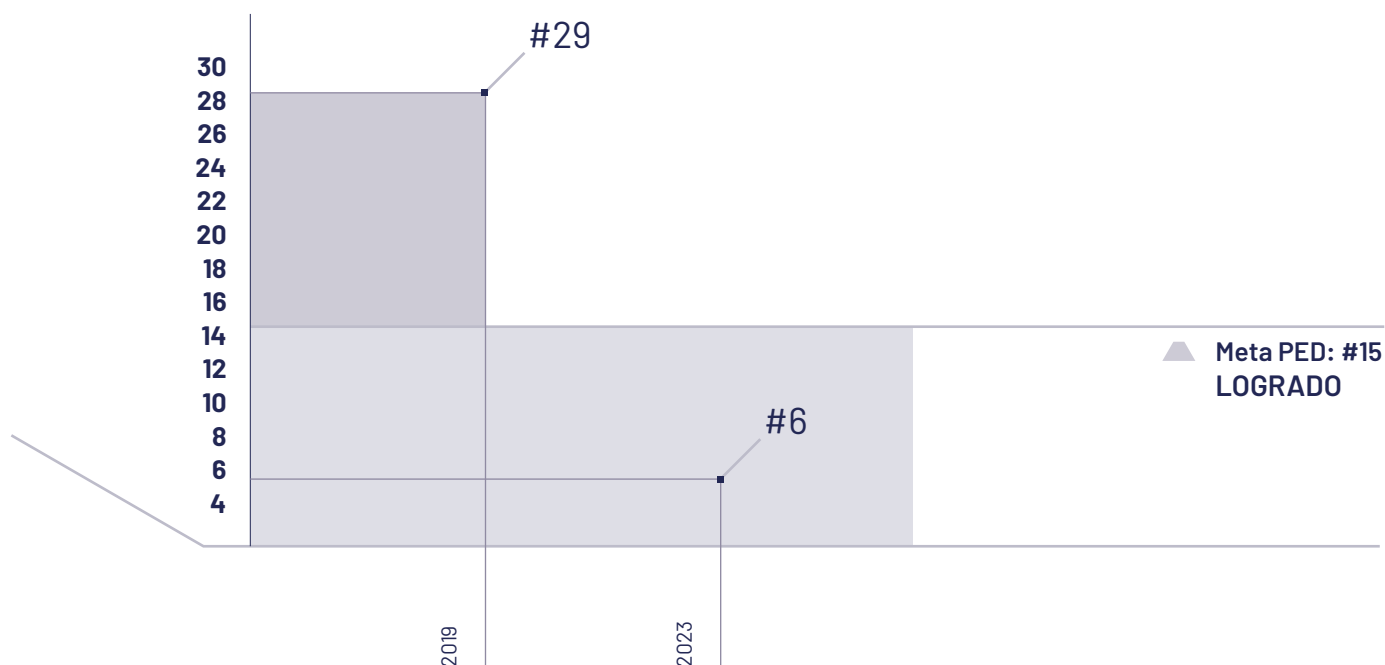
EJE RECTOR 6:GOBIERNO
CIUDADANO

En este eje se definieron siete retos, a la fecha de la elaboración del presente Informe en cuatro de ellos se cuenta con las siguientes actualizaciones:

RETO 59

Pasar del lugar número 29 a los primeros 15 lugares en el Índice de Gobierno Abierto.

Se ocupa la sexta posición en el Índice de Gobierno Abierto, avanzando 23 lugares desde 2021 y ocupa el primer lugar en los componentes de *Participación desde la Ciudadanía* y en *Métodos de Contacto y Recepción*.



**Gráfica 7.50. Posición a nivel nacional
Índice de Gobierno Abierto.**

Ranking orden descendente // De mayor a menor puntuación

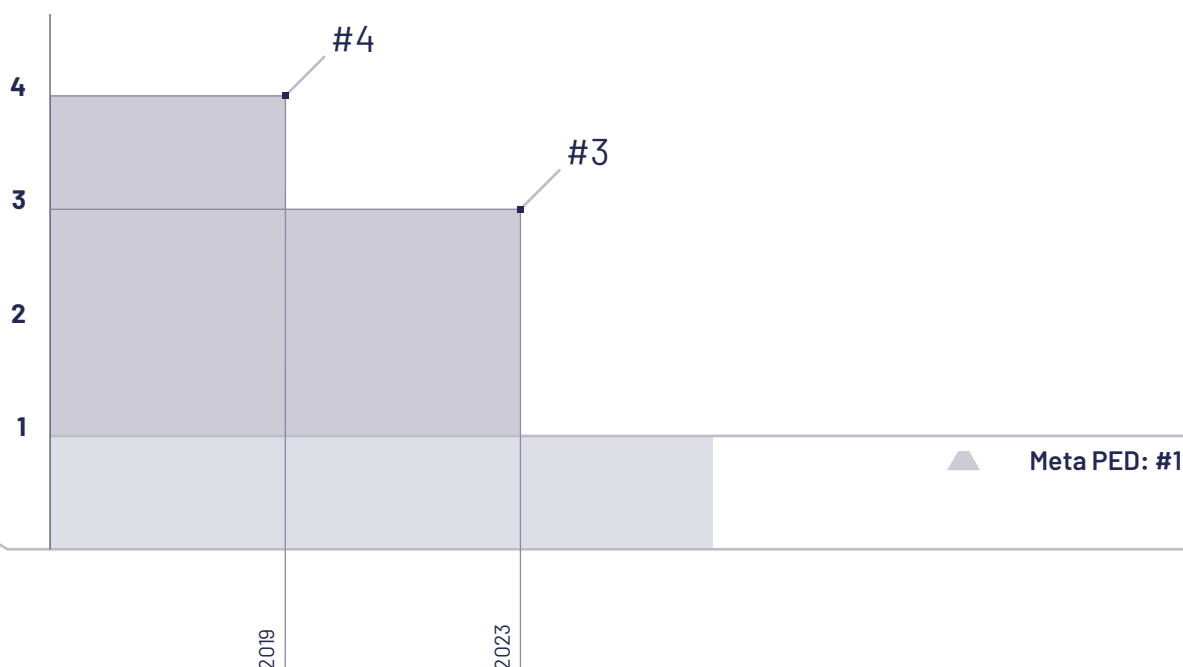
Fuente: INAI



RETO 61

Pasar del 4° al 1er lugar en el Indicador Subnacional de Mejora Regulatoria

En términos de la generación de normas claras, de trámites y servicios simplificados, así como de instituciones eficaces para su creación y aplicación, en 2023 se alcanzó la tercera posición nacional, mostrando una mejora desde la línea base.



Gráfica 7.51. Posición a nivel nacional en el Indicador Subnacional de Mejora Regulatoria

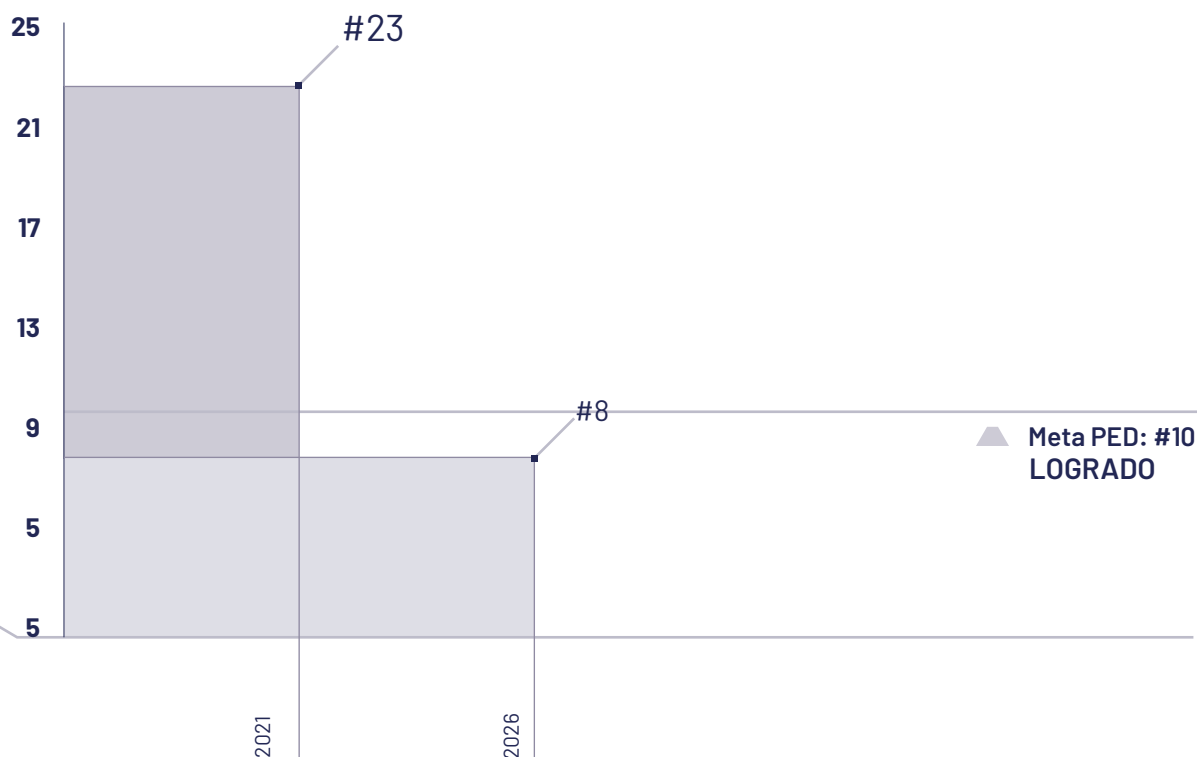
Ranking orden descendente // De mayor a menor avance

Fuente: ONMR

RETO 64

Pasar del lugar 23 a los primeros 10 en el Informe de Diagnóstico PbR SED.

Hay una mejora notable en el informe de Diagnóstico del Presupuesto Basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño pasando de la posición vigésimo tercera a la octava, con una puntuación de 88.7% para el año 2026. De esta forma el rendimiento de cuentas en cuanto al presupuesto público ha mejorado en la entidad.



Gráfica 7.52. Posición a nivel nacional en el Informe de Diagnóstico PbR SED
Ranking orden descendente // De mayor a menor avance

Fuente: SHCP



RETO 65

Mantener un balance presupuestario sostenible.

Durante todos los años de la presente administración se ha mantenido un endeudamiento del estado sostenible, por lo que este es un reto cumplido.

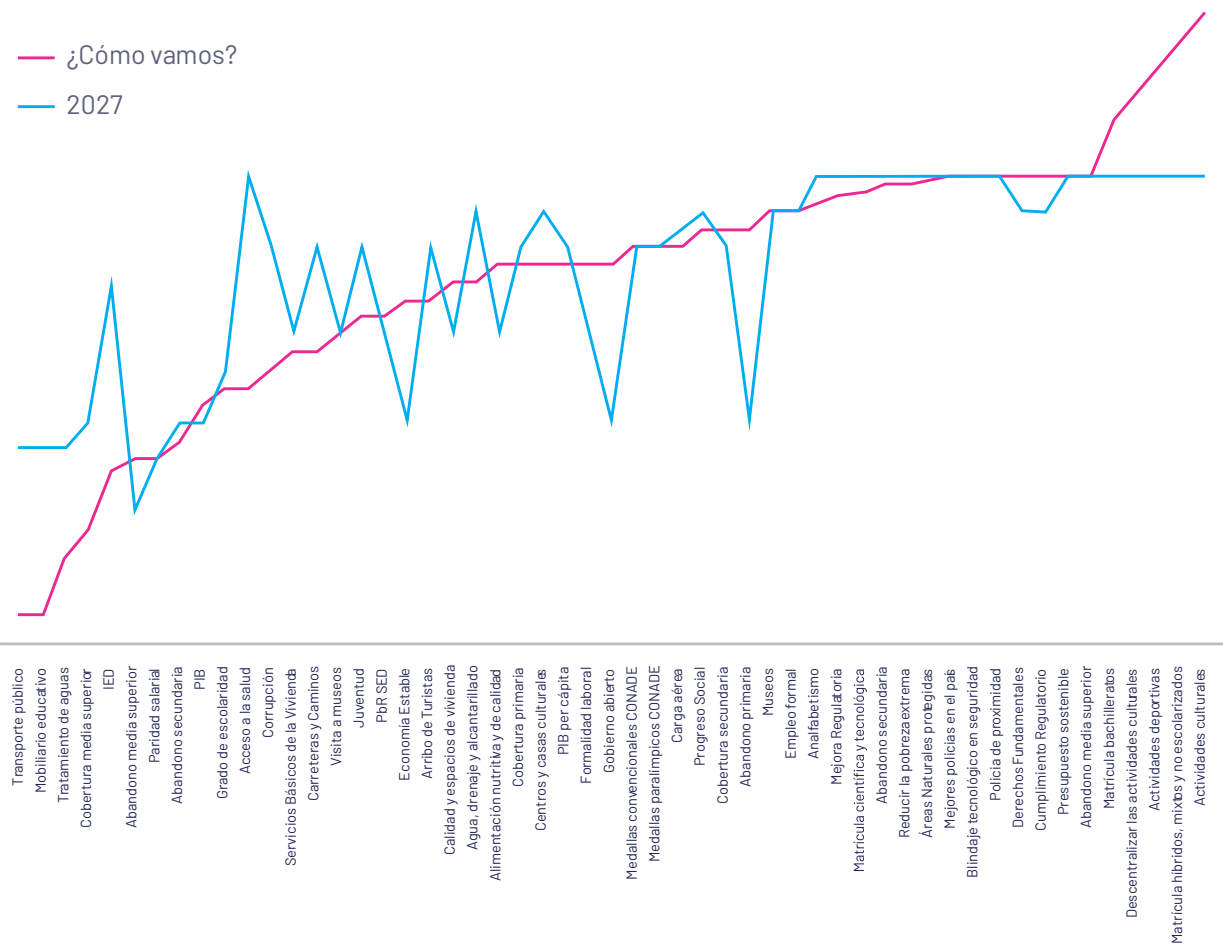
SEMÁFORO DE NIVEL DE ENDEUDAMIENTO DE QUERÉTARO CUENTA PÚBLICA SISTEMA DE ALERTAS

2021	SOSTENIBLE
2022	SOSTENIBLE
2023	SOSTENIBLE
2024	SOSTENIBLE

Gráfica 7.53. Combinaciones de los Indicadores que determinan el Nivel de Endeudamiento de los Entes Locales bajo el Sistema de Alertas

Fuente: SHCP

A continuación en la Gráfica 7.54 se reporta el estado de avance que guardan los retos que ya han sido actualizados por las fuentes que los publican a la fecha del presente informe.



Gráfica 7.54. Avance de retos del PED al quinto año de gobierno

Los planes 2027 entrañarán más cambios dirigidos a continuar incrementando posiciones en cada uno de los 65 retos del PED 2021-2027.

8. OBJETIVOS DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

El PED 2021-2027 integra los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 en sus seis ejes rectores, articulando estrategias y líneas de acción que reafirman la prioridad del PEEQ de cumplir los compromisos internacionales en favor de las personas, el planeta, la prosperidad y la paz, fomentando además alianzas entre gobierno, sector privado y sociedad civil para abrir espacios de diálogo y participación.

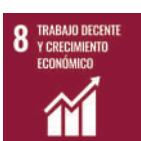


8. OBJETIVOS DEL DESARROLLO SOSTENIBLE



Tabla 8.1.
ODS de la Agenda 2030 divididos en los Ejes del PED 2021-2027

En las tablas que a continuación se presentan, se muestra el número de acciones realizadas para atender los compromisos de los ODS en el quinto año de gobierno:

	1 acción por ODS		11 acción por ODS
	5 acción por ODS		12 acción por ODS
	61 acción por ODS		12 acción por ODS
	20 acción por ODS		1 acción por ODS
	3 acción por ODS		6 acción por ODS
	14 acción por ODS		48 acción por ODS
	4 acción por ODS		19 acción por ODS
	32 acción por ODS		
Total de acciones: 251			

Se resaltan las siguientes acciones:

- 1 Se continuó con la alianza estratégica de inversión entre el estado, los municipios y los productores para la adquisición de maquinaria, equipamiento e insumos, beneficiando a 19,292 familias productoras, cifra equivalente a apoyar a todas las familias de los municipios de Pinal de Amoles y Jalpan de Serra, con una inversión acumulada en la administración de \$916,054,257.
- 2 Se benefició por primera vez a 8,273 familias de zonas de atención prioritaria con enseres domésticos, con una inversión de \$8,999,519.
- 3 Está en proceso de firma el Decreto de área natural protegida para el Parque Los Alcanfores en Querétaro con una superficie de nueve hectáreas.
- 4 Para la protección de infancias y adolescencias frente a prácticas de turismo predatorio, se capacitó a 70 operadores turísticos, beneficiando potencialmente a 40,990 infancias en Arroyo Seco, Jalpan de Serra, Landa de Matamoros, Peñamiller y Pinal de Amoles.
- 5 Se asistió a Jalpan de Serra, Pedro Escobedo y El Marqués con la instalación de sus sistemas municipales de protección de niñas, niños y adolescentes, beneficiando a una población objetivo de 106,804 personas.
- 6 En el periodo que se informa, se apoyó a 24,981 familias de agricultores de temporal y pequeños ganaderos afectados por la crisis climática de los últimos tres años, con una inversión de \$93,293,915, con la entrega de 4,300 toneladas de maíz para consumo humano, 1,422 toneladas de forraje y alimento para ganado, peces y abejas, 407 toneladas de semilla para cultivos forrajeros y 3,071 tarjetas con apoyo económico.



- 7 Se construyó el Centro de Salud en Santa Rosa de Lima, Colón, acercando la atención médica a 70,687 habitantes, con una inversión de \$23,004,116.
- 8 El estado es el primero a nivel nacional que cuenta con un Sistema de Estadística y Trayectoria Educativa para monitorear el avance educativo en todos los niveles, prever necesidades para la planeación institucional y facilitar la detección temprana de estudiantes en riesgo.
- 9 Se ha beneficiado a 22,167 mujeres con una nueva estrategia en el sector empresarial para la creación de espacios de trabajo con cero acoso laboral con la participación de 376 empresas, con una inversión acumulada de \$8,777,404.
- 10 En conjunto con la ciudadanía, se han realizado 439 ampliaciones de la red de agua potable en 175 comunidades y localidades de la entidad y ejecutado 18 obras de infraestructura hidráulica, incorporando 132 km a la red de distribución, beneficiando a 116,441 habitantes de 15 municipios, con una inversión de \$110,718,564, destacando la consolidación del Sistema Taxhidó en el municipio de Cadereyta beneficiando a 24 localidades y 7,650 habitantes.
- 11 Se apoyó a 1,282 comerciantes de mercados y tianguis con mejora de imagen y equipamiento, para mantener 2,661 empleos directos y 3,205 indirectos, con una inversión de \$13,286,162.
- 12 Se fortaleció el ecosistema de ciencia, tecnología e innovación, incrementando en 15% el número de personas investigadoras, pasando de 3,843 en 2021 a 4,433 en 2025.





9. RECONOCIMIENTOS RECIBIDOS EN EL PERIODO 2024-2025

Cada premio y reconocimiento recibido es más que una distinción honorífica: es la validación objetiva de un esfuerzo colectivo por transformar las políticas públicas en resultados tangibles para la ciudadanía. Estos galardones provienen de organismos nacionales e internacionales, instituciones académicas, cámaras empresariales y OSC que, bajo rigurosos criterios técnicos, evalúan la eficacia, innovación y transparencia de las acciones gubernamentales. Esta compilación de reconocimientos obtenidos ofrece una visión integral de cómo se ha incrementado el nivel de rendición de cuentas, la modernización institucional y el desarrollo sostenible, siempre tendiendo al centro a la persona.

Presentar estos premios constituye un punto de referencia que permite medir avances y ratificar la confianza depositada por la sociedad. Invitamos al lector a conocer cómo cada reconocimiento representa historias de colaboración y trabajo interdisciplinario conjunto.

A continuación, se presentan los diversos reconocimientos que se han recibido, divididos por eje rector del PED 2021-2027.



1. SALUD Y VIDA DIGNA

RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Primer y cuarto lugar en donaciones concretadas por personas fallecidas, segundo y cuarto lugar en donaciones concretadas por paro cardíaco irreversible, tercer lugar en donaciones concretadas de personas fallecidas y por paro cardíaco irreversible.	Secretaría de Salud Federal	Todas en 2025. El Hospital General 1 del IMSS fue primer y segundo lugar y el Hospital General de Querétaro fue cuarto lugar.
Reconocimiento a la innovación y a las buenas prácticas de la acción exterior local en México	SRE Federal	Se reconoció al proyecto Adolescencias y Juventudes que Cuidan: Red Binacional por la Salud Mental, que promueve la colaboración entre diversos actores para fortalecer la atención a la salud mental de adolescentes y jóvenes, mediante un enfoque de cooperación y articulación de esfuerzos a nivel binacional.

2. EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE

RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Tercer lugar nacional en Paralympiada Nacional CONADE 2025	Comisión Nacional de Deporte (CONADE)	Reconocimiento por conquistar el histórico tercer lugar en la Paralympiada Nacional CONADE 2025.
Primer estado con un Sistema de Estadística y Trayectoria Educativa consolidado y articulado	SEP Federal	Querétaro ha sido reconocido por la federación como el primer estado con un Sistema de Estadística y Trayectoria Educativa, que permite monitorear trayectorias educativas de manera oportuna en todos los niveles educativos.

3. ECONOMÍA DINÁMICA Y PROSPERIDAD FAMILIAR

RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Distintivo Destino Turístico Inteligente 2026	Red Iberoamericana de Destinos Turísticos Inteligentes	Segundo destino en México que recibe este distintivo
Reconocimientos Orgullo MX 2024 y 2025	Reader's Digest	Turismo de Romance (2024 y 2025) y Enoturismo (2025)
Reconocimiento por la implementación de los estándares de calidad de certificación turística en 2025	SECTUR Federal	Se reconocieron los esfuerzos para fortalecer la calidad y competitividad del sector turístico.



RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Reconocimiento a las buenas prácticas del CAPTA	Encuentro de las Américas de Turismo Social	Solo dos proyectos de México recibieron esta distinción. Este logro fortalece el posicionamiento de Querétaro como referente nacional e internacional en turismo social, seguridad turística, inclusión, accesibilidad y atención centrada en las personas.
Enotourism Experience Excellence Award 2024	Foro Iberoamericano de la Gastronomía (FIBEGA)	Querétaro fue reconocido por la alta competitividad de su zona vinícola y por su potencial como destino enogastronómico.
Líder por Excelencia en la Industria de Reuniones 2024	Meeting Professionals International (MPI)	Querétaro fue premiado por la influencia positiva, la generación de oportunidades y la promoción de mejores prácticas con las que contribuye al crecimiento y posicionamiento de la industria de reuniones.
Capital Iberoamericana de la Gastronomía de Encuentro 2024	Real Academia Iberoamericana de la Gastronomía	Esta designación responde al esfuerzo por valorar la gran aportación de los pueblos de Iberoamérica a la gastronomía internacional; destacando la riqueza culinaria, la diversidad de productos y las tradiciones que conforman la identidad gastronómica del estado.

RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Destino Turístico Comprometido con la Acción Climática de la Declaración de Glasgow 2024	ONU Turismo	Querétaro se posicionó entre los seis destinos turísticos distinguidos a nivel internacional como Destino Turístico Comprometido con la Acción Climática en el Turismo, derivado de la adhesión de Querétaro a la Declaración de Glasgow. Este instrumento establece una ruta de trabajo hacia un turismo más sostenible, mediante acciones enfocadas en la reducción de emisiones, la eficiencia energética, el uso de energías renovables, la protección de la naturaleza, la adaptación ante fenómenos climáticos y el fortalecimiento de capacidades del sector turístico.
Premio 100 Imperdibles 2023 en Bodas	100 Imperdibles de México	Querétaro fue reconocido como uno de los destinos destacados para la realización de bodas, por su oferta de servicios y experiencias dirigidas al turismo de romance.
Certificación Benchmarked Bronce 2023	EarthCheck	
Premio a la Mejor Campaña de Marketing 2022 en la categoría Destino Cultural	PriceTravel Holding	Se reconoció el destacable desempeño y crecimiento en el número de reservaciones y ventas a través de la plataforma PriceTravel Holding.



RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Premio Educación Turística 2022 al CAPTA	Educación Turística	El Centro de Atención y Protección al Turista fue catalogado como una de las 10 mejores organizaciones turísticas.
Premios Excelencias Turísticas 2022, 2024 y 2025	Grupo Excelencias	Se premió al proyecto Camino de San Junípero Serra (2022), Turismo de Reuniones (2024), Producción de Quesos Artesanales (2024), Estrategia internacional para el impulso del turismo gastronómico (2024) y Camino Iniciático de Santiago (2025).

4. MEDIO AMBIENTE E INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE

RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Reconocimiento Green Airport 2025	Airports Council International - Latinamerica Caribbean	Por el proyecto Huella Verde por el manejo de residuos en el AIQ.
Reconocimiento como el Aeropuerto Regional del Año 2023	CAPA - Centre for Aviation	El reconocimiento destacó la conectividad estratégica, la potencia de carga y el servicio ininterrumpido del AIQ.

RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Airport Carbon Accreditation Nivel 3	Airports Council International	Airport Carbon Accreditation (ACA) es el único programa y estándar oficial del sector aeroportuario establecido con el objetivo de implementar un procedimiento de gestión de emisiones de gases efecto invernadero, a través de la cuantificación, reducción, optimización y compensación.
Reconocimiento por el trabajo en el transporte estatal	FECAPEQ	22 colegios de profesionistas, cámaras empresariales y asociaciones del estado reconocieron el avance que se ha tenido en materia de transporte público en toda la entidad.
Premio Nacional de Cultura Hídrica 2025	Asociación Nacional de Entidades de Agua y Saneamiento (ANEAS)	Se premió a la CEA por sus estrategias para el fomento del cuidado del agua.

5. PAZ Y RESPETO A LA LEY

RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Golden Eagle Award	Asociación de Correccionales de América (ACA)	El Sistema Penitenciario de Querétaro mantiene el galardón GOLDEN EAGLE AWARD, otorgado a las instituciones penitenciarias que tienen todas sus instalaciones certificadas por la ACA.



RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Primer lugar en el Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria 2025	Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH)	Sistema penitenciario más seguro y respetuoso de los derechos humanos en México
Recertificación CALEA como Agencia de Aplicación de la Ley	Comisión de Acreditación para Agencias de Aplicación de la Ley	Reconoce los estándares de excelencia y mejores prácticas y la calidad de los servicios de seguridad pública a nivel internacional.
Reacreditación CALEA como Academia de Entrenamiento	Comisión de Acreditación para Agencias de Aplicación de la Ley	Se reconocieron las mejores prácticas en materia de entrenamiento policial con el objetivo de mantener la excelencia en la gestión y la prestación de servicios.
Reconocimiento del Comando en Operaciones Especiales y Antiterrorismo	Policía Nacional de Colombia	Por establecer los mecanismos para la capacitación anual de personal entre ambas instituciones
Registro A como instancia de profesionalización en seguridad Pública	Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP)	Por cumplir con los criterios de seguridad pública para impartir los procesos de formación, capacitación, especialización, evaluación y certificación a personal facultado en el uso legal de la fuerza pública.
Primer lugar en el Analytical Product Contest 2025, categoría Análisis de Redes de Vínculos (Network Analysis)	International Association of Crime Analysts (IACA)	Se destacó un producto analítico por su innovación, precisión metodológica y utilidad para la identificación de vínculos criminales

RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Reacreditación del Centro Penitenciario CP3 Varonil y del Centro Especializado de Formación e Investigación Penitenciaria	Asociación de Correccionales de América (ACA)	Máximo reconocimiento a centros penitenciarios que operan conforme a estándares internacionales de seguridad, legalidad, profesionalización, respeto a los derechos humanos y reinserción social.
Acreditación al Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP)	Acredita que sus procesos de formación, capacitación e investigación cumplen con estándares internacionales de calidad, fortaleciendo la profesionalización del personal penitenciario.

6. GOBIERNO CIUDADANO

RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Distintivo Entornos Laborales Seguros y Saludables (ELSSA)	Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)	Se consigue el distintivo por segundo año consecutivo
Reconocimiento Empresas de 10	Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT)	Reconoce a las instituciones que cumplen cabalmente con las prestaciones INFONAVIT de sus trabajadores
Certificaciones y recertificaciones como Great Place to Work	Great Place to Work® México	La CEA, la CEI y la SSC se recertificaron, mientras que la JG y SDUOP recibieron su certificación.



RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Certificación, recertificación y obtención de niveles plata y bronce en la NMX-025-SCFI-2015, Norma Mexicana en Igualdad Laboral y No Discriminación	Consejo Interinstitucional de la Norma Mexicana (CINM)	CEA, SESEQ y SF se recertificaron, JG y ST se certificaron, SDUOP consiguió el nivel plata y SSC consiguió el nivel bronce.
Calificaciones AAA (MEX), mxAA-, mxAAA y AAA.mx, todas con perspectiva estable	Fitch Ratings, S&P Global Ratings y Moody's	La entidad recibió las calificaciones AAA (MEX), mxAAA y AAA.mx, mientras que la CEA recibió las calificaciones AAA (MEX) y mxAA-.
Great Place to Work para Mujeres en México 2026	Great Place to Work® México	Lugar 9 de instituciones de 50 a 500 colaboradores nacional; la certificación reconoce a los empleadores que crean una experiencia excepcional para sus colaboradoras, siendo la CEI la única institución en gobierno del estado en contar con la certificación.
Reconocimiento por la implementación de transparencia proactiva en el estado de Querétaro	Comisión de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de Querétaro (Infoqro)	Se reconoció al proyecto Visor Deportivo Ciudadano: Preguntas frecuentes sobre políticas deportivas, iniciativa desarrollada a partir del año 2025 que concreta, organiza y publica información pública de interés para la ciudadanía en materia deportiva.

RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Segundo lugar en el Índice de Modernización Registral y quinto lugar en el Índice de Modernización Catastral 2026	SEDATU	Mide el grado de digitalización, eficiencia y optimización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastros en México
Obtención de los estándares EC0428 Gestión de la Productividad en el Servicio Público, EC0500 Acción con legalidad y prevención de la corrupción en la Administración Pública y EC1628 Aplicación de técnicas de mediación para la resolución de conflictos en materia de justicia cotidiana.	CONOCER - SEP	Estándares obtenidos por JG, SSC y ST
Certificación y recertificación ISO 9001:2015	Entidad Mexicana de Acreditación (EMA)	Esta certificación acredita que los procesos se encuentran documentados, estandarizados, evaluados y sujetos a mejora continua. Se certificó a ST y se recertificó SECTUR.
Certificación Digitalización de trámites y servicios	Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Querétaro (CMER)	SEDEA es la primera dependencia del PEEQ en recibir este certificado por digitalizar el 100% de sus trámites y servicios.



RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Reconocimiento a la innovación y a las buenas prácticas de la acción exterior local en México	SRE Federal	Se reconoció al proyecto Informe Sub-Nacional Voluntario 2024 como un ejercicio de gobernanza participativa y acción exterior local orientado a analizar, sistematizar y comunicar las contribuciones del ámbito subnacional a la Agenda 2030.
Premio Las más innovadoras 2025	Netmedia	Reconocimiento otorgado a organizaciones públicas y privadas que implementan proyectos tecnológicos con impacto tangible, innovación y alto valor para sus usuarios.
Certificación ISO/IEC 27001:2022	Global Certification Bureau S.A.	Certificación internacional que avala la implementación y operación de un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información basado en riesgos.
Certificación en el Sistema de Gestión Antisoborno	Global Standards	Basada en la norma ISO 37001, es un estándar internacional que ayuda a prevenir, detectar y gestionar riesgos de soborno.
Primer lugar en menor plazo de vencimiento de la deuda pública y segundo lugar en menor deuda a nivel nacional	Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC)	Ambos en el cuarto trimestre del 2025

RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Segundo lugar en autonomía financiera, cuarto lugar en ingresos tributarios, derechos per cápita y recaudación de impuestos per cápita y quinto lugar en recaudación de derechos per cápita	Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)	Relación entre los ingresos propios y los ingresos totales recaudados por cada entidad federativa, así como, la relación de los impuestos y derechos en relación a la población de cada entidad federativa conforme a las cifras 2024 publicadas por INEGI.
Primer lugar en el Índice de Calidad en la Información sobre Recursos Federales Transferidos, 1T2026	Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Este resultado refleja avances en transparencia, rendición de cuentas y seguimiento al ejercicio de los recursos federales transferidos.
Primer lugar nacional en el Sistema de Evaluación de la Armonización Contable	Sistema de Evaluación de la Armonización Contable (SEVAC)	Resultado que refleja la correcta presentación de la información financiera por parte de los entes públicos obligados y fortalece la transparencia gubernamental.
Primer lugar nacional en el Índice de Transparencia y Disponibilidad de la Información Fiscal de las Entidades Federativas	ARegional	Se destacó la disponibilidad, calidad y accesibilidad de la información fiscal puesta a disposición de la ciudadanía.
Primer lugar en menor percepción de corrupción estatal, tercer lugar en menor deuda estatal, sexto lugar en generación de ingresos propios y en consulta de información de finanzas públicas.	Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO)	Los resultados del 2025 respecto al subíndice "Sistema político y Gobiernos" evalúa el potencial de estabilidad y funcionalidad de los sistemas políticos locales como la capacidad de sus gobiernos para influir positivamente en la competitividad de la entidad federativa.



RECONOCIMIENTO	INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN
Selección para participar como ponencia en la SMS Special Conference en Hong Kong 2026	Strategic Management Society	Se presentó el Plan Querétaro 2050 en la ponencia Long-Term Strategic Plans as Stakeholder Governance Platforms for Grand Challenges: The Querétaro 2050 Plan en la SMS Special Conference en Hong Kong
Entidad Certificadora y Evaluadora de CONOCER	CONOCER - SEP	El Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro (CECAFIS) se consolida como una entidad autorizada y acreditada para la certificación y evaluación de estándares de competencia.
Mejor cortometraje/ largometraje de campaña electoral o gobierno 2025	REED LATINO AWARDS	Premio que reconoce la pieza Querétaro, donde la triple hélice impulsa el futuro por su capacidad para narrar la colaboración entre gobierno, academia e iniciativa privada como motor de desarrollo, mediante una propuesta creativa, estratégica y de alto impacto para la audiencia.
Certificación Internacional AquaRating	Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Asociación Internacional del Agua (IWA)	Por tercera ocasión se cuenta con la evaluación y certificación internacional de las empresas que prestan servicios de agua potable y saneamiento midiendo el desempeño y buenas prácticas.

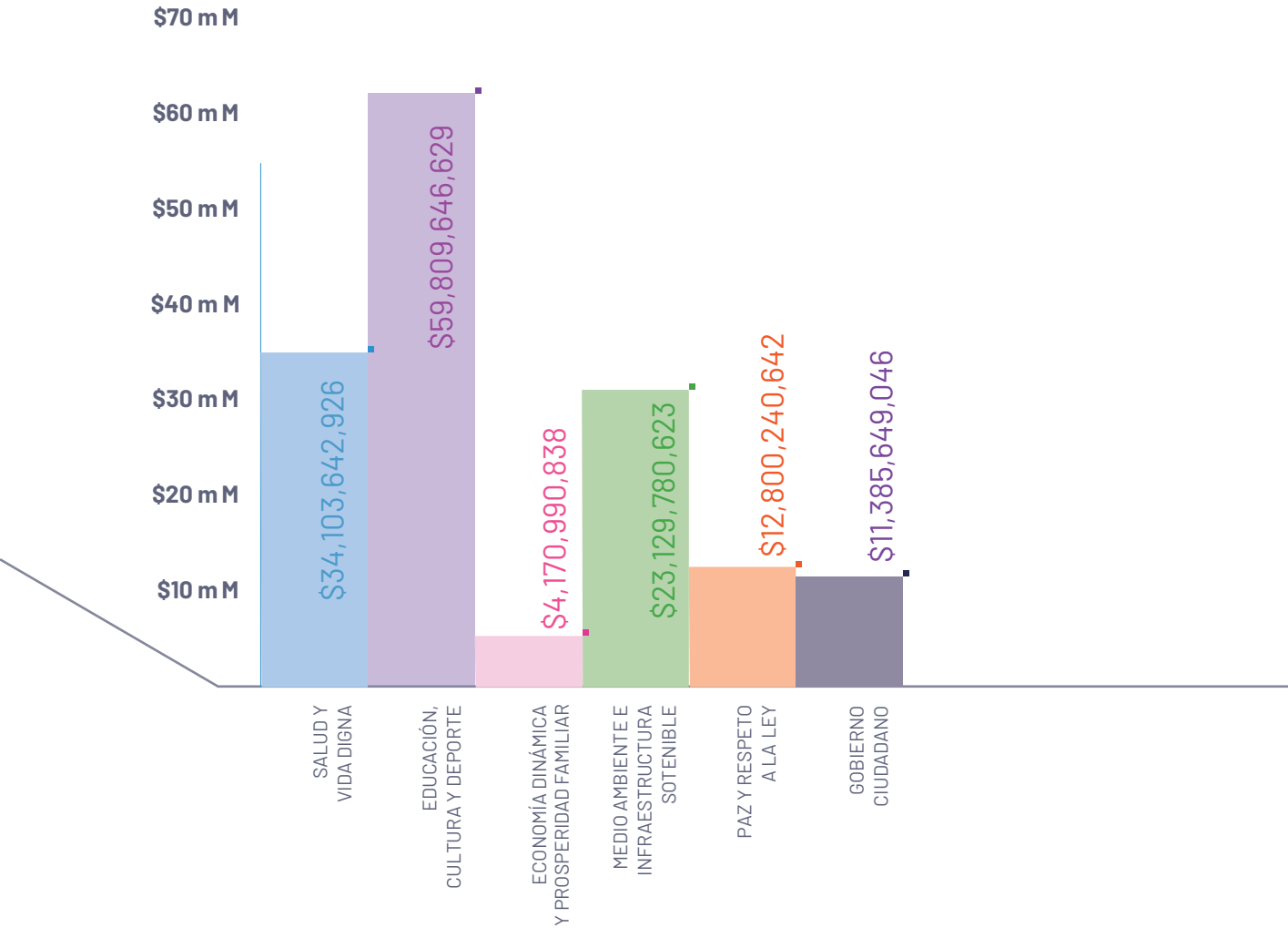


10. GASTO POR EJE RECTOR



10.1 DESGLOSE DEL GASTO POR EJE RECTOR

De octubre de 2021 a junio de 2026, se han invertido \$260,360,568,692 de la siguiente manera:

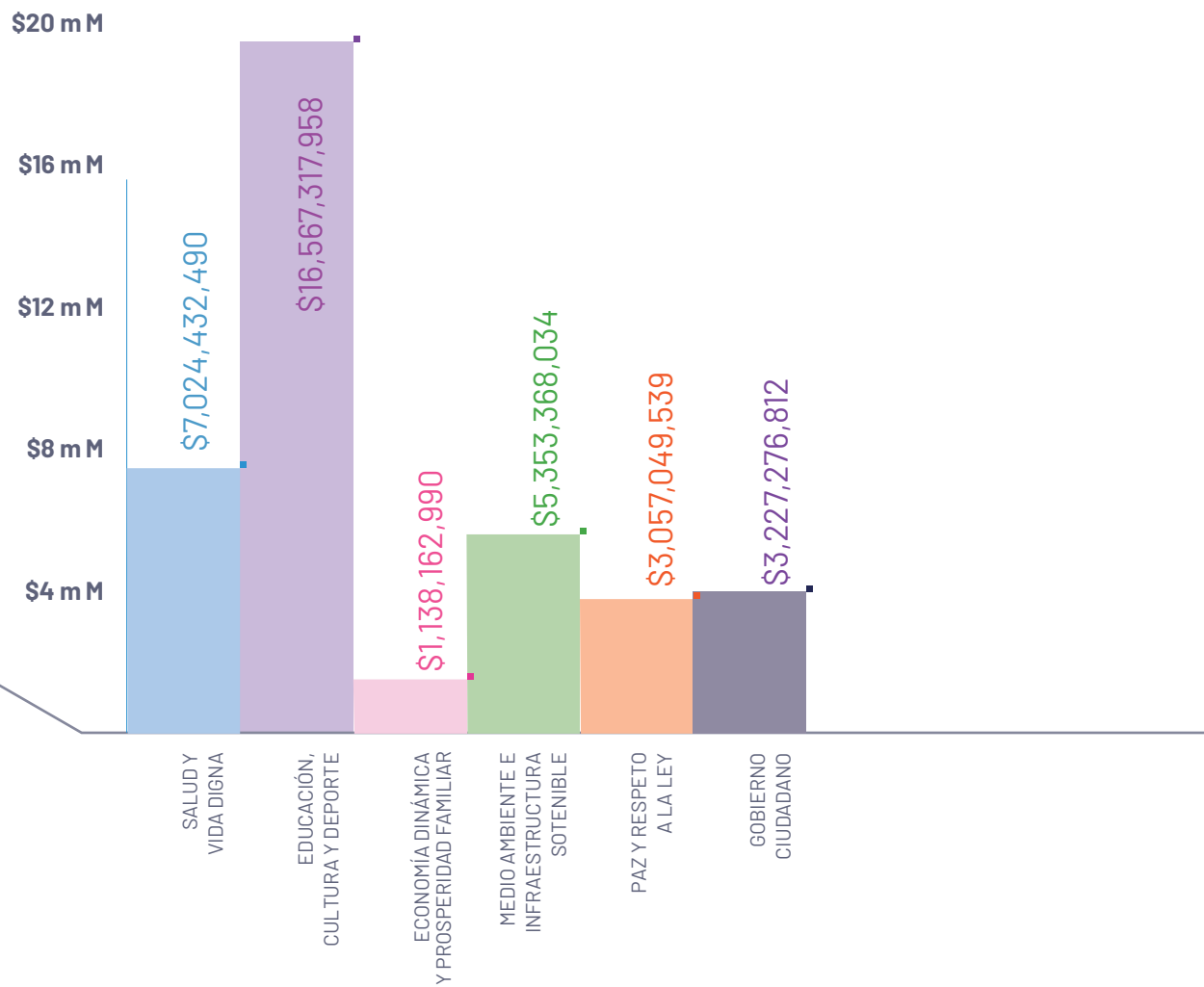


Gráfica 10.1 Gasto acumulado por eje rector

Nota: Rubro de transferencias corresponde a la cantidad de \$66,822,893,669.



De agosto de 2025 a junio de 2026, se han invertido \$55,383,023,955 de la siguiente manera:

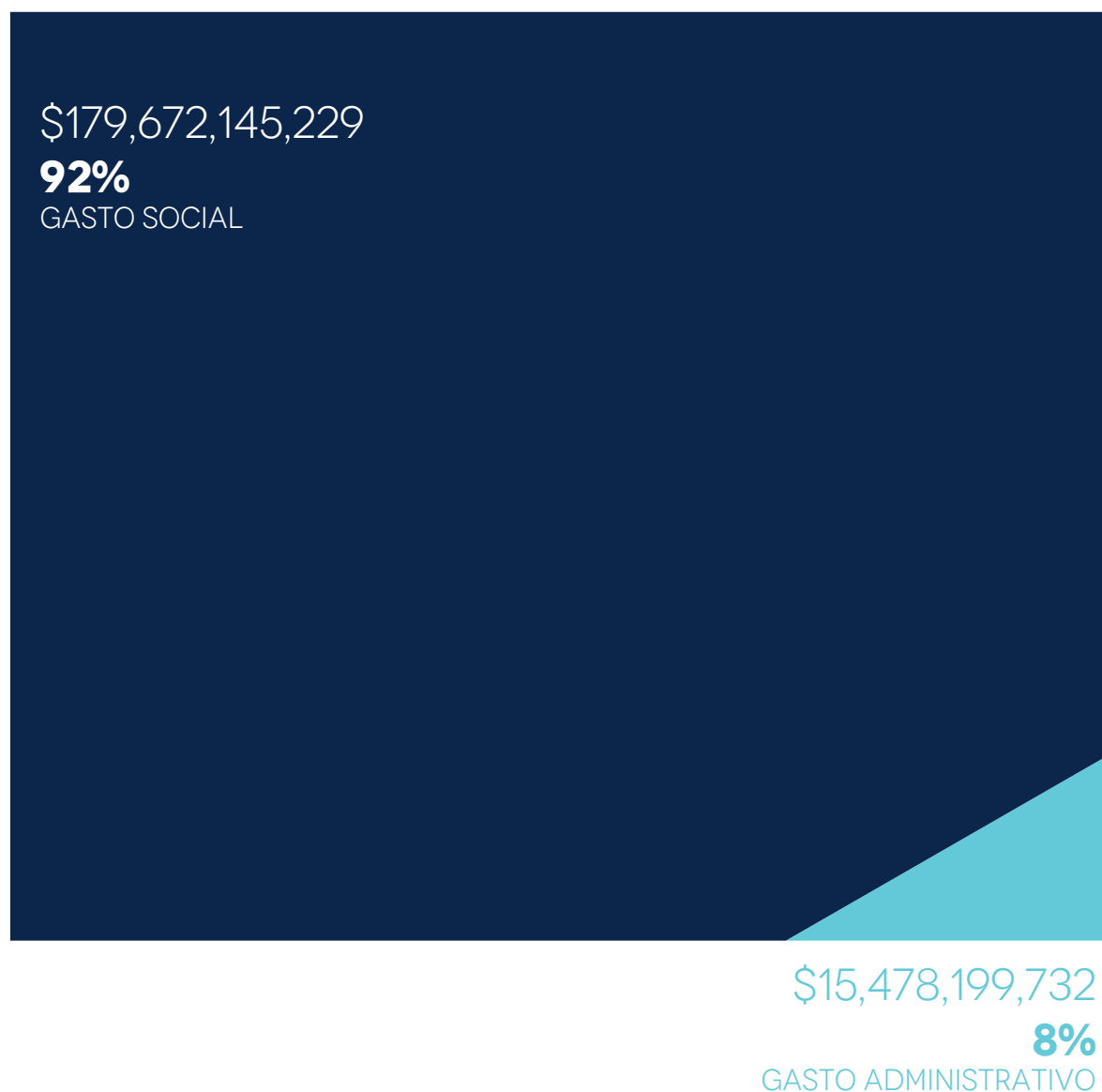


Gráfica 10.2 Gasto 2024 - 2026 por eje rector

Nota: El rubro transferencias corresponde a \$14,455,159,143.

10.2 DESGLOSE DEL GASTO SOCIAL Y ADMINISTRATIVO

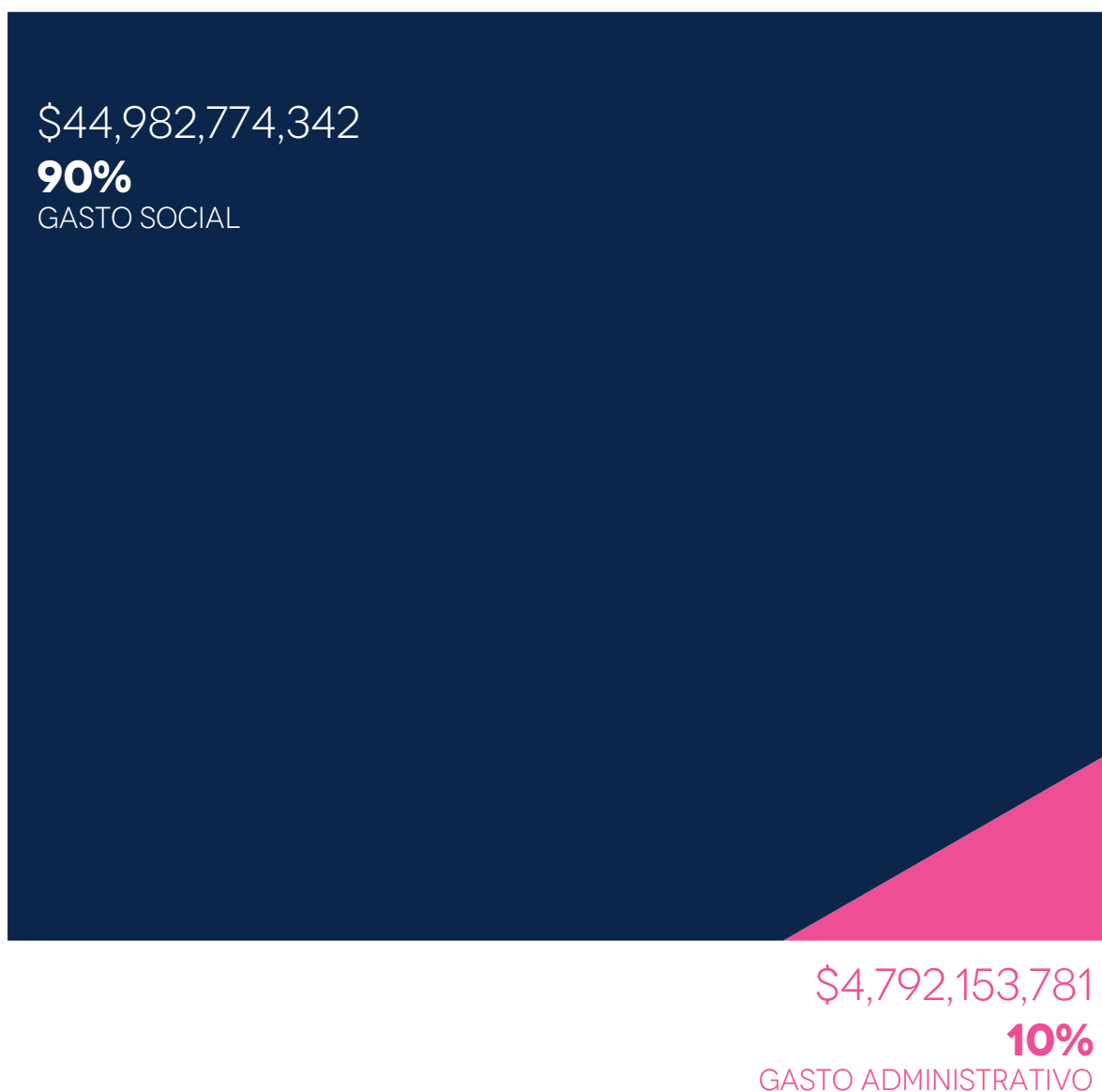
De octubre de 2021 a mayo de 2026, los gastos administrativo y social se han dividido de la siguiente manera:



Gráfica 10.3. División del gasto acumulado



De agosto de 2025 a mayo de 2026, los gastos administrativo y social se han dividido de la siguiente manera:



Gráfica 10.4. División del gasto
2024 - 2026



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO



QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO
Juntos, Adelante.

QUERÉTARO:
**HISTORIA
DE ÉXITO**