

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN  
 Cuenta Pública  
 Ejercicio 2025  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
 (Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>13,662,766</b>	<b>12,434,740</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,662,766	12,384,000
Otros Orígenes de Operación	0	50,740
<b>Aplicación</b>	<b>13,964,718</b>	<b>11,762,808</b>
Servicios Personales	5,858,385	4,182,341
Materiales y Suministros	224,025	368,486
Servicios Generales	5,527,867	3,704,177
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,024,256	3,507,805
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	330,186	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-301,952</b>	<b>671,932</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>20,677</b>	<b>570,162</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	20,677	570,162
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-20,677</b>	<b>-570,162</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-322,630</b>	<b>101,770</b>
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	422,940	321,170
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	100,310	422,940

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO