

***Instituto Queretano del Emprendimiento
y la Innovación (IQEI)***

Estados financieros dictaminados al 31 de
diciembre de 2025

Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)

Informe de auditoría de estados financieros

Contenido	Anexo
Opinión Independiente	A
Estado de Actividades	B
Estado de Situación Financiera	C
Estado de Variación en la Hacienda Pública	D
Estado de Cambios en la Situación Financiera	E
Estado de Flujos de Efectivo	F
Informe sobre Pasivos Contingentes	G
Notas a los Estados Financieros	H
Estado Analítico del Activo	I
Estado Analítico de Deuda y Otros Pasivos; y	J
Anexos:	K
a) Relación de bienes muebles que componen el patrimonio	
b) Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio	
c) Relación de cuentas bancarias productivas específicas	
d) Relación de esquemas bursátiles	
e) Coberturas financieras	
Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público	L

ANEXO A

Opinión

Independiente



Feregrino Cabrera Mendoza
CONSULTORES, S.C.

Informe de los auditores independientes al Consejo Directivo del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI) correspondiente al periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, que comprenden:

1. Estado de Actividades;
2. Estado de Situación Financiera;
3. Estado de Variación en la Hacienda Pública;
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera;
5. Estado de Flujos de Efectivo;
6. Informe sobre Pasivos Contingentes;
7. Notas a los Estados Financieros;
8. Estado Analítico del Activo;
9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos; y
10. Anexos:
 - a) Relación de bienes muebles que componen el patrimonio;
 - b) Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio;
 - c) Relación de cuentas bancarias productivas específicas;
 - d) Relación de esquemas bursátiles;
 - e) Coberturas financieras; y
11. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a la Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Fundamentos de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas se describen con más detalle en la sección de *Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (en adelante la “Entidad”) de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código de Ética del IESBA”) y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (“Código de Ética del IMCP”) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.



Feregrino Cabrera Mendoza
CONSULTORES, S.C.

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la Administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2026

Feregrino Cabrera Mendoza Consultores, S. C.

C. P. C. y P. C. C. A. G. Alejandra Feregrino Ordaz
Cédula profesional 8578050
Fray Luis de León 3049-102 Centro Sur.
Querétaro, Qro. México


ANEXO B

Estado de Actividades

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado de Actividades
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	0	0
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,662,766	12,384,000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,662,766	12,384,000
Otros Ingresos y Beneficios	0	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	13,662,766	12,384,000
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	11,663,490	8,374,492
Servicios Personales	5,858,385	4,257,006
Materiales y Suministros	224,025	366,486
Servicios Generales	5,581,081	3,749,000
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,024,256	3,507,805
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,024,256	3,507,805
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	410,763	376,919
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	410,763	376,919
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	14,098,510	12,259,216
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-435,744	124,784

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

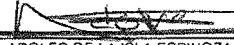
ANEXO C

Estado de Situación Financiera

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado de Situación Financiera
 Al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	100,310	422,940	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	53,214	330,186
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	100,310	422,940	Total de Pasivos Circulantes	53,214	330,186
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	2,321,349	2,300,871	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-802,387	-391,624	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	1,518,961	1,909,047	Total del Pasivo	53,214	330,186
Total del Activo	1,619,272	2,331,987	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,566,058	2,001,801
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-435,744	124,784
			Resultados de Ejercicios Anteriores	2,001,801	1,877,017
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	1,566,058	2,001,801
			Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio	1,619,272	2,331,987

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO D

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado de Variación en la Hacienda Pública
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		1,877,017	124,784		2,001,801
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	124,784	0	124,784
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,877,017	0	0	1,877,017
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	0	1,877,017	124,784	0	2,001,801
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		124,784	-560,528		-435,744
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-435,744	0	-435,744
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	124,784	-124,784	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	0	2,001,801	-435,744	0	1,566,058

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO


ANEXO E

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado de Cambios en la Situación Financiera
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	733,393	20,677
Activo Circulante	322,630	0
Efectivo y Equivalentes	322,630	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	410,763	20,677
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	20,677
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	410,763	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	0	276,972
Pasivo Circulante	0	276,972
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	276,972
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	124,784	560,528
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	124,784	560,528
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	560,528
Resultados de Ejercicios Anteriores	124,784	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO F

Estado de Flujos de Efectivo

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado de Flujos de Efectivo
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	13,662,766	12,434,740
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,662,766	12,384,000
Otros Orígenes de Operación	0	50,740
Aplicación	13,964,718	11,762,808
Servicios Personales	5,858,385	4,182,341
Materiales y Suministros	224,025	368,486
Servicios Generales	5,527,867	3,704,177
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,024,256	3,507,805
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	330,186	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-301,952	671,932
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	20,677	570,162
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	20,677	570,162
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-20,677	-570,162
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-322,630	101,770
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	422,940	321,170
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	100,310	422,940

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR

 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO G

Informe sobre Pasivos Contingentes

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
Informe sobre Pasivos Contingentes
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

Cuenta	Concepto	Importe
	VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES	
	GENERACIÓN ACTUAL	\$2,198,661.72
	GENERACIONES FUTURAS	\$4,366,288.37
	TOTAL	\$6,564,950.09

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO H

Notas a los Estados Financieros

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CAPÍTULO VII

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 fracción I inciso g), 47, 48 y 49 de La Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG). A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente público.

Con fecha 09 de septiembre de 2022, se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" la Ley que crea el Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación.

- b) Principales cambios en su estructura.

El pasado 16 de junio de 2023, se realizó la Primera Sesión Extraordinaria del Consejo Directivo del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, y que mediante el SÉPTIMO ACUERDO IQEI-CD-1RAEXT-16-JUN-23/23/07, los integrantes del Consejo Directivo aprobaron por unanimidad la estructura orgánica, ocupacional y salarial del Instituto.

2. Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

La principal fuente de financiamiento del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, son las aportaciones previstas en el Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025; destinada para el ejercicio de sus atribuciones constitucionales.

La operación Financiera del Instituto actualmente es sana de tal manera que cuenta con el recurso para cubrir sus erogaciones, pasivos y sus obligaciones fiscales.

3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto social:

Instrumentar, promover y fomentar la creación de nuevos proyectos productivos, que provengan de personas emprendedoras, impulsando la innovación, competitividad y proyección al mercado.

- b) Principal actividad.



Instrumentar, ejecutar y coordinar el apoyo incluyente a personas emprendedoras para la creación, desarrollo y formalización de nuevos proyectos productivos de emprendimiento, a través de capacitación, incubación y aceleración de sus proyectos.

Asimismo, se fomenta el desarrollo y aceleración de proyectos productivos mediante capital semilla y créditos que permita el crecimiento de dichos proyectos.

c) Ejercicio fiscal. 2025

El periodo que comprende del 1º de Enero al 31 de diciembre de 2025, es un periodo normal y regular en las operaciones y transacciones financieras del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación.

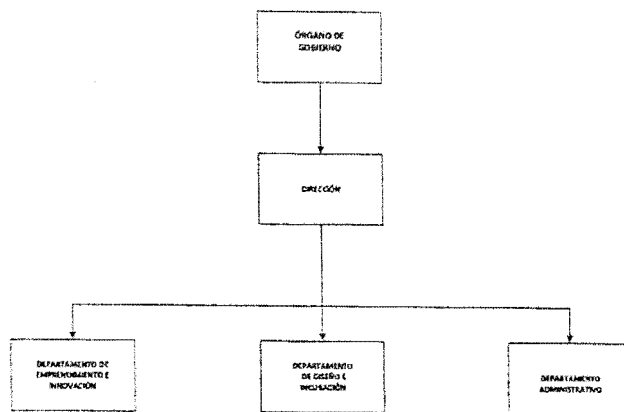
d) Régimen jurídico.

Conforme al artículo 1 de la Ley que crea el Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, organismo descentralizado de la administración pública estatal, sectorizado a la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; el cual tendrá por objeto instrumentar, promover y formentar la creación de nuevos proyectos productivos, que provengan de personas emprendedoras, impulsando la innovación, competitividad y proyección al mercado.

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

Las principales obligaciones fiscales de la entidad son: Retención de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, servicios profesionales. En materia de Seguridad Social es la retención y entero de cuotas y aportaciones de seguridad social. En impuestos estatales, es el entero del impuesto sobre Nóminas.

f) Estructura organizacional básica.



g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Instituto no cuenta con Fideicomisos

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables. Se atiende la normatividad CONAC en la elaboración de la Información Presupuestaria y Contable.

La emisión de los estados se efectuó con base en los Postulados de Contabilidad Gubernamental, los catálogos y clasificadores presupuestarios armonizados, el Plan de Cuentas armonizado estatal y sobre la base devengado.

- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

Para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de activo, pasivo y patrimonio se reconocen a valor histórico.

- c) Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).

1. Sustancia económica
2. Entes públicos
3. Existencia permanente
4. Revelación suficiente
5. Importancia relativa
6. Registro e integración presupuestaria
7. Consolidación de la información financiera
8. Devengo contable
9. Valuación
10. Dualidad económica
11. Consistencia

- d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) y sus modificaciones.

El Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, no ha tenido la necesidad de utilizar Normatividad supletoria para la elaboración de su información financiera.

- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base de devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
- Su plan de implementación;
- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base de devengado.

Este supuesto no es aplicable al Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El ente público seleccionará y aplicará sus políticas contables de manera congruente para transacciones, otros eventos y condiciones que sean similares.

Se informará sobre:

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

Atendiendo a lo estipulado en las "Principales Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio", que refiere a que el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulado durante un período de 3 años sea igual o superior al 100%, a la fecha de la emisión del informe, no ha



excedido de tal porcentaje, por lo cual no se ha realizado actualización alguna en ningún rubro del Activo, Pasivo y Hacienda Pública.

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro).

El Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, no ha efectuado operaciones en el extranjero y no ha tenido efecto alguno en la información financiera gubernamental.

c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

Nada que manifestar

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

Nada que manifestar

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN (IQEI)					
Informe sobre Estudios Actuariales -- LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	PRESTACIÓN LABORAL				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	BENEFICIO DEFINIDO				
Población afiliada					
Activos	5				
Edad máxima	50.41				
Edad mínima	28.39				
Edad promedio	35.76				
Pensionados y Jubilados	0				
Edad máxima	0.00				
Edad mínima	0.00				
Edad promedio	0.00				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	7.25				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.00%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	12.22%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	56.59				
Esperanza de vida	74.50				
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					
Nómina anual					
Activos	3,457,039.10				
Pensionados y Jubilados					
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
Monto mensual por pensión					
Máximo					
Mínimo					

Promedio					
Monto de la reserva					
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago					
Generación actual	2,198,661.72				
Generaciones futuras	4,366,288.37				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual	111.09%				
Generaciones futuras	220.60%				
Valor presente de aportaciones futuras					
Generación actual	2,198,661.72				
Generaciones futuras	4,366,288.37				
Otros Ingresos					
Déficit/superávit actuarial					
Generación actual	2,198,661.72				
Generaciones futuras	4,366,288.37				
Periodo de suficiencia	17.97				
Año de descapitalización	2049				
Tasa de rendimiento	8.56%				
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.				

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo:

Las provisiones registradas en el rubro de cuentas por pagar se refieren principalmente al entero de retenciones de ISR de Sueldos y Salarios, Servicios Profesionales de Honorarios, 3% ISN e IMSS, mismas que se pagan en el mes de **enero de 2026**

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No se tienen establecidas reservas de ningún tipo.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

Durante el ejercicio fiscal 2025, no existen cambios en la política contable, para el efecto que tiene las correcciones de errores en la información financiera, éstos son revelados en las Notas de Desglose ya sea retrospectivo o prospectivos

Reclasificaciones: Las reclasificaciones entre cuentas que se realizan y registran mediante polizas de diario, mismas que están soportadas y no afectan cambios en los tipos de operación.

Nada que manifestar.

j) Depuración y cancelación de saldos.

En lo referente a la Depuración y cancelación de saldos, se apega a las políticas de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

a) Activos en moneda extranjera.




- b) Pasivos en moneda extranjera.
- c) Posición en moneda extranjera.
- d) Tipo de cambio.
- e) Equivalente en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

El Instituto no realiza operaciones con moneda extranjera por lo que no está expuesta a riesgo cambiario.

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	De acuerdo a reglas de la CONAC	20%	Parámetros de estimación de vida útil
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil
EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	De acuerdo a reglas de la CONAC	33.30%	Parámetros de estimación de vida útil
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil
SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil

El Instituto no cuenta con inmuebles e intangible.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.

Nada que manifestar.

- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

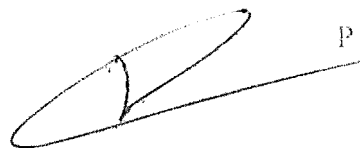
Nada que manifestar.

- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

Nada que manifestar.

- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

Nada que manifestar.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

No se reportan otras características significativas que afecten el activo, ya que no existen bienes señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Nada que manifestar.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. Nada que manifestar

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a) Inversiones en valores.

Nada que manifestar.

b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

Nada que manifestar.

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

Nada que manifestar.

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

Nada que manifestar.

e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

Nada que manifestar.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

a) Por ramo administrativo que los reporta.

Nada que manifestar.

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

Nada que manifestar.

9. Reporte de la Recaudación

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Concepto	Recaudado
Transferencia Estatal enero	1,200,000.00
Transferencia Estatal febrero	1,207,246.00
Transferencia Estatal marzo	1,300,000.00
Transferencia Estatal abril	990,000.00
Transferencia Estatal mayo	990,000.00
Transferencia Estatal junio	990,000.00



Transferencia Estatal julio	1,000,000.00
Transferencia Estatal agosto	1,000,000.00
Transferencia Estatal septiembre	990,000.00
Transferencia Estatal octubre	990,000.00
Transferencia Estatal noviembre	1,000,000.00
Transferencia Estatal diciembre	1,098,274.00
Total de Ingresos	\$12,755,520.00

En el mes de **febrero** la Dirección de Presupuesto "B" realizó la transferencia por el monto de \$1,207,246.00, considero el financiamiento propio disponible al cierre de 2024 por un monto de \$92,754.00.

En el mes de **septiembre** se celebró un convenio con SEDESU, otorgando al Instituto \$1,000,000.00 para otorgar apoyos a emprendedores.

c) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Concepto	Proyección
Total de Ingresos	\$0.00

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.
- Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

El Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, no ha contraído ningún tipo de obligaciones de deuda pública.

11. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

Nada que manifestar

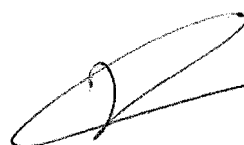
12. Proceso de Mejora

Se informará de:

- Principales Políticas de control interno.

El Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación instaló el pasado 11 de diciembre de 2023, el Comité de Control Interno y Desempeño (COCODI).

- Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Organismo

Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación

Fecha

2025-01-16

Eje Rector	Objetivo	Reto	Estrategia	Acción	Definición de la acción		Indicador						
					Descripción	Inicio	Fin	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Meta	Frecuencia	Unidad de Medida	Tipo
3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar	Fortaleza Económica e Integral	34. Estar en los primeros 5 lugares en formalidad de la Población Económicamente Activa.	Propiciar las condiciones para la creación de nuevas fuentes de empleo y autoempleo formal.	Apoyar y fomentar el emprendimiento y la creación de nuevos negocios.	Facilitar las herramientas para la creación de nuevos negocios y fomentar el emprendimiento	ene-25	dic-25	Tasa de variación de emprendedores capacitados para la implementación de proyectos productivos	$((\text{Número de emprendedores capacitados en el ejercicio fiscal N} / \text{Número de emprendedores capacitados en el ejercicio fiscal N-1}) - 1) * 100$	20%	Semestral	Emprendedores capacitados	Acumulativo
3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar	Fortaleza Económica e Integral	35. Mantener al estado en los primeros 3 lugares en la tasa de crecimiento anual de creación de empleos formales.	Generar condiciones que permitan mantener los empleos existentes.	Implementar estrategias para la inclusión financiera y digital dirigidas a las MIPYMES y los emprendedores.	Apoyar en la consolidación y crecimiento de proyectos productivos de emprendedores en el estado de Querétaro	ene-25	dic-25	Tasa de variación de nuevos proyectos productivos de emprendimiento creados	$((\text{Número de nuevos proyectos productivos de emprendimiento creados en el fiscal N} / \text{Número de nuevos proyectos productivos de emprendimiento creados en el ejercicio fiscal N-1}) - 1) * 100$	30%	Semestral	Negocios creados	Acumulativo
3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar	Fortaleza Económica e Integral	34. Estar en los primeros 5 lugares en formalidad de la Población Económicamente Activa.	Propiciar las condiciones para la creación de nuevas fuentes de empleo y autoempleo formal.	Apoyar y fomentar el emprendimiento y la creación de nuevos negocios.	Brindar apoyos económicos que permitan fortalecer y formalizar proyectos productivos de emprendimiento	ene-25	dic-25	Tasa de variación de capital semilla y/o créditos otorgados por el IQEI	$((\text{Número de apoyos de capital semilla y/o créditos otorgados en el ejercicio fiscal N} / \text{Número de apoyos de capital semilla y/o créditos otorgados en el ejercicio fiscal N-1}) - 1) * 100$	20%	Semestral	Apoyos Otorgados	Acumulativo

13. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

Debido a la naturaleza jurídica y operación del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, no se considera el manejo de la información por segmentos

14. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre. **Se tiene un remanente de financiamiento propio disponible al cierre de 2024 por un monto de \$92,754.00.**

15. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Nada que manifestar

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

b) NOTAS DE DESGLOSE

1) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión;

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

CUENTA	Monto	%	Observación
4000 Ingresos y Otros Beneficios	13,662,766.00	100%	
4.2.2.1-04 Transferencias GEQ 2025	12,662,766.00	92.68%	Corresponden a las Participaciones Estatales 2025 del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, al mes de diciembre .
4.2.2.1-05 Transferencias GEQ SEDESU	1,000,000.00	7.32%	Corresponden a convenio realizado con SEDESU para otorgar apoyos a emprendedores al mes de diciembre .

Gastos y Otras Pérdidas:

1. Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.



Concepto	2025	%	Observación
5000 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$ 14,098,509.78		
5.1.1.0. SERVICIOS PERSONALES	\$ 5,858,385.04	100%	
5.1.1.1 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 3,245,042.99	55.39%	Remuneración al personal del Instituto
5.1.1.4 Seguridad Social	\$ 781,309.05	13.34%	Aportaciones de seguridad social y para el retiro
5.1.1.5 Apoyo ISR GEQ	\$ 850,585.48	14.52%	Apoyo al ISR
5.1.2.0 MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 224,024.58	100%	
5.1.2.1 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	\$ 72,218.01	32.24%	Materiales de oficina, limpieza, calcomanías y hologramas
5.1.2.2 Alimentos y utensilios	\$ 24,604.57	10.98%	Productos alimenticios, utensilios para servicio de alimentación
5.1.2.6 Combustibles, lubricantes y aditivos	\$80,000.00	35.71%	Combustibles, lubricantes y aditivos
5.1.3.0. SERVICIOS GENERALES	\$ 5,581,080.78	100%	
5.1.3.2 Servicios de arrendamiento	\$ 1,120,344.21	20.07%	Arrendamiento de edificios, mobiliario y equipo administrativo
5.1.3.3 Servicios profesionales, científicos y técnicos y otros servicios	\$ 1,827,475.93	32.74%	Servicios legales, de contabilidad, auditoría, capacitación, otros servicios
5.1.3.8 Servicios oficiales	\$ 991,161.47	17.76%	Gastos de orden social y cultural, congresos y convenciones
5.2.0.0 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 2,024,256.00	100%	
5.2.4.1 Ayudas sociales a personas	\$ 2,000,000.00	98.80%	Ayudas sociales a personas
5.5.0.0 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 410,763.38	100%	
5.1.5.1 Depreciaciones de equipo de computo y tecnologías de la información	\$ 131,409.26	31.99%	Depreciaciones
5.4.1.1 Depreciación de vehículos y equipo de transporte	\$ 176,460.00	42.96%	Depreciaciones

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

- Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
1112-1-01 SANTANDER (CANCELADA)	BANCO/TESORERÍA	\$ 0.00
1112-1-02 SANTANDER 2024 CTA 65-51025051-9 (CANCELADA)	BANCO/TESORERÍA	\$0.00
1112-1-03 SANTANDER 2025 CTA 65-1088847-2	BANCO/TESORERÍA	\$ 100,307.32
1112-1-04 SANTANDER 2025 CTA 165-51118897-2 IQEI-SEDESU	BANCO/TESORERÍA	\$0.00
FONDO REVOLVENTE	FONDO REVOLVENTE	\$ 0.00
1119-01 AJUSTE MONETARIO POR NOMINA E IMPUESTOS	OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$2.81

TOTAL

\$ 100,310.13

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

2. Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro.

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
DERECHOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
PRODUCTOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
APROVECHAMIENTOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
TOTAL		\$ 0.00		

3. Se informará, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas.

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
--	-------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días

CUENTAS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	\$ 0.00	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	No aplica	
PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

CUENTAS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	No aplica	
PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

CUENTAS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	No aplica	
PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	

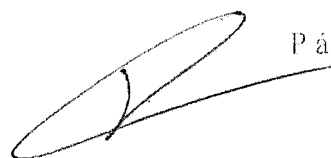
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS	No aplica	
PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	No aplica	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	No aplica	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	No aplica	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

Inventarios

4. Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	No aplica			
INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS	No aplica			
INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	No aplica			
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	No aplica			
BIENES EN TRANSITO	No aplica			

Almacenes

5. De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	No aplica		
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	No aplica		
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	No aplica		
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	No aplica		
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	No aplica		
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	No aplica		
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD	No aplica		
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO	No aplica		

Inversiones Financieras

6. De la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS	No aplica		

FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES	No aplica		
TOTAL			\$ 0.00

7. Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	No aplica
TOTAL	\$ 0.00

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 176,460.00	\$ 367,625.00	De acuerdo a reglas de la CONAC	20%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	\$ 58,460.64	\$ 113,805.54	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	\$ 131,409.26	\$ 248,254.72	De acuerdo a reglas de la CONAC	33.30%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 8,631.72	\$ 16,016.04	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	No aplica	No aplica				
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	No aplica	No aplica				
SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO	\$ 35,801.76	\$ 56,686.12	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	No aplica	No aplica				
ACTIVOS BIOLÓGICOS	No aplica	No aplica				
TOTAL	\$ 410,763.38	\$ 802,387.42				

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS	No aplica					
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	No aplica					
INFRAESTRUCTURA	No aplica					
OTROS BIENES INMUEBLES	No aplica					
TOTAL	\$ 0.00	\$ 0.00				

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y métodos aplicados.

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	No aplica					
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	No aplica					
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	No aplica					
LICENCIAS	No aplica					
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	No aplica					
TOTAL	\$ 0.00		\$ 0.00	\$ 0.00		

Estimaciones y Deterioros

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación por deterioro de inventarios, deterioro de bienes y cualquier otra que aplique.

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	No aplica
DETERIOR ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	No aplica

Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
--------	-------------	---

Activo circulante

BIENES EN GARANTÍA	No aplica	
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	

Activo no circulante

BIENES EN CONCESIÓN	No aplica	
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	No aplica	
BIENES EN COMODATO	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

Pasivo¹

Cuentas y Documentos por pagar

1. Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
--------------------	-------	----------------------

a) Menor o igual a 90 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	\$0.00	Aportaciones de seguridad social
PROVEEDORES POR PAGAR	\$ 53,213.99	Despacho de Auditoria Externa \$26,749.99 ISN \$26,464.00
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	No aplica	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	No aplica	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	\$0.00	ISR \$0.00 ISR SC \$0.00 IMSS \$0.00
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	No aplica	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total	\$53,213.99	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	No aplica	
PROVEEDORES POR PAGAR	No aplica	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	

¹ Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.

TRANSFERENCIAS OTORGADAS	No aplica	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	No aplica	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	No aplica	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	No aplica	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	No aplica	
PROVEEDORES POR PAGAR	No aplica	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	No aplica	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	No aplica	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	No aplica	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	No aplica	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	

d) Mayor a 365 días

PROVEEDORES POR PAGAR	No aplica	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$53,213.99	

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
------------------------------	--------------	-----------------------------

a) Menor o igual a 90 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$0.00	

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

- Se informará de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	No aplica		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	No aplica		
FONDOS CONTINGENTES	No aplica		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	No aplica		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	No aplica		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	No aplica		
Sub-Total	\$ 0.00		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	No aplica		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	No aplica		
FONDOS CONTINGENTES	No aplica		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	No aplica		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	No aplica		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	No aplica		
Sub-Total	\$ 0.00		
TOTAL	\$ 0.00		

Pasivos Diferidos

3. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	No aplica		
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	No aplica		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	No aplica		
TOTAL	\$ 0.00		

Provisiones

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
PROVISIONES	NADA QUE MANIFESTAR		
TOTAL	0.00		

Otros Pasivos

5. De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	No aplica		
TOTAL	\$ 0.00		

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES	(\$0.00)	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
DONACIONES DE CAPITAL	(\$0.00)	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	(\$0.00)	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	-\$435,744.00	Transferencias GEQ
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$2,001,801.00	Transferencias GEQ
REVALÚOS	\$ 0.00	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0	
Revalúo de Bienes Muebles	0	
Revalúo de Bienes Intangibles	0	
Otros Revalúos	0	
RESERVAS	\$ 0.00	




Reservas de Patrimonio	0	
Reservas Territoriales	0	
Reservas por Contingencias	0	
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 0.00	
Cambios en Políticas Contables		
Cambios por Errores Contables		

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. Presentar el análisis de las cifras del periodo actual (2025) y periodo anterior (2024) del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del rubro de Efectivo y Equivalentes, utilizando el siguiente cuadro:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	\$0.00	0
Bancos/Tesorería	\$100,307.32	\$422,939.97
Bancos/Dependencias y Otros	0	0
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0
Fondos con Afectación Específica	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	2.81	0
Total	\$100,310.13	\$422,939.97

2. Se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Terrenos	0	0
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0
Otros Bienes Inmuebles	0	0

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Muebles	\$0	\$570,161.52
Mobiliario y Equipo de Administración	\$20,677.49	\$212,143.76
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	\$358,017.76
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
Otras Inversiones	0	0
Total	\$20,677.49	\$570,161.52

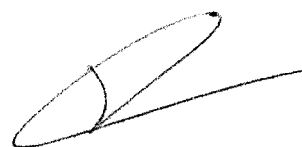
Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	-\$435,744	\$124,784
(+) Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	\$133,792	\$547,148
Depreciación	\$410,763.00	\$376,919
Amortización	0	0
Incrementos en las provisiones	0	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Incremento en activo fijo	0	
Incremento en cuentas por cobrar	\$3.00	0
Variación de las cuentas por pagar	-\$276,974	\$170,229
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	-\$301,955	\$671,932

Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 1 de Enero AL 31 DE DICIEMBRE de 2025
(Cifras en pesos)

1. Total de Ingresos Presupuestarios	13,662,766.00
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	13,662,766.00

Cuenta Pública 2024
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero AL 31 DE DICIEMBRE de 2025
(Cifras en pesos)

1. Total de Egresos Presupuestarios	13,708,424
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	244,702
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	224,025
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	20,677
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0




2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	634,788
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	410,763
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	224,025
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
4. Total de Gasto Contable	14,098,510

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables:

Valores

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia	No aplica	0
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	No aplica	0
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	No aplica	0

Emisión de Obligaciones

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	No aplica			
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	No aplica			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	No aplica			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	No aplica			

Avales y Garantías

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados	No aplica			
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	No aplica			
Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno	No aplica			

Juicios

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución		

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	No aplica		

Bienes Concesionados o en Comodato

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión	No aplica	0	
Bienes Bajo Contrato en Comodato	No aplica	0	

Se informará al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Valores en custodia	No aplica	0	

2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Por tipo de instrumento	No aplica	0	

3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos	No aplica	0	

Las cuentas de orden contables señaladas, se indican de manera enunciativa, por lo tanto, deberán informar sobre las cuentas de orden contable que utilice el ente público y que presenten saldos al período que se reporta.

Cuentas de Orden Presupuestario

Se informa:

Cuentas de ingresos

	MONTO	OBSERVACIÓN
Ley de Ingresos Estimada	\$12,755,520.00	
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$0.00	
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$907,246.00	
Ley de Ingresos Devengada (abonos)	\$13,662,766.00	
Ley de Ingresos Recaudada (abonos)	\$13,662,766.00	

Cuentas de egresos

	MONTO	OBSERVACIÓN
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$12,755,520.00	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$18,482.78	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	1,000,000.00	
Presupuesto de Egresos Comprometido(cargos)	\$13,737,037.22	
Presupuesto de Egresos Devengado(cargos)	\$13,708,423.89	
Presupuesto de Egresos Ejercido(cargos)	\$13,655,209.9	
Presupuesto de Egresos Pagado(cargos)	\$13,655,209.9	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Lic. Adolfo de la Isla Espinoza
Director



Lic. Omar Alejandro Martínez Vado
Jefe del Departamento Administrativo

ANEXO I

Estado Analítico del Activo

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado Analítico del Activo
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	2,331,987	28,091,165	28,803,880	1,619,272	-712,716
Activo Circulante	422,940	28,070,473	28,393,102	100,310	-322,630
Efectivo y Equivalentes	422,940	13,852,241	14,174,871	100,310	-322,630
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	14,218,231	14,218,231	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	1,909,047	20,692	410,778	1,518,961	-390,086
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	2,300,671	20,677	0	2,321,349	20,677
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-391,624	15	410,778	-802,387	-410,763
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO J

**Estado Analítico de
Deuda y Otros
Pasivos; y**

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
Total de Otros Pasivos	Peso	México	330,186	53,214
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			330,186	53,214

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXOS K

- a) Relación de bienes muebles que componen el patrimonio
- b) Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio
- c) Relación de cuentas bancarias productivas específicas
- d) Relación de esquemas bursátiles
- e) Coberturas financieras

**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
ANEXOS**

**1) RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL
PATRIMONIO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO	CONSECUTIVO
SUV Groove	1	\$ 407,400.00	AF00001
Camioneta S10	1	\$ 474,900.01	AF00002
ESTRUCTURA MURO PLEGABLE	1	\$ 7,752.28	AF00003
56101700 MESA DE JUNTAS	1	\$ 29,585.06	AF00004
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 21,046.85	AF00005
56112104 SILLA	1	\$ 8,900.33	AF00006
56101700 MESA DE JUNTAS	1	\$ 7,396.26	AF00007
56112104 SILLON	1	\$ 12,012.47	AF00008
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 31,535.15	AF00009
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 31,535.15	AF00010
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 31,535.15	AF00011
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 17,076.42	AF00012
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 17,076.42	AF00013
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 9,645.02	AF00014
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 9,645.02	AF00015
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 9,645.02	AF00016
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 9,645.02	AF00017
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 22,469.90	AF00018
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 22,469.90	AF00019
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 22,469.90	AF00020
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 7,993.58	AF00021
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 7,993.58	AF00022
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 15,635.81	AF00023
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 15,635.81	AF00024





CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO	CONSECUTIVO
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 15,635.81	AF00025
56112104 SILLON	1	\$ 22,112.79	AF00026
56112104 SILLON	1	\$ 22,112.79	AF00027
56112104 SILLON	1	\$ 20,017.83	AF00028
56101703 ESCRITORIO	1	\$ 19,149.48	AF00029
Computadora laptop Dell Latitude 14-5440	1	\$ 29,652.50	AF00030
Computadora laptop Dell Latitude 14-5440	1	\$ 29,652.50	AF00031
Computadora laptop Dell Latitude 14-5440	1	\$ 29,652.50	AF00032
Computadora laptop Dell Latitude 14-5440	1	\$ 29,652.50	AF00033
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00034
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00035
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00036
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00037
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00038
Computadora laptop Dell Latitude 5440	1	\$ 27,854.99	AF00039
Pantalla de Proyeccion - Proyector Electrica de 150"	1	\$ 13,917.68	AF00040
Videoprojector Epson PowerLite W49 3LCD.	1	\$ 18,780.17	AF00041
Videoprojector Epson PowerLite W49 3LCD.	1	\$ 18,780.17	AF00042
TV SAMSUNG 75 IN PLANA 4K UHD SMART TV	1	\$ 21,631.53	AF00043
TV SAMSUNG 75 IN PLANA 4K UHD SMART TV	1	\$ 21,631.53	AF00044
Credenza dividida en dos partes melamina	1	\$ 28,560.84	AF00045
Mueble de apoyo con cuerpo en melamina	1	\$ 55,866.45	AF00046
Mueble para tarja con cuerpo en melamina	1	\$ 40,202.33	AF00047
Gabinete de Piso	1	\$ 8,900.78	AF00048
Panel de Parcheo	1	\$ 9,594.92	AF00049
UPS DE 1000VA/900W	1	\$ 7,828.45	AF00050
Telefono IP Empresarial	1	\$ 7,532.65	AF00051
Telefono IP Empresarial	1	\$ 7,532.65	AF00052

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO	CONSECUTIVO
Switch de 48 Puertos	1	\$ 24,741.27	AF00053
Refrigerador Samsung de 19 pies- Serie OC194BAX700254V	1	\$ 21,383.44	AF00054
Equipo de aire acondicionado	1	\$ 358,017.76	AF00055
Computadora de escritorio Dell Pro Slim QCS1250	1	\$ 20,677.48	AF00059

TOTAL\$ 2,321,348.81


 Lic. Adolfo de la Isla Espinoza
 Director

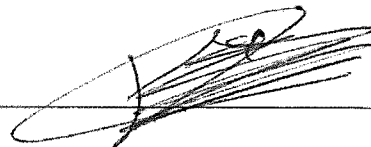

 Lic. Omar Alejandro Martínez Vado
 Jefe del Departamento
 Administrativo

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
ANEXOS
2) RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CONCEPTO
NADA QUE MANIFESTAR



Lic. Adolfo de la Isla Espinoza
Director



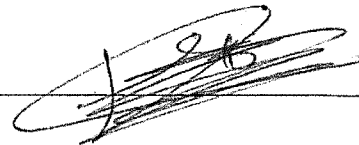
Lic. Omar Alejandro Martínez Vado
**Jefe del Departamento
Administrativo**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
ANEXOS
3) RELACIÓN DE CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECÍFICAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CONCEPTO
NADA QUE MANIFESTAR



Lic. Adolfo de la Isla Espinoza
Director



Lic. Omar Alejandro Martínez Vado
**Jefe del Departamento
Administrativo**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
ANEXOS
4) RELACIÓN DE ESQUEMAS BURSÁTILES
AL 31 DE DICIEMBRE 2025

CONCEPTO
NADA QUE MANIFESTAR



Lic. Adolfo de la Isla Espinoza
Director



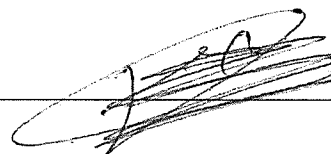
Lic. Omar Alejandro Martínez Vado
Jefe del Departamento
Administrativo

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
ANEXOS
5) COBERTURAS FINANCIERAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CONCEPTO
NADA QUE MANIFESTAR



Lic. Adolfo de la Isla Espinoza
Director



Lic. Omar Alejandro Martínez Vado
Jefe del Departamento
Administrativo

ANEXO L

**Participación del Poder
Ejecutivo del Estado de
Querétaro en el
Patrimonio del Ente
Público**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

PARTICIPACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,566,058
Porcentaje de participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio	100%

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Lic. Adolfo de la Isla Espinoza
Director



Lic. Omar Alejandro Martínez Vado
Jefe del Departamento Administrativo

***Instituto Queretano del Emprendimiento
y la Innovación (IQEI)***

**Estados e Información Presupuestaria
Dictaminados al 31 de diciembre de 2025**

Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)

Informe de auditoría de Información Presupuestaria

Contenido	Anexo
Opinión Independiente	A
Estado Analítico de Ingresos	B
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:	C
a) Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)	
b) Económica (por Tipo de Gasto)	
c) Administrativa (por unidad administrativa) y;	
d) Funcional (Finalidad y Función)	
Endeudamiento Neto	D
Intereses de la Deuda	E
Flujo de fondos	F
Información Programática con la siguiente desagregación:	G
a) Gasto por Categoría Programática	
b) Programas y Proyectos de Inversión	
c) Indicadores de resultados	
Indicadores de Postura Fiscal	H

ANEXO A

Opinión Independiente



Feregrino Cabrera Mendoza
CONSULTORES, S.C.

Informe de los auditores independientes al Consejo Directivo del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI), correspondiente al periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y por el año que terminó en esa fecha, que comprenden:

1. Estado Analítico de Ingresos;
2. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
 - a) Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto);
 - b) Económica (Por Tipo de Gasto);
 - c) Administrativa (Por unidad administrativa); y
 - d) Funcional (Finalidad y Función).
3. Endeudamiento Neto;
4. Intereses de la Deuda;
5. Flujo de Fondos;
6. Información programática, con la siguiente desagregación:
 - a) Gasto por categoría programática;
 - b) Programas y proyectos de inversión; e
 - c) Indicadores de resultados.
7. Indicadores de Postura Fiscal.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

Fundamentos de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas se describen con más detalle en la sección de *Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria* de nuestro informe. Somos independientes del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (en adelante la “Entidad”) de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código de Ética del IESBA”) y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (“Código de Ética del IMCP”) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.



Feregrino Cabrera Mendoza
CONSULTORES, S.C.

Cuestiones claves de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros del ejercicio 2025. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichas cuestiones.

Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro; consecuentemente, estos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados e información financiera presupuestaria.

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad de continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de la información financiera de la Entidad.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

ANEXO B

Estado Analítico de Ingresos


Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado Analítico de Ingresos
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,755,520	907,246	13,662,766	13,662,766	13,662,766	907,246
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	12,755,520	907,246	13,662,766	13,662,766	13,662,766	
				Ingresos excedentes		907,246

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	12,755,520	907,246	13,662,766	13,662,766	13,662,766	907,246
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,755,520	907,246	13,662,766	13,662,766	13,662,766	907,246
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	12,755,520	907,246	13,662,766	13,662,766	13,662,766	
				Ingresos excedentes		907,246

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO C

Estado Analítico del Ejercicio del
Presupuesto de Egresos con las
siguientes clasificaciones

- a) Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
- b) Económica (por Tipo de Gasto)
- c) Administrativa (por unidad administrativa) y;
- d) Funcional (Finalidad y Función)


Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Servicios Personales	10,591,036	-4,701,841	5,889,195	5,858,385	5,858,385	30,810
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	5,414,939	-2,167,796	3,247,143	3,245,043	3,245,043	2,100
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,694,566	-866,931	827,665	820,266	820,266	7,399
Seguridad Social	953,194	-160,100	793,094	781,309	781,309	11,785
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	2,435,937	-1,414,644	1,021,293	1,011,767	1,011,767	9,525
Previsiones	92,400	-92,400	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	200,000	24,025	224,025	224,025	224,025	0
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	30,000	-42,218	72,218	72,218	72,218	0
Alimentos y Utensilios	10,000	14,605	24,605	24,605	24,605	0
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	110,000	-30,000	80,000	80,000	80,000	0
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	32,333	32,333	32,333	32,333	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	50,000	-35,131	14,869	14,869	14,869	0
Servicios Generales	1,964,484	3,632,883	5,597,367	5,581,081	5,527,867	16,286
Servicios Básicos	50,000	8,095	58,095	58,095	58,095	0
Servicios de Arrendamiento	950,000	170,344	1,120,344	1,120,344	1,120,344	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	150,000	1,677,476	1,827,476	1,827,476	1,800,726	0
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	50,000	27,435	77,435	77,435	77,435	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	100,000	255,282	355,282	355,282	355,282	0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	550,000	10,000	560,000	560,000	560,000	0
Servicios de Traslado y Viáticos	0	449,883	449,883	446,793	446,793	3,090
Servicios Oficiales	114,484	876,677	991,161	991,161	991,161	0
Otros Servicios Generales	0	157,690	157,690	144,494	118,030	13,196
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	2,024,256	2,024,256	2,024,256	2,024,256	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	2,024,256	2,024,256	2,024,256	2,024,256	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	20,677	20,677	20,677	20,677	0
Mobiliario y Equipo de Administración	0	20,677	20,677	20,677	20,677	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,706,424	13,655,210	47,096

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	12,755,520	979,323	13,734,843	13,687,746	13,634,532	47,096
Gasto de Capital	0	20,677	20,677	20,677	20,677	0
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR



LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Administrativa
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones: (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Instituto Queretano del Emprendimiento e Innovación	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
Dirección	2,897,194	-884,584	2,012,610	2,008,786	2,008,786	3,825
Departamento Administrativo	4,648,326	4,612,804	9,261,130	9,233,194	9,179,980	27,936
Departamento de Emprendimiento e Innovación	2,610,000	-1,048,123	1,561,877	1,550,483	1,550,483	11,394
Departamento de Diseño e incubación	2,600,000	-1,680,097	919,903	915,961	915,961	3,942
Total del Egreso	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2025
Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Poder Ejecutivo	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
Poder Legislativo	0	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0	0
Órganos Autónomos	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTINEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2025
Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paramunicipales (En Sus Diferentes Clasificaciones)	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
DIRECTOR


LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO D

Endeudamiento Neto

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Endeudamiento Neto
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Créditos Bancarios	0	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO E

Intereses de la Deuda

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Intereses de la Deuda
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de intereses de Créditos Bancarios	0	0
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0	0
TOTAL	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO


ANEXO F

Flujo de fondos

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Flujo de Fondos
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
I. Rubros de Ingresos	12,755,520	13,662,766	13,662,766
A. Impuestos	0	0	0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0
D. Derechos	0	0	0
E. Productos	0	0	0
F. Aprovechamientos	0	0	0
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,755,520	13,662,766	13,662,766
J. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
II. Capítulos de Gasto	12,755,520	13,708,424	13,655,210
A. Servicios Personales	10,591,036	5,858,385	5,858,385
B. Materiales y Suministros	200,000	224,025	224,025
C. Servicios Generales	1,964,484.00	5,581,081	5,527,867
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	2,024,256	2,024,256
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	20,677	20,677
F. Inversión Pública	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0
I. Deuda Pública	0	0	0
III. Total de las operaciones	0	-45,658	7,556

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO G


Información Programática con
la siguiente desagregación

- a) Gasto por Categoría Programática
- b) Programas y Proyectos de Inversión
- c) Indicadores de resultados

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Gasto por Categoría Programática
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
Prestación de Servicios Públicos	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

Programas y proyectos de inversión

NADA QUE MANIFESTAR

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Two handwritten signatures in black ink, one on the left and one on the right, positioned below the text box.

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUINZANO
SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESPECIAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

REPORTE DE AVANCE DE INDICADORES
DEL PROYECTO 2025 AL 31 DE MARZO DE 2025

INDICADOR	3021	CLAVE DE LA VOTACIÓN	3021	INDICADOR QUINZANO DEL DESARROLLO Y LA INNOVACIÓN	SECTOR ECONOMÍA SUBSISTENCIAL
INDICADOR	3	CLAVE DE LA VOTACIÓN	3	FORNITO AL PARAMENTRADO Y LA INNOVACIÓN EN EL ESTADO DE QUINZANO	SECTOR ECONOMÍA Y PRESERVIDO FAMILIAR
INDICADOR		CLAVE DE LA VOTACIÓN		3.1 FORTALEZA ECONOMICA E INICIAL	
INDICADOR		CLAVE DE LA VOTACIÓN		3. INICIATIVA, INNOVACION E IMPACTUACION	
INDICADOR		CLAVE DE LA VOTACIÓN		17/07/2025	

INDICADOR	PERIODO INICIAL	PERIODO FINAL	PERIODO DE OBSERVACION	INDICADOR DE DESARROLLO	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE IMPACTUACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE IMPACTUACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE IMPACTUACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE IMPACTUACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE IMPACTUACION	INDICADOR DE INNOVACION
ACTIVIDAD	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION
INDICADOR	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION	INDICADOR DE INNOVACION

LIC. JOAQUIN DE LA TIJA ESPINOSA
Titular de la Dependencia/Acta Publica

LIC. MARIA ANTONIA GARCIA VARGAS
Secretaria Ejecutiva OPA

Handwritten signature

Handwritten signature

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO E INNOVACION

ANEXO H

Indicadores de Postura Fiscal

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN
 Indicadores de Postura Fiscal
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en pesos)

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	12,755,520	13,662,766	13,662,766
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	12,755,520	13,662,766	13,662,766
II. Egresos Presupuestarios	12,755,520	13,708,424	13,655,210
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	12,755,520	13,708,424	13,655,210
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0	-45,658	7,556

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0	-45,658	7,556
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	0	-45,658	7,556

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la deuda	0	0	0
C. Financiamiento Neto	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR



LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

***Instituto Queretano del Emprendimiento
y la Innovación (IQEI)***

Estados financieros en cumplimiento de la
Ley de Disciplina Financiera de las
Entidades Federativas y los Municipios
dictaminados al 31 de diciembre de 2025

Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)

Informe de auditoría en cumplimiento con la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

Contenido	Anexo
Opinión Independiente	A
Estado de Situación Financiera Detallado – LDF	B
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF	C
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF	D
Balance Presupuestario – LDF	E
Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF	F
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)	G
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF Clasificación Administrativa	H
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función)	I
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF Clasificación de Servicios Personales por Categoría; y	J
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios	K
Informe sobre Estudios Actuariales – LDF	L

ANEXO A

Opinión

Independiente



Feregrino Cabrera Mendoza
CONSULTORES, S.C.

Informe de los auditores independientes al Consejo Directivo del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI)

Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera y presupuestaria de Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI), correspondiente al periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, que comprenden:

1. Estado de Situación Financiera Detallado – LDF;
2. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF;
3. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF;
4. Balance Presupuestario – LDF;
5. Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF;
6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF
Clasificación por Objeto de Gasto (Capítulo y Concepto);
7. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF
Clasificación Administrativa;
8. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función);
9. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado – LDF
(Clasificación de Servicios Personales por Categoría);
10. Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; e
11. Informe sobre Estudios Actuariales – LDF.

En nuestra opinión, los estados e información adjuntos mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con los disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y en los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Fundamentos de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (“NIA”). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas se describen con más detalle en la sección de *Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados e información financiera relativa a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios* de nuestro informe. Somos independientes del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (en adelante la “Entidad”) de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código de Ética del IESBA”) y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (“Código de Ética del IMCP”) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.



Feregrino Cabrera Mendoza
CONSULTORES, S.C.

Cuestiones claves de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros del ejercicio 2025. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichas cuestiones.

Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe

Los estados e información de disciplina financiera adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y en los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), consecuentemente, estos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidad de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados e información financiera relativa a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad de continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de la información financiera de la Entidad.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados e información financiera relativa a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.



Feregrino Cabrera Mendoza
CONSULTORES, S.C.

Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la Administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2026
Feregrino Cabrera Mendoza Consultores, S. C.

C. P. C. y P. C. C. A. G. Alejandra Feregrino Ordaz
Cédula profesional 8578050
Fray Luis de León 3049-102 Centro Sur.
Querétaro, Qro. México

ANEXO B

**Estado de Situación
Financiera Detallado
– LDF**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN (a)
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	100,310	422,940	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	53,214	330,186
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0	74,666
a2) Bancos/Tesorería	100,307	422,940	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	53,214	44,823
a3) Bancos/Depositos y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Oligadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Correcciones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	3	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	0	210,697
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Oligados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	(1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	(2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	(3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	(4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	(5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	(6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Dañados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	100,310	422,940	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	53,214	330,186
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	2,321,349	2,300,871	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	0	0	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-802,387	-391,624	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	II. Total de Pasivos No Circulantes (II = a + b + c + d + e + f)	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	II. Total del Pasivo (II = IIA + II)	53,214	330,186
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	1,518,961	1,909,047	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	0	0
I. Total del Activo (I = IA + IB)	1,619,272	2,331,987	a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	1,565,058	2,001,801
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-435,744	124,784
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	2,001,801	1,877,017
			c. Revaluos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	1,565,058	2,001,801
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	1,619,272	2,331,987

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
DIRECTOR

LIC. OMAR ALEJANDRO MARTINEZ VADO
JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO C

**Informe Analítico de
la Deuda Pública y
Otros Pasivos – LDF**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN (a)

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)


Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	330,186				53,214		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	330,186	0	0	0	53,214	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0				0		
B. Deuda Contingente 2	0				0		
C. Deuda Contingente XX	0				0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO D

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN (a)

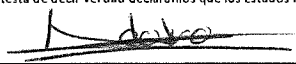
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2025	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2025	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2025
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
DIRECTOR


LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
JEFE DE DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACION (a)
Balance Presupuestario - LDF
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
 (PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	12,755,520	13,662,766	13,662,766
A1. Ingresos de Libre Disposición	12,755,520	13,662,766	13,662,766
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	12,755,520	13,708,424	13,655,210
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	12,755,520	13,708,424	13,655,210
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	92,754	92,754
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		92,754	92,754
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0	47,096	100,310
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0	47,096	100,310
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	0	-45,658	7,556

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0	-45,658	7,556


Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	12,755,520	13,662,766	13,662,766
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	12,755,520	13,708,424	13,655,210
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		92,754	92,754
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	0	47,096	100,310
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	0	47,096	100,310




Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0	0	0
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
DIRECTOR


LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO F

**Estado Analítico de
Ingresos Detallado –
LDF**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACION (a)
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos			0			0
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios			0			0
H. Participaciones	0	0	0	0	0	0
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	12,755,520	907,246	13,662,766	13,662,766	13,662,766	907,246
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	12,755,520	907,246	13,662,766	13,662,766	13,662,766	907,246
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						907,246
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACION (a)
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0	0	0	0	0	0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	12,755,520	907,246	13,662,766	13,662,766	13,662,766	907,246
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
DIRECTOR



LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO G

**Estado Analítico del
Ejercicio del Presupuesto
de Egresos Detallado – LDF**

**Clasificación por Objeto
del Gasto (Capítulo y
Concepto)**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACION (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	10,591,036	-4,701,841	5,889,195	5,858,385	5,858,385	30,810
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	5,414,939	-2,167,796	3,247,143	3,245,043	3,245,043	2,100
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,694,566	-866,901	827,665	820,266	820,266	7,399
a4) Seguridad Social	953,194	-160,100	793,094	781,309	781,309	11,785
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	2,435,937	-1,414,644	1,021,293	1,011,767	1,011,767	9,525
a6) Previsiones	92,400	-92,400	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	200,000	24,025	224,025	224,025	224,025	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	30,000	42,218	72,218	72,218	72,218	0
b2) Alimentos y Utensilios	10,000	14,605	24,605	24,605	24,605	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	110,000	-30,000	80,000	80,000	80,000	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	32,333	32,333	32,333	32,333	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	50,000	-35,131	14,869	14,869	14,869	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	1,964,484	3,632,883	5,597,367	5,581,081	5,527,867	16,286
c1) Servicios Básicos	50,000	8,095	58,095	58,095	58,095	0
c2) Servicios de Arrendamiento	950,000	170,344	1,120,344	1,120,344	1,120,344	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	150,000	1,677,476	1,827,476	1,827,476	1,800,726	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	50,000	27,435	77,435	77,435	77,435	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	100,000	255,282	355,282	355,282	355,282	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	550,000	10,000	560,000	560,000	560,000	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	0	448,883	448,883	446,793	446,793	3,090
c8) Servicios Oficiales	114,484	876,677	991,161	991,161	991,161	0
c9) Otros Servicios Generales	0	157,690	157,690	144,494	118,030	13,196
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	2,024,256	2,024,256	2,024,256	2,024,256	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales	0	2,024,256	2,024,256	2,024,256	2,024,256	0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	20,677	20,677	20,677	20,677	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	20,677	20,677	20,677	20,677	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACION (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0	0	0	0	0	0
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0	0	0	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0	0	0	0
a4) Seguridad Social			0	0	0	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0	0	0	0
a6) Previsiones			0	0	0	0
a7) Pago de Estimulos a Servidores Públicos			0	0	0	0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0	0	0	0
b2) Alimentos y Utensilios			0	0	0	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0	0	0	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0	0	0	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0	0	0	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0	0	0	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0	0	0	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos			0	0	0	0
c2) Servicios de Arrendamiento			0	0	0	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0	0	0	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0	0	0	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0	0	0	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0	0	0	0
c8) Servicios Oficiales			0	0	0	0
c9) Otros Servicios Generales			0	0	0	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones			0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales			0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0	0	0	0
d8) Donativos			0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior			0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0	0	0	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0	0	0	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0	0	0	0
e7) Activos Biológicos			0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles			0	0	0	0
e9) Activos Intangibles			0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores			0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos			0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras			0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0	0	0	0
h2) Aportaciones			0	0	0	0
h3) Convenios			0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas			0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros			0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO H

**Estado Analítico del
Ejercicio del Presupuesto
de Egresos Detallado – LDF**

**Clasificación
Administrativa**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACION (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos				Subejercicio (e)	
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		Pagado
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
Dirección	2,897,194	-884,584	2,012,610	2,008,786	2,008,786	3,825
Departamento Administrativo	4,648,326	4,612,804	9,261,130	9,233,194	9,179,980	27,936
Departamento de Emprendimiento e Innovación	2,610,000	-1,048,123	1,561,877	1,550,483	1,550,483	11,394
Departamento de Diseño e Incubación	2,600,000	-1,680,097	919,903	915,961	915,961	3,942
						0
						0
						0
						0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	0	0	0	0	0	0
Dirección	0	0	0	0	0	0
Departamento Administrativo	0	0	0	0	0	0
Departamento de Emprendimiento e Innovación	0	0	0	0	0	0
Departamento de Diseño e Incubación	0	0	0	0	0	0
						0
						0
						0
						0
III. Total de Egresos (III = I + II)	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO I

**Estado Analítico del
Ejercicio del Presupuesto
de Egresos Detallado – LDF**

**Clasificación Funcional
(Finalidad y Función)**


INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACION (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	0	0	0	0	0	0
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	0	0	0	0	0	0
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	0	0	0	0	0	0
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN (a)
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	12,755,520	1,000,000	13,755,520	13,708,424	13,655,210	47,096

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTINEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO J

**Estado Analítico del
Ejercicio del Presupuesto
de Egresos Detallado – LDF
Clasificación de Servicios
Personales por Categoría; y**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACION (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	10,591,036	-4,701,841	5,889,195	5,858,385	5,858,385	30,810
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	10,591,036	-4,701,841	5,889,195	5,858,385	5,858,385	30,810
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	10,591,036	-4,701,841	5,889,195	5,858,385	5,858,385	30,810

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
DIRECTOR



LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO K

**Guía de Cumplimiento de
la Ley de Disciplina
Financiera de las Entidades
Federativas y los
Municipios**


INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN (i)
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2025 (b)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
INDICADORES PRESUPUESTARIOS						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	08/10/2024	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	\$ 47,096.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	08/10/2024	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	23/12/2024	\$ -	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2025	\$ 47,096.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)						
a. Propuesto	Iniciativa de Ley de Ingresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada	Ley de Ingresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	N.A.	N.A.	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales						
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
a.1 Aprobado	Reporte Trím. Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Coeficiente promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN	N.A.	N.A.	pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trím. Formato 6 d)	31/12/2025	\$ 10,591,036.00	pesos	Art. 19 y 21 de la LDF	
b. Devengado	Reporte Trím. Formato 6 d)	31/12/2025	\$ 5,856,385.00	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APP's (r)						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFA's para el ejercicio fiscal (s)						
a. Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos	N.A.	N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	Reporte Trím. Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	Cuenta Pública / Formato 6 a)	N.A.	N.A.	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (f)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2025	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	31/12/2025	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2025	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	31/12/2025	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actual de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	31/12/2025	N.A.		Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo						
a. Razones excepcionales que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2025	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2025	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2025	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trím. y Cuenta Pública	31/12/2025	N.A.		Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Servicios Personales						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	Proyecto de Presupuesto	31/12/2025	N.A.		Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	Proyecto de Presupuesto	31/12/2025	N.A.		Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5	31/12/2025	907,246.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14 fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública	31/12/2025	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14 fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública	31/12/2025	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14 fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública	31/12/2025	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN (a)
 Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
 Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2025 (b)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos por ciento) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
INDICADORES PRESUPUESTARIOS						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)			31/12/2025	N.A.	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF
f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (ij)			31/12/2025	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)			31/12/2025	N.A.	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1. Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal		31/12/2025	N.A.		Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
2. Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal		31/12/2025	N.A.		Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal		31/12/2025	N.A.		Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1. Obligaciones a Corto Plazo						
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)			31/12/2025	N.A.	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)			31/12/2025	N.A.	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

ANEXO L


**Informe sobre Estudios
Actuariales – LDF**

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN (IQEI)

Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	PRESTACIÓN LABORAL				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	BENEFICIO DEFINIDO				
Población afiliada					
Activos	5				
Edad máxima	50.41				
Edad mínima	28.39				
Edad promedio	35.76				
Pensionados y Jubilados	0				
Edad máxima	0.00				
Edad mínima	0.00				
Edad promedio	0.00				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	7.25				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.00%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	12.22%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	56.59				
Esperanza de vida	74.50				
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					
Nómina anual					
Activos	3,457,039.10				
Pensionados y Jubilados					
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
Monto mensual por pensión					
Máximo					
Mínimo					
Promedio					
Monto de la reserva					
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago					
Generación actual	2,198,661.72				
Generaciones futuras	4,366,288.37				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual	111.09%				
Generaciones futuras	220.60%				
Valor presente de aportaciones futuras					
Generación actual	2,198,661.72				
Generaciones futuras	4,366,288.37				
Otros Ingresos					
Déficit/superávit actuarial					
Generación actual	2,198,661.72				
Generaciones futuras	4,366,288.37				
Periodo de suficiencia	17.97				
Año de descapitalización	2049				
Tasa de rendimiento	8.56%				
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.				

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Reporte de Hallazgos y Otros Asuntos



Feregrino Cabrera Mendoza
CONSULTORES, S.C.

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2026

REPORTE DE HALLAZGOS Y OTROS ASUNTOS

AL INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y
LA INNOVACIÓN (IQEI)

Presente

Con relación con los trabajos de auditoría externa realizados por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2025 del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI) (en adelante "La Entidad") informamos que no se tienen hallazgos detectados, ni otros asuntos que manifestar antes de la emisión de este informe.

Atentamente,
Feregrino Cabrera Mendoza Consultores, S. C.

C. P. C. y P. C. C. A. G. Alejandra Feregrino Ordaz
Cédula profesional 8578050
Fray Luis de León 3049-102 Centro Sur.
Querétaro, Qro. México



Feregrino Cabrera Mendoza
CONSULTORES, S.C.

Querétaro, Querétaro a 19 de enero de 2026

REPORTE DEL SEGUIMIENTO DE HALLAZGOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

AL INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO
Y LA INNOVACIÓN (IQEI)

Presente

Con relación al seguimiento de hallazgos de ejercicios anteriores del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación (IQEI) (en adelante "la Entidad") informamos que a la fecha de emisión de este informe ya se encuentran solventados.

Atentamente,
Feregrino Cabrera Mendoza Consultores, S. C.

C. P. C. y P. C. C. A. G. Alejandra Feregrino Ordaz
Cédula profesional 8578050
Fray Luis de León 3049-102 Centro Sur.
Querétaro, Qro. México