

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025**  
 Reporte de Avance  
 (Avance al 31 de Diciembre de 2025)  
 Tercer Cuatrimestre



**SECRETARÍA DE**  
**FINANZAS**  
 U E S E D

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro - Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro										
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2024										
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2023										
<b>Dependencia o Ente Público</b>		SEDESQ - Secretaría de Desarrollo Social										
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Jesús Hernández Pérez					<b>Cargo:</b> Supervisor de Planeación					
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Rocío Hernández Encarnación					<b>Cargo:</b> Jefa de Departamento de Análisis y Evaluación					
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Tipo de ASM	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Término	Avance 1er Cuatrimestre Actividades	Avance 2do Cuatrimestre Actividades	Avance 3er Cuatrimestre Actividades	Total Acumulado Actividades	Total Acumulado ASM	Evidencias Medio de Verificación	Observaciones
1	Actualizar el diagnóstico del programa mediante una revisión integral de sus fundamentos metodológicos, teóricos y prácticos, que identifique las necesidades reales de la población beneficiaria y establezca recomendaciones estratégicas para impulsar una intervención transformadora.	Documento Especifico	Actualizar el diagnóstico del programa integrando monitoreo, análisis cuantitativo y estudio cualitativo, evaluación de viabilidad, enfoque de equidad de género y alineación con políticas estatales para potenciar el impacto, efectividad y sostenibilidad del programa.	01/02/2025	31/12/2025	50%	75%	100%	100%	100%	Publicación del diagnóstico en la página web de la Secretaría.	ASM contenido como parte del INFORME FINAL, publicado en la página web de la Secretaría. Se anexa GUIA DE CONSULTA DE DOCUMENTO.
2	Fortalecer la colaboración interinstitucional del programa mediante mesas de trabajo que articulen acciones coordinadas, potencien el intercambio de información y favorezcan la creación de un espacio común	Documento Interinstitucional	Realizar un mapeo de actores clave y análisis de su influencia.	01/02/2025	30/04/2025	100%	0%	0%	100%	100%	Listado de actores enviado por oficina institucional.	Se entrega avance.
			Establecer comunicación	01/05/2025	31/05/2025	0%	100%	0%	100%		Oficios de invitación y	Se anexa evidencia. Cabe

Rocío Hernández Encarnación

Responsable Institucional

Jesús Hernández Pérez

Responsable Operativo

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025**  
 Reporte de Avance  
 (Avance al 31 de Diciembre de 2025)  
 Tercer Cuatrimestre



<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro - Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro										
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2024										
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2023										
<b>Dependencia o Ente Público</b>		SEDESOQ - Secretaría de Desarrollo Social										
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Jesús Hernández Pérez					<b>Cargo:</b> Supervisor de Planeación					
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Rocío Hernández Encarnación					<b>Cargo:</b> Jefa de Departamento de Análisis y Evaluación					
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Tipo de ASM	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Término	Avance 1er Cuatrimestre Actividades	Avance 2do Cuatrimestre Actividades	Avance 3er Cuatrimestre Actividades	Total Acumulado Actividades	Total Acumulado ASM	Evidencias Medio de Verificación	Observaciones
	orientado a la eficiencia del programa.		formal con dependencias y entes públicos identificados.	01/05/2025	31/05/2025	0%	100%	0%	100%	100%	confirmación	mencionar que al ser un evento oficial, acudieron múltiples actores, se anexan los relevantes para el PASM. En este caso, SEDEQ gestionó las invitaciones y presencia de instituciones educativas.
			Realizar mesas de trabajo con actores institucionales relacionados al problema en cuestión (AMEQ, SEDEQ, CEPPEMS, Municipio de Querétaro) de que	01/06/2025	30/06/2025	0%	100%	0%	100%		100%	Minutas de sesión firmadas con acuerdos y lista de asistencia.

Rocío Hernández Encarnación

Responsable Institucional

Jesús Hernández Pérez

Responsable Operativo

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025**  
 Reporte de Avance  
 (Avance al 31 de Diciembre de 2025)  
 Tercer Cuatrimestre



<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>			Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro - Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro									
<b>Año fiscal de la evaluación</b>			2024									
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>			2023									
<b>Dependencia o Ente Público</b>			SEDESOQ - Secretaría de Desarrollo Social									
<b>Responsable operativo</b>			<b>Nombre:</b> Jesús Hernández Pérez					<b>Cargo:</b> Supervisor de Planeación				
<b>Responsable institucional</b>			<b>Nombre:</b> Rocío Hernández Encarnación					<b>Cargo:</b> Jefa de Departamento de Análisis y Evaluación				
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Tipo de ASM	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Término	Avance 1er Cuatrimestre Actividades	Avance 2do Cuatrimestre Actividades	Avance 3er Cuatrimestre Actividades	Total Acumulado Actividades	Total Acumulado ASM	Evidencias Medio de Verificación	Observaciones
			hayan aceptado la invitación.	01/06/2025	30/06/2025	0%	100%	0%	100%			Se anexa evidencia de documentos trabajados en las mesas y la lista de asistencia con firmas.
			Elaborar informe final de resultados obtenidos en las mesas de trabajo.	01/07/2025	31/12/2025	0%	90%	100%	100%	100%	Informe desarrollado y publicado en la página web de la Secretaría.	ASM contenido como parte del INFORME FINAL, publicado en la página web de la Secretaría. Se anexa GUIA DE CONSULTA DE DOCUMENTO.
3	Realizar una evaluación técnica para determinar la viabilidad operativa y presupuestal de implementar nuevos mecanismos de focalización y cobertura del programa mediante el análisis de	Documento Especifico	Elaborar un estudio técnico que analice los procesos operativos actuales de la institución para determinar si	01/02/2025	30/11/2025	33%	83%	100%	100%	100%	Estudio técnico publicado en la página web de la Secretaría.	ASM contenido como parte del INFORME FINAL, publicado en la página web de la Secretaría.

Rocío Hernández Encarnación

Responsable Institucional

Jesús Hernández Pérez

Responsable Operativo

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025**  
 Reporte de Avance  
 (Avance al 31 de Diciembre de 2025)  
 Tercer Cuatrimestre



**SECRETARÍA DE**  
**FINANZAS**  
 U E S E D

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>			Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro - Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro									
<b>Año fiscal de la evaluación</b>			2024									
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>			2023									
<b>Dependencia o Ente Público</b>			SEDESOQ - Secretaría de Desarrollo Social									
<b>Responsable operativo</b>			<b>Nombre:</b> Jesús Hernández Pérez					<b>Cargo:</b> Supervisor de Planeación				
<b>Responsable institucional</b>			<b>Nombre:</b> Rocío Hernández Encarnación					<b>Cargo:</b> Jefa de Departamento de Análisis y Evaluación				
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Tipo de ASM	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Término	Avance 1er Cuatrimestre Actividades	Avance 2do Cuatrimestre Actividades	Avance 3er Cuatrimestre Actividades	Total Acumulado Actividades	Total Acumulado ASM	Evidencias Medio de Verificación	Observaciones
	las capacidades institucionales, recursos disponibles y restricciones existentes.		su implementación es viable, tanto en su funcionamiento como en su presupuesto.	01/02/2025	30/11/2025	33%	83%	100%	100%	100%		Se anexa GUIA DE CONSULTA DE DOCUMENTO.
			Presentar los resultados de la evaluación técnica a funcionarios clave de la Secretaría mediante un informe ejecutivo y sesión de validación para formalizar las estrategias priorizadas.	01/12/2025	31/12/2025	0%	0%	100%	100%		Informe ejecutivo final publicado en la sección de transparencia del portal de la Secretaría, con recomendaciones validadas y acta de acuerdos institucionales.	ASM contenido como parte del INFORME FINAL (recomendaciones validadas), publicado en la página web de la Secretaría. Revisar GUIA DE CONSULTA de la actividad pasado, dado que no permite subir más de un documento. Se anexa documento adicional.
4	Rediseñar la Matriz de	Documento	Construir la MIR del	01/02/2025	31/03/2025	90%	95%	100%	100%	100%	Oficio de entrega	Se anexa

Rocío Hernández Encarnación

**Responsable Institucional**

Jesús Hernández Pérez

**Responsable Operativo**

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025**  
 Reporte de Avance  
 (Avance al 31 de Diciembre de 2025)  
 Tercer Cuatrimestre



<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>			Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro - Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro									
<b>Año fiscal de la evaluación</b>			2024									
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>			2023									
<b>Dependencia o Ente Público</b>			SEDESOQ - Secretaría de Desarrollo Social									
<b>Responsable operativo</b>			Nombre: Jesús Hernández Pérez					Cargo: Supervisor de Planeación				
<b>Responsable institucional</b>			Nombre: Rocío Hernández Encarnación					Cargo: Jefa de Departamento de Análisis y Evaluación				
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Tipo de ASM	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Término	Avance 1er Cuatrimestre Actividades	Avance 2do Cuatrimestre Actividades	Avance 3er Cuatrimestre Actividades	Total Acumulado Actividades	Total Acumulado ASM	Evidencias Medio de Verificación	Observaciones
	Indicadores de Resultados como instrumento de monitoreo y medición de impacto, mediante la actualización de sus indicadores y objetivos, basándose en la Metodología del Marco Lógico (MML)	Específico	programa con base en las recomendaciones y la MML.	01/02/2025	31/03/2025	90%	95%	100%	100%	100%	con . MIR actualizada a la UESED.	evidencia del ASM completo.

Rocío Hernández Encarnación  
 \_\_\_\_\_  
**Responsable Institucional**

Jesús Hernández Pérez  
 \_\_\_\_\_  
**Responsable Operativo**