

**INSTITUTO QUERETANO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN**

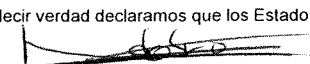
**Estado de Flujos de Efectivo**

**Del 1 de Enero al 30 de Abril de 2026**

**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>4,700,321</b>	<b>13,662,766</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	321	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,700,000	13,662,766
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>2,927,882</b>	<b>13,964,718</b>
Servicios Personales	1,509,447	5,858,385
Materiales y Suministros	49,760	224,025
Servicios Generales	1,311,862	5,527,867
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	4,992	2,024,256
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	51,820	330,186
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,772,439</b>	<b>-301,952</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>20,677</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	20,677
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-20,677</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,772,439</b>	<b>-322,630</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>100,310</b>	<b>422,940</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,872,749</b>	<b>100,310</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. ADOLFO DE LA ISLA ESPINOZA  
 DIRECTOR

  
 LIC. OMAR ALEJANDRO MARTÍNEZ VADO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO