

INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026

(Cifras en Pesos)

| Concepto | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL |
|--|---|---|--|--|------------------|
| Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2025 | 0 | | | | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 | | 2,001,801 | -435,744 | | 1,566,058 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | -435,744 | 0 | -435,744 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 2,001,801 | 0 | 0 | 2,001,801 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025 | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025 | 0 | 2,001,801 | -435,744 | 0 | 1,566,058 |
| Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026 | 0 | | | | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026 | | -482,840 | 1,693,962 | | 1,211,122 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | 1,258,221 | 0 | 1,258,221 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | -482,840 | 435,744 | 0 | -47,096 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 | -3 | 0 | -3 |
| Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026 | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026 | 0 | 1,518,962 | 1,258,218 | 0 | 2,777,180 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA
 DIRECTOR


 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO