

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL NOMBRE DEL ENTE

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Gestión Administrativa,
- b) Notas de Desglose, y
- c) Notas de Memoria (cuentas de orden).

a) Notas de Gestión Administrativa:

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente público.

Con fecha 09 de septiembre de 2022, se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" la Ley que crea el Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación.

- b) Principales cambios en su estructura.

El pasado 16 de junio de 2023, se realizó la Primera Sesión Extraordinaria del Consejo Directivo del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, y que mediante el SÉPTIMO ACUERDO IQEI-CD-1RAEXT-16-JUN-23/23/07, los integrantes del Consejo Directivo aprobaron por unanimidad la estructura orgánica, ocupacional y salarial del Instituto.

2. Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

La principal fuente de financiamiento del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, son las aportaciones previstas en el Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025; destinada para el ejercicio de sus atribuciones constitucionales.

La operación Financiera del Instituto actualmente es sana de tal manera que cuenta con el recurso para cubrir sus erogaciones, pasivos y sus obligaciones fiscales.

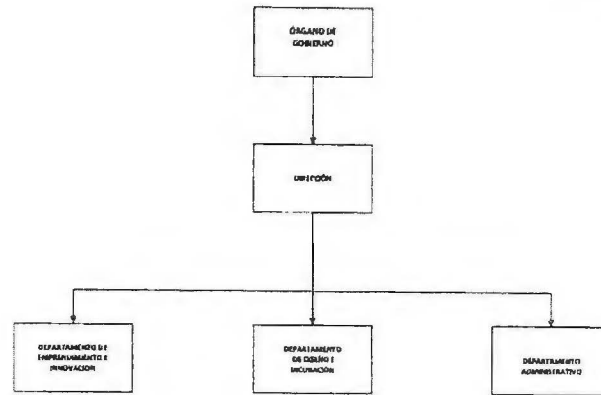
3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto social.
Instrumentar, promover y fomentar la creación de nuevos proyectos productivos, que provengan de personas emprendedoras, impulsando la innovación, competitividad y proyección al mercado.
- b) Principal actividad.
Instrumentar, ejecutar y coordinar el apoyo incluyente a personas emprendedoras para la creación, desarrollo y formalización de nuevos proyectos productivos de emprendimiento, a través de capacitación, incubación y aceleración de sus proyectos.

Asimismo, se fomenta el desarrollo y aceleración de proyectos productivos mediante capital semilla y créditos que permita el crecimiento de dichos proyectos.

- c) Ejercicio fiscal. 2025
El periodo que comprende del 1º de Enero al 31 de diciembre de 2025, es un período normal y regular en las operaciones y transacciones financieras del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación.
- d) Régimen jurídico.
Conforme al artículo 1 de la Ley que crea el Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, organismo descentralizado de la administración pública estatal, sectorizado a la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; el cual tendrá por objeto instrumentar, promover y fomentar la creación de nuevos proyectos productivos, que provengan de personas emprendedoras, impulsando la innovación, competitividad y proyección al mercado.
- e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.
Las principales obligaciones fiscales de la entidad son: Retención de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, servicios profesionales. En materia de Seguridad Social es la retención y entero de cuotas y aportaciones de seguridad social. En impuestos estatales, es el entero del impuesto sobre Nóminas.
- f) Estructura organizacional básica.



g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Instituto no cuenta con Fideicomisos

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
Se atiende la normatividad CONAC en la elaboración de la Información Presupuestaria y Contable.
La emisión de los estados se efectuó con base en los Postulados de Contabilidad Gubernamental, los catálogos y clasificadores presupuestarios armonizados, el Plan de Cuentas armonizado estatal y sobre el base devengado.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.
Para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de activo, pasivo y patrimonio se reconocen a valor histórico.
- c) Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).
 - 1. Sustancia económica
 - 2. Entes públicos
 - 3. Existencia permanente
 - 4. Revelación suficiente

5. Importancia relativa
 6. Registro e integración presupuestaria
 7. Consolidación de la información financiera
 8. Devengo contable
 9. Valuación
 10. Dualidad económica
 11. Consistencia
- d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) y sus modificaciones. El Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, no ha tenido la necesidad de utilizar Normatividad supletoria para la elaboración de su información financiera.
- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:
- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
 - Su plan de implementación;
 - Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
 - Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.
- Este supuesto no es aplicable al Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación

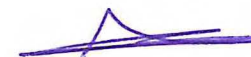
5. Políticas de Contabilidad Significativas

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El ente público seleccionará y aplicará sus políticas contables de manera congruente para transacciones, otros eventos y condiciones que sean similares

Se informará sobre:

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria. Atendiendo a lo estipulado en las "Principales Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio", que refiere a que el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulado durante un período de 3 años sea igual o superior al 100%, a la fecha de la emisión del informe, no ha excedido de tal porcentaje, por lo cual no se ha realizado actualización alguna en ningún rubro del Activo, Pasivo y Hacienda Pública.
- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro). El Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, no ha efectuado operaciones en el extranjero y no ha tenido efecto alguno en la información financiera gubernamental.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
Nada que manifestar
- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.
Nada que manifestar
- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN (IQEI)					
Informe sobre Estudios Actuariales – LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	PRESTACIÓN LABORAL				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	BENEFICIO DEFINIDO				
Población afiliada					
Activos	5				
Edad máxima	50.41				
Edad mínima	28.39				
Edad promedio	35.78				
Pensionados y Jubilados	0				
Edad máxima	0.00				
Edad mínima	0.00				
Edad promedio	0.00				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	7.25				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.00%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	12.22%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	56.59				
Esperanza de vida	74.50				
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					
Nómina anual					

Activos	3,457,039.10			
Pensionados y Jubilados	-			
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	-			
Monto mensual por pensión				
Máximo				
Mínimo				
Promedio				
Monto de la reserva				
Valor presente de las obligaciones				
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago				
Generación actual	2,198,661.72			
Generaciones futuras	4,366,288.37			
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%				
Generación actual	111.09%			
Generaciones futuras	220.80%			
Valor presente de aportaciones futuras				
Generación actual	2,198,661.72			
Generaciones futuras	4,366,288.37			
Otros Ingresos				
Déficit/superávit actuarial				
Generación actual	2,198,661.72			
Generaciones futuras	4,366,288.37			
Periodo de suficiencia	17.97			
Año de descapitalización	2049			
Tasa de rendimiento	8.56%			
Estudio actuarial				
Año de elaboración del estudio actuarial	2024			
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.			

- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.
Las provisiones registradas en el rubro de cuentas por pagar se refieren principalmente al entero de retenciones de ISR de Sueldos y Salarios, Servicios Profesionales de Honorarios, 3% ISN e IMSS, mismas que se pagan en el mes de enero de 2026
- g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.
No se tienen establecidas reservas de ningún tipo.
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.
Durante el ejercicio fiscal 2025, no existen cambios en la política contable, para el efecto que tiene las correcciones de errores en la información financiera, éstos son revelados en las Notas de Desglose ya sea retrospectivo o prospectivos
- i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.
Nada que manifestar
- j) Depuración y cancelación de saldos.
En lo referente a la Depuración y cancelación de saldos, se apega a las políticas de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a) Activos en moneda extranjera.
- b) Pasivos en moneda extranjera.
- c) Posición en moneda extranjera.
- d) Tipo de cambio.
- e) Equivalente en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

El Instituto no realiza operaciones con moneda extranjera por lo que no está expuesta a riesgo cambiario.

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	De acuerdo a reglas de la CONAC	20%	Parámetros de estimación de vida útil
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	De acuerdo a reglas de la CONAC	- 10%	Parámetros de estimación de vida útil
EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	De acuerdo a reglas de la CONAC	33.30%	Parámetros de estimación de vida útil
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil
SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil

El Instituto no cuenta con inmuebles e intangible.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.
Nada que manifestar.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
Nada que manifestar.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.
Nada que manifestar.
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.
Nada que manifestar.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.
No se reportan otras características significativas que afecten el activo, ya que no existen bienes señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.
- g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Nada que manifestar.

- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.
Nada que manifestar.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores.
Nada que manifestar.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
Nada que manifestar.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
Nada que manifestar.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
Nada que manifestar.
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.
Nada que manifestar.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

- a) Por ramo administrativo que los reporta.
Nada que manifestar.
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.
Nada que manifestar.

9. Reporte de la Recaudación

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Concepto	Recaudado
Transferencia Estatal enero	1,200,000.00
Transferencia Estatal febrero	1,207,246.00
Transferencia Estatal marzo	1,300,000.00
Transferencia Estatal abril	990,000.00
Transferencia Estatal mayo	990,000.00

Transferencia Estatal junio	990,000.00
Transferencia Estatal julio	1,000,000.00
Transferencia Estatal agosto	1,000,000.00
Transferencia Estatal septiembre	990,000.00
Transferencia Estatal octubre	990,000.00
Transferencia Estatal noviembre	1,000,000.00
Transferencia Estatal diciembre	1,098,274.00
Total de Ingresos	\$12,755,520.00

En el mes de febrero la Dirección de Presupuesto "B" realizó la transferencia por el monto de \$1,207,246.00, considero el financiamiento propio disponible al cierre de 2024 por un monto de \$92,754.00.

En el mes de septiembre se celebró un convenio con SEDESU, otorgando al Instituto \$1,000,000.00 para otorgar apoyos a emprendedores.

- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Concepto	Proyección
Total de Ingresos	\$0.00

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.
- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

El Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, no ha contraído ningún tipo de obligaciones de deuda pública

11. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

Nada que manifestar

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.

El Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación instaló el pasado 11 de diciembre de 2023, el Comité de Control Interno y Desempeño (COCODI).

- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.



Eje Rector	Objetivo	PED			Definición de la acción			Indicador					
		Reto	Estrategia	Acción	Descripción	Inicio	Fin	Nombre del indicador	Método de Cálculo	Meta	Frecuencia	Unidad de Medida	Tipo
3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar	Fortaleza Económica e Integral	34. Estar en los primeros 5 lugares en formalidad de la Población Económicamente Activa.	Propiciar las condiciones para la creación de nuevas fuentes de empleo y autoempleo formal.	Apoyar y fomentar el emprendimiento y la creación de nuevos negocios.	Facilitar las herramientas para la creación de nuevos negocios y fomentar el emprendimiento	ene-25	dic-25	Tasa de variación de emprendedores capacitados para la implementación de proyectos productivos	((Número de emprendedores capacitados en el ejercicio fiscal N/ Número de emprendedores capacitados en el ejercicio fiscal N-1)-1)*100	20%	Semestral	Emprendedores capacitados	Acumulativo
3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar	Fortaleza Económica e Integral	35. Mantener al estado en los primeros 3 lugares en la tasa de crecimiento anual de creación de empleos formales.	Generar condiciones que permitan mantener los empleos existentes.	Implementar estrategias para la inclusión financiera y digital dirigidas a las MIPYMES y los emprendedores.	Apoyar en la consolidación y crecimiento de proyectos productivos de emprendedores en el estado de Querétaro	ene-25	dic-25	Tasa de variación de nuevos proyectos productivos de emprendimiento creados	((Número de nuevos proyectos productivos de emprendimiento creados en el ejercicio fiscal N/ Número de nuevos proyectos productivos de emprendimiento creados en el ejercicio fiscal N-1)-1)*100	30%	Semestral	Negocios creados	Acumulativo

3. Economía Dinámica y Prosperidad Familiar	Fortaleza Económica e Integral	34. Estar en los primeros 5 lugares en formalidad de la Población Económicamente Activa.	Propiciar las condiciones para la creación de nuevas fuentes de empleo y autoempleo formal.	Apoyar y fomentar el emprendimiento y la creación de nuevos negocios.	- Brindar apoyos económicos que permitan fortalecer y formalizar proyectos productivos de emprendimiento	ene-25	dic-25	Tasa de variación de capital semilla y/o créditos otorgados por el IQEI	((Número de apoyos de capital semilla y/o créditos otorgados en el ejercicio fiscal N/ Número de apoyos de capital semilla y/o créditos otorgados en el ejercicio fiscal N-1)-1)*100	20%	Semestral	Apoyos Otorgados	Acumulativo
---	--------------------------------	--	---	---	--	--------	--------	---	--	-----	-----------	------------------	-------------

13. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

Debido a la naturaleza jurídica y operación del Instituto Queretano del Emprendimiento y la Innovación, no se considera el manejo de la información por segmentos

14. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

.Se tiene un remanente de financiamiento propio disponible al cierre de 2024 por un monto de \$92,754.00.

15. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Nada que manifestar

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

b) Notas de Desglose:

l) Notas al Estado de Actividades

Ingresos y Otros Beneficios

Ingresos de Gestión

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2025 de cada clase, así como de cualquier característica significativa:

(Pesos)

CLASE DE INGRESOS:	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
IMPUESTO SOBRE DIVERSIONES Y ESPECTÁCULOS PÚBLICOS		
IMPUESTO SOBRE LOTERÍAS, RIFAS, SORTEOS Y CONCURSOS		
IMPUESTO VENTA DE BIENES CUYA ENAJENACIÓN SE GRAVA POR LEY IEPS		
IMPUESTO SOBRE TENENCIA O USO DE VEHÍCULOS DEL EJERCICIO		
ADEUDO TENENCIA EJERCICIOS ANTERIORES		
IMPUESTO POR LA PRESTACIÓN DE SERVICIO DE HOSPEDAJE		
IMPUESTO POR LA ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR O REMOLQUES QUE NO SEAN NUEVOS		
IMPUESTO SOBRE NOMINAS		
ACTUALIZACIÓN DE IMPUESTOS		
RECARGOS DE IMPUESTOS		
MULTAS DE IMPUESTOS		
IMPUESTO PARA EL FOMENTO DE LA EDUCACIÓN EN EL ESTADO, PARA CAMINOS Y SERVICIOS SOCIALES		
APORTACIÓN DE MEJORAS		
SERVICIOS PRESTADOS POR INDEREQ		
PARQUE RECREATIVO MUNDO CIMACUATICO		
POR LICENCIA PARA ALMACENAJE, VENTA, PORTEO Y CONSUMO DE BEBIDAS ALCOHÓLICAS		
SERVICIOS PRESTADOS POR REGISTRO PUBLICO DE LA PROPIEDAD		

SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES CATASTRALES		
SERVICIOS PRESTADOS POR AUTORIDADES DEL TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL		
SERVICIOS PRESTADOS POR AUTORIDADES DE EDUCACIÓN		
SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS		
SERVICIOS PRESTADOS POR SECRETARIA DE GOBIERNO		
SERVICIOS PRESTADOS POR PROCURADURÍA DE JUSTICIA DEL ESTADO		
SERVICIOS PRESTADOS POR SECRETARIA DE LA CONTRALORÍA		
SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES DE LA SECRETARIA DE SEGURIDAD CIUDADANA		
SERVICIOS PRESTADOS POR AUTORIDADES FISCALES		
SERVICIOS PRESTADOS POR OFICIALÍA MAYOR		
SERVICIOS PRESTADOS POR OTRAS AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS		
SERVICIOS PRESTADOS POR EL ARCHIVO GENERAL DE NOTARIAS		
SERVICIOS PRESTADOS POR PODER EJECUTIVO		
SERVICIOS PRESTADOS POR LA LEGISLATURA		
SERVICIOS PRESTADOS POR EL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA		
ACTUALIZACIÓN DE DERECHOS		
RECARGOS DE DERECHOS		
MULTA DE DERECHOS		
ARRENDAMIENTO		
EXPLOTACIÓN DE BIENES PROPIEDAD DEL ESTADO		
OTROS PRODUCTOS		
RENDIMIENTOS BANCARIOS		
PRODUCTOS DE CAPITALES Y VALORES DEL PODER JUDICIAL		
OTROS INTERESES		
ENAJENACIÓN DE BIENES INMUEBLES		
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL		
MULTAS		
INDEMNIZACIONES		

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

REINTEGROS		
APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PUBLICAS		
APROVECHAMIENTOS POR PARTICIPACIONES DERIVADAS DE LA APLICACIÓN DE LEYES		
APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES		
APROVECHAMIENTOS POR COOPERACIONES		
OTROS APROVECHAMIENTOS		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS		
INGRESOS POR SERVICIOS PRESTADOS POR ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS		
INGRESOS DE OPERACIÓN DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES		
INGRESOS POR SERVICIOS PRESTADOS POR ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES		
INGRESOS POR SERVICIOS PRODUCIDOS EN ESTABLECIMIENTOS DEL GOBIERNO		
TOTAL		\$ 0.00

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

Se informa de manera agrupada los montos totales al 31 de diciembre del 2025, y cualquier característica significativa.

(Pesos)			
CUENTA	Monto	%	Observación
4000 Ingresos y Otros Beneficios	13,662,766.00	100%	
4.2.2.1-04 Transferencias GEQ 2025	12,662,766.00	92.68%	Corresponden a las Participaciones Estatales 2025 del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, al mes de diciembre .

4.2.2.1-05 Transferencias GEQ SEDESU	1,000,000.00	7.32%	Corresponden a convenio realizado con SEDESU para otorgar apoyos a emprendedores al mes de diciembre.
--------------------------------------	--------------	-------	---

Otros Ingresos y Beneficios

Se informa el tipo, el monto al 31 de diciembre del 2025, y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden:

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS:	TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES				
BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS				
DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR				
DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES				
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA				
UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL				
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS				
TOTAL		\$ 0.00		

Gastos y Otras Pérdidas

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento; transferencias; subsidios y otras ayudas; participaciones y aportaciones; intereses; comisiones y otros gastos de la deuda pública; otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como inversión pública, que en lo individual representen el 15% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

Concepto	2025	%	Observación
5000 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$ 14,098,509.78		
5.1.1.0. SERVICIOS PERSONALES	\$ 5,858,385.04	100%	




5.1.1.1 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	\$ 3,245,042.99	55.39%	Remuneración al personal del Instituto
5.1.1.4 Seguridad Social	\$ 781,309.05	13.34%	Aportaciones de seguridad social y para el retiro
5.1.1.5 Apoyo ISR GEQ	\$ 850,585.48	14.52%	Apoyo al ISR
5.1.2.0 MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 224,024.58	100%	
5.1.2.1 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	\$ 72,218.01	32.24%	Materiales de oficina, limpieza, calcomanías y hologramas
5.1.2.2 Alimentos y utensilios	\$ 24,604.57	10.98%	Productos alimenticios, utensilios para servicio de alimentación
5.1.2.6 Combustibles, lubricantes y aditivos	\$80,000.00	35.71%	Combustibles, lubricantes y aditivos
5.1.3.0. SERVICIOS GENERALES	\$ 5,581,080.78	100%	
5.1.3.2 Servicios de arrendamiento	\$ 1,120,344.21	20.07%	Arrendamiento de edificios, mobiliario y equipo administrativo
5.1.3.3 Servicios profesionales, científicos y técnicos y otros servicios	\$ 1,827,475.93	32.74%	Servicios legales, de contabilidad, auditoría, capacitación, otros servicios
5.1.3.8 Servicios oficiales	\$ 991,161.47	17.76%	Gastos de orden social y cultural, congresos y convenciones
5.2.0.0 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 2,024,256.00	100%	
5.2.4.1 Ayudas sociales a personas	\$ 2,000,000.00	98.80%	Ayudas sociales a personas
5.5.0.0 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 410,763.38	100%	
5.1.5.1 Depreciaciones de equipo de computo y tecnologías de la información	\$ 131,409.26	31.99%	Depreciaciones
5.4.1.1 depreciación de vehículos y equipo de transporte	\$ 176,460.00	42.96%	Depreciaciones

II) Notas al Estado de Situación Financiera

Activo

- Efectivo y Equivalentes

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
1112-1-01 SANTANDER (CANCELADA)	BANCO/TESORERÍA	\$ 0.00
1112-1-02 SANTANDER 2024 CTA 65-51025051-9 (CANCELADA)	BANCO/TESORERÍA	\$0.00
1112-1-03 SANTANDER 2025 CTA 65-1088847-2	BANCO/TESORERÍA	\$ 100,307.32
1112-1-04 SANTANDER 2025 CTA 165-51118897-2 IQEI-SEDESU	BANCO/TESORERÍA	\$0.00
FONDO REVOLVENTE	FONDO REVOLVENTE	\$ 0.00
1119-01 AJUSTE MONETARIO POR NOMINA E IMPUESTOS	OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$2.81
TOTAL		\$ 100,310.13

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES:	TIPO	MONTO	PLAZO
TOTAL		\$ 0.00	

- Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios:

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre del 2025 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
DERECHOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
PRODUCTOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
APROVECHAMIENTOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	No aplica	0.00		NADA QUE MANIFESTAR
TOTAL		\$ 0.00		

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2025 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	\$ 0.00	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	No aplica	

PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	No aplica	
PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	No aplica	
PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR COBRAR	No aplica	
DEUDORES DIVERSOS	No aplica	
PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2025 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	No aplica	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	No aplica	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	No aplica	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	No aplica	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$0.00	

- Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes disponibles para su transformación y/o elaboración de bienes. En esta nota, se informa del sistema de costeo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	No aplica			
INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS	No aplica			
INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	No aplica			
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	No aplica			
BIENES EN TRANSITO	No aplica			

- Almacenes

De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	No aplica		
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	No aplica		
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	No aplica		
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	No aplica		
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	No aplica		
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	No aplica		
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD	No aplica		
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO	No aplica		

• **Inversiones Financieras**

De la cuenta de inversiones financieras, que considera los Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS	No aplica		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES	No aplica		
TOTAL		\$ 0.00	

Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre del 2025 de las Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo:

(Pesos)

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	No aplica
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	No aplica
TOTAL	\$ 0.00

- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 176,460.00	\$ 367,625.00	De acuerdo a reglas de la CONAC	20%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	\$ 58,460.64	\$ 113,805.54	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	\$ 131,409.26	\$ 248,254.72	De acuerdo a reglas de la CONAC	33.30%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 8,631.72	\$ 16,016.04	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO	\$ 35,801.76	\$ 56,686.12	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
TOTAL	\$ 410,763.38	\$ 802,387.42				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDEIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

(Pesos)

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS	No aplica					
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	No aplica					
INFRAESTRUCTURA	No aplica					
OTROS BIENES INMUEBLES	No aplica					
TOTAL	\$ 0.00	\$ 0.00				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre del 2025, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	No aplica					
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	No aplica					
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	No aplica					
LICENCIAS	No aplica					
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	No aplica					
TOTAL	\$ 0.00		\$ 0.00	\$ 0.00		

• **Estimaciones y Deterioros**

Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	No aplica
ESTIMACIONES POR DETERIORO DE INVENTARIOS	No aplica
ESTIMACIONES POR DETERIORO DE BIENES	No aplica
DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	No aplica

• **Otros Activos**

De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2025 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA	No aplica	
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00	
Activo no circulante		
BIENES EN CONCESIÓN	No aplica	
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	No aplica	

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDEIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

BIENES EN COMODATO	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00
TOTAL	\$ 0.00

Pasivo¹

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2025 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	\$0.00	Aportaciones de seguridad social
PROVEEDORES POR PAGAR	\$ 53,213.99	Despacho de Auditoria Externa \$26,749.99 ISN \$26,464.00
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	No aplica	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	No aplica	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	\$0.00	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	No aplica	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total	\$53,213.99	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	No aplica	
PROVEEDORES POR PAGAR	No aplica	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	No aplica	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	No aplica	

¹ Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa




RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	No aplica	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	No aplica	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total		\$ 0.00
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	No aplica	
PROVEEDORES POR PAGAR	No aplica	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	No aplica	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	No aplica	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	No aplica	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	No aplica	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	No aplica	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total		\$ 0.00
d) Mayor a 365 días		
PROVEEDORES POR PAGAR	No aplica	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
Sub-Total		\$ 0.00
TOTAL		\$53,213.99

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2025 de los **documentos por pagar** en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total		\$ 0.00
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total		\$ 0.00
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total		\$ 0.00
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	No aplica	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	No aplica	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	No aplica	
Sub-Total		\$ 0.00
TOTAL		\$ 0.00

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en garantía y/o administración a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	No aplica		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	No aplica		
FONDOS CONTINGENTES	No aplica		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	No aplica		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	No aplica		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	No aplica		
Sub-Total			\$ 0.00

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	No aplica		

FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	No aplica		
FONDOS CONTINGENTES	No aplica		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	No aplica		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	No aplica		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	No aplica		
Sub-Total		\$ 0.00	
TOTAL		\$ 0.00	

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	No aplica		
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	No aplica		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	No aplica		
TOTAL			\$ 0.00

Se informa de las cuentas de las provisiones, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
NADA QUE MANIFESTAR	0		
	0		
	0		
TOTAL			\$ 0.00

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

Se informa de las cuentas de otros pasivos, por tipo circulante y no circulante los montos al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

(Pesos)

OTROS PASIVOS	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS SIGNIFICATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Circulante		
NADA QUE MANIFESTAR		
Sub-Total	\$ 0.00	
No circulante		
NADA QUE MANIFESTAR		
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES	(\$0.00)	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
DONACIONES DE CAPITAL	(\$0.00)	

Inversiones Financieras a Largo Plazo	0
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0
Bienes Muebles	0
Bienes Intangibles	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	(\$0.00)
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0
Bienes Muebles	0
Bienes Intangibles	0

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	-\$435,744.00	Transferencias GEQ
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$2,001,801.00	Transferencias GEQ
REVALÚOS	\$ 0.00	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0	
Revalúo de Bienes Muebles	0	
Revalúo de Bienes Intangibles	0	
Otros Revalúos	0	
RESERVAS	\$ 0.00	
Reservas de Patrimonio	0	
Reservas Territoriales	0	
Reservas por Contingencias	0	
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 0.00	
Cambios en Políticas Contables		
Cambios por Errores Contables		

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDEIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

CUENTA	2025	2024
Efectivo	\$0.00	0
Bancos / Tesorería	\$100,307.32	\$422,939.97
Bancos / Dependencias y Otros	0	0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración	0	0
Otros efectivos y equivalentes	2.81	0
Total	\$100,310.13	\$422,939.97

Se detallan las adquisiciones de las actividades de inversión efectivamente pagadas y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe al 31 de diciembre del 2025 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ 0.00	\$ 0.00
Terrenos	0	0
Viviendas	0	0
Edificios no Habitacionales	0	0
Infraestructura	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0	0
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0	0
Otros Bienes Inmuebles	0	0
Bienes Muebles	\$ 20,677.79	\$570,161.52
Mobiliario y Equipo de Administración	\$20,677.49	\$212,143.76

ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS		
Concepto	2025	2024
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	\$358,017.76
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
Otras Inversiones	0	0
Total	\$20,677.49	\$570,161.52

A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

(Pesos)

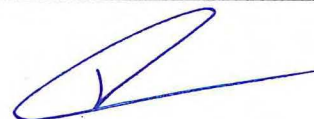
CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	-\$435,744	\$124,784
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i>	\$133,792	\$547,148
Depreciación	\$410,763.00	\$376,919
Amortización		
Incrementos en las provisiones		
Incremento en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles		
Incremento en cuentas por cobrar	\$3.00	0
Variación de las cuentas por pagar	-\$276,974	\$170,229
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	-\$301,955	\$671,932

V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el “Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables” y sus modificaciones:

A. Formato de la Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 1/01/2025 al 31/12/2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$13,662,766.00
2. Más ingresos contables No Presupuestarios	\$ 0.00
2.1 Ingresos Financieros	
2.2 Incremento por variación de inventarios	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$ 0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	\$ \$13,662,766.00




B. Formato de la Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables	
Del 1/01/2025 al 31/12/2025	
(Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	13,708,424
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	224,025
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	20,677
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más Gasto Contables No Presupuestales	\$ 634,788
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	410,763

3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	224,025
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)	\$ 14,098,510

c) **Notas de Memoria (Cuentas de Orden):**

Las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables:

- Valores
- Emisión de obligaciones
- Avales y garantías
- Juicios
- Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
- Bienes concesionados o en comodato

Cuentas de Orden Presupuestario:

- Cuentas de ingresos
- Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

Cuentas de orden contables

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

Valores:

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia	No aplica	0
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	No aplica	0
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	No aplica	0

Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre del 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

Emisión de obligaciones:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna	No aplica			
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa	No aplica			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	No aplica			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa	No aplica			

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025, tasa y vencimiento:

(Pesos)

Avales y garantías:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados	No aplica			
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	No aplica			
Fianzas Otorgadas para Respalidar Obligaciones no Fiscales del Gobierno	No aplica			

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

(Pesos)

Juicios:

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución		

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

(Pesos)

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	No aplica		

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025, y vencimiento:

(Pesos)

Bienes Concesionados o en Comodato:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión	No aplica	0	
Bienes Bajo Contrato en Comodato	No aplica	0	

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables:

(Pesos)

Otras Cuentas de Orden:

	TIPO	MONTO	OBSERVACIÓN
Control y Seguimiento	No aplica	0	

Cuentas de orden presupuestario

Se informa del monto al 31 de diciembre del 2025 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

A. Cuentas de Ingresos:

	MONTO
Ley de Ingresos Estimada	\$12,755,520.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$0.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$907,246.00
Ley de Ingresos Devengada	\$13,662,766.00
Ley de Ingresos Recaudada	\$13,662,766.00
Total	\$ 0.00

B. Cuentas de Egresos:

	MONTO
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$12,755,520.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$18,482.78
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	1,000,000.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$13,737,037.22
Presupuesto de Egresos Devengado	\$13,708,423.89
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$13,655,209.9
Presupuesto de Egresos Pagado	\$13,655,209.9
Total	\$ 0.00


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR-ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.