

**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**  
**Cuenta Pública**  
**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	0	1,877,017	124,784	0	2,001,801
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	124,784	0	124,784
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,877,017	0	0	1,877,017
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2024</b>	<b>0</b>	<b>1,877,017</b>	<b>124,784</b>	<b>0</b>	<b>2,001,801</b>
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	0	124,784	(560,528)	0	(435,744)
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	(435,744)	0	(435,744)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	124,784	(124,784)	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2025</b>	<b>0</b>	<b>2,001,801</b>	<b>(435,744)</b>	<b>0</b>	<b>1,566,058</b>

Lic. Adolfo de la Isla Espinoza  
 Director

Lic. Omar Alejandro Martínez Vado  
 Jefe del Departamento Administrativo

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.